

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.*Società unipersonale del Comune di Ferrara*

Sede Legale VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389
Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825
Capitale Sociale Euro 82.893.800,00 interamente versato
P.IVA n. 01708040389

Bilancio al 31/12/2009
STATO PATRIMONIALE
(In Euro)

ATTIVO		Al 31/12/2009		Al 31/12/2008
		Parziali	Totali	
B	IMMOBILIZZAZIONI			
<i>B.I</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>			
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento		137.523	191.714
B.I.4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		111.996	-
Totale	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		249.519	191.714
<i>B.II</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>			
B.II.1	Terreni e fabbricati		4.569.508	4.683.272
B.II.2	Impianti e macchinario		51.463	-
B.II.4	Altri beni materiali		14.122	-
Totale	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		4.635.093	4.683.272
<i>B.III</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>			
B.III.1	Partecipazioni		85.933.484	82.384.695
B.III.1.a	Partecipazioni in imprese controllate	37.251.968		48.187.895
B.III.1.b	Partecipazioni in imprese collegate	33.939		96.800
B.III.1.d	Partecipazioni in altre imprese	48.647.577		34.100.000
Totale	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		85.933.484	82.384.695
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			90.818.096	87.259.681
C	ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>C.II</i>	<i>CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>			
C.II.2	Crediti verso imprese controllate		289.070	147.308
	esigibili entro l'esercizio successivo	289.070		147.308

C.II.4	Crediti verso imprese controllanti		14.333	14.333
	esigibili entro l'esercizio successivo	14.333		14.333
C.II.4-bis	Crediti tributari		61.707	207.294
	esigibili entro l'esercizio successivo	61.707		207.294
C.II.5	Crediti verso altri		12	-
	esigibili entro l'esercizio successivo	12		-
Totale	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		365.122	368.935
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE			
C.IV.1	Depositi bancari e postali		101.512	261.590
C.IV.3	Denaro e valori in cassa		69	390
Totale	DISPONIBILITA' LIQUIDE		101.581	261.980
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			466.703	630.915
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
D.II	Altri ratei e risconti attivi		1.273	-
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			1.273	-
TOTALE ATTIVO			91.286.072	87.890.596

PASSIVO		Al 31/12/2009		Al 31/12/2008
		Parziali	Totali	
A	PATRIMONIO NETTO			
A.I	Capitale		82.893.800	82.893.800
A.IV	Riserva legale		8.299	-
A.VII	Altre riserve		90.995	2
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		-	66.684-
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio		2.559.863	165.979
TOTALE PATRIMONIO NETTO			85.552.957	82.993.097
A.VII	Altre riserve: distinta indicazione		90.995	2
111.9	Altre riserve	90.996,02-		-
B	FONDI PER RISCHI E ONERI			
B.2	Fondo per imposte, anche differite		7.347	10.181
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI			7.347	10.181
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		12.821	4.331
D	DEBITI			
D.4	Debiti verso banche		4.513.119	4.500.000
D.4.1	Banche c/c passivo	139.047		-
	esigibili entro l'esercizio successivo	139.047		-
D.4.3	Mutui passivi bancari	4.374.072		4.500.000
	esigibili entro l'esercizio successivo	133.143		125.928
	esigibili oltre l'esercizio successivo	4.240.929		4.374.072
D.7	Debiti verso fornitori		17.445	6.490
	esigibili entro l'esercizio successivo	17.445		6.490
D.9	Debiti verso imprese controllate		88.512	331.425
	esigibili entro l'esercizio successivo	88.512		331.425
D.12	Debiti tributari		1.027.733	27.476
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.027.733		27.476
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		15.180	9.051
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.180		9.051
D.14	Altri debiti		50.958	8.161
	esigibili entro l'esercizio successivo	50.958		8.161

TOTALE DEBITI		5.712.947	4.882.603
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI		
<i>E.II</i>	<i>Altri ratei e risconti passivi</i>	-	384
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		-	384
TOTALE PASSIVO		91.286.072	87.890.596
CONTI D'ORDINE			
K.1.4.a	Garanzie reali a controllate	491.667	-
TOTALE CONTI D'ORDINE		491.667	-

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		AI 31/12/2009		AI 31/12/2008
		Parziali	Totali	
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		351.379	79.333
A.5	Altri ricavi e proventi		2.194	4
A.5.b	Ricavi e proventi diversi	2.194		4
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			353.573	79.337
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1.933	-
B.7	Costi per servizi		360.209	231.139
B.8	Costi per godimento di beni di terzi		1.341	-
B.9	Costi per il personale		171.278	99.445
B.9.a	Salari e stipendi	115.781		68.005
B.9.b	Oneri sociali	46.779		27.109
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	8.490		4.331
B.9.e	Altri costi per il personale	228		-
B.10	Ammortamenti e svalutazioni		179.523	111.079
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	62.195		54.191
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	117.328		56.888
B.13	Altri accantonamenti		-	1.836
B.14	Oneri diversi di gestione		14.530	3.640
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE			728.814	447.139
Differenza tra valore e costi della produzione			375.241-	367.802-
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.15	Proventi da partecipazioni		1.240.000	-
C.15.c	Proventi da partecipazioni in altre imprese	1.240.000		-
C.16	Altri proventi finanziari		1.980	6.413
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti	1.980		6.413
C.16.d.4	Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	1.980		6.413
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari		1.492.890-	60.744-
C.17.c	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti	1.240.000-		-

C.17.d	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	252.890-	60.744-
--------	--	----------	---------

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI		250.910-	54.331-
---	--	-----------------	----------------

D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

D.18	Rivalutazioni		820.293	597.771
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	820.293		597.771
D.19	Svalutazioni		138.603-	105.506-
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni	138.603-		105.506-

TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'		681.690	492.265
---	--	----------------	----------------

E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E.20	Proventi straordinari		3.255.775	-
E.20.a	Plusvalenze da alienazione	3.255.775		-
E.21	Oneri straordinari		2	2
E.21.c	Altri oneri straordinari	2		2

TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		3.255.777	2
---	--	------------------	----------

Risultato prima delle imposte		3.311.316	70.134
--------------------------------------	--	------------------	---------------

22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		751.453-	95.845
22.a	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	821.912-		-
22.b	Imposte differite sul reddito dell'esercizio	2.834		2.965-
22.c	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio	67.625		98.810

23	Utile (perdite) dell'esercizio	2.559.863	165.979
-----------	---------------------------------------	------------------	----------------

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione

PARAMUCCHI	PAOLO	Presidente
MARATTIN	LUIGI	Consigliere
VITARELLI	GIANLUCA	Consigliere

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.*Società unipersonale del Comune di Ferrara*

*Sede Legale VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389
Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825
Capitale Sociale Euro 82.893.800,00 interamente versato
P.IVA n. 01708040389*

Bilancio al 31/12/2009**NOTA INTEGRATIVA****(Valori in Euro)****Introduzione**

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2009.

La Società è stata costituita, tra gli altri con lo scopo particolare di assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società controllate dal Comune di Ferrara ed esercitando quindi funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate, in data 18/12/2006 a rogito del Notaio Dott. Marco Bissi rep. 56746/14717 con conferimento da parte del Comune di Ferrara delle partecipazioni di maggioranza nelle società Amsefc Spa, Ferrara Arte Spa, Ferrara Tua Spa, Agea Reti Srl ed Acosea Impianti; mantenendo in capo al Comune di Ferrara una partecipazione dell'1%.

Nel corso dell'anno 2008 la Società è stata oggetto di ulteriori aumenti di capitale parte dell'unico Socio Comune di Ferrara per l'acquisto del 22% del capitale di Ferrara Fiere e Congressi Srl e per il conferimento di n. 15.500.000 azioni Hera Spa da parte del Comune di Ferrara.

Pertanto il capitale sociale dal 31/12/2008 è pari ad € 82.893.800,00.

Il Bilancio è stato redatto conformemente a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, opportunamente integrati dai Principi Contabili elaborati dal CNDCeR ora aggiornati alle nuove disposizioni legislative dall' Organismo Italiano di Contabilità e redatto in forma abbreviata sussistendo i requisiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni da noi ritenute necessarie a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2009, il gruppo controllato dalla società Holding Ferrara Servizi Srl non ha superato i limiti dimensionali imposti dal D.Lgs. 127/91, art. n. 27, rilevanti ai fini dell'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato e pertanto non si è provveduto alla formale redazione del bilancio consolidato.

Si precisa che la società non ha effettuato alcun raggruppamento di voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2424 c.c. si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di bilancio.

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In applicazione dei principi contabili internazionali e della regolamentazione comunitaria nella rappresentazione delle voci dell' attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali su quelli formali.

Nella redazione del presente bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo la competenza dell'esercizio indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria (incassi e pagamenti).

Criteri di valutazione

Ad integrazione e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri, si precisa quanto segue:

1.B - IMMOBILIZZAZIONI**1.B.1 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali, iscritte con il consenso del Collegio Sindacale, ricomprendono:

a) 'spese societarie', suddivise in:

- spese di costituzione ed ampliamento per euro 265.490,24: relative alle spese sostenute per la costituzione (ed alle spese sostenute nel 2008 per i successivi aumenti di capitale);
- oneri finanziari pluriennali per euro 21.850,00: relativi agli ogni accessori (imposta sostitutiva, spese notarili,...) sostenuti nel 2008 per l'accollo del mutuo con Carife contratto per l'acquisto dell'immobile 'ex Eridania', ammortizzati in base alla durata del mutuo stesso.
- b) 'concessioni, licenze e marchi' per euro 120.000,00: relative alle spese sostenute per l'acquisto di diritti d'uso di 'dark fiber'.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato operato in conformità al presente piano prestabilito:

SPESE SOCIETARIE così composte:	PERIODO
Spese di costituzione ed ampliamento	5 anni in quote costanti
Oneri finanziari pluriennali	20 anni in quote costanti
Concessioni, licenze e marchi	15 anni in quote costanti

1.B.2 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in bilancio sulla base dei costi sostenuti per il relativo acquisto.

Per quanto riguarda il valore dell'immobile è costituito dal costo di acquisto più gli oneri accessori d'acquisto e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobile (spese notarili, imposta di registro, ...) ad esclusione degli oneri finanziari relativi all'acquisto e rettificato dal corrispondente fondo ammortamento.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato calcolato attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione in conformità al presente piano prestabilito:

VOCI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Aliquote %
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	15%-25%
Altri beni	15%-20%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

1.B.3.1.a - Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate iscritte fra le immobilizzazioni sono state ordinariamente valutate con il metodo del patrimonio netto.

Si precisa che per quanto riguarda i dividendi, si è tenuto conto di quelli riscossi o esigibili, mentre per quanto riguarda il concetto di ultimo bilancio dell'impresa cui si partecipa, si è tenuto conto dell'ultimo bilancio predisposto dall'Organo Amministrativo e comunicato alla Controllante, come di seguito meglio evidenziato.

1.B.3.1.b - Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate iscritte fra le immobilizzazioni ci si è adeguati prudenzialmente e per criteri di omogeneità con le altre partecipazioni in imprese controllate, nell'esercizio 2009, al metodo del patrimonio netto già utilizzato per le partecipazioni in imprese controllate; ciò ha comportato la rilevazione di una svalutazione rispetto al costo storico sostenuto.

Nell'esercizio precedente la partecipazione era stata valutata al costo.

La partecipazione rappresenta il 22% del capitale sociale della Società Ferrara Fiere e Congressi Srl ed è stata acquisita da Holding Ferrara Servizi nell'ambito del piano strategico varato dal Socio Unico Comune di Ferrara, dalla Società Saff Srl in Liquidazione.

1.B.3.1.d - Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese sono state iscritte con il metodo del costo e rappresentano un investimento duraturo e strategico per la società; la valutazione a bilancio è coerente con la destinazione a lungo termine e mantiene il valore di costo.

Trattasi di numero 23.812.901 azioni di Hera Spa del valore nominale di 1 euro derivanti dalle seguenti operazioni:

- n.15.500.000 azioni dal conferimento in conto aumento di capitale effettuato dal Socio Unico Comune di Ferrara per l'importo complessivamente stimato di euro 34.100.000 in data 04/12/2008 con atto del Not.Dott.Marco Bissi rep.58461 racc.16070; il valore è stato allora determinato mediante apposita perizia redatta ai sensi del comma 1 dell'art.2465 C.C.. ed è risultato pari ad euro 2,20 per azione sulla base del prezzo medio ponderato del semestre precedente alla data di riferimento.

- N.8.312.901 azioni dal conferimento della partecipazione di Agea Reti in Hera Spa con attribuzione in concambio azioni Hera al valore di concambio accordato di euro 1,75 per azione in data 11/11/2009 con atto del Not.Dott.Domenico Damascelli con efficacia dal 01/12/2009.

Con riferimento ai valori borsistici di fine 2009 non è stata effettuata alcuna svalutazione in quanto, in considerazione della situazione eccezionale che ha caratterizzato i mercati finanziari nel corso del 2008-2009, le variazioni dei valori rispetto al valore di perizia sono state ritenute di carattere particolare e temporanee, pertanto tali da non giustificare ad oggi una riduzione del valore iscritto. Si segnala che Hera Spa ha incrementato sensibilmente il valore del patrimonio netto e che ha effettuato distribuzioni di dividendi negli ultimi esercizi mantenendo inalterato il dividendo unitario nell'importo di euro 0,08 per azione.

1.C.2 - CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

I crediti sono stati esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, n.8 del c.c..

Nel presente esercizio non sono state effettuate operazioni che abbiano comportato l'iscrizione in bilancio di attività in valuta estera.

1.C.4 - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono state valutate al nominale.

1.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI

I risconti attivi sono stati iscritti in bilancio secondo l'effettiva competenza temporale dei costi cui si riferiscono.

2.A - PATRIMONIO NETTO

La Voce patrimonio netto è costituita:

- capitale sociale € 82.893.800,00
- riserva legale € 8.298,93
- altre riserve € 90.996,02

2.B.2 - Fondo per imposte, anche differite

La voce dei fondi rischi ed oneri è composta dal fondo imposte differite per le imposte dovute sui dividendi delle controllate, imputati per competenza quale rivalutazione delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, che saranno incassati nel corso dell'esercizio successivo e tassati per cassa in tale esercizio.

2.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 c.c., tenuto conto delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate.

2.D - DEBITI

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, rettificato in occasione di successive variazioni.

2.K.1 - GARANZIE PRESTATE

Sono esposti tra i conti d'ordine in calce allo Stato Patrimoniale così come richiesto dall' art.2424 co.3 del Codice Civile.

Trattasi di fideiussione prestata da Holding Ferrara Servizi alla controllata Ferrara Tua Spa per l'erogazione di un mutuo chirografario con Banca Pop.Emilia Romagna stipulato in data 31/12/2008 ed erogato nei primi giorni del 2009 per l'importo complessivo di euro 600.000 tasso fisso 5,00% durata 60 mesi con scadenza 31/12/2013.

3 - CONTO ECONOMICO

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, al netto di eventuali resi, sconti e abbuoni.

3.F.22 - Imposte sul reddito dell'esercizio,correnti, differite e anticipate

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile.

Le imposte differite sono calcolate con riguardo alle differenze temporanee nella tassazione e sono iscritte al fondo imposte differite solo se la somma delle stesse evidenzia un onere. Qualora emerga un componente positivo, si rileva un'attività per imposte anticipate, iscritta tra gli altri crediti dell'attivo circolante solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

L'ammontare delle imposte anticipate è rivisto ogni anno, al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

Le imposte differite sono determinate sulla base delle aliquote d'imposta vigenti al momento di rilevazione delle imposte temporanee. Eventuali variazioni, conseguenti a modifiche delle imposte e/o delle aliquote, saranno rilevate nell'esercizio in cui le nuove disposizioni entreranno in vigore e saranno effettivamente applicabili.

Movimenti immobilizzazioni

Nei seguenti prospetti, per ciascuna voce delle immobilizzazioni, sono illustrati i movimenti dell'esercizio e i movimenti in sede di valutazione di fine esercizio.

Movimenti immobilizzazioni immateriali

Totale movimentazioni immobilizzazioni immateriali dell'esercizio

DESCRIZIONE	Consistenza 1/01/2009	Acquisizioni	Spostamenti nella voce dalla voce	Alienazioni Eliminazioni	Rivalut./ Svalutazioni	Ammortam.	Consistenza 31/12/2009
Spese societarie	287.340	-	-	-	-	-	287.340
F.do Amm.to spese societarie	95.626-	-	-	-	-	54.191	149.817-
Concessioni, licenze e marchi	-	120.000	-	-	-	-	120.000
F.do Amm.to concessioni,licenze e marchi	-	-	-	-	-	8.004	8.004-

Movimenti immobilizzazioni materiali

Totale movimentazioni immobilizzazioni materiali dell'esercizio

DESCRIZIONE	Consistenza 1/01/2009	Acquisizioni	Spostamenti nella voce dalla voce	Alienazioni/ Eliminazioni	Rivalutazioni Svalutazioni	Ammortam.	Consistenza 31/12/2009
Terreni	948.032	-	-	-	-	-	948.032
Fabbricati	3.792.128	-	-	-	-	-	3.792.128
Fondo ammortamento fabbricati	56.888-	-	-	-	-	113.764	170.652-
Impianti generici	-	53.784	-	-	-	-	53.784
Fondo ammortamento impianti generici	-	-	-	-	-	2.321	2.321-
Mobili ed arredi	-	11.768	-	-	-	-	11.768
Macchine d'ufficio/Elaboratori	-	2.858	-	-	-	-	2.858
Telefoni cellulari	-	739	-	-	-	-	739
Fondo ammort.macch.uff.elettr /elab.	-	-	-	-	-	286	286-
Fondo ammortamento mobili e arredi	-	-	-	-	-	883	883-
F.do ammortamento attrezz.telefonica	-	-	-	-	-	74	74-

Movimenti immobilizzazioni finanziarie

Totale movimentazioni immobilizzazioni finanziarie

DESCRIZIONE	Consistenza 1/01/2009	Acquisizioni	Spostamenti dalla voce nella voce	Alienazioni / incasso dividendi	Eliminazioni	Rivalutaz. Svalutaz.	Consistenza 31/12/2009
Partecipazione Acosea Impianti Srl	30.872.875	-	-	218.026	-	202.702	30.857.551
Partecipazione Agea Reti Srl	11.440.002	-	-	11.440.002	-	-	-
Partecipazione Amsefc Spa	3.005.955	-	-	374.220	-	308.561	2.940.296
Partecipazione Ferrara Tua Spa	1.190.937	351.770	-	-	-	-	1.466.965
			-			75.742	
Partecipazione Ferrara Arte Spa	1.678.126	-	-	-	-	309.030	1.987.156
Partecipaz.Ferrara Fiere Congressi Srl	96.800	-	-	-	-	-	33.939
			-			62.861	
Partecipazione Hera Spa	34.100.000	14.547.577	-	-	-	-	48.647.577

Si rammenta che in data 09/10/2008 ha acquistato una porzione di complesso immobiliare da Sacofin Immobiliare SRL sito in Ferrara - Via Monsignor Luigi Maverna n.4 costituito da uffici ai piani terra, primo e secondo e magazzino al piano terra ed annesse aree cortilive pertinenziali per l'importo complessivo di euro 4.500.000,00 tramite accollo del mutuo ventennale con CARIFE di Ferrara di pari importo.

Gran parte dell'immobile è stata concessa in affitto al Socio Unico Comune di Ferrara come da contratto registrato il 17/02/09 presso l'Ufficio del Registro di Ferrara con occupazione dell'immobile già dall'01/12/2008.

Per tale locazione è stato previsto un canone anno di euro 172.000+iva.

Il valore attribuito al terreno è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile.

Non si è proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore del suddetto terreno in quanto ritenuto bene patrimoniale non soggetto a degrado ed avente vita utile illimitata.

Composizione voci costi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione dei costi di impianto e di ampliamento. Non esistono invece costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità di cui indicare la composizione.

Spese societarie	287.340
------------------	---------

F.do Amm.to spese societarie	149.817-
------------------------------	----------

Tale voce risulta così costituita:

- spese di impianto e ampliamento relative alla costituzione della società ed agli aumenti di capitale successivi alla costituzione

Spese impianto e ampliamento	265.490
------------------------------	---------

F.do Amm.to spese impianto e ampliamento	147.632-
--	----------

- oneri finanziari capitalizzati relativi agli oneri sostenuti per l'accollo del mutuo con CaRiFe per l'acquisto dell'immobile in Ferrara - Via Monsignor L.Maverna n.4

Oneri finanziari pluriennali	21.850
------------------------------	--------

F.do Amm.to oneri finanziari pluriennali	2.185
--	-------

Riduzioni di valore immobilizzazioni

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in precedenza.

Si ritiene che non sussistano i presupposti per la svalutazione delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Variazione consistenza altre voci

Nei seguenti prospetti, per ciascuna voce dell'attivo diversa dalle immobilizzazioni e per i fondi del passivo, sono illustrati il saldo iniziale, i movimenti dell'esercizio e i movimenti in sede di valutazione di fine esercizio.

Variazione consistenza voci di patrimonio netto / fondi

DESCRIZIONE	Consistenza 1/01/2009	Accantonam.	Utilizzi	Consistenza 31/12/2009
Capitale sociale	82.893.800	-	-	82.893.800
Riserva legale	-	8.299	-	8.299
Altre riserve	-	90.996	-	90.996
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	-	-	1	1-
Fondo imposte differite	10.181	7.347	10.181	7.347
Fondo T.F.R.	4.331	8.490	-	12.821

Variazione consistenza altre voci

DESCRIZIONE	Consistenza 1/01/2009	Acquisizioni/ incrementi	Spostamenti nella voce dalla voce	Alienazioni/ decrementi	Rivalutaz./ Svalutazioni esercizio	Consistenza 31/12/2009
Fatture da emettere a controllate	45.000	10.000	-	45.000	-	10.000
Credito vs/Acosealimpianti x consolidato	58.121	132.037	-	123.543	-	66.615
Credito vs/Amsefc x consolidato	-	223.302	-	99.442	-	123.860
Credito vs/Amsef x consolidato	13.855	149.764	-	75.024	-	88.595
Fatture da emettere CoFe	14.333	14.333	-	14.333	-	14.333
Erario c/liquidazione Iva	54.913	41.514	-	75.887	-	20.540
Erario c/ires acconti Agea Reti	-	41.167	-	-	-	41.167
Anticipi diversi	-	231	-	219	-	12
Carife sede c/c 34482/0	107.770	2.815.810	-	2.822.068	-	101.512
Cassa contanti	390	2.457	-	2.778	-	69
Risconti attivi	-	1.273	-	-	-	1.273
Unicredit banca D'Impresa c/c 30078918	153.820-	764.486	-	471.619	-	139.047
Mutui ipotecari bancari	4.500.000	-	-	125.928	-	4.374.072
Fatture da ricevere da fornitori terzi	5.990	3.255	-	5.990	-	3.255
FORNITORI	500	585.078	-	571.388	-	14.190
Debito vs/FerraraTua x consolidato	88.301	-	-	56.905	-	31.396
Debito vs/FerraraArte x consolidato	235.263	57.117	-	235.264	-	57.116
Erario c/rit. su redditi lav.dipendente	5.602	36.466	-	35.406	-	6.662

Erario c/rit. redditi assimil. Lav. Dip.	965	18.044	-	17.309	-	1.700
Erario c/rit.su redditi lav. autonomo	20.909	43.111	-	54.191	-	9.829
Erario c/IRES	152.381-	1.535.952	-	374.029	-	1.009.542
INPS dipendenti	4.110	43.905	-	38.912	-	9.103
INAIL	102	513	-	330	-	285
Enti previdenziali vari	4.414	22.033	-	22.001	-	4.446
INPS gestione separata	425	9.882	-	8.961	-	1.346
Personale c/retribuzioni	8.056	77.624	-	76.460	-	9.220
Debiti diversi	105	352.666	-	352.200	-	571
Deb.vs/Agea Reti x acc.ires 2009	-	41.167	-	-	-	41.167

Tra i crediti da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

a) crediti vs/società controllate per un totale di euro 289.070 relativi a crediti di holding per:

- l'ires che dovrà versare a saldo per l'anno 2009 per conto delle controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale

- il saldo relativo alle prestazioni di 'management fee' addebitate a Ferrara Arte per l'esercizio 2009.

b) crediti verso controllanti: relativo al credito vs il socio unico Comune di Ferrara per la quota di affitto dell'immobile di proprietà di Holding per il periodo 01/12-31/12/09.

c) crediti tributari formati da:

- erario c/liquidazione iva: relativo al credito iva rilevato nel corso del corrente esercizio;

- erario c/ires acconti Agea Reti: relativo al credito verso Agea Reti per gli acconti versati nel corso del 2009 in quanto controllata di Holding fino all'01/12/2009; tale posta è controbilanciata da una voce di pari importo tra i debiti diversi.

Tra i debiti, da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

a) fondo imposte differite: relativo alle imposte dovute sui dividendi imputati per competenza con la rivalutazione delle partecipazioni controllate con il metodo del patrimonio netto che saranno incassati nel corso dell'esercizio successivo.

b) fondo TFR

c) mutui passivi bancari: relativo al mutuo ipotecario contratto con Cassa di Risparmio di Ferrara a seguito dell'acquisto del complesso immobiliare 'ex Eridania' per euro 4.500.000 di durata ventennale a tasso fisso del 5,65% rata semestrale posticipata.

d) debiti verso fornitori

e) debiti vs/società controllate per un totale di euro 88.512 relativi ai debiti della Società Controllante nei confronti delle controllate per i crediti ires trasferiti dalle stesse per i versamenti del saldo ires dovuto dal gruppo per l'anno 2009 a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale.

f) debiti tributari formati a:

- le ritenute per redditi di lavoro autonomi, redditi assimilati a lavoro dipendente e redditi di lavoro dipendente operate da Holding in qualità di sostituto d'imposta e versate nei primi mesi dell'esercizio 2010;

- erario c/ires: relativo al debito ires di gruppo derivante dall'adesione al consolidato fiscale; si evidenzia che tale debito tiene conto dell'utilizzo, già nel corrente esercizio, del ROL in eccedenza delle controllate Ferrara Tua Spa ed Amsefc Spa per coprire l'eccedenza di interessi passivi evidenziati da Holding ai sensi del nuovo disposto dall'art.96 del TUIR.

Per quanto riguarda la controllante ciò ha determinato l'iscrizione a conto economico di imposte anticipate Ires per euro 67.625 direttamente utilizzate nell'esercizio in chiusura.

g) debiti vs istituti previdenziali ed assistenziali: relativi ai versamenti dovuti per dipendente ed amministratore versati nei primi mesi dell'esercizio 2010;

h) altri debiti: relativi ai debiti verso il personale per ratei ferie/permessi/XIV, al debito verso la Società Agea Reti a seguito dell'uscita dal consolidato fiscale di Holding Ferrara Servizi in data 01/12/2009 e altri debiti di modesta entità.

Elenco società controllate e collegate

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate e collegate, nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 c.c.

B.III.1.a Partecipazioni in imprese controllate**37.251.968**

DESCRIZIONE	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/Perdita ultimo esercizio	Quota % dir.	Quota % indir.	Valore iscritto a bilancio
Acosea Impianti Srl Via Fossato di Mortara n.80 44121 FERRARA FE	42.079.181	42.459.592	278.915	72,68	-	30.857.551
Amsefc Spa Via Fossato di Mortara n.80 44121 FERRARA FE	1.508.000	2.660.749	475.883	98,47	-	2.940.296
Ferrara Arte Spa Piazzetta Municipale n.2 44121 FERRARA FE	2.140.533	2.004.564	311.737	99,13	-	1.987.156
Ferrara Tua Spa Via Fossato di Mortara n.78 44121 FERRARA FE	260.000	1.255.852	33.809	99,00	-	1.466.965

B.III.1.b Partecipazioni in imprese collegate**33.939**

DESCRIZIONE	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/Perdita ultimo esercizio	Quota % dir.	Quota % indir.	Valore iscritto a bilancio
Ferrara Fiere Congressi Srl Via della Fiera n.11 44100 FERRARA FE	156.000	154.267	7.763-	22,00	-	33.939

L'indicazione dell'utile o della perdita dell'ultimo esercizio e l'indicazione dell'importo del patrimonio netto si riferiscono ai dati risultanti dall'ultimo bilancio predisposto dagli Organi Amministrativi delle controllate/collegate e comunicato alla Controllante/collegata.

Le variazioni del valore delle partecipazioni a bilancio rispetto al valore d'iscrizione al 31/12/2008, quale emerge dai dati sopra riportati, può essere illustrata come segue:

Società	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2008	Variazioni 2009 solo patrimoniali	valore complessivo partecipazioni dopo variazioni solo patrimoniali	% sul capitale	Variazioni 2009 economico / patrimoniali	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2009
PARTECIPAZIONI CONTROLLATE						
- ACOSEA IMPIANTI SRL	30.872.875	-218.025	30.654.850	72,68%	202.702	30.857.552
- AGEA RETI SRL	11.440.002	-14.695.777	-3.255.775	0,00%	3.255.775	0
- FERRARA TUA SPA	1.190.937	351.770	1.542.707	99,00%	-75.742	1.466.965
- FERRARA ARTE SPA	1.678.126	0	1.678.126	99,13%	309.030	1.987.156
- AMSEFC SPA	3.005.955	-374.220	2.631.735	98,47%	308.561	2.940.296
	48.187.894	-14.936.252	33.251.642		4.000.326	37.251.968

In merito alle variazioni effettuate sui valori delle partecipazioni in imprese controllate si evidenzia quanto segue:

- Il valore di Acosea Impianti Srl è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2009 per euro 218.025 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 202.702;
- Il valore di Agea Reti Srl è stato azzerato a seguito del conferimento dell'intera partecipazione in Hera Spa con evidenziazione di una plusvalenza pari ad euro 3.255.775
- Il valore di Ferrara Tua Spa è stato incrementato per l'acquisto della quota di AMI pari al 29% del capitale sociale per l'importo concordato in euro 351.770, rettificato in negativo per il quinto di avviamento implicito

già evidenziato nei precedenti esercizi per euro 111.836 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 33.471 ed euro 2.622 derivanti dall'adeguamento al patrimonio netto della quota acquistata da AMI;

- Il valore di Ferrara Arte Spa è stato incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 309.030;
- Il valore di Amsefc Spa è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2009 per euro 374.220 e per il quinto di avviamento implicito già evidenziato nei precedenti esercizi per euro 160.064 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nell'esercizio 2009 per euro 308.561; il valore di Amsefc Spa incorpora, a sua volta, le variazioni del patrimonio netto della sua controllata Amsef Srl.

Società	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2008	Variazioni 2009 solo patrimoniali	valore complessivo partecipazioni dopo variazioni solo patrimoniali	% sul capitale	Variazioni 2009 economico / patrimoniali	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2009
PARTECIPAZIONI COLLEGATE						
- FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	96.800	0	96.800	22,00%	-62.861	33.939

In merito alle variazioni effettuate sui valori delle partecipazioni in imprese collegate si evidenzia quanto segue:

- il valore di Ferrara Fiere e Congressi Srl è stato rettificato prudenzialmente per l'adeguamento del valore alla porzione di patrimonio netto al 31/12/2009 con evidenziazione di una svalutazione di euro 62.861.

Crediti/debiti

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, i debiti con indicazione della loro durata residua, con specifica ripartizione secondo le aree geografiche ed assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Non esistono invece crediti di durata residua superiore a cinque anni né assistiti da garanzie reali.

Crediti distinti per durata residua

C.2.2 Crediti verso imprese controllate

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	289.070	-	-	-	289.070

C.2.4 Crediti verso imprese controllanti

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	14.333	-	-	-	14.333

C.2.4a Crediti tributari

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	61.707	-	-	-	61.707

C.2.5 Crediti verso altri

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	12	-	-	-	12

Debiti distinti per durata residua

D.4.1 Banche c/c passivo

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	139.047	-	-	-	139.047

D.4.3 Mutui passivi bancari

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	133.143	-	-	-	133.143
Medio termine	613.359	-	-	-	613.359
Lungo termine	3.627.570	-	-	-	3.627.570

Come già sopra evidenziato la voce mutui passivi è relativa al mutuo ipotecario contratto con Cassa di Risparmio di Ferrara a seguito dell'acquisto del complesso immobiliare 'ex Eridania' per euro 4.500.000 di durata ventennale a tasso fisso del 5,65% rata semestrale posticipata.

D.7 Debiti verso fornitori

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	17.445	-	-	-	17.445

D.9 Debiti verso imprese controllate

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	88.512	-	-	-	88.512

D.12 Debiti tributari

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	1.027.733	-	-	-	1.027.733

D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	15.180	-	-	-	15.180

D.14 Altri debiti

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Resto del mondo	TOTALE
Breve termine	50.958	-	-	-	50.958

Variazioni nei cambi valutari

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene debiti o crediti in valuta estera.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Composizione ratei, risconti, altri fondi

Nei seguenti prospetti è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

D.2 Altri ratei e risconti attivi	1.273
Risconti attivi	1.273

Trattasi di riscontro relativo all'assicurazione stipulata per l'immobile di Via Monsignor L.Maverna n.4 - Ferrara per la parte pagata nel 2009 ma di competenza dell'esercizio successivo.

Voci di patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

	Capitale sociale	riserve	riporto a nuovo perdita	Risultato dell'esercizio	Totale
Alla costituzione	48.697.000	0	(66.683)	0	48.630.317
- Altre variazioni	34.196.800	1			34.196.801
- Risultato dell'esercizio corrente				165.979	165.979
Alla chiusura dell'esercizio corrente	82.893.800	1	(66.683)	165.979	82.993.097
- destinazione risultato esercizio preced.		99.296	66.683	(165.979)	0
- incrementi di capitale					
- Risultato dell'esercizio corrente				2.559.863	2.559.863
- Altre variazioni		(3)			(3)
Alla chiusura dell'esercizio corrente	82.893.800	99.294	0	2.559.863	85.552.957

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	82.893.800				
Riserve di capitale:					
Riserva da versamenti in conto capitale	0	• per copertura perdite • per aumento di capitale • per distribuzione ai Soci	0	67.353	
Riserve di utili:					
Riserva legale	8.299				
Altre riserve	90.995				
Totale	90.995		90.995		
Quota non distribuibile			90.995		
Residua quota distribuibile			0		

Oneri finanziari imputati all'attivo

Nel seguente prospetto è indicato, distintamente per ogni voce, l'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari imputati nell'esercizio ed i valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

Nelle spese societarie sono ricompresi oneri accessori sostenuti per l'accollo del mutuo passivo con CARIFE accesso per l'acquisto del complesso immobiliare 'ex Eridania' per euro 21.850 ammortizzati sulla base del piano di ammortamento del mutuo in quote costanti in n.20 anni.

Impegni non su Stato Patrimoniale

Non esistono conti d'ordine iscritti in bilancio, ne' altri impegni non risultanti dallo stato patrimoniale tali da essere indicati in nota integrativa.

Ripartizione dei ricavi e delle vendite

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Ripartizioni per attività

Prestazioni di servizi	179.379
Locazione beni immobili propri	172.000

I ricavi sopra evidenziati si riferiscono:

- per euro 179.379: al servizio di direzione, coordinamento e controllo prestato nei confronti delle controllate;
- per euro 172.000: al canone di locazione relativo al contratto di affitto con il Comune di Ferrara per l'immobile di Via Monsignor Maverna n.4 - Ferrara

Proventi da partecipazioni diversi dai dividendi

Non esistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15, C.C., diversi dai dividendi.

Si rammenta, come sopra evidenziato, che i dividendi incassati dalla Società nel corso dell'esercizio dalle Società partecipate sono andati a diretta rettifica del valore di iscrizione delle partecipazioni.

C.15.c Proventi da partecipazioni in altre imprese	1.240.000
Dividendi da altre imprese	1.240.000

Trattasi di dividendi Hera relativi al bilancio 2008 incassati nell'esercizio 2009, che a seguito delle condizioni identificate nella delibera comunale di conferimento di n.15.500.000 azioni Hera effettuato dal Socio Unico Comune di Ferrara a fine 2008, sono stati trasferiti al Comune di Ferrara.

Suddivisione oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 C.C.

C.17.c Interessi ed altri oneri finanziari verso imprese controllanti	1.240.000-
Oneri finanziari verso controllanti	1.240.000-

Sono relativi all'onere sostenuto dalla Società nel corso del 2009 per effetto delle condizioni già evidenziate al punto precedente che prevedevano il trasferimento al Comune dei dividendi Hera relativi al bilancio 2008 incassati nel 2009.

C.17.d Interessi ed altri oneri finanziari verso altri	252.890-
Interessi passivi bancari	364-
Interessi passivi su mutui	252.526-

Utili e perdite su cambi

Nel presente bilancio non sono presenti debiti/crediti in valuta.

Composizione dei proventi e degli oneri straordinari

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è indicata nei seguenti prospetti:

E.20.a Plusvalenze da alienazione	3.255.775
Plusvalenze da alienazioni straordinarie	3.255.775

Plusvalenza realizzata a seguito del conferimento dell'intera partecipazione di Agea Reti Srl in Hera Spa.

E.21.c Altri oneri straordinari	2
Diff.negativa arrotondam. unita' di Euro	2

Fiscalità differita

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite, specificando l'aliquota applicata e gli importi accreditati o addebitati a conto economico.

Inoltre, conformemente a quanto previsto dal Principio Contabile n. 25 CNDCeR, è stato riportato il dettaglio della riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e l'onere fiscale teorico.

La Società ha iscritto tra le imposte sul reddito 'imposte anticipate ires' per euro 67.622,39 come contropartita di un minor debito ires per l'anno 2009, per effetto dell'adesione al consolidato fiscale, relativo all'annullamento della parziale indeducibilità degli interessi passivi ai sensi del nuovo disposto dell'art.96 del Tuir per l'utilizzo dell'eccedenza di Rol delle controllate Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa.

Sono, inoltre, state iscritte imposte differite ires calcolate sul 5% dei dividendi che si prevede di incassare dalle controllate nel corso dell'anno 2010.

Non sono esistenti imposte differite/anticipate irap.

Si informa che nessuna differenza temporanea è stata esclusa dal calcolo della fiscalità differita attiva/passiva.

IRES

Descrizione	Esercizio 2008		Esercizio 2009	
	<i>Ammontare differenze</i>	<i>Effetto fiscale</i>	<i>Ammontare differenze</i>	<i>Effetto fiscale</i>
Imposte Anticipate:				
Interessi passivi indeducibili riportabili	-	12.191	-	67.625
Totale Imposte Anticipate	-	12.191	-	67.625
Imposte Differite:				
5% Dividendi da incassare - Amsefc Spa	18.711	5.145	15.815	4.349
5% Dividendi da incassare - Acosea Impianti Srl	10.901	2.998	10.901	2.998
5% dividendi da incassare - Agea Reti Srl	7.410	2.038	-	-
Totale imposte Differite	37.022	10.181	26.716	7.347
Differenze temporanee imponibili/deducibili nette	37.022-	2.010	26.716-	60.278
Effetto netto sul risultato dell'esercizio		9.226		58.268

Prospetto di riconciliazione IRES / IRAP

	<i>IRES</i>	<i>IRAP</i>
Risultato prima delle imposte	3.311.316	
Aliquota teorica IRES	27,50 %	
Imposta IRES	910.612	
Aliquota teorica IRAP		3,90 %
Imposta IRAP		-
Differenze temporanee imponibili		
• incrementi	26.716	-
• storno per utilizzo	37.022	-
Totale diff. temporanee imponibili	10.306-	-
• incrementi	245.910	-
• storno per utilizzo	245.910	-

Variazioni permanenti in aumento	1.392.816	-
Variazioni permanenti in diminuzione	1.998.293	-
Totale imponibile	2.716.145	-
Altre variazioni IRES	272.626	
Totale imponibile fiscale	2.988.771	-
Totale imposte correnti reddito imponibile	821.912	-
Aliquota effettiva	24,82 %	0,00 %

Numero medio dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria:

Numero dirigenti	1,00
Numero impiegati	1,00

Compensi amministratori e sindaci

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo Amministrativo e al Collegio Sindacale è indicato nel seguente prospetto:

Amministratori	
Compensi in misura fissa	58.125
Sindaci	
Emolumenti	42.532

Numero e valore azioni della società

Il presente punto della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è suddiviso in azioni.

Azioni di godimento e obbligazioni emesse dalla società

Il presente punto della nota integrativa non è pertinente in riferimento alle azioni di godimento in quanto il capitale sociale è suddiviso in quote di partecipazione.

Si precisa peraltro che la società non ha emesso altri titoli di debito.

Altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari.

Finanziamenti dei soci alla società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte della compagine sociale.

Informazioni relative ai patrimoni destinati

Non sussistono alla data di chiusura del bilancio patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative ai finanziamenti destinati

Non sussistono alla data di chiusura del bilancio finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Operazioni di locazione finanziaria

La Società non ha effettuato operazioni di locazione finanziaria.

Operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate che meritano ulteriore menzione rispetto all'informativa riportata nella Relazione sulla Gestione per quanto riguarda i rapporti con le partecipate e la controllante.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sul fair value degli strumenti finanziari

La società non ha sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Rivalutazioni monetarie

La Società non ha effettuato alcuna rivalutazione monetaria.

Situazione e movimentazioni delle azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 C.C., si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

Situazione e movimentazioni azioni o quote della controllante

Ai sensi dell'art. 2435bis e art. 2428 3° e 4° comma del C.C., si precisa che la società non ha posseduto, nel corso dell'esercizio, azioni o quote della società controllante.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società

Si rammenta che la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara.

Considerazioni finali

Signori Soci,
alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo, per quanto riguarda la destinazione dell'utile d'esercizio rimanda a quanto già evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

Vi confermiamo, infine, che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili, e vi invitiamo ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2009 così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Per il Consiglio di Amministrazione

PARAMUCCHI	PAOLO	Presidente
MARATTIN	LUIGI	Consigliere
VITARELLI	GIANLUCA	Consigliere

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale del Comune di Ferrara

Sede Legale VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA

Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825

Capitale Sociale 82.893.800,00 interamente versato

P.IVA n. 01708040389

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ai sensi dell'art. 2428 c.c.

Bilancio al 31/12/2009

Nella Nota Integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2009; nella presente relazione, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 C.C., forniamo le notizie attinenti la situazione della Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

Il Bilancio è stato redatto in forma ordinaria non avvalendosi della facoltà prevista dall'articolo 2435 C.C. per la redazione del bilancio in forma abbreviata, pur essendo in possesso dei requisiti previsti dal citato articolo.

Situazione patrimoniale e finanziaria:

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

ATTIVITA'	31/12/2009	31/12/2008
CAPITALE CIRCOLANTE	467.976	630.915
Liquidità immediate	101.581	261.980
Disponibilità liquide	101.581	261.980
Liquidità differite	366.395	368.935
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	365.122	368.935
Ratei e risconti attivi	1.273	-
IMMOBILIZZAZIONI	90.818.096	87.259.681
Immobilizzazioni immateriali	249.519	191.714
Immobilizzazioni materiali	4.635.093	4.683.272
Immobilizzazioni finanziarie	85.933.484	82.384.695
TOTALE ATTIVITA'	91.286.072	87.890.596

PASSIVITA'	31/12/2009	31/12/2008
PASSIVITA' CORRENTI	1.472.018	508.915
Debiti a breve termine	1.472.018	508.531
Ratei e risconti passivi	-	384
PASSIVITA' CONSOLIDATE	4.261.097	4.388.584
Debiti a m/l termine	4.240.929	4.374.072
Fondi per rischi e oneri	7.347	10.181
TFR	12.821	4.331
PATRIMONIO NETTO	85.552.957	82.993.097
Patrimonio netto	85.552.957	82.993.097
Capitale sociale	82.893.800	82.893.800
Riserve	99.294	2
Utili (perdite) portati a nuovo	-	66.684
Reddito netto	2.559.863	165.979
TOTALE PASSIVITA'	91.286.072	87.890.596

Dai dati sopra esposti si possono derivare i seguenti indicatori:

Indici della situazione patrimoniale (importi in %)	31/12/2009	31/12/2008
Copertura immobilizzazioni	94,20	95,11
Banche su circolante	967,02	713,25
Rapporto di indebitamento	6,28	5,57
Mezzi propri su capitale investito	93,72	94,43

Situazione economico-reddituale

Per quanto riguarda la situazione reddituale, Vi riportiamo i seguenti dati di sintesi derivati dal Conto Economico.

	31/12/2009	31/12/2008
VALORE DELLA PRODUZIONE	353.573	79.337
- Consumi di materie prime	1.933	-
- Spese generali	361.550	231.139
= VALORE AGGIUNTO	9.910-	151.802-
- Altri ricavi	2.194	4
- Costi del personale	171.278	99.445
- Accantonamenti	-	1.836
= MARGINE OPERATIVO LORDO	183.382-	253.087-
- Ammortamenti e svalutazioni	179.523	111.079
= REDDITO OPERATIVO CARATTERISTICO	362.905-	364.166-
+ Altri ricavi e proventi	2.194	4
- Oneri diversi di gestione	14.530	3.640
= REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	375.241-	367.802-
+ Proventi finanziari	1.241.980	6.413
= REDDITO OPERATIVO	866.739	361.389-
+ Oneri finanziari	1.492.890-	60.744-
= REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	626.151-	422.133-
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	681.690	492.265
+ Proventi e oneri straordinari	3.255.777	2
= REDDITO ANTE IMPOSTE	3.311.316	70.134
+ Imposte sul reddito dell'esercizio	751.453-	95.845
= REDDITO NETTO	2.559.863	165.979

Con riferimento alla comunicazione n.94001437 di Consob si ritiene utile riportare lo schema di conto economico riclassificato secondo le indicazioni di Consob:

Proventi di partecipazioni	1.240.000
Altri Proventi finanziari	1.980
Interessi ed altri oneri finanziari	-1.492.890
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-250.910
Rivalutazioni di partecipazioni	820.293
Svalutazioni di partecipazioni	-138.603
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	681.690
RISULTATO ATTIVITA' FINANZIARIA	430.780
Altri proventi	353.573
Altri costi di gestione	-728.814
REDDITO OPERATIVO	55.759
Proventi straordinari	3.255.777
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.311.536
Imposte sul reddito d'esercizio	-751.453
REDDITO NETTO	2.559.863

Da ciò risultano i seguenti indici economico-patrimoniali-finanziari determinati sulla base di tale schema:

INDICI SITUAZIONE PATRIMONIALE	31/12/2009	31/12/2008
Copertura immobilizzazioni	94,2	95,11
Mezzi propri su capitale investito	93,72	94,43
REDDITIVITA' ED EFFICIENZA		
ROE	3	0,2
ROA	1	0,4
Grado di indebitamento	0,1	0,1
SITUAZIONE FINANZIARIA		
Indice di liquidità	0,3	1
Debiti vs enti creditizi/tot. attivi	5,1	4,9

L'analisi della situazione economico reddituale va valutata alla luce del mandato ottenuto dall'Amministrazione Comunale che ha vincolato il conferimento delle azioni Hera avvenuto a fine 2008 al trasferimento integrale in capo al Comune dei dividendi Hera maturati con riferimento al bilancio 2008.

Importanza assume la determinazione di non applicare, ancora per il trascorso esercizio, l'onere dell'adeguato 'management fee' in capo alle controllate.

Infatti nel 2009 si è preferito riaddebitare solo parzialmente l'onere relativo al coordinamento direzionale ed alle diverse attività di sviluppo intraprese da Holding.

E' volontà dichiarata dello scrivente Consiglio di Amministrazione rinviare il puntuale addebito degli oneri sostenuti per lo sviluppo dell'attività svolta nell'interesse delle controllate, solo all'ultimazione della riorganizzazione operativa intrapresa.

La separazione delle funzioni di direzione tra direzione operativa con onere diretto in capo alla controllata e direzione strategica e di controllo sugli investimenti assunta direttamente da Holding, già proficuamente sperimentata nel corso del 2009, avrà positivo consolidamento nell'attuale esercizio 2010.

Parimenti anche l'attività di sviluppo personalmente coordinata dai Consiglieri della Holding e specificatamente dal Consigliere Vitarelli nell'ambito della riorganizzazione finanziaria del gruppo e dal Consigliere Marattin per l'approntamento delle metodologie di preventivazione e controllo dell'imputazione di spesa (con specifico riguardo all'identificazione dei livelli di responsabilità) non hanno avuto puntuale riaddebito nell'ambito del management fee che viceversa è stato forfettariamente applicato come oltre evidenziato.

Nella sopra sintetizzata situazione è evidente che l'effetto economico-reddituale generato sui bilanci delle controllate trova una correlazione economica nel bilancio della Holding, non tanto nella definizione del valore della produzione e conseguentemente nel margine lordo, quanto nelle rettifiche di valore delle attività finanziarie che sostanzializzano significativamente l'efficacia dell'azione del management.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rammenta che la società è società unipersonale del Comune di Ferrara e pertanto soggetta all'attività di direzione e coordinamento dello stesso che a sua volta attua, per conto del Comune medesimo, nei confronti delle proprie controllate e specificatamente direttamente per le seguenti Società:

- Amsefc Spa
- Ferrara Tua Spa
- Ferrara Arte Spa

- Acosea Impianti Srl

ed indirettamente sulla società unipersonale di Amsefc Spa, Amsef Srl.

Si precisa che la Holding Ferrara Servizi ha svolto attività di direzione e coordinamento anche nei confronti della Società Agea Reti Srl fino all'01/12/2009, data di efficacia del conferimento delle quote della stessa da parte di Holding e del Comune di Ferrara in Hera Spa.

Effetti dell'attività di direzione e coordinamento

Oltre a quanto sopra evidenziato i principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

Sotto il profilo contabile nel corso del 2009 la Società ha addebitato nei confronti delle proprie controllate corrispettivi per euro 179.379 + iva, così ripartiti:

- Euro 130.000 per management fee forfettariamente calcolati e suddivisi come segue:
 - a) Amsefc Spa – Amsef Srl euro 50.000
 - b) Ferrara Tua Spa euro 50.000
 - c) Ferrara Arte Spa euro 20.000
 - d) Acosea Impianti euro 10.000
 - e) Agea Reti Srl euro 16.667
- Euro 32.712 per incarico di organo amministrativo delle Società Amsefc Spa, Ferrara Tua Spa ed Acosea Impianti (nonché per Agea Reti Srl fino a novembre 2009)

Decisioni influenzate dall'attività di direzione e coordinamento

Nel seguito si forniscono le decisioni attuate dalla società ad effetto dell'impulso e sotto il coordinamento della Amministrazione Comunale:

La delibera del Consiglio Comunale assunta nel novembre 2008 ha costituito una tappa fondamentale per lo sviluppo delle attività di Holding.

Infatti nel corso del 2009, sulla base del mandato comunale, hanno avuto compimento:

- la rivalutazione e la riorganizzazione di Ferrara Musica ;
- la messa a disposizione per le necessità logistiche del Comune l'immobile ex Eridania di Via M.L.Maverna di proprietà di Holding per circa 3.000 mq dedicate all'Ufficio Tributi e Servizi informativi del Comune medesimo;
- la messa in funzione nell'intero comparto delle controllate dei modelli organizzativi redatti ai sensi del Dlgs 231/2001 finalizzati alla più opportuna salvaguardia patrimoniale dell'Ente e delle proprie partecipate;
- l'assunzione in capo alle controllate di regolamenti di assunzione del personale;
- l'acquisizione della totalità del capitale sociale della società di Ferrara Tua attraverso la liquidazione della quota del socio AMI con correlativo esborso finanziario reso opportuno per la tutela delle attività in house attivate dal Comune;
- il compimento dello studio sulla governance del Comune inerente il progetto partecipate predisposto sulla base della convenzione tra Comune, Holding e Consorzio Ferrara Ricerche.

Sempre con riferimento al deliberato del Consiglio Comunale del novembre 2008 Holding Ferrara Servizi, quale controllante della società titolare degli assets dell'idrico Acosea Impianti, ha prodotto nel trascorso 2009 d'intesa con gli Uffici Comunali interessati uno studio di fattibilità finalizzato a verificare le

modalità di rafforzamento del ruolo dell'Ente Pubblico nella gestione del servizio idrico integrato affidato a tutt'oggi ad Hera Spa. Ciò per far luce anche sull'effettive possibilità e sui costi/vantaggi per i cittadini utenti di variazioni organizzative del servizio idrico.

Holding ha poi contribuito a predisporre, dopo il contratto di servizio tra Comune e Ferrara Tua e il contratto per la manutenzione del verde pubblico e la disinfestazione con Amsefc Spa, anche il contratto di servizio per la definizione degli esatti ruoli operativi di Amsefc Spa nei confronti di Amsef Srl.

Di notevole importanza poi l'operazione ultimatasi entro il mese di novembre 2009 intrapresa nella prima metà dell'anno relativa al conferimento delle partecipazioni in Agea Reti Srl detenute dalla Holding e marginalmente dal Comune di Ferrara in Hera Spa.

Tale operazione ha consentito il consolidamento e l'acquisizione degli assets da parte della compartecipata Hera Spa attraverso un incremento dei mezzi propri, cioè del proprio capitale sociale e contestualmente ha consentito un riequilibrio del capitale sociale della multiutility Hera a favore dei Soci Comuni Ferraresi che hanno potuto sostituire un patrimonio indisponibile (reti del gas) con un patrimonio liquidabile (titoli quotati).

La cessione ha trovato, inoltre, una forte motivazione di opportunità nell'evoluzione delle norme del settore e specificatamente la Legge n.99/2009 che focalizza il miglior sviluppo del settore nell'ottimizzazione di adeguati bacini territoriali, di fatto togliendo importanza alla mera proprietà delle reti e dando viceversa maggior importanza al vincolo di destinazione delle reti medesime.

Ciò ha consentito di poter spuntare delle condizioni interessanti di valorizzazione degli assets che hanno portato ad una definizione di valore di concambio vantaggioso delle azioni Hera e l'evidenziazione di una plusvalenza in capo alla Holding di oltre 3,2 mln di euro che può consentire la distribuzione di un dividendo Holding in capo al Socio Comune.

Inoltre l'operazione porterà importanti benefici sull'entità dei dividendi che verranno introitati da Holding nel corso del corrente 2010 e negli esercizi futuri.

E' importante, inoltre, sottolineare ulteriori fatti e decisioni gestionali perseguite da Holding di concerto con l'Amministrazione Comunale nel corso del trascorso 2009:

- a) si è attuata la riorganizzazione logistica del gruppo, ultimata all'inizio del corrente 2010, attraverso il trasferimento presso la sede di Amsefc in Via Fossato di Mortara n.80 della sede di Holding ed Acosea Impianti nonché presso la palazzina adiacente al civico 78, anch'essa di proprietà del Comune, della sede di Ferrara Tua.,

Tale operazione oltre a permettere l'ottimizzazione degli spazi di pertinenza comunale, nonché un diretto risparmio degli oneri di affitto in capo al consolidato del Comune di Ferrara, consente anche una migliore esplicazione delle funzioni di governance per la quasi totalità delle società appartenenti al gruppo.

- b) Si è operata l'unificazione degli organi amministrativi per ottimizzare l'azione di governance e rinforzare il ruolo della controllante con la nomina di Holding quale Amministratore Unico di alcune società del gruppo ed in particolare di:

- Amsefc Spa
- Ferrara Tua Spa
- Acosea Impianti Srl

- Agea Reti Srl (fino a novembre 2009).
- c) Si è complessivamente riorganizzato il sistema della predisposizione dei budget operativi di ogni controllata. Budget non solo come strumento economico e di pianificazione delle attività, ma come elemento essenziale delle deleghe e dei livelli di responsabilità di spesa.
- d) Contestualmente si è attuata, come sopra evidenziato, la ripartizione tra ruoli direttivi ed operativi e finanziari-strategici cioè di raccordo complessivo con il sistema Ente Pubblico.
- e) Si è impostata la predisposizione delle modalità operative nell'ambito della finanza consolidata di gruppo attraverso l'ottimizzazione dei flussi finanziari e rapporto con il sistema bancario

Nel trascorso 2009 è infine stata impostata anche l'attività prospettica per il corrente 2010 che, previo ottenimento delle necessarie autorizzazione da parte degli Organi competenti dell'Ente proprietario, prevede sostanzialmente tre direttrici di sviluppo:

- La prima relativa al proseguimento della puntuale e nitida riorganizzazione operativa del gruppo portante da un lato ulteriori step nell'ambito dell'evoluzione delle deleghe al management, con sempre maggiore distinzione tra le funzioni di raccordo politico con l'Ente proprietario delegate agli organi amministrativi e le funzioni di direzione e di controllo tecnico, economico-finanziario e giuridico attuate dal management direzionale, dall'altro lato attraverso focalizzazioni e riorganizzazioni di servizi di staff condivisi tra le controllate.
- La seconda è relativa alla separazione delle funzioni operative svolte dalle società nell'ambito degli 'in house' affidati dall'Ente proprietario, rispetto alle funzioni di contenitore patrimoniale, compito specificatamente attribuito alla holding del gruppo. Ciò dovrebbe consentire di potere meglio affrontare le variazioni imposte dall'evoluzione legislativa ai settori di operatività. Obiettivi raggiungibili nel corrente 2010 saranno, pertanto, l'attribuzione diretta ad Holding dei patrimoni immobiliari detenuti dalle controllate e l'assunzione diretta da parte di Holding del ruolo di Socio di anche di talune società ritenute strategiche attualmente controllate indirettamente (quali Amsef Srl). Mentre il prospettato studio preliminare sull'ipotesi di fusione Amsefc Spa/Ferrara Tua Spa per l'elaborazione di eventuali vantaggi/svantaggi viene di fatto subordinato alla precisa analisi imposta dalla sopravvenuta evoluzione legislativa.
- La terza è costituita dalla valutazione critica del mantenimento delle partecipazioni su collegate che operano in ambiti extraterritoriali quali Aser Srl, o in settori di interesse non diretto quale Delta Web Spa.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Informativa sulla Privacy

In relazione agli adempimenti previsti dal D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche si precisa che la società ha provveduto all'aggiornamento del documento programmatico della sicurezza in data 23/03/2010.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze fatto salvo il normale rischio d'impresa in cui opera..

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che per l'attività specifica della società e per una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della

gestione, si ritiene che non vi siano indicatori non finanziari degni di menzione.

Informazioni sull'ambiente

Si attesta che la società direttamente non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non rilevanti in relazione all'attività svolta; viceversa le controllate operano con particolare attenzione alle problematiche ambientali partecipando attivamente all'adozione del sistema di certificazione EMAS da parte del Comune di Ferrara.

Informazioni sul personale

La pianta organica è attualmente composta da un dirigente ed due dipendenti.

1) Attività di ricerca e sviluppo

La Società ha operato nell'ambito della 'ricerca e sviluppo' esclusivamente per le azioni di riorganizzazione e sviluppo strategico d'intesa con l'Ente Proprietario.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Oltre quanto sopra indicato in ordine al 'management fee' applicato la Società ha operato per la gestione del consolidato fiscale ed a bilancio al 31/12/2009 i rapporti esistenti con le società consociate possono essere riassunti come segue:

Crediti immobilizzati

Crediti iscritti nell'attivo circolante:

- verso controllate: 289.070 (crediti di Holding verso le controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale e saldo del credito verso la controllata Ferrara Arte per il 'management fee' addebitato nel corso del 2009)
- verso controllanti: 14.333 (credito verso il Comune di Ferrara per il rateo di affitto per il periodo 01/12-31/12/2009)

Debiti e finanziamenti passivi:

- verso controllate: 88.512 (debiti di Holding verso le controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale)

3) Azioni proprie

Punto non pertinente in quanto la Società è costituita in forma di società a responsabilità limitata.

4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435bis e art. 2428 3° e 4° comma del C.C., si precisa che la società non ha posseduto, nel corso dell'esercizio, azioni o quote della società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio fatto salvo quanto sopra evidenziato in ordine alle attività intraprese.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Le previsioni dell'evoluzione della gestione sono allineate agli strumenti programmatori ordinariamente posti all'attenzione del Socio Unico.

6-bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La società non ha sottoscritto alcun strumento finanziario.

* * *

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi proponiamo di destinare l'utile di esercizio, pari a Euro 2.559.862,72 come segue:

- euro 127.988,50 a riserva legale (pari al 5% dell'utile di bilancio);
- euro 309.030,08 a riserva non distribuibile per effetto della valutazione di partecipazioni controllate e collegate al metodo del patrimonio netto, così come previsto dal comma 4 dell'art.2426 C.C.;
- euro 2.122.751,39 a fondo a disposizione delle decisioni del Socio Unico con il vincolo di distribuzione massima dell'importo di euro 2.004.000,00.

Ferrara, lì 30/03/2010.

Per il Consiglio di Amministrazione

PARAMUCCHI	PAOLO	Presidente
MARATTIN	LUIGI	Consigliere
VITARELLI	GIANLUCA	Consigliere

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Società unipersonale del Comune di Ferrara

*Sede Legale VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA - C.F. e n. iscrizione 01708040389
Iscritta al R.E.A. di FERRARA al n. 190825
Capitale Sociale 82.893.800,00 interamente versato
P.IVA n. 01708040389*

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ai sensi dell'art.2429 c.c.

Bilancio al 31/12/2009

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2009 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 Codice civile, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti, nonché, ricorrendone i presupposti e secondo quanto previsto dallo statuto sociale, l'attività di controllo contabile.

ATTIVITA' DI VIGILANZA

In particolare, riguardo all'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 Codice Civile, riferiamo quanto segue:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo
- Abbiamo ottenuto dagli Amministratori, con periodicità trimestrale informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società (e dalle sue controllate) e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale .
- Tramite raccolta di informazioni dai responsabili della funzione organizzativa, incontri con l'organo di controllo delle società controllate, ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni, abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento. A tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- In particolare abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo preso atto dell'esistenza di operazioni svolte con società del gruppo o parti correlate così come dettagliate nella Relazione sulla Gestione predisposta dall'Organo Amministrativo.
- Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- Nel corso dell'esercizio, non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge

L'attività di vigilanza sopra descritta è stata svolta nelle riunioni del Collegio ed assistendo alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, non sono state rilevate omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la segnalazione agli organi di controllo o

menzione nella presente relazione.

L'esercizio sociale presenta risultati in linea con le previsioni e le valutazioni esposte dagli amministratori nella Relazione sulla Gestione.

Il bilancio di esercizio, sottoposto alla vostra approvazione, si sostanzia nei seguenti elementi:

Stato Patrimoniale:

<u>Totale attivo</u>	<u>91.286.072</u>
di cui:	
Immobilizzazioni	90.818.096
Attivo circolante	466.703
Ratei e risconti	1.273
<u>Totale passivo</u>	<u>91.286.072</u>
di cui:	
Passività e fondi diversi	5.733.1185
Capitale sociale e riserve	82.993.094
Utile (perdita) dell'esercizio	2.559.863

Conto Economico:

Differenza tra valore e costi della produzione	375.241-
Prov./Oneri finanziari e rettifiche finanz.	430.780
Proventi ed oneri straordinari	3.255.777
Risultato prima delle imposte	3.311.316
Imposte sul reddito dell'esercizio	751.453-
Utile (Perdita) dell'esercizio	2.559.863

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo, in via preliminare, che detto bilancio, sottoposto alle vostre deliberazioni, corrisponde alle risultanze della contabilità sociale, e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, esso è stato redatto nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti nella relazione dell'Organo Amministrativo.

In base agli elementi acquisiti in corso d'anno, possiamo affermare che nella stesura del bilancio sono stati rispettati i principi di redazione stabiliti dal Codice Civile, ed in particolare il principio della prudenza nelle valutazioni ed il principio di competenza economica. Pertanto i criteri utilizzati ed esposti nella Nota Integrativa consentono di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società. Vi possiamo infatti confermare che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio (art. 2423c.c., 4° comma) o in ordine ai criteri di valutazione (art. 2423bis c.c., ultimo comma)

In merito ai criteri di valutazione del patrimonio sociale seguiti dagli amministratori, attestiamo dunque che gli stessi sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e osserviamo quanto segue:

- Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo storico comprensivo degli oneri di diretta imputazione, dedotto l'ammortamento per quelle di durata limitata nel tempo; non sono state apportate svalutazioni alle immobilizzazioni di durata non limitata nel tempo, né svalutazioni ulteriori rispetto a quelle previste dai piani di ammortamento.
- I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.
- Le immobilizzazioni finanziarie, rappresentate da quote di partecipazione in società controllate e

collegate sono state valutate con il metodo del patrimonio netto; in particolare per le partecipazioni in Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa si è tenuto conto del quinto di ammortamento relativo all'avviamento implicito già evidenziato nel precedente bilancio;

Per le altre immobilizzazioni finanziarie si evidenzia che sono detenute azioni di Hera Spa valutate con il metodo del costo in ragione del carattere di investimento a lungo termine.

Con riferimento ai valori borsistici di fine 2009, il mantenimento dell'iscrizione al costo, come proposta dagli amministratori, è da ritenersi suffragato dall'indicazione avuta dalla proprietà circa l'intenzione di non alienare a breve dette partecipazioni, nonché da tre ordini di motivi:

- la sostanziale tenuta del titolo in periodo di recessione;
- un sensibile incremento del valore del patrimonio netto di Hera Spa;
- la distribuzione di dividendi negli ultimi esercizi.
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali sono stati calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni.
- I crediti sono stati esposti in base al presumibile valore di realizzo, coincidente con il valore nominale.
- I debiti sono iscritti al valore nominale.
- I risconti iscritti in bilancio rappresentano effettivamente quote di costi che sono stati calcolati nel rispetto del principio di competenza.
- Il fondo trattamento di fine rapporto è stato determinato sulla base della situazione giuridica, economica e contrattuale dei dipendenti in servizio alla fine dell'esercizio.
- I costi e i ricavi sono stati determinati secondo i principi di prudenza e competenza.
- le imposte a carico dell'esercizio risultano determinate in ottemperanza alle disposizioni di legge.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio, così come predisposto dagli amministratori, e alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio.

ATTIVITA' DI CONTROLLO CONTABILE

Con riferimento all'attività di controllo contabile Vi riferiamo quanto segue:

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio della HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. chiuso al 31/12/2009. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adequatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 6 Aprile 2009.

3. A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio nel suo complesso é stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. per l'esercizio chiuso al 31/12/2009, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Ferrara, lì 12/04/2010

Il Collegio Sindacale

ROLLO	PAOLO	Presidente
DEL CARLO	MAURIZIA	Sindaco effettivo
SANGIORGI	SILVIA	Sindaco effettivo