

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto €: 82.893.800,00 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Societa' unipersonale

Bilancio ordinario al 31/12/2011

Stato Patrimoniale Attivo

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
1) Costi di impianto e di ampliamento		29.143	83.333
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		95.988	103.992
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		125.131	187.325
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati		4.341.980	4.455.744
2) Impianti e macchinario		42.167	46.815
4) Altri beni materiali		6.465	12.030
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		4.390.612	4.514.589
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
1) Partecipazioni		86.960.208	85.992.264
a) Partecipazioni in imprese controllate	38.278.027		37.310.292
b) Partecipazioni in imprese collegate	34.604		34.395
d) Partecipazioni in altre imprese	48.647.577		48.647.577
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		86.960.208	85.992.264
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		91.475.951	90.694.178
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II - CREDITI			
2) Crediti verso imprese controllate		649.431	261.421
esigibili entro l'esercizio successivo	649.431		261.421
esigibili oltre l'esercizio successivo			

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
4) Crediti verso controllanti		31.216	14.333
esigibili entro l'esercizio successivo	31.216		14.333
esigibili oltre l'esercizio successivo			
4-bis) Crediti tributari		2.829	222.653
esigibili entro l'esercizio successivo	2.829		222.653
esigibili oltre l'esercizio successivo			
4-ter) Imposte anticipate		304	41
esigibili entro l'esercizio successivo	304		41
esigibili oltre l'esercizio successivo			
5) Crediti verso altri		1.000	43.773
esigibili entro l'esercizio successivo	990		43.763
esigibili oltre l'esercizio successivo	10		10
TOTALE CREDITI		684.780	542.221
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali		523.419	94.305
3) Denaro e valori in cassa		578	45
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		523.997	94.350
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		1.208.777	636.571
D) RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti attivi		1.307	1.289
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		1.307	1.289
TOTALE ATTIVO		92.686.035	91.332.038

Stato Patrimoniale Passivo

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale		82.893.800	82.893.800
IV - Riserva legale		236.036	136.292
VII - Altre riserve, distintamente indicate		1.358.005	722.865
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	18.000		309.030
Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro			(1)
Varie altre riserve	1.340.005		413.836
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		2.234.679	1.994.884
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		86.722.520	85.747.841
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Fondo per imposte, anche differite		18.989	11.694
3) Altri fondi		967	132
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)		19.956	11.826
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		29.719	24.234
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche		4.100.157	4.240.929
esigibili entro l'esercizio successivo	148.838		140.772
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.951.319		4.100.157
7) Debiti verso fornitori		93.897	75.121
esigibili entro l'esercizio successivo	93.897		75.121
esigibili oltre l'esercizio successivo			
9) Debiti verso imprese controllate		1.624.994	352.626
esigibili entro l'esercizio successivo	1.624.994		352.626
esigibili oltre l'esercizio successivo			
12) Debiti tributari		74.593	43.707
esigibili entro l'esercizio successivo	74.593		43.707
esigibili oltre l'esercizio successivo			
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		8.392	22.622
esigibili entro l'esercizio successivo	8.392		22.622
esigibili oltre l'esercizio successivo			
14) Altri debiti		11.763	813.132
esigibili entro l'esercizio successivo	11.763		813.132
esigibili oltre l'esercizio successivo			

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
<i>TOTALE DEBITI (D)</i>		5.913.796	5.548.137
E) RATEI E RISCONTI			
Ratei e risconti passivi		44	
<i>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</i>		44	
<i>TOTALE PASSIVO</i>		92.686.035	91.332.038

Conti d'ordine

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
Garanzie reali prestate a imprese controllate		258.089	377.791

Conto Economico

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		444.400	442.000
5) Altri ricavi e proventi		343.347	184.452
Ricavi e proventi diversi	343.347		184.452
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		787.747	626.452
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1.167	646
7) Costi per servizi		910.541	554.432
8) Costi per godimento di beni di terzi		2.668	1.852
9) Costi per il personale		83.222	260.184
a) Salari e stipendi	59.266		181.068
b) Oneri sociali	18.295		67.577
c) Trattamento di fine rapporto	5.661		11.434
e) Altri costi			105
10) Ammortamenti e svalutazioni		182.371	183.133
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	62.195		62.195
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	120.176		120.938
13) Altri accantonamenti		967	132
14) Oneri diversi di gestione		21.333	22.075
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		1.202.269	1.022.454
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)		(414.522)	(396.002)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		2.143.161	1.905.032
in altre imprese	2.143.161		1.905.032
16) Altri proventi finanziari		18.065	6.582
d) Proventi diversi dai precedenti	18.065		6.582
da altre imprese	18.065		6.582
17) Interessi ed altri oneri finanziari		(241.731)	(246.464)
verso altri	(241.731)		(246.464)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)		1.919.495	1.665.150
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		998.461	785.042
a) di partecipazioni		998.461	785.042

	Parziali 2011	Totali 2011	Esercizio 2010
19) Svalutazioni		(390.721)	(191.932)
a) di partecipazioni		(390.721)	(191.932)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 - 19)		607.740	593.110
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi straordinari			3
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			3
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20 - 21)			3
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		2.112.713	1.862.261
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		(121.966)	(132.623)
Imposte differite sul reddito d'esercizio	7.295		4.347
Imposte anticipate sul reddito d'esercizio	(129.261)		(136.970)
23) Utile (perdita) dell'esercizio		2.234.679	1.994.884

Il Bilancio sopra riportato è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Ferrara, 29/03/2012

Il Consiglio di Amministrazione

Paolo Paramucchi, Presidente
Massimo Buriani, Consigliere
Luca Tortora, Consigliere

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di FERRARA

C.F. e numero iscrizione 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto € 82.893.800,00 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Società unipersonale

Nota Integrativa

Bilancio al 31/12/2011

Introduzione alla Nota integrativa

Signori Soci, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2011.

La Società è stata costituita, tra gli altri con lo scopo particolare di assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società controllate dal Comune di Ferrara ed esercitando quindi funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate, in data 18/12/2006 a rogito del Notaio Dott. Marco Bissi rep. 56746/14717 con conferimento da parte del Comune di Ferrara delle partecipazioni di maggioranza nelle società Amsefc Spa, Ferrara Arte Spa, Ferrara Tua Spa, Agea Reti Srl ed Acosea Impianti Srl; mantenendo generalmente in capo al Comune di Ferrara una partecipazione diretta di circa l'1%.

Nel corso dell'anno 2008 la Società è stata oggetto di ulteriori aumenti di capitale da parte dell'unico Socio Comune di Ferrara per l'acquisto del 22% del capitale di Ferrara Fiere e Congressi Srl e per il conferimento di n.15.500.000 azioni Hera Spa.

Pertanto il capitale sociale al 31/12/2011 è pari ad € 82.893.800,00.

Nel 2009 è stata conferita la partecipazione in Agea Reti Srl in Hera Spa con assegnazione di azioni Hera in concambio.

In data 22/12/2011 con atto del Notaio Dott. Marco Bissi n. 60659/17890 è stata acquisita dalla controllata Amsefc Spa l'intera quota di partecipazione (corrispondente al 100% del capitale sociale) della Società Amsef Srl.

Il gruppo societario che fa capo ad Holding Ferrara Servizi Srl risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
AMSEFC SPA		controllata	diretto	98,92	98,92
FERRARA TUA SPA		controllata	diretto	99,00	99,00
FERRARA ARTE SPA		controllata	diretto	99,13	99,13
ACOSEA IMPIANTI SRL		controllata	diretto	72,68	72,68
FERRARA FIERE SRL		collegata	diretta	22,00	22,00

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
AMSEF SRL		controllata	diretta	100,00	100,00

Il Bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, ai principi contabili nazionali ed alle interpretazioni fornite dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2011, il gruppo controllato dalla società Holding Ferrara Servizi Srl non ha superato i limiti dimensionali fissati dal D.Lgs. 127/91, art. n.27.

Nel corso del 2010 ha rinnovato l'opzione in qualità di controllate per il consolidato fiscale nazionale di gruppo di cui agli articoli 117 e ss del Testo Unico imposte dirette per il triennio 2010-2012; nel consolidato fiscale rientrano le seguenti società: Acosea Impianti Srl, Amsefc Spa, Amsef Srl, Ferrara Tua Spa e Ferrara Arte Spa.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili internazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Per una rappresentazione più chiara delle voci di bilancio non sono state indicate le voci precedute da numeri arabi o lettere minuscole non valorizzate sia per l'esercizio in corso che per l'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali e immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria dalla scrivente Società.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali ricomprendono:

a) 'spese societarie', suddivise in:

- spese di costituzione ed ampliamento per euro 265.490: relative alle spese sostenute per la costituzione ed alle spese sostenute per i successivi aumenti di capitale;
- oneri finanziari pluriennali per euro 21.850: relativi agli ogni accessori (imposta sostitutiva, spese notarili,...) sostenuti nel 2008 per l'accollo del mutuo con Carife contratto per l'acquisto dell'immobile 'ex Eridania', ammortizzati in base alla durata del mutuo stesso.

b) 'concessioni, licenze e marchi' per euro 120.000: relative alle spese sostenute per l'acquisto di diritti d'uso di 'dark fiber'.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Spese societarie	5 anni in quote costanti
Oneri finanziari pluriennali	20 anni in quote costanti
Concessioni, licenze e marchi	15 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di Stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto aventi, secondo prudente giudizio, utilità pluriennale; tali costi vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino all'entrata in funzione del bene.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento dell'entrata in funzione dei beni, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	15%-25%
Altri beni	15%-20%

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile.

Si rammenta che in data 09/10/2008 ha acquistato una porzione di complesso immobiliare da Sacofin Immobiliare SRL sito in Ferrara - Via Monsignor Luigi Maveria n.4 costituito da uffici ai piani terra, primo e secondo e magazzino al piano terra ed annesso aree cortilive pertinenziali per l'importo complessivo di euro 4.500.000,00 tramite accollo del mutuo ventennale con CARIFE di Ferrara di pari importo.

L'immobile è stato concesso in locazione al Socio Unico Comune di Ferrara come da contratto registrato il 17/02/09 presso l'Ufficio del Registro di Ferrara con occupazione dell'immobile già dall'01/12/2008.

Il valore attribuito al terreno è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile.

Terreni e fabbricati

Con particolare riferimento ai terreni, si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso. Eventuali riduzioni di valore risultano infatti compensate dalle manutenzioni conservative di cui sono oggetto.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono state ordinariamente valutate con il metodo del patrimonio netto come previsto dall'art. 2426 n. 4 del Codice Civile.

Si precisa che per quanto riguarda i dividendi, si è tenuto conto di quelli riscossi o esigibili, mentre per quanto riguarda il concetto di ultimo bilancio dell'impresa cui si partecipa, si è tenuto conto dell'ultimo bilancio predisposto dall'Organo Amministrativo e comunicato alla Controllante, come di seguito meglio evidenziato.

Le partecipazioni in altre imprese sono state iscritte con il metodo del costo e rappresentano un investimento duraturo e strategico per la società; la valutazione a bilancio è coerente con la destinazione a lungo termine e mantiene il valore di costo.

Nello specifico trattasi di numero 23.812.901 azioni di Hera Spa del valore nominale di 1 euro derivanti dalle seguenti operazioni:

- n.15.500.000 azioni dal conferimento in conto aumento di capitale effettuato dal Socio Unico Comune di Ferrara per l'importo complessivamente stimato di euro 34.100.000 in data 04/12/2008 con atto del Not.Dott.Marco Bissi rep.58461 racc.16070;
- N.8.312.901 azioni dal conferimento della partecipazione di Agea Reti in Hera Spa con attribuzione in concambio azioni Hera in data 11/11/2009 con atto del Not.Dott.Domenico Damascelli con efficacia dal 01/12/2009.

Tali azioni risultano iscritte per il valore storico di acquisizione che, riferito alle due sopracitate operazioni di acquisto, è pari ad una media di circa 2,04 euro per azione. Si è ritenuto opportuno mantenere le valutazioni di tali azioni al valore di acquisto non essendo significativa, ai fini delle valutazioni di bilancio, la dinamica delle quotazioni borsistiche degli ultimi mesi. Il titolo Hera, infatti, ha avuto una continua variazione del valore di scambio con ampie fluttuazioni di valore negli ultimi esercizi. L'imputazione contabile tiene conto peraltro del carattere di stabilità connesso all'immobilizzo della partecipazione, tra l'altro vincolata dal patto di sindacato, nonché soprattutto dell'evoluzione della consistenza patrimoniale di Hera Spa che ha visto incrementare il valore del proprio patrimonio netto in presenza dell'attribuzione di dividendi incrementati rispetto al passato e per il 2011 confermato l'importo dell'anno precedente.

Tali criteri valutativi hanno avuto adeguato supporto di conferma da pareri dottrinali acquisiti.

Attivo circolante

Crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

Crediti per imposte anticipate

In tale voce sono iscritte attività per imposte anticipate per € 304 originate da differenze temporanee non deducibili nell'esercizio in chiusura; per il dettaglio relativo si rimanda al paragrafo sulla fiscalità differita della presente Nota integrativa.

La contabilizzazione delle suddette imposte differite attive è stata effettuata sulla base della ragionevole certezza di conseguire, negli esercizi futuri, utili imponibili.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Fondi per rischi e oneri

Il fondo è stato stanziato in bilancio per coprire oneri connessi a costi relativi alla sede di esistenza certa o probabile di cui tuttavia, alla data di chiusura del presente esercizio, non si conosce l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Imposte differite

Nel fondo imposte sono state iscritte passività per imposte differite pari a € 18.989.

Per il dettaglio relativo a tali poste si rinvia al paragrafo sulla fiscalità differita della presente Nota integrativa.

Trattamento di Fine Rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Conti d'ordine

Sono esposti in calce allo Stato patrimoniale così come richiesto dall' art.2424 c. 3 del Codice Civile.

Movimenti delle Immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 62.195, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 125.131.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 4.804.632 i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 414.020.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato.

Composizione dei costi pluriennali

Nei seguenti prospetti è illustrata la composizione dei costi di impianto e di ampliamento.

Le voci in commento sono state iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, in quanto aventi, secondo prudente giudizio, utilità pluriennale ed ammortizzate nel rispetto del periodo massimo costituito da un arco temporale di cinque anni.

I criteri di ammortamento delle voci in oggetto sono stati illustrati al precedente paragrafo "Criteri di valutazione".

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione dei costi di impianto e di ampliamento:.

Descrizione	Dettaglio	2011	2010	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>					
	Spese societarie	265.490	265.490	-	-
	F.do ammortamento spese societarie	253.828-	200.730-	53.098-	26
	Totale	11.662	64.760	53.098-	

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto evidenziato per le immobilizzazioni immateriali.

Riduzione di valore delle Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, come evidenziato in precedenza.

Si ritiene che non sussistano i presupposti per la riduzione di valore delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti.

Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti verso imprese controllate</i>									
	Fatture da emettere a controllate	182.602	343.061	-	-	182.602	343.061	160.459	88
	Clienti controllate	-	196.824	-	-	196.444	380	380	-
	Finanziamenti attivi a controllate	-	150.000	-	-	150.000	-	-	-
	Crediti v/imprese controllate x consolidato	78.819	305.995	-	-	78.826	305.988	227.169	288
	Arrotondamento						2		
	Totale	261.421	995.881	-	-	607.871	649.431	388.008	
<i>Crediti verso controllanti</i>									
	Fatture da emettere a controllanti	14.333	27.790	-	-	14.333	27.790	13.457	94
	Clienti controllanti	-	210.686	-	-	207.260	3.426	3.426	-
	Totale	14.333	238.476	-	-	221.593	31.216	16.883	
<i>Crediti tributari</i>									
	Erario c/liquidazione Iva	-	62.954	20.334-	-	39.790	2.830	2.830	-
	Ritenute subite su interessi attivi	-	4.745	-	-	4.745	-	-	-
	Erario c/IRES	222.653	-	-	222.653	-	-	222.653-	100-
	Arrotondamento						1-		
	Totale	222.653	67.698	20.334-	222.653	44.535	2.829	219.823-	
<i>Imposte anticipate</i>									
	Crediti per imposte anticipate	41	304	-	-	41	304	263	641
	Totale	41	304	-	-	41	304	263	
<i>Crediti verso altri</i>									

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Anticipi a fornitori terzi	41.574	92.204	-	-	133.721	57	41.517-	100-
	Anticipi diversi	-	89	-	-	89	-	-	-
	Depositi cauzionali vari	10	-	-	-	-	10	-	-
	Crediti vari v/terzi	2.189	796	-	-	2.189	796	1.393-	64-
	INAIL dipendenti/collaboratori	-	1.317	344-	-	836	137	137	-
	Totale	43.773	94.406	344-	-	136.835	1.000	42.773-	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso imprese controllate	261.421	995.881	-	-	607.871	649.431	388.010	148
Crediti verso controllanti	14.333	238.476	-	-	221.593	31.216	16.883	118
Crediti tributari	222.653	67.698	20.334-	222.653	44.535	2.829	219.824-	99-
Imposte anticipate	41	304	-	-	41	304	263	641
Crediti verso altri	43.773	94.406	344-	-	136.835	1.000	42.773-	98-
Totale	542.221	1.396.764	20.678-	222.653	1.010.875	684.780	142.559	26

Tra i crediti da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

a) crediti vs/società controllate per un totale di euro 649.431: trattasi principalmente di:

- euro 343.061 fatture da emettere a controllate per i dirigenti distaccati presso di loro;
- euro 305.989 crediti v/imprese controllate x consolidato per l'ires che dovrà versare a saldo per l'anno 2011 per conto delle controllate a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale;

b) crediti verso controllanti euro 31.216; trattasi specificatamente di:

- euro 27.790 per fatture da emettere relative al credito vs il socio unico Comune di Ferrara per la quota di affitto dell'immobile di proprietà di Holding per il periodo 01/12-31/12 e per lavori di manutenzione effettuati sull'immobile stesso a carico del Comune di Ferrara;
- euro 3.426 per fatture emesse relativo al riaddebito delle spese condominiali dell'immobili in locazione.

c) crediti tributari euro 2.829 per credito iva anno 2011;

d) crediti verso altri euro 1.000 trattasi di anticipi, depositi cauzionali e credito inail anno 2011.

Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Depositi bancari e postali</i>									
	Banca c/c	94.306	4.873.207	-	-	4.444.094	523.419	429.113	455
	Totale	94.306	4.873.207	-	-	4.444.094	523.419	429.113	
<i>Denaro e valori in</i>									

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>cassa</i>									
	Cassa contanti	45	1.731	-	-	1.197	579	534	1.187
	Arrotondamento						1-		
	Totale	45	1.731	-	-	1.197	578	534	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	94.306	4.873.207	-	-	4.444.094	-	523.419	429.113	455
Denaro e valori in cassa	45	1.731	-	-	1.197	1-	578	533	1.184
Totale	94.351	4.874.938	-	-	4.445.291	1-	523.997	429.646	455

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Risconti attivi	1.289	1.307	-	-	1.289	1.307	18	1
	Totale	1.289	1.307	-	-	1.289	1.307	18	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	1.289	1.307	-	-	1.289	1.307	18	1
Totale	1.289	1.307	-	-	1.289	1.307	18	1

Patrimonio netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Capitale sociale	82.893.800	-	-	-	-	82.893.800	-	-
	Totale	82.893.800	-	-	-	-	82.893.800	-	
<i>Riserva legale</i>									
	Riserva legale	136.292	99.744	-	-	-	236.036	99.744	73

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Totale		136.292	99.744	-	-	-	236.036	99.744	
<i>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</i>									
	Riserva da valutaz. metodo P.N.	309.030	18.000	-	-	309.030	18.000	291.030-	94-
Totale		309.030	18.000	-	-	309.030	18.000	291.030-	
<i>Varie altre riserve</i>									
	Altre riserve	413.836	926.170	-	-	-	1.340.006	926.170	224
	Arrotondamento						1-		
Totale		413.836	926.170	-	-	-	1.340.005	926.170	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Capitale	82.893.800	-	-	-	-	-	82.893.800	-	-
Riserva legale	136.292	99.744	-	-	-	-	236.036	99.744	73
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	309.030	18.000	-	-	309.030	-	18.000	291.030-	94-
Varie altre riserve	413.836	926.170	-	-	-	1-	1.340.005	926.169	224
Totale	83.752.958	1.043.914	-	-	309.030	1-	84.487.841	734.883	1

Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Fondo per imposte, anche differite</i>									
	Fondo imposte differite	11.694	18.989	-	-	11.694	18.989	7.295	62
Totale		11.694	18.989	-	-	11.694	18.989	7.295	
<i>Altri fondi</i>									
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	132	967	-	-	132	967	835	633
Totale		132	967	-	-	132	967	835	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Fondo per imposte, anche differite	11.694	18.989	-	-	11.694	18.989	7.295	62
Altri fondi	132	967	-	-	132	967	835	633
Totale	11.826	19.955	-	-	11.825	19.956	8.130	69

Fondo imposte differite euro 18.989 relativo alle imposte dovute sui dividendi imputati per competenza ricompresi nella valutazione delle partecipazioni controllate con il metodo del patrimonio netto che saranno incassati nel corso dell'esercizio successivo; per maggiori dettagli si rimanda a quanto evidenziato nella sezione 'partecipazioni in imprese controllate/collegate'.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</i>					
	Fondo T.F.R.	24.234	5.661	176	29.719
	Totale	24.234	5.661	176	29.719

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.234	5.661	176	29.719
Totale	24.234	5.661	176	29.719

Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso banche</i>									
	Mutui ipotecari bancari	4.240.929	-	-	-	140.772	4.100.157	140.772-	3-
	Totale	4.240.929	-	-	-	140.772	4.100.157	140.772-	
<i>Debiti verso fornitori</i>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	72.254	93.750	-	-	72.254	93.750	21.496	30
	Note credito da ricevere da fornit.terzi	262-	262	-	-	385	385-	123-	47
	Fornitori terzi Italia	3.128	9.522	-	-	12.118	532	2.596-	83-
	Totale	75.120	103.533	-	-	84.757	93.897	18.777	

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti verso imprese controllate</i>									
	Finanziamenti da controllate	-	900.000	-	-	750.000	150.000	150.000	-
	Fatture da ricevere da controllate	152.874	313.486	-	-	152.878	313.482	160.608	105
	Fornitori controllate	-	1.288.618	-	-	238.616	1.050.002	1.050.002	-
	Debiti v/imprese controllate x consolidato	199.752	276.496	-	-	364.737	111.511	88.241-	44-
	Arrotondamento						1-		
	Totale	352.626	2.778.600	-	-	1.506.231	1.624.994	1.272.369	
<i>Debiti tributari</i>									
	Erario c/liquidazione Iva	20.334	-	-	20.334	-	-	20.334-	100-
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	15.038	54.842	-	-	62.594	7.286	7.752-	52-
	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	8.336	60.227	-	-	62.057	6.506	1.830-	22-
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	-	98	-	-	32	66	66	-
	Erario c/IRES	-	753.864	222.653-	-	470.476	60.735	60.735	-
	Totale	43.708	869.031	222.653-	20.334	595.159	74.593	30.885	
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	INPS dipendenti	15.551	26.684	-	-	36.117	6.118	9.433-	61-
	INPS collaboratori	2.234	26.974	-	-	26.962	2.246	12	1
	INAIL dipendenti/collaboratori	344	-	-	344	-	-	344-	100-
	Enti previdenziali e assistenziali vari	4.494	301	-	-	4.767	28	4.466-	99-
	Totale	22.623	53.959	-	344	67.846	8.392	14.231-	
<i>Altri debiti</i>									
	Debiti v/amministratori	280	85.626	-	-	85.906	-	280-	100-
	Debiti diversi verso terzi	249	528	-	-	417	360	111	45
	Debiti v/emittenti carte di credito	-	2.885	-	-	2.885	-	-	-
	Personale c/retribuzioni	12.607	56.899	-	-	58.099	11.407	1.200-	10-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Personale c/arrotondamenti	4-	40	-	-	40	4-	-	-
	Soci c/utuli	800.000	1.260.000	-	-	2.060.000	-	800.000-	100-
	Totale	813.132	1.405.978	-	-	2.207.347	11.763	801.369-	

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Arrotond.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti verso banche	4.240.929	-	-	-	140.772	-	4.100.157	140.772-	3-
Debiti verso fornitori	75.120	103.533	-	-	84.757	1	93.897	18.777	25
Debiti verso imprese controllate	352.626	2.778.600	-	-	1.506.231	1-	1.624.994	1.272.368	361
Debiti tributari	43.708	869.031	222.653-	20.334	595.159	-	74.593	30.885	71
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.623	53.959	-	344	67.846	-	8.392	14.231-	63-
Altri debiti	813.132	1.405.978	-	-	2.207.347	-	11.763	801.369-	99-
Totale	5.548.138	5.211.102	222.653-	20.678	4.602.111	-	5.913.796	365.658	7

Tra i debiti, da evidenziare, l'iscrizione delle seguenti voci:

a) mutui passivi bancari euro 4.100.157; trattasi del mutuo ipotecario contratto con Cassa di Risparmio di Ferrara a seguito dell'acquisto del complesso immobiliare 'ex Eridania' per euro 4.500.000 di durata ventennale a tasso fisso del 5,65% rata semestrale posticipata;

b) debiti vs/società controllate per un totale di euro 1.624.994 di cui:

- euro 150.000 per finanziamento dalla controllata Amsef Srl; a seguito dell'acquisto dell'intera quota di partecipazione in Amsef S.r.l., come già indicato in premessa alla presente Nota Integrativa, Holding ha assunto l'onere di estinzione del suddetto debito di Amsef Spa ai sensi dell'art. 1269 c.c. in contropartita della riduzione di pari importo del debito della stessa nei confronti di Amsef S.p.A.

- euro 313.482 fatture da ricevere dalle società controllate per i dirigenti distaccati presso Holding;

- euro 1.050.002 per debito residuo verso la controllata Amsef Spa per l'acquisto del 100% della partecipazione in Amsef Srl;

- euro 111.510 debiti della Società Controllante nei confronti delle controllate per il saldo ires dovuto dal gruppo per l'anno 2011 a seguito dell'adesione al consolidato fiscale nazionale;

c) debiti tributari euro 74.593 di cui:

- euro 13.858 per ritenute redditi di lavoro autonomi, redditi assimilati a lavoro dipendente e redditi di lavoro dipendente operate da Holding in qualità di sostituto d'imposta;

- euro 60.736 debito ires anno 2011 del consolidato fiscale di gruppo derivante dall'adesione al consolidato fiscale; si evidenzia che tale debito tiene conto dell'utilizzo, già nel corrente esercizio, del ROL in eccedenza delle controllate per coprire l'eccedenza di interessi passivi evidenziati da Holding ai sensi del nuovo disposto dall'art.96 del TUIR e del credito per perdite fiscali trasferite al gruppo da parte di Holding stessa e Ferrara Arte Spa; per quanto riguarda la controllante ciò ha determinato l'iscrizione a conto economico di imposte anticipate Ires per euro 128.998 direttamente utilizzate nell'esercizio in chiusura.

d) euro 8.392 debiti vs istituti previdenziali ed assistenziali: relativi ai versamenti dovuti per dipendenti ed amministratori versati nei primi mesi dell'esercizio 2011;

h) euro 11.763 altri debiti relativi a debiti verso il personale per ratei ferie/permessi/XIV e altri debiti di modesta entità.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / Perdita es.	Quota % possed.	Valore in bilancio
FERRARA ARTE SPA	P.TTA MUNICIPALE N. 2 FERRARA	2.140.533	1.674.553	246.674-	99,130	1.660.015
FERRARA T.U.A. - TRAFFICO URBANO AUTOPARKING SPA	VIA FOSSATO DI MORTARA N.78 FERRARA	260.000	1.349.896	91.505	99,000	1.336.396
AMSEFC SPA	VIA FOSSATO DI MORTARA 80 FERRARA	1.508.000	3.320.486	903.103	98,920	3.284.486
ACOSEA IMPIANTI S.R.L.	VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA	42.079.181	42.548.372	364.642	72,680	30.922.073
AMSEF SRL	VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA	113.000	575.283	361.396	100,000	1.075.057

imprese collegate

Nei seguenti prospetti sono indicate le partecipazioni relative ad imprese collegate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / Perdita es.	Quota % possed.	Valore in bilancio
FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	VIA DELLA FIERA N.11 - FERRARA	156.000	157.292	951	22,000	34.604

L'indicazione dell'utile o della perdita dell'ultimo esercizio e l'indicazione dell'importo del patrimonio netto si riferiscono ai dati risultanti dall'ultimo bilancio predisposto dagli Organi Amministrativi e comunicato alla Controllante.

La variazione del valore delle partecipazioni a bilancio rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

Società	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2010	Variazioni 2011 solo patrimoniali	valore complessivo partecipazioni dopo variazioni solo patrimoniali	% sul capitale	Variazioni 2011 economico / patrimoniali	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2011
- ACOSEA IMPIANTI SRL	31.020.446	-363.376	30.657.070	72,68%	265.004	30.922.074
- FERRARA TUA SPA	1.357.641	0	1.357.641	99,00%	-21.246	1.336.395

- FERRARA ARTE SPA	1.904.547	0	1.904.547	99,13%	-244.532	1.660.015
- AMSEFC SPA	3.027.658	-476.420	2.551.238	98,92%	733.248	3.284.486
- AMSEF SRL		1.200.000	1.200.000	100,00%	-124.943	1.075.057
	37.310.292	360.204	37.670.496		607.531	38.278.027

In merito alle variazioni effettuate sui valori delle partecipazioni in imprese controllate si evidenzia quanto segue:

- Il valore di Acosea Impianti Srl è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2011 per euro 363.376 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 265.004;
- Il valore di Ferrara Tua Spa è stato rettificato in negativo per il quinto di avviamento implicito già evidenziato nei precedenti esercizi per euro 111.836 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 90.590;
- Il valore di Ferrara Arte Spa è decrementato per la percentuale di spettanza della perdita realizzate nel medesimo esercizio per euro 244.532;
- Il valore di Amsefc Spa è stato rettificato in negativo per la distribuzione dei dividendi avvenuta nel corso del 2011 per euro 487.080 e per il quinto di avviamento implicito già evidenziato nei precedenti esercizi per euro 160.064 ed incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel medesimo esercizio per euro 893.312 nonchè per l'acquisto nel corso del 2011 di n.133 azioni dal Comune di San Giovanni in Persiceto per l'importo complessivo di euro 10.660.

Società collegate	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2010	Variazioni 2011 solo patrimoniali	valore complessivo partecipazioni dopo variazioni solo patrimoniali	% sul capitale	Variazioni 2011 economico / patrimoniali	valore complessivo partecipazioni al 31/12/2011
- FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	34.395	0	34.395	22,00%	209	34.604

Il valore della partecipazione nella collegata Ferrara Fiere e Congressi Srl è stato incrementato per la percentuale di spettanza dell'utile realizzato nel 2011.

Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Nei seguenti prospetti, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i crediti e i debiti sociali con indicazione della loro durata residua, così come richiesto dal Documento OIC n. 1.

Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Crediti verso imprese controllate	649.431	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	649.431	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso controllanti	31.216	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	31.216	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti tributari	2.829	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.829	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Imposte anticipate	304	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	304	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Crediti verso altri	1.000	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	990	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	10	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Debiti verso banche	4.100.157	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	148.838	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	685.660	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	3.265.659	-	-	-
Debiti verso fornitori	93.897	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	93.897	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	1.624.994	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.624.994	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti tributari	74.593	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	74.593	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	8.392	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	8.392	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
Altri debiti	11.763	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	11.763	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

Descrizione	Importo	Scadenza	Garante
<i>Debiti verso banche</i>			
	4.100.157	31/12/2028	ipoteca
Totale	4.100.157		

Effetti delle variazioni nei cambi valutari

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività e passività in valuta estera.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Composizione delle voci Ratei e Risconti, Altri Fondi, Altre Riserve

Ratei e Risconti attivi

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Ratei e risconti attivi</i>		
	Risconti attivi	1.307
	Totale	1.307

Trattasi di riscontro relativo all'assicurazione stipulata per l'immobile di Via Monsignor L.Maverna n.4 - Ferrara per la parte pagata nel 2011 ma di competenza dell'esercizio successivo.

Altri Fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri fondi</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	967
	Totale	967

Trattasi di costi connessi alle utenze della sede di importo non certo alla data di chiusura dell'esercizio.

Altre riserve

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</i>		
	Riserva da valutaz. metodo P.N.	18.000
	Totale	18.000
<i>Varie altre riserve</i>		
	Altre riserve	1.340.005
	Totale	1.340.005

Indicazione analitica delle voci di Patrimonio Netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

Composizione del Patrimonio Netto

Descrizione	Tipo riserva	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Quota distribuibile	Quota non distribuibile
<i>Capitale</i>					
	Capitale	B	82.893.800	-	82.893.800
<i>Totale</i>			<i>82.893.800</i>	-	<i>82.893.800</i>
<i>Riserva legale</i>					
	Utili	B	236.036	-	236.036
<i>Totale</i>			<i>236.036</i>	-	<i>236.036</i>
<i>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</i>					
	Utili	B	18.000	-	18.000
<i>Totale</i>			<i>18.000</i>	-	<i>18.000</i>
<i>Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>					
	Utili	B	-	-	-
<i>Totale</i>			-	-	-
<i>Varie altre riserve</i>					
	Utili	A;B;C	1.340.005	1.328.343	11.662
<i>Totale</i>			<i>1.340.005</i>	<i>1.328.343</i>	<i>11.662</i>
<i>Totale Composizione voci PN</i>			<i>84.487.841</i>	<i>1.328.343</i>	<i>83.159.498</i>
LEGENDA: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione soci					

Movimenti del Patrimonio Netto

Per una valutazione ed analisi completa sui movimenti del Patrimonio Netto in oggetto, si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine in allegato .

Oneri finanziari imputati ai valori iscritti nell'attivo

Non esistono interessi e altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile iscritti in bilancio, ad eccezione di quanto precedentemente specificato in merito alle immobilizzazioni immateriali.

Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non esistono conti d'ordine iscritti in bilancio, nè altri impegni non risultanti dallo Stato patrimoniale tali da dover essere indicati in Nota integrativa in quanto utili al fine della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>						
	Locazione beni immobili propri	174.400	174.400	-	-	-
	Ricavi per management fee	210.000	210.000	-	-	-
	Ricavi per organo amministrativo	60.000	60.000	-	-	-
	Totale	444.400	444.400	-	-	-

Proventi da Partecipazioni diversi dai dividendi

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile diversi dai dividendi.

Suddivisione interessi ed altri oneri finanziari

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice Civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>verso altri</i>					
	Interessi passivi bancari	60	-	60	-
	Interessi passivi su mutui	237.652	-	237.652	-
	Interessi passivi su finanzia- m. di terzi	4.019	-	-	4.019
	Totale	241.731	-	237.712	4.019

Utili e Perdite su cambi

La società non ha attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla chiusura dell'esercizio.

Composizione dei Proventi e degli Oneri Straordinari

Non esistono proventi e oneri straordinari iscritti in bilancio.

Imposte differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte di competenza dell'esercizio sono rappresentate dalle imposte correnti, così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali, dalle imposte differite e dalle imposte anticipate, relative a componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico.

La Società ha iscritto tra le imposte sul reddito 'imposte anticipate ires' per euro 128.998 come contropartita di un minor debito ires per l'anno 2011, per effetto dell'adesione al consolidato fiscale, relativo all'annullamento della parziale indeducibilità degli interessi passivi ai sensi del nuovo disposto dell'art.96 del Tuir per l'utilizzo dell'eccedenza di Rol delle controllate ed all'utilizzo della perdita fiscale relativa all'anno 2011.

Sono, inoltre, state iscritte imposte differite ires calcolate sul 5% dei dividendi che si prevede di incassare dalle controllate nel corso dell'anno 2011.

Si informa che nessuna differenza temporanea è stata esclusa dal calcolo della fiscalità differita attiva/passiva.

Fiscalità differita IRES

	Ammontare differenze (es. precedente)	Effetto fiscale (es. precedente)	Ammontare differenze (es. corrente)	Effetto fiscale (es. corrente)
Imposte anticipate				
Interessi passivi indeducibili riportabili	239.882	65.967	223.665	61.508
Accantonamento fondo spese	132	36	967	266
<i>Totale imposte anticipate</i>	<i>240.014</i>	<i>66.003</i>	<i>224.632</i>	<i>61.774</i>
Imposte differite				
5% Dividendi da incassare	42.523	11.693	69.050	18.989
<i>Totale imposte differite</i>	<i>42.523</i>	<i>11.693</i>	<i>69.050</i>	<i>18.989</i>
Imposte anticipate su perdite				
- dell'esercizio		70.961		67.490
Differenze temporanee imponibili/deducibili nette		125.271		110.275
Effetto netto sul risultato d'esercizio		132.618		121.933

Fiscalità differita IRAP

	Ammontare differenze (es. precedente)	Effetto fiscale (es. precedente)	Ammontare differenze (es. corrente)	Effetto fiscale (es. corrente)
Imposte anticipate				
Accantonamento fondo spese	132	5	967	38
<i>Totale imposte anticipate</i>	<i>132</i>	<i>5</i>	<i>967</i>	<i>38</i>
Differenze temporanee imponibili/deducibili nette		5		38
Effetto netto sul risultato d'esercizio		5		33

Prospetto di riconciliazione IRES/IRAP

Inoltre, conformemente a quanto previsto dal Principio Contabile OIC n. 25, viene riportato il dettaglio della riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e l'onere fiscale teorico.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	2.112.713	
Imposta IRES - 27,5%	580.996	
Differenza tra valore e costo della produzione		414.522-
Costi/ricavi non rilevanti irap		83.222
Totale per calcolo IRAP		331.300-
Imposta IRAP - 3,9%		-
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	69.050	-
- Storno per utilizzo	42.523	-
<i>Totale differenze temporanee imponibili</i>	<i>26.527</i>	<i>-</i>
Differenze temporanee deducibili		
- Incrementi	224.632	967
- Storno per utilizzo	132	132
<i>Totale differenze temporanee deducibili</i>	<i>224.500</i>	<i>835</i>
<i>Var.ni permanenti in aumento</i>	<i>410.155</i>	<i>166.642</i>
<i>Var.ni permanenti in diminuzione</i>	<i>2.966.260</i>	<i>40.869</i>
<i>Totale imponibile</i>	<i>245.419-</i>	<i>204.692-</i>
Altre deduzioni rilevanti IRAP		13.682
Totale imponibile fiscale	245.419-	218.374-
<i>Totale imposte correnti reddito imponibile</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Aliquota effettiva (%)	-	-

Numero medio dipendenti

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Nel corso dell'anno 2011 sono state effettuate le seguenti operazioni relative al personale dipendente all'intero del Gruppo Holding:

a) Distacchi di personale dalle controllate a Holding Ferrara Servizi Srl:

- distacco di un dirigente da Amsef Srl per l'intero anno 2011
- distacco di un dirigente da Amsefc Spa per l'intero anno 2011

b) Distacchi di personale da Holding Ferrara Servizi Srl alle controllate:

- distacco di un dirigente a Ferrara Tua Spa per l'intero anno 2011
- distacco di un dirigente a Amsefc Spa per l'intero anno 2011
- distacco di un impiegato a Amsefc Spa per l'intero anno 2011.

Dipendenti	2011	2010
Dirigenti	-	1
Impiegati	2	2

Compensi amministratori e sindaci

L'ammontare dei compensi spettanti all'Organo Amministrativo ed al Collegio Sindacale è indicato nel seguente prospetto:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori:	
Compenso in misura fissa	130.000
Compenso in misura variabile	-
Indennità di fine rapporto	-
Sindaci:	
Compenso	78.257

Compensi organo di revisione legale dei conti

Il costo sostenuto nel corso dell'esercizio per i compensi del Collegio Sindacale, cui compete anche la revisione legale dei conti, è pari ad euro 78.257 di cui euro 7.252 per l'attività di revisione legale dei conti.

Numero e Valore Nominale delle azioni della società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

Azioni di godimento; Obbligazioni convertibili; Altri Titoli

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale è suddiviso in quote di partecipazione.

Altri strumenti finanziari emessi

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti dei soci

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Rivalutazioni monetarie

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni tuttora esistenti in patrimonio non è stata eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate.

In particolare si evidenzia l'acquisto con Atto del Notaio Dott. Marco Bissi del 22/12/2011 Repertorio n. 60659 dell'intera quota di partecipazione, pari al 100%, del capitale sociale, di AMSEF S.r.l. dalla società controllata AMSEFC Spa in ottemperanza della deliberazione del Consiglio Comunale del Comune di Ferrara del 29/11/2011 Prot. Gen. n. 93326/2011 al prezzo di euro 1.200.000.

Si tratta di operazioni rilevanti, ma concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non deve essere fornita alcuna informazione aggiuntiva, tranne quanto già evidenziato nella Relazione sulla Gestione in merito ai rapporti con le società consociate.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Si rammenta che la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara.

Considerazioni finali

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Il Consiglio di Amministrazione

Paolo Paramucchi, Presidente

Massimo Buriani, Consigliere

Luca Tortora, Consigliere

Allegati: Movimenti delle Immobilizzazioni

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Spese societarie								
	Spese societarie	287.340	-	287.340	-	-	-	287.340
	F.do ammortamento spese societarie	-	204.007	204.007-	-	-	54.191	258.198-
	Arrotondamento							1
Totale		287.340	204.007	83.333	-	-	54.191	29.143
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili								
	Concessioni e licenze	120.000	-	120.000	-	-	-	120.000
	F.do ammortamento concessioni e licenze	-	16.008	16.008-	-	-	8.004	24.012-
Totale		120.000	16.008	103.992	-	-	8.004	95.988

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Spese societarie	287.340	204.007	83.333	-	-	54.191	1	29.143
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	120.000	16.008	103.992	-	-	8.004	-	95.988
Totale	407.340	220.015	187.325	-	-	62.195	1	125.131

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Terreni e fabbricati</i>								
	Fabbricati strumentali	3.792.128	-	3.792.128	-	-	-	3.792.128
	Terreni edificati	948.032	-	948.032	-	-	-	948.032
	F.do ammort.fabbricati strumentali	-	284.416	284.416-	-	-	113.764	398.180-
Totale		4.740.160	284.416	4.455.744	-	-	113.764	4.341.980
<i>Impianti e macchinario</i>								
	Altri impianti e macchinari	53.784	-	53.784	-	-	-	53.784
	F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	6.969	6.969-	-	-	4.648	11.617-
Totale		53.784	6.969	46.815	-	-	4.648	42.167
<i>Altri beni materiali</i>								
	Mobili e arredi	11.847	-	11.847	-	5.827	-	6.020
	Macchine d'ufficio elettroniche	3.213	-	3.213	187	-	-	3.400
	Telefonia mobile	739	-	739	528	-	-	1.267
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	2.654	2.654-	-	1.311-	903	2.246-
	F.do amm.macchine	-	893	893-	-	-	661	1.554-

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	d'ufficio elettroniche							
	F.do ammortamento telefonia mobile	-	222	222-	-	-	201	423-
	Arrotondamento							1
Totale		15.799	3.768	12.030	715	4.516	1.765	6.465

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrotondamento	Consist. Finale
Terreni e fabbricati	4.740.160	284.416	4.455.744	-	-	113.764	-	4.341.980
Impianti e macchinario	53.784	6.969	46.815	-	-	4.648	-	42.167
Altri beni materiali	15.799	3.768	12.030	715	4.516	1.765	1	6.465
<i>Totale</i>	<i>4.809.743</i>	<i>295.153</i>	<i>4.514.590</i>	<i>715</i>	<i>4.516</i>	<i>120.176</i>	<i>1</i>	<i>4.390.612</i>

Movimenti delle Immobilizzazioni Finanziarie

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz. / incasso dividendi	Rivalut.	Svalut.	Consist. Finale
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>								
	Partecipazioni in imprese controllate	37.310.292	37.310.292	1.210.660	850.456	998.252	390.721	38.278.027
Totale		37.310.292	37.310.292	1.210.660	850.456	998.252	390.721	38.278.027
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>								
	Partecipazioni in imprese collegate	34.395	34.395	-	-	209	-	34.604
Totale		34.395	34.395	-	-	209	-	34.604
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>								
	Partecipazioni in altre imprese	48.647.577	48.647.577	-	-	-	-	48.647.577
Totale		48.647.577	48.647.577	-	-	-	-	48.647.577

Descrizione	Costo storico	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz. / incasso dividendi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Consist. Finale
Partecipazioni in imprese controllate	37.310.292	37.310.292	1.210.660	850.456	998.252	390.721	38.278.027
Partecipazioni in imprese collegate	34.395	34.395	-	-	209	-	34.604
Partecipazioni in altre imprese	48.647.577	48.647.577	-	-	-	-	48.647.577
Totale	85.992.264	85.992.264	1.210.660	850.456	998.461	390.721	86.960.208

Allegato: Movimenti del Patrimonio Netto

	Capitale	Riserva legale	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	Varie altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo iniziale al 1/01/2009	82.893.800	-	-	2	-	66.684-	165.979	82.993.097
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>								
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altre destinazioni	-	8.299	-	-	90.996	66.684	165.979-	-
<i>Altre variazioni:</i>								
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	3-	-	-	-	3-
Risultato dell'esercizio 2009	-	-	-	-	-	-	2.559.863	2.559.863
Saldo finale al 31/12/2009	82.893.800	8.299	-	1-	90.996	-	2.559.863	85.552.957
Saldo iniziale al 1/01/2010	82.893.800	8.299	-	1-	90.996	-	2.559.863	85.552.957
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>								
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	1.800.000-	1.800.000-
- Altre destinazioni	-	127.993	309.030	-	322.840	-	759.863-	-

	Capitale	Riserva legale	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di Euro	Varie altre riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
<i>Altre variazioni:</i>								
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2010	-	-	-	-	-	-	1.994.884	1.994.884
Saldo finale al 31/12/2010	82.893.800	136.292	309.030	1-	413.836	-	1.994.884	85.747.841
Saldo iniziale al 1/01/2011	82.893.800	136.292	309.030	1-	413.836	-	1.994.884	85.747.841
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>								
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	1.260.000-	1.260.000-
- Altre destinazioni	-	99.744	18.000	-	617.140	-	734.884-	-
<i>Altre variazioni:</i>								
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	309.030-	-	309.030	-	-	-
Risultato dell'esercizio 2011	-	-	-	-	-	-	2.234.679	2.234.679
Saldo finale al 31/12/2011	82.893.800	236.036	18.000	1-	1.340.006	-	2.234.679	86.722.520

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede Legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 - FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese di: FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 01708040389

Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825

Capitale Sociale sottoscritto €: 82.893.800,00 Interamente versato

Partita IVA: 01708040389

Società unipersonale

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio ordinario al 31/12/2011

Signori Soci, premesso che, a norma dello Statuto sociale vigente, nella Vostra società è stata attribuita al Collegio sindacale sia l'attività di vigilanza amministrativa che l'attività di revisione legale dei conti, con la presente relazione Vi rendiamo conto del nostro operato per quanto riguarda le funzioni di controllo legale e controllo contabile.

Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c. - Attività di vigilanza amministrativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2011 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2011, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 2.234.679, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	91.475.951	90.694.178	781.773
ATTIVO CIRCOLANTE	1.208.777	636.571	572.206
RATEI E RISCONTI	1.307	1.289	18
TOTALE ATTIVO	92.686.035	91.332.038	1.353.997

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	86.722.520	85.747.841	974.679
FONDI PER RISCHI E ONERI	19.956	11.826	8.130
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	29.719	24.234	5.485
DEBITI	5.913.796	5.548.137	365.659
RATEI E RISCONTI	44	-	44
TOTALE PASSIVO	92.686.035	91.332.038	1.353.997

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	787.747	626.452	161.295
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	444.400	442.000	2.400
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.202.269	1.022.454	179.815
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	414.522-	396.002-	18.520-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	2.112.713	1.862.261	250.452
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	121.966-	132.623-	10.657
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.234.679	1.994.884	239.795

Attività svolte dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio in esame abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico del nostro operato Vi riferiamo quanto segue:

- abbiamo ottenuto dall'Organo amministrativo, con periodicità trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- attraverso la raccolta di informazioni operata presso i responsabili della funzione organizzativa, abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento. A tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- non abbiamo rilevato l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre

omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.

- Per quanto sopra evidenziato il Collegio ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.

Informativa sul Bilancio d'Esercizio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2011, Vi riferiamo quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Collegio Sindacale attesta che nel corrente esercizio non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento.
- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Collegio sindacale attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità.
- ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, il Collegio sindacale attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.
- abbiamo vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- abbiamo verificato altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- attestiamo peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

Conclusioni

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2011, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 39/2010 - Attività di controllo contabile

Abbiamo svolto la revisione contabile del progetto di bilancio chiuso al 31/12/2011.

La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della società; è nostra invece la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. Tale giudizio è infatti il frutto dell'articolata attività di revisione contabile, la quale si estrinseca nel compimento di più fasi successive tra le quali l'ultima è proprio l'emissione del giudizio sul bilancio e sulla sua attendibilità.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi o se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in

modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Il procedimento di revisione ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del presente giudizio professionale.

Lo Stato patrimoniale e il Conto economico correttamente presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla Relazione emessa in riferimento a tale esercizio.

Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo, in via preliminare, che il progetto di bilancio sottoposto alle Vostre deliberazioni corrisponde alle risultanze della contabilità sociale e che, per quanto riguarda la forma e il contenuto, gli schemi di Stato patrimoniale e di Conto economico sono stati redatti nel rispetto della vigente normativa e con l'applicazione dei criteri esposti dall'Organo Amministrativo.

La Nota integrativa, nel rispetto dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene informazioni sui criteri di valutazione e dettagliate informazioni sulle voci di bilancio.

La Relazione sulla gestione redatta dall'Organo Amministrativo ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile riferisce in maniera esauriente l'analisi sull'andamento della gestione nell'esercizio decorso.

In particolare, del nostro operato Vi riferiamo quanto segue:

- in base agli elementi acquisiti in corso d'anno possiamo affermare che nella stesura del bilancio sono stati rispettati i principi di redazione stabiliti dal Codice Civile, ed in particolare il principio della prudenza nelle valutazioni ed il principio di competenza economica.
- i libri ed i registri societari messi a nostra disposizione ed analizzati durante le verifiche periodiche sono stati tenuti secondo quanto previsto dalla normativa vigente; dalla verifica degli stessi abbiamo constatato la regolare tenuta della contabilità sociale, nonché la corretta rilevazione delle scritture contabili e dei fatti caratterizzanti la gestione.
- i criteri adottati nella formazione del progetto di bilancio ed esposti nella Nota integrativa risultano conformi alle prescrizioni di cui all'art. 2423 del Codice Civile e pertanto consentono di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società.
- Vi possiamo confermare che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio (art. 2423 , 4° comma, del Codice Civile) o in ordine ai criteri di valutazione (art. 2423-bis, ultimo comma, del Codice Civile).
- in base agli elementi acquisiti e ai controlli effettuati possiamo affermare che sussiste il presupposto della continuità aziendale.

Per quanto sopra rappresentato, a nostro giudizio, il progetto di bilancio dell'esercizio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico della società, in conformità alle norme ed ai principi contabili adottati per la formazione del bilancio.

In conformità a quanto richiesto dalla legge, abbiamo verificato la coerenza delle informazioni fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio.

Ferrara, lì 2 Aprile 2012.

Il Collegio Sindacale

Paolo Rollo, Presidente

Maurizia Del Carlo, Sindaco effettivo

Silvia Sangiorgi, Sindaco effettivo

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Sede legale: VIA FOSSATO DI MORTARA N.80 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese di FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 01708040389
Iscritta al R.E.A. di FERRARA n. 190825
Capitale Sociale sottoscritto € 82.893.800,00 Interamente versato
Partita IVA: 01708040389
Società unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2011

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2011; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Nel trascorso esercizio la Società ha maggiormente consolidato la propria funzione di direzione e coordinamento delle società controllate, operando per standardizzarne le procedure ed ottimizzarne le risorse.

In quest'ottica, nella prima parte dell'anno, è stato portato a termine un progetto di revisione dell'infrastruttura software e server di tutto il Gruppo, finalizzato alla realizzazione di una struttura tale da consentire di gestire i sistemi informativi di tutte le società controllate, mentre a dicembre sono stati approvati il nuovo Regolamento Acquisti e il nuovo Regolamento per l'affidamento di incarichi esterni, strumenti operativi necessari per regolare gli affidamenti di servizi, lavori, forniture e gli incarichi esterni di tutte le società del Gruppo.

Ai fini di una maggiore razionalizzazione delle risorse, la Società ha promosso il trasferimento da Amsefc Spa ad Amsef Srl dei rami d'azienda "Servizi tecnico-Amministrativi c/terzi" e "Servizi Informatici", azzerando di fatto il contratto di servizio esistente tra le due aziende, così come richiesto dall'Ente Proprietario con Risoluzione del Consiglio Comunale.

In data 9/6/2011 Holding Ferrara Servizi Srl ha acquisito l'intero pacchetto azionario di Amsefc Spa di titolarità del Comune di San Giovanni in Persiceto, incrementando la propria quota di possesso del capitale sociale della società controllata.

In data 22/12/2011 è stata acquisita, come già evidenziato in nota integrativa, la partecipazione totalitaria in Amsef Srl dalla controllata Amsefc Spa, pertanto da tale data Holding Ferrara Servizi è socio unico di Amsef Srl.

Attività di direzione e coordinamento

Come noto la Società è società unipersonale del Comune di Ferrara ed a sua volta attua, per conto del Comune medesimo, nei confronti delle proprie controllate attività di direzione e coordinamento e specificatamente per le seguenti Società:

- Amsefc Spa
- Amsef Srl
- Ferrara Tua Spa
- Ferrara Arte Spa
- Acosea Impianti Srl.

Si ricorda che già dal 2009, per ottimizzare l'azione di governance e rinforzare il ruolo della controllante sulle controllate, Holding ha assunto l'incarico di Amministratore Unico delle principali società del gruppo ed in particolare:

- Amsefc Spa
- Ferrara Tua Spa
- Acosea Impianti Srl

I principali effetti economico-reddituali che ha prodotto tale attività di direzione e ordinamento sui bilanci delle controllate possono essere così riassunti:

Controllate	Compenso per Management Fee	Compenso per amministratore Unico	Totale
AMSEFC SPA	70.000	20.000	90.000
FERRARA TUA SPA	70.000	20.000	90.000
ACOSEA IMPIANTI SRL	50.000	20.000	70.000
FERRARA ARTE SPA	20.000	-	20.000
Totale	210.000	60.000	270.000

Per quanto riguarda Amsef Srl la partecipazione è stata acquisita a fine 2011 dalla controllata Amsefc Spa e pertanto di direzione e coordinamento per l'anno 2011 è stata effettuata per il tramite della controllata Amsefc Spa.

Per quanto riguarda i rapporti di direzione e coordinamento nei confronti delle controllate preme evidenziare che l'effetto economico-reddituale generato sui bilanci delle controllate trova una correlazione economica nel bilancio di Holding non tanto nel valore della produzione e conseguentemente nel margine lordo delle singole società quanto nelle rettifiche di valore delle attività finanziarie che sostanzializzano significativamente l'efficacia dell'azione del management.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- gestione integrata con le altre società delle gruppo delle attività di promozione e sponsorizzazione;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane.

L'attività delle controllate coordinata da Holding trova precisa evidenziazione nei bilanci e nelle relazioni sulla gestione delle stesse

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variaz. assoluta
CAPITALE CIRCOLANTE	1.210.074	637.850	572.224
Liquidità immediate	523.997	94.350	429.647
Disponibilità liquide	523.997	94.350	429.647
Liquidità differite	686.077	543.500	142.577
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	684.770	542.211	142.559
Ratei e risconti attivi	1.307	1.289	18

Voce	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variaz. assoluta
IMMOBILIZZAZIONI	91.475.961	90.694.188	781.773
Immobilizzazioni immateriali	125.131	187.325	(62.194)
Immobilizzazioni materiali	4.390.612	4.514.589	(123.977)
Immobilizzazioni finanziarie	86.960.208	85.992.264	967.944
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	10	10	
TOTALE IMPIEGHI	92.686.035	91.332.038	1.353.997

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variaz. assolute
CAPITALE DI TERZI	5.963.515	5.584.197	379.318
Passività correnti	1.962.521	1.447.980	514.541
Debiti a breve termine	1.962.477	1.447.980	514.497
Ratei e risconti passivi	44		44
Passività consolidate	4.000.994	4.136.217	(135.223)
Debiti a m/l termine	3.951.319	4.100.157	(148.838)
Fondi per rischi e oneri	19.956	11.826	8.130
TFR	29.719	24.234	5.485
CAPITALE PROPRIO	86.722.520	85.747.841	974.679
Capitale sociale	82.893.800	82.893.800	
Riserve	1.594.041	859.157	734.884
Utile (perdita) dell'esercizio	2.234.679	1.994.884	239.795
TOTALE FONTI	92.686.035	91.332.038	1.353.997

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	94,80 %	94,55 %	0,26 %
Banche su circolante	339,20 %	666,21 %	(49,09) %
Indice di indebitamento	6,88 %	6,51 %	5,68 %
Quoziente di indebitamento finanziario	6,60 %	5,36 %	23,13 %
Mezzi propri su capitale investito	93,57 %	93,89 %	(0,34) %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variaz. assolute
VALORE DELLA PRODUZIONE	787.747	626.452	161.295
- Consumi di materie prime	1.167	646	521
- Spese generali	913.209	556.284	356.925
VALORE AGGIUNTO	(126.629)	69.522	(196.151)
- Altri ricavi	343.347	184.452	158.895
- Costo del personale	83.222	260.184	(176.962)
- Accantonamenti	967	132	835
MARGINE OPERATIVO LORDO	(554.165)	(375.246)	(178.919)
- Ammortamenti e svalutazioni	182.371	183.133	(762)
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(736.536)	(558.379)	(178.157)
+ Altri ricavi e proventi	343.347	184.452	158.895
- Oneri diversi di gestione	21.333	22.075	(742)
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(414.522)	(396.002)	(18.520)
+ Proventi finanziari	2.161.226	1.911.614	249.612
+ Utili e perdite su cambi			
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.746.704	1.515.612	231.092
+ Oneri finanziari	(241.731)	(246.464)	4.733
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	1.504.973	1.269.148	235.825
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	607.740	593.110	14.630
+ Proventi e oneri straordinari		3	(3)
REDDITO ANTE IMPOSTE	2.112.713	1.862.261	250.452
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(121.966)	(132.623)	10.657
REDDITO NETTO	2.234.679	1.994.884	239.795

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Si rimanda a quanto già evidenziato in nota integrativa.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le società consociate possono essere riassunti come segue:

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazione assoluta
Crediti verso controllanti	31.216	14.333	16.883
Crediti verso imprese controllate	649.431	261.421	388.010
Totale	680.647	275.754	404.893

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto già evidenziato in nota integrativa.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Variazione assoluta
Debiti verso controllante	-	800.000	800.000-
Debiti verso imprese controllate	1.625.961	352.626	1.272.368
Totale	1.625.961	1.152.626	472.368

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto già evidenziato in nota integrativa.

3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che nei prossimi mesi la Società dovrà operare per dare esecuzione alla volontà dell'Ente Proprietario Comune di Ferrara, espresse con Delibera quadro del Consiglio Comunale del 29/11/2011 in materia di riorganizzazione dei servizi pubblici locali, adottata ai sensi dell'art. 4 D.L. 138/2011.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2011 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;

Si rinvia all'Assemblea dei Soci la decisione in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio.

Ferrara, li 29/03/2012

Il Consiglio di Amministrazione

Paolo Paramucchi, Presidente
Massimo Buriani, Consigliere
Luca Tortora, Consigliere