

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2008

Analisi della situazione

I buoni risultati ottenuti nell'anno 2007 e gli interventi di riorganizzazione messi in atto, hanno consentito di consolidare nel 2008 il ruolo di AMSEF s.r.l. come primaria impresa di onoranze funebri sul mercato locale, mercato che per la prima volta dopo anni ha dato segni di particolare vitalità, sia con l'apertura a dicembre 2007 della nuova sede di un'impresa della provincia (che ha incrementato la sua penetrazione sul territorio dal 5,15% al 7,46%), sia con la maggiore penetrazione sulla zona nord del comune di un'impresa avente sede nella provincia di Rovigo che è passata dal 2,42% al 3,35%.

Malgrado questo AMSEF è riuscita a mantenere pressoché invariate le proprie quote di mercato sia totale, passando dal 52,48% al 51,75%, sia interno dal 54,25% al 53,85%.

Complessivamente AMSEF ha effettuato 1.299 servizi, contro i 1.328 del 2007.

Raffronto Servizi 2007 2008									
Tipo servizio Amsef	2007	2007	2008	2008	< >	< >	Totale 2007	Totale 2008	< >
	n.	%	n.	%	n.	%			
CITTA'	687	75,83%	639	73,20%	-48	-2,63%	906	873	-33
FORESE	423	71,09%	430	70,96%	7	-0,14%	595	606	11
PER FUORI COMUNE	98	15,68%	124	19,62%	26	3,94%	625	632	7
PER FUORI PROVINCIA	48	25,40%	38	21,71%	-10	-3,68%	189	175	-14
DA FUORI COMUNE/PROVINCIA	47	27,98%	52	27,81%	5	-0,17%	168	187	19
DA PER FUORI PROVINCIA	25	100,00%	16	100,00%	-9	0,00%	25	16	-9
ALTRI									
Mortalità totale	1303	52,48%	1283	51,88%	-20	-0,60%	2483	2473	-10
Mortalità interna	1256	54,25%	1231	53,85%	-25	-0,41%	2315	2286	-29
Mortalità esterna	47	27,98%	52	27,81%	5	-0,17%	168	187	19
Mortalità Amsef fuori/fuori	25	100,00%	16	100,00%	-9	0,00%	25	16	-9
Totale funerali	1328	52,95%	1299	52,19%	-29	-0,76%	2508	2489	-19

A fronte della scelta di non rivedere, se non marginalmente il listino dei prezzi delle prestazioni e servizi, si è comunque operato per migliorare ulteriormente l'offerta allargandola a nuovi prodotti di elevata qualità, con particolare attenzione alla realizzazione di economie importanti sugli acquisti, tali da consentire un risparmio, rispetto alla previsione, per l'acquisto di materie prime, superiore al 6%.

In particolare nei primi mesi dell'anno, in concomitanza con la scadenza dell'appalto per la fornitura cofani attivato nel luglio 2006, si è proceduto a un nuovo affidamento della fornitura cofani per 12 mesi, previa valutazione di più offerte. Si è inoltre approfittato per rivedere, quasi interamente, la gamma dei prodotti, con un sensibile aumento della qualità.

Sempre con riferimento alla fornitura dei cofani, si è fatta la scelta di procedere autonomamente al montaggio (e quindi all'acquisto) degli accessori (maniglie e crocifissi), compensando, il sensibile aumento dei prezzi di acquisto.

Anche per le urne è stato completamente rivisto l'assortimento, individuando nuovi fornitori con discrete economie nell'acquisto, pur in presenza di una gamma notevolmente ampliata.

Nel 2008 è stato avviato il rinnovamento del parco veicoli in dotazione con particolare riferimento a quelli destinati all'attività funebre.

A fronte dell'alienazione di tre autofunebri obsolete e ormai non più utilizzate si è proceduto all'acquisto di una nuova autofunebre dotata fra l'altro di un innovativo sistema di pianale estraibile particolarmente utile nella fase di carico e scarico del feretro, che consente in talune condizioni (e in abbinamento ai nuovi carrelli acquistati) di utilizzare per i servizi funebri un numero ridotto di operatori. E' stato inoltre acquistato un nuovo veicolo per i trasferimenti di salme a seguito di cessata locazione di analogo furgone. Altri due furgoni in dotazione sono stati completamente ricondizionati nella meccanica e nella carrozzeria (riverniciata in grigio metallizzato).

Nel mese di dicembre si è proceduto anche all'acquisto di un nuovo veicolo per il reparto onoranze in sostituzione della vecchia Fiat Stilo.

Il bilancio

Grazie soprattutto all'aumento della quantità dei prodotti offerti, e in assenza di un effettivo aumento dei prezzi praticato alla clientela, che evidentemente ha orientato le proprie scelte verso prodotti di qualità, il 2008 ha visto un incremento di valore delle vendite e delle prestazioni rispetto alla previsione pari a € 191.936,39 , pari al 4,84%.

Il fatturato medio per servizio funebre (valore della produzione/n.servizi) è passato da € 3.097,83 del 2007 a € 3.201,32.

Il fatturato medio per cofani e accessori per servizio funebre è passato da € 1.747,34 a € 1.886,35, con incremento pari al 7,96% .

Risultano lievemente in calo i ricavi per memorie e manifesti, ricordi fotografici, necrologie e ricavi vari, pressoché stabile il dato relativo ai ricavi per trasporto funebre.

Per quanto riguarda la vendita di composizioni floreali, si riscontra un considerevole aumento rispetto alla previsione dei ricavi +12,16%, pari ad € 43.759,82, merito soprattutto dell'ampliata offerta di prodotti. Anche il numero di pezzi per servizio funebre è passato da 1,53 pezzi per servizio funebre del 2007 a 1,61 (+5,23%), con una media di 5,74 pezzi al giorno.

Sul fronte dei costi della produzione è da rilevare come il costo per materie prime, (anche considerando il calo percentuale dei servizi pari al 2,19%), risulta inferiore alla previsione di € 57.646,52 (-6,39%), con un incremento rispetto allo scorso anno limitato al 3,94%.

Anche i costi per servizi sono diminuiti del 1,08% rispetto alla previsione, pur in presenza di un importo invariato del contratto di servizio che incide su detta voce per il 77,35%.

I costi per il personale risultano anch'essi in calo rispetto alla previsione di un importo pari a € 20.614,95 (-1,64%).

Complessivamente i costi della produzione hanno visto una contrazione rispetto al dato di previsione pari ad € 72.782,87 (- 1,81%).

La differenza fra valore e costi della produzione è stata pari a € 333.767,04 con un incremento rispetto alla previsione del 406,23%.

L'utile netto dell'esercizio 2008 è stato pari ad € 219.118,26, con un incremento rispetto alla previsione di € 211.294,90 (+2.700,82%).

Politiche del personale

Alla data del 31 dicembre 2008 l'organico era costituito da 29 dipendenti di cui un dirigente, un quadro super e 27 impiegati/operai di cui una unità a tempo determinato, invariato rispetto all'inizio dell'anno.

Nel mese di settembre un dipendente del reparto onoranze ha cessato volontariamente il rapporto di lavoro, e un altro dipendente del reparto trasporti è stato collocato a riposo per inidoneità alla mansione. Conseguentemente si è proceduto a spostare un dipendente del reparto trasporti, munito della necessaria idoneità, al reparto onoranze.

Il 1° dicembre un dipendente del reparto trasporti ha cessato volontariamente il rapporto di lavoro e contestualmente si è proceduto alla assunzione di un nuovo dipendente.

Dal 1° marzo 2008 si è proceduto al passaggio di categoria di 5 dipendenti e, oltre alla conferma di quelli già in essere nell'anno passato, sono stati conferiti 3 nuovi premi di incarico.

Altre attività

In conformità con le decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione, ad inizio anno, è stato conferito incarico ad una ditta specializzata per elaborare un piano pubblicitario e di rilancio dell'immagine della Società.

Tale attività si è sostanziata in due campagne pubblicitarie nella primavera e in autunno, con inserzioni sui due principali quotidiani cittadini.

Sono stati inoltre acquistati spazi pubblicitari sugli opuscoli riportanti gli orari dei trasporti pubblici (urbano estivo e invernale e extraurbano invernale).

E' stato realizzato un poster pubblicitario bifacciale collocato sui giardini di Viale Cavour, nei mesi di ottobre, novembre e dicembre.

Sono infine stati acquistati spazi pubblicitari sul periodico Via Bologna.

Nel mese di marzo è stata avviata un'indagine di "customer satisfaction" che terminerà nel marzo 2009, ed è stata realizzata la Carta dei Servizi, distribuita a tutti i clienti in sede di emissione del preventivo.

Si è proceduto alla sostituzione di tutta la modulistica e degli stampati con l'inserimento del nuovo logotipo aziendale.

E' stata realizzata una specifica attività di formazione/aggiornamento del personale del reparto onoranze, con particolare attenzione alle attività di contatto con la clientela e fasi di vendita.

E' stato realizzato un nuovo catalogo fotografico delle composizioni floreali.

Prospettive di evoluzione per il 2009

Verrà anche nel prossimo anno posta particolare attenzione al rilancio e consolidamento dell'immagine dell'impresa mediante la continuazione del progetto di rinnovo dei veicoli aziendali. Nel mese di marzo è prevista l'acquisizione di una nuova autofunebre e nell'autunno la sostituzione di due veicoli di supporto.

Si darà avvio ad una attività di formazione/aggiornamento del personale, con particolare attenzione alle attività di contatto con i dolenti, cui parteciperà tutto il personale dei reparti trasporti e onoranze.

Verranno inoltre valutati ulteriori interventi sul fronte pubblicitario.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

ATTIVO	CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
	PARZIALI	TOTALI	
A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B IMMOBILIZZAZIONI:			
I. Immobilizzazioni immateriali:			
1. Costi di impianto ed ampliamento			
2. Costi di ricerca, di sviluppo, di pubblicità			
3. Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno			
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5. Avviamento			
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti			
7. Altre			
Totale		€ -	€ -
II. Immobilizzazioni materiali:			
1. Terreni e fabbricati			
2. Impianti e macchinari			
3. Attrezzature industriali e commerciali	€ 15.584		€ 13.252
4. Altri beni	€ 215.273		€ 87.595
5. Immobilizzazioni in corso ed acconti			
Totale		€ 230.857	€ 100.847
III. Immobilizzazioni finanziarie:			
1. Partecipazioni in:			
a) imprese controllate			
b) imprese collegate			
c) imprese controllanti			
d) altre imprese			
2. Crediti:			
a) verso imprese controllate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
b) verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
c) verso controllanti:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
d) verso altri:			
- entro 12 mesi			

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

- oltre 12 mesi				
3. Altri titoli				
4. Azioni proprie				
	Totale	€	-	€ -
-	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€	230.857	€ 100.847
C ATTIVO CIRCOLANTE				
I. Rimanenze:				
1. Materie prime sussidiarie e di consumo				-
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati				€ -
3. Lavori in corso su ordinazione				
4. Prodotti finiti e merci	€	163.726		€ 138.988
5. Acconti				
	Totale	€	163.726	€ 138.988
II. Crediti:				
1. Verso clienti				
- entro 12 mesi	€	549.637		€ 577.949
- oltre 12 mesi	€	2.705		
2. Verso imprese controllate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
3. Verso imprese collegate				
- entro 12 mesi				
- oltre 12 mesi				
4. Verso controllanti				
- entro 12 mesi	€	300.755		
- oltre 12 mesi				
4 bis. Crediti tributari				
- entro 12 mesi	€	8.397		€ 14.461
- oltre 12 mesi				
4 ter. Imposte anticipate				
- entro 12 mesi	€	16.799		€ 16.012
- oltre 12 mesi	€	1.690		€ 1.549
5. Verso altri				
- entro 12 mesi	€	7.571		€ 8.916
- oltre 12 mesi	€	826		€ 826
	Totale	€	888.380	€ 619.713
III. Attività finanz.che non costituiscono immobilizz.				
1. Partecipazioni in imprese controllate				
2. Partecipazioni in imprese collegate				
3. Partecipazioni in imprese controllanti				

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

4. Altre partecipazioni				
5. Azioni proprie				
6. Altri titoli				
Totale		€	-	€ -
IV. Disponibilità liquide:				
1. Depositi bancari e postali	€ 211.378			€ 545.487
2. Assegni				€ 1.215
3. Denaro e valori in cassa	€ 4.273			€ 6.522
Totale		€	215.651	€ 553.224
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		€	1.267.757	€ 1.311.925
D RATEI E RISCONTI				
- disaggio sui prestiti				
- vari	€ 2.294	€ 2.294		€ 2.398
TOTALE ATTIVO		€	1.500.908	€ 1.415.170

PASSIVO	CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
	PARZIALI	TOTALI	
A PATRIMONIO NETTO:			
I. Capitale	€ 113.000	€ 113.000	€ 113.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserve di rivalutazione			
IV. Riserva legale	€ 14.055	€ 14.055	€ 5.019
V. Riserve statutarie		€ -	
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII. Altre riserve:		€ 40.964	€ -
Riserva rinnovo impianti e macchinari	€ 40.964		

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Versamenti in conto capitale					
Riserva contributi in c/ art. 55 T.U.capitale					
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.					
Fondi riserve in sospensione d'imposta					
Riserva per arrotondamento Euro Bilancio					
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo					
IX. Utile (perdita) dell'esercizio		€	219.118	€	219.118
				€	180.710
Totale				€	387.137
				€	298.729
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1. Per trattamento di quiescenza e simili					
2. Fondi per imposte anche differite		€	-		
3. Altri		€	15.214		€
					24.707
Totale				€	15.214
				€	24.707
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO			€	448.827
				€	512.258
D	DEBITI				
1. Obbligazioni:					
- entro 12 mesi					
- oltre 12 mesi					
2. Obbligazioni convertibili:					
- entro 12 mesi					
- oltre 12 mesi					
3. Debiti verso soci per finanziamenti					
- entro 12 mesi					
- oltre 12 mesi					
4. Debiti verso banche:					
- entro 12 mesi		€	605		
- oltre 12 mesi					
5. Debiti verso altri finanziatori:					
- entro 12 mesi					
- oltre 12 mesi					
6. Acconti					
- entro 12 mesi					
- oltre 12 mesi					
7. Debiti verso fornitori					

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

	- entro 12 mesi	€	435.146		€	288.904
	- oltre 12 mesi	€	187			
	8. Debiti rappresentati da titoli di credito					
	- entro 12 mesi					
	- oltre 12 mesi					
	9. Debiti verso imprese controllate					
	- entro 12 mesi					
	- oltre 12 mesi					
	10. Debiti verso imprese collegate					
	- entro 12 mesi					
	- oltre 12 mesi					
	11. Debiti verso controllanti					
	- entro 12 mesi	€	13.885		€	87.901
	- oltre 12 mesi					
	12. Debiti tributari					
	- entro 12 mesi	€	28.822		€	31.493
	- oltre 12 mesi					
	13. Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale					
	- entro 12 mesi	€	76.561		€	60.231
	- oltre 12 mesi					
	14. Altri debiti					
	- entro 12 mesi	€	93.389		€	110.831
	- oltre 12 mesi					
	Totale			€	648.595	€ 579.360
E	RATEI E RISCONTI					
	- aggio sui prestiti					
	- vari	€	1.135	€	1.135	€ 116
-	TOTALE PASSIVO			€	1.500.908	€ 1.415.170

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

CONTI D'ORDINE		CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
		PARZIALI	TOTALI	
I.	Garanzie prestate	€ -	€ -	€ -
II.	Garanzie ricevute	€ 4.150	€ 4.150	€ 4.150
III.	Beni altrui presso l'azienda	€ 218.651	€ 218.651	€ 218.651
IV.	Beni dell'azienda presso terzi	€ -	€ -	
V.	Altri	€ -	€ -	
TOTALE CONTI D'ORDINE			€ 222.801	€ 222.801

CONTO ECONOMICO			CONSUNTIVO 2008		CONSUNTIVO 2007
			PARZIALI	TOTALI	
A		VALORE DELLA PRODUZIONE			
	1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		€ 4.158.510	€ 3.983.891
	2	Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		€ -	€ -
	3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		€ -	
	4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		€ -	€ -
	5	Altri ricavi e proventi:		€ 132.949	€ 130.021
		- vari	€ 132.949		
		- contributi in conto esercizio	€ -		
		<u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u>		<u>€ 4.291.459</u>	<u>€ 4.113.912</u>
B	-	COSTI DELLA PRODUZIONE			

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		€ 844.787	€ 812.762
7	Per servizi		€ 1.631.956	€ 1.590.282
8	Per godimento beni di terzi		€ 80.145	€ 80.274
9	Per il personale:		€ 1.237.895	€ 1.187.419
	a) Salari e stipendi	€ 872.597		€ 833.858
	b) Oneri sociali	€ 283.657		€ 271.501
	c) Trattamento di fine rapporto	€ 71.179		€ 70.588
	d) Trattamento di quiescenza e simili	€ -		€ -
	e) Altri costi	€ 10.462		€ 11.472
10	Ammortamenti e svalutazioni:		€ 48.051	€ 36.479
	a) Ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ -		€ -
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	€ 28.051		€ 16.479
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ -		€ -
	d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	€ 20.000		€ 20.000
11	Variazione delle rimanenze delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-€ 24.738	-€ 53.395
12	Accantonamenti per rischi		€ -	€ -
13	Altri accantonamenti		€ -	€ 24.707
14	Oneri diversi di gestione		€ 139.596	€ 100.343
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		€ 3.957.692	€ 3.778.871
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		€ 333.767	€ 335.041
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni:		€ -	€ -
	- da imprese controllate	€ -		
	- da imprese collegate	€ -		
	- altri	€ -		
16	Altri proventi finanziari:		€ 34.571	€ 27.371
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
	1. da imprese controllate	€ -		
	2. da imprese collegate	€ -		
	3. da controllanti	€ -		
	4. altri	€ -		

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	€	-				
	c) Da titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-				
	d) Proventi diversi dai precedenti:						
	1. da imprese controllate	€	-				
	2. da imprese collegate	€	-				
	3. da controllanti	€	755				
	4. altri	€	33.816				
17	Interessi ed altri oneri finanziari:			€	-		
	- verso imprese controllate	€	-				
	- verso imprese collegate	€	-				
	- verso controllanti	€	-				
	- verso altri	€	-				
17bis	Utili e perdite su cambi			€	-		
	<u>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17 bis)</u>			€	34.571		
					€	27.341	
D	RETTEIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18	Rivalutazioni:			€	-	€	-
	a) di partecipazioni	€	-				
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-				
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-				
19	Svalutazioni:			€	-	€	-
	a) di partecipazioni	€	-				
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	€	-				
	c) di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	€	-				
	<u>TOTALE DELLE RETTEIFICHE (18-19)</u>			€	-	€	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20	Proventi straordinari:			€	210	€	488
	a) Plusvalenze da alienazioni	€	-				
	b) Varie	€	210				
21	Oneri straordinari:			€	1.960	€	4.794
	a) Minusvalenze alienazioni	€	-				
	b) Varie	€	1.960				
	<u>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI (20-21)</u>			-€	1.750	-€	4.306
	<u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</u>			€	366.588	€	358.076
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			€	147.470	€	177.366

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

	-	-	-	-	-
	-	Imposte correnti	€	148.398	-
	-	Imposte differite	€	-	-
	-	Imposte anticipate	-€	928	-
	-	-	-	-	-
23		<u>UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO</u>		<u>€ 219.118</u>	<u>€ 180.710</u>

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Registro Imprese n° 01675620387

AMSEF SRL

Sede in Via Fossato di Mortara, 80 – 44121 FERRARA (FE) Capitale sociale Euro 113.000 i. v.
Socio Unico AMSEFC SPA

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2008

Premessa

La presente accompagna il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2008, del quale è parte integrante, che evidenzia un utile netto finale di **€ 219.118**

Il documento rappresenta la conclusione del terzo esercizio di attività della Società AMSEF SRL, costituitasi in data 19/12/2005 con atto n° 55833/13933 del Notaio Dottor Marco Bissi di Ferrara. Il Capitale sociale di €. 113.000 risulta interamente versato dal Socio Unico AMSEFC SPA, che, in applicazione alle disposizioni contenute nell'art. 5 comma 2) della Legge Regionale 29/07/2004 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni, ha provveduto alla separazione societaria dell'attività funebre conferendola alla nuova entità giuridica appositamente costituita.

Si precisa inoltre che il conferimento è avvenuto in regime di neutralità fiscale.

Come trattato nella Relazione sulla Gestione del presente Bilancio, gli obiettivi economici prefissati sono stati ampiamente superati tenuto conto della difficile situazione economica nazionale, che ha comportato una sempre maggiore attenzione della clientela ai costi delle prestazioni di servizio richieste.

Per l'ulteriore analisi sui rischi e difficoltà future, si rimanda ai contenuti della Relazione sopra citata.

Nell'esercizio 2007 l'Azienda ha aderito alla proposta presentata da Holding Ferrara Servizi S.r.l, in qualità di società controllante, esercitando l'opzione per l'applicazione del regime di tassazione di gruppo, il così detto Consolidato Fiscale Nazionale di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle imposte sui redditi.

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle norme di Legge vigenti interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

Le innovazioni introdotte dalla riforma societaria hanno un impatto diretto anche sulla nota integrativa, alla quale sono demandati approfondimenti ed informazioni aggiuntive.

Di seguito si riportano i criteri adottati.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice stesso, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza temporale, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute, e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Immobilizzazioni

Le Immobilizzazioni aziendali derivano dalle valutazioni contabili effettuate in sede di conferimento iniziale.

Come più sopra indicato, si ribadisce che il conferimento è avvenuto in regime di continuità contabile e neutralità fiscale.

Immateriali

Non sono iscritte Immobilizzazioni immateriali nel presente Bilancio.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Materiali

Le Immobilizzazioni materiali sono iscritte al valore patrimoniale definitivo di conferimento.

I beni acquistati successivamente, sono iscritti al costo di acquisizione ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati ed imputati direttamente alle singole voci.

Nel valore di iscrizione in bilancio delle nuove acquisizioni si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo delle immobilizzazioni, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, con riduzione alla metà per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio al fine di tener conto, anche se forfetariamente, dell'effettivo periodo di utilizzo.

In relazione a quanto sopra esposto, le valutazioni effettuate, che tengono conto di piani di ammortamento a quote costanti, così come previsto dalla normativa di riferimento, risultano essere le seguenti :

Attrezzature: anni 6

Mobili e arredi: anni 9

Apparecchiature elettroniche: anni 6

Autovetture: anni 7

Autocarri e rimorchi: anni 7

Autofurgoni: anni 6

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito Fondo Svalutazione Crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e le peculiarità derivate dalla clientela gestita.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Rimanenze magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato.

Partecipazioni

Non risultano partecipazioni nel presente Bilancio d'Esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Non si è proceduto nell'esercizio 2008 alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente rispettando il principio della competenza. Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito a costi o ricavi secondo criteri civilistici ed il valore attribuito ai fini fiscali applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti. Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce " Fondo per Imposte anche differite"; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce "Imposte anticipate".

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà o del diritto, che normalmente si identifica con la consegna, spedizione o sottoscrizione del relativo atto. I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento.

Dati sull'occupazione

Nel corso dell'esercizio 2008 il numero medio dei dipendenti suddivisi per categoria è risultato il seguente:

Organico	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Quadri	1	0,96	+0,04
Impiegati	5,67	6	-0,33
Operai	21,76	21,86	-0,10
Altri			
TOTALE	29,43	29,82	-0,39

I contratti collettivi nazionali di lavoro applicati al personale sono rispettivamente il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dipendenti delle Imprese Pubbliche del Settore Funerario ed il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Dirigenti delle Imprese aderenti alle associazioni della Confederazione nazionale dei Servizi.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

ATTIVITA'**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Non vi sono nell'esercizio 2008 crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

B) Immobilizzazioni

Di seguito si elencano i movimenti analitici delle immobilizzazioni:

*I. Immobilizzazioni immateriali***Diritti, Brevetti industriali, Software**

Descrizione	Importo
Costo storico	€. 0
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2007	€. 0
Acquisizione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	
Saldo al 31/12/2008	€. 0

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

II. Immobilizzazioni materiali**Attrezzature industriali e commerciali**

Descrizione	Importo
Costo storico	€. 16.745
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-€. 3.493
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2007	€. 13.252
Acquisizione dell'esercizio	€. 5.589
Cessioni dell'esercizio	
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-€. 3.257
Saldo al 31/12/2008	€. 15.584

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	€. 108.250
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	-€. 20.655
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2007	€. 87.595
Acquisizione dell'esercizio	€. 166.117
Cessioni dell'esercizio	- €. 13.646
Riclassificazione categoriale positiva	
Riclassificazione categoriale negativa	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-€. 24.793
Saldo al 31/12/2008	€. 215.273

III. Immobilizzazioni finanziarie**Partecipazioni**

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Non sono contabilizzate Immobilizzazioni finanziarie nel presente Bilancio d'Esercizio.

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 163.726	€. 138.988	+ €. 24.738

Per i criteri di valutazione adottati si rimanda alla prima parte della presente Nota integrativa.
 Le rimanenze d'esercizio sono costituite da cofani ed accessori e scorte varie.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 888.380	€. 619.713	+ €. 268.667

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	€. 549.637	€. 2.705		€. 552.342
Verso imprese controllate	€. 0			€. 0
Verso imprese collegate	€. 0			€. 0
Verso controllanti	€. 300.755			€. 300.755
Crediti Tributari	€. 8.397			€. 8.397
Imposte anticipate	€. 16.799	€. 1.690		€. 18.489
Verso altri	€. 7.571	€. 826		€. 8.397
Totali	€. 883.159	€. 5.221		€. 888.380

I crediti verso clienti sopracitati rappresentano il corrispettivo per i servizi svolti dall'Azienda nei confronti di privati, Enti pubblici ed Aziende.

I crediti tributari sono costituiti da un credito relativo alla posizione IRAP dell'azienda.

IMPOSTE ANTICIPATE

I crediti per imposte anticipate dovute a differenze temporanee deducibili risultano essere i seguenti :

Saldo iniziale	€. 17.561
Incremento dell'anno	€. 9.153
Utilizzo dell'anno	- €. 8.225

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Saldo finale	€. 18.489
--------------	-----------

Per una ulteriore analisi si rimanda alla parte della presente Nota relativa alle Imposte dell'esercizio.

ALTRI CREDITI

I crediti verso altri, al 31/12/2008, pari a € 8.397 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso personale	€. 5.084
Crediti vari verso terzi, Stato ed Enti vari	€. 3.313
Totali	€. 8.397

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile
Saldo al 31/12/2007	€. 37.847
Utilizzo nell'esercizio	€. 18.927
Accantonamento esercizio	€. 20.000
Saldo al 31/12/2008	€. 38.920

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 215.651	€. 553.224	- € 337.573

Descrizione	31/12/08	31/12/07
Depositi bancari e postali	€. 211.378	€. 545.487
Assegni		€. 1.215
Denaro e altri valori in cassa	€. 4.273	€. 6.522
Totali	€. 215.651	€. 553.224

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/08	Saldo al 31/12/07	Variazioni
€ 2.294	€. 2.398	- €. 104

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
RATEI E RISCONTI	
Tasse automobilistiche	€. 143
Permessi ZTL	€. 244
T O T A L E	€. 387
COSTI ANTICIPATI	
Canoni noleggio automezzi	€. 1.907
T O T A L E	€. 1.907
T O T A L E COMPLESSIVO	€. 2.294

Passività**A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 387.137	€. 298.729	+ €. 88.408

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Capitale Sociale	€. 113.000	€. 0	€. 0	€. 113.000
Riserva legale	€. 5.019	€. 9.036		€. 14.055
Riserve statutarie	€. 0	€. 0	€. 0	€. 0
Altre riserve	€. 0	€. 40.964	€. 0	€. 40.964
Riserva straordinaria	€. 0	€. 0	€. 0	€. 0
Altre	€. 0	€. 0	€. 0	€. 0
Utili (perdite) portati a nuovo	€. 0	€. 0	€. 0	€. 0
Utili (perdite) dell'esercizio	€. 180.710	€. 38.408	€. 0	€. 219.118
Totali	€. 298.729	€. 88.408	€. 0	€. 387.137

Come più sopra riportato la società ha iniziato la propria attività in data 02/01/2006.

Il capitale sociale interamente versato, è iscritto al valore nominale della quota sottoscritta dal Socio unico AMSEFC S.p.A. , con sede in Ferrara Via Fossato di Mortara, 80.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

In conformità a quanto disposto dall'art. N. 2427 c.c. comma 7bis, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

RISERVE DI UTILI

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazione Esercizi Precedenti
Riserva legale	€ 14.055	B	€ 14.055	€ 0
Riserva statutaria	€ 0		€ 0	€ 0
Riserva Rinnovo Impianti e Macchinari	€ 40.964	A/B/C	€ 40.964	€ 0
Totale	€ 55.019		€ 55.019	€ 0

Legenda:

- A - per aumento di capitale
- B- per copertura perdite
- C - per distribuzione ai soci

Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 15.214	€ 24.707	- € 9.493

Descrizione	31/12/2007	Incrementi	Decrementi	31/12/2008
Per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	
Per imposte anche differite	€ 0	€ 0	€ 0	
Altri	€ 24.707	€ 0	€ 9.493	€ 15.214
Totali	€ 24.707	€ 0	€ 9.493	€ 15.214

I decrementi sopra esposti derivano dal parziale utilizzo, avvenuto nell'esercizio 2008, del fondo appositamente accantonato nel 2007 per contributi di disoccupazione involontaria a seguito di un contenzioso apertosi con l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale per il mancato riconoscimento delle agevolazioni indicate dal Ministero.

Di seguito si evidenzia l'analisi del Fondo Imposte:

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE

Descrizione	
Saldo iniziale	€. 0
Utilizzo nell'esercizio	€. 0
Accantonamento esercizio	€. 0
Saldo al 31/12/2008	€. 0

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro o subordinato

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 448.827	€. 512.258	- €. 63.431

La variazione è così costituita:

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	+ €. 36.355
Decremento per utilizzo dell'esercizio	- €. 99.786
Totale	- €. 63.431

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2008 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi e delle erogazioni effettuate.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 648.595	€. 579.360	+ €. 69.235

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	€. 605			€. 605
Debiti verso altri finanziatori	€. 0			€. 0
Acconti	€. 0			€. 0
Debiti verso fornitori	€. 435.146	€ 187		€. 435.333

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Debiti costituiti da titoli di credito	€. 0			€. 0
Debiti verso imprese controllate	€. 0			€. 0
Debiti verso imprese collegate	€. 0			€. 0
Debiti verso controllanti	€. 13.885			€. 13.885
Debiti tributari	€. 28.822			€. 28.822
Debiti verso istituti di previdenza	€. 76.561			€. 76.561
Altri debiti	€. 93.389			€. 93.389
Totali	€. 648.408	€. 187	€. 0	€. 648.595

Di seguito si evidenzia l'analisi della voce Altri debiti:

Descrizione	Importo
Verso personale	€. 67.215
Verso terzi	€. 289
Verso Sindacati	€. 134
Anticipazioni per conto clienti da rendicontare	€. 23.059
Enti Diversi-Cessione V	€. 336
Debiti per acquisto valori bollati	€. 1.669
Debiti verso clienti	€. 631
Debiti per IVA a debito in attesa di esigibilità	€. 56
Totale	€. 93.389

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti vs. Controllanti" accoglie sia le passività dovute nei confronti di Holding Ferrara Servizi Srl per l'imposta IRES dell'esercizio, sia altri debiti di modesta entità dovuti a rapporti commerciali con AMSEFC Spa.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate. Sono iscritti in questa voce debiti per versamenti relativi al mese di dicembre 2008 e le somme dovute all'Erario per imposte correnti dell'esercizio.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

E) Ratei, risconti passivi

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 1.135	€. 116	+ €. 1.019

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Fatture per interessi attivi su rateizzazioni	€. 1.135
Totale	€ 1.135

Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Beni altrui presso l'Azienda	€. 218.651	€. 218.651	€. 0
Garanzie ricevute	€. 4.150	€. 4.150	€. 0
Totali	€. 222.801	€. 222.801	€. 0

Dall'analisi dei sopraelencati Conti d'ordine emerge quanto segue:

- 1) i beni altrui presso l'Azienda derivano dal noleggio di mobili ed automezzi;
- 2) le garanzie ricevute si riferiscono a polizze fidejussorie di terzi relative al contratto di lavaggio degli indumenti di lavoro in uso al personale dipendente.

Conto economico**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 4.291.459	€. 4.113.912	+ €. 177.547

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	€. 4.158.510	€. 3.983.891	+ €. 174.619
Variazioni rimanenze prodotti	€. 0	€. 0	€. 0
Variazioni lavori in corso su ordinazione	€. 0	€. 0	€. 0
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	€. 0	€. 0	€. 0
Altri ricavi e proventi	€. 132.949	€. 130.021	+ €. 2.928
Totali	€. 4.291.459	€. 4.113.912	+ €. 177.547

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni comprendono i corrispettivi delle cessioni di beni e prestazioni di servizi che costituiscono l'attività caratteristica dell'impresa, mentre la voce "Altri ricavi e Proventi" accoglie tutti gli altri proventi derivanti dalle gestioni accessorie all'attività dell'impresa.

Per l'ulteriore analisi si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione del presente Bilancio d'esercizio.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche

Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia		€. 4.158.510	€. 4.158.510
Estero			
Totali		€. 4.158.510	€. 4.158.510

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 3.957.692	€. 3.778.871	+ €. 178.821

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	€. 844.787	€. 812.762	+€. 32.025
Servizi	€. 1.631.956	€. 1.590.282	+€. 41.674
Godimento di beni di terzi	€. 80.145	€. 80.274	-€. 129
Salari e stipendi	€. 872.597	€. 833.858	+€. 38.739
Oneri sociali	€. 283.657	€. 271.501	+€. 12.156
Trattamento di fine rapporto	€. 71.179	€. 70.588	+€. 591
Trattamento quiescenza e simili	€. 0	€. 0	+€. 0
Altri costi del personale	€. 10.462	€. 11.472	-€. 1.010
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€. 0	€. 0	+€. 0
Ammortamento immobilizzazioni materiali	€. 28.051	€. 16.479	+€. 11.572
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€. 0	€. 0	+€. 0
Svalutazioni crediti attivo circolante	€. 20.000	€. 20.000	+€. 0
Variazione rimanenze materie prime	- €. 24.738	- €. 53.395	+€. 28.657
Accantonamento per rischi	€. 0	€. 0	+€. 0
Altri accantonamenti	€. 0	€. 24.707	-€. 24.707
Oneri diversi di gestione	€. 139.596	€. 100.343	+€. 39.253
Totali	€. 3.957.692	€. 3.778.871	+€. 178.821

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico. Si ritiene opportuno segnalare che alla voce B7 del Conto Economico sono imputati tutti i costi derivanti dall'applicazione del contratto di servizio che regola i rapporti tra AMSEFC SPA ed AMSEF SRL al fine di garantire il perseguimento degli obiettivi istituzionali.

Costo per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si richiama quanto indicato nella parte della presente nota relativa alle Immobilizzazioni.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Non sono previste nel Bilancio d'esercizio svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

In relazione alla valutazione dei rischi su crediti in essere alla data del 31/12/2008, si è ritenuto opportuno operare la loro svalutazione nell'esercizio.

Accantonamento per rischi

Non sono previsti nel presente Bilancio d'Esercizio accantonamenti per rischi ed oneri.

Altri accantonamenti

Nulla da segnalare.

Oneri diversi di gestione

Questa posta comprende tutti i costi non riconducibili ad una delle specifiche classi precedenti.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Sono inoltre compresi tutti i costi di natura tributaria, diversi dalle imposte dirette, che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e contributi vari).

C) Proventi e Oneri finanziari

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 34.571	€. 27.341	+ €. 7.230

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	€. 34.571	€. 27.371	+€. 7.200
Interessi e altri oneri finanziari	€. 0	€. 30	+ €. 30
Utili e Perdite su cambi	€.	€. 0	€. 0
Totali	€. 34.571	€. 27.341	+€. 7.230

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi da controllanti	€. 755				€. 755
Interessi bancari e postali				€. 27.054	€. 27.054
Interessi da clienti				€. 6.762	€. 6.762
Interessi su finanziamenti					
Altri proventi					
Utili su cambi					
Totali	€. 755			€. 33.816	€. 34.571

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					€.0
Interessi bancari					€.0
Interessi per rateizzazione imposte sul reddito ecc.					€.0
Interessi medio credito					€.0
Interessi controllanti					€.0
Interessi su mutui					€.0
Interessi verso altri					€.0
Altri oneri su operazioni finanziarie					€.0
Perdite su cambi					€.0
Totali					€.0

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

I proventi finanziari rappresentati in bilancio derivano da interessi attivi su depositi bancari ed interessi conseguenti alle dilazioni di pagamento concesse a clienti. Sono inoltre contabilizzati gli interessi attivi, per la quota di competenza dell'esercizio, relativi al conferimento di un prestito finanziario fruttifero richiesto da AMSEFC SPA.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€ 0	€ 0	€ 0

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totali	€ 0	€ 0	€ 0

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totali	€ 0	€ 0	€ 0

Nulla da segnalare.

E) Proventi e Oneri straordinari

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
- € 1.750	- € 4.306	+ € 2.556

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	VARIAZIONI
Plusvalenze da alienazioni			
Sopravvenienze attive	€ 210	€ 487	€ 277
Arrotondamento €		€ 1	€ 1
Totale proventi	€ 210	€ 488	€ 278

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Minusvalenze			
Sopravvenienze passive	€. 1.960	€. 4.794	- €. 2.834
Altri Oneri			
Totale oneri	€. 1.960	€. 4.794	- €. 2.834

Gli oneri straordinari rappresentati in bilancio derivano sia da penalità collegate a sinistri passivi sia al regolarizzo IVA dell'esercizio.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2008	Saldo al 31/12/2007	Variazioni
€. 147.470	€. 177.366	- €. 29.896

DESCRIZIONE	IRES	IRAP	TOTALE
Imposte correnti	+€. 101.941	+€. 46.457	+€. 148.398
Utilizzo imposte anticipate	+€. 8.174	+€. 51	+€. 8.225
Utilizzo imposte differite	-€. 0	-€. 0	-€. 0
Imposte anticipate dell'esercizio	-€. 9.153	-€. 0	-€. 9.153
Imposte differite dell'esercizio	+€. 0	+€. 0	+€. 0
Totale	+€. 100.962	+€. 46.508	+€. 147.470

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal Bilancio e le imposte di competenza:

IRES	VALORE	ALIQUOTA	IMPOSTE
Risultato ante imposte	€. 366.588		
Differenze Permanenti	€. 5.193		
Deduzione IRAP 10%	- €. 4.645		
Onere Fiscale Teorico	€. 367.136	27,50%	€. 100.962
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri	-€. 0		
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	€. 33.285		
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti	€. 0		
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	- €. 29.726		

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Imponibile fiscale	€. 370.695	27,50%	€. 101.941
--------------------	------------	--------	------------

IRAP	VALORE	ALiquOTA	IMPOSTE
Risultato ante imposte	€. 1.591.662		
Differenze Permanenti	€. 46.859		
Deduzioni	-€. 446.002		
Onere Fiscale Teorico	€. 1.192.519	3,90%	€. 46.508
Differenze temporanee tassabili in esercizi futuri	-€. 0		
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	€. 0		
Differenze temporanee tassabili da esercizi precedenti	€. 0		
Differenze temporanee deducibili da esercizi precedenti	- €. 1.305		
Imponibile fiscale	€. 1.191.214	3,90%	€. 46.457

IMPOSTE DIFFERITE ED ANTICIPATE**INFORMATIVA DI DETTAGLIO**

IMPOSTE ANTICIPATE	2007 IRES	2007 IRAP	2008 IRES	2008 IRAP
Utilizzi				
Manutenzione superiore 5%	€. 81	€. 8	€. 332	€. 47
Spese di rappresentanza	€. 2		€. 11	€. 2
Operazioni gratuite	€. 20	€. 2	€. 16	€. 2
Accantonamenti			€. 2.610	
Imposte varie	€. 14	€. 2		
Svalutazione crediti	€. 1.536		€. 5.205	
Accantonamenti				
Totale	€. 1.653	€. 12	€. 8.174	€. 51
Aliquota applicata	33%	4,25%	27,50%	3,90%

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
 C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
 Rea 188004
 Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
 44121 FERRARA (FE)

Accantonamenti				
Manutenzione superiore 5%	€. 1.459	€. 207	€. 689	
Spese di rappresentanza	€. 39	€. 5	€. 554	
Operazioni gratuite	€. 19	€. 3		
Pubblicità			€. 3.217	
Svalutazione crediti	€. 4.679		€. 4.693	
Accantonamenti	€. 6.794			
Imposte varie				
Totale	€. 12.990	€. 215	€. 9.153	
Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,5%	3,90%

IMPOSTE DIFFERITE	2007 IRES	2007 IRAP	2008 IRES	2008 IRAP
Utilizzi				
Plusvalenze				
Imposte varie	€. 16	€. 2		
Totale	€. 16	€. 2		
Aliquota applicata	33%	4,25%	27,50%	3,90%

Accantonamenti				
Imposte varie				
Totale				
Aliquota applicata	27,50%	3,90%	27,5%	3,90%

Come si evince dai prospetti sopra esposti le imposte anticipate contabilizzate in bilancio non derivano da perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti.

Si precisa che i valori esposti per le imposte anticipate, tengono conto della variazione nelle aliquote IRES ed IRAP per gli esercizi futuri.

BILANCIO AL 31/12/2008

AMSEF S.r.l.
C.F. – P.IVA e Reg. Imp. 01675620387
Rea 188004
Capitale Sociale € 113.000 i.v.

SEDE Via Fossato di Mortara 80
44121 FERRARA (FE)

Ai sensi dell'art. 6 del D.L. 29/11/2008 n° 185 convertito in Legge 28/01/2009 n° 2 l'Azienda ha provveduto alla determinazione della deduzione forfetaria dall'imponibile IRES del 10% dell'IRAP dovuta. Considerato il richiamo della norma all'art. 99 del TUIR e la recente pronuncia dell'Agenzia delle Entrate in sede di incontro con la stampa specializzata, la deduzione è avvenuta applicando il criterio di cassa, nei limiti dell'importo relativo alle imposte correnti dell'esercizio.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli Amministratori. L'importo dei compensi dovuti al Collegio Sindacale sono omessi in quanto, in applicazione alle disposizioni stabilite dal comma 2) dell'art. 2477 c. c., lo stesso non è stato nominato.

Qualifica	Compenso
Amministratori	€. 42.000
Collegio Sindacale	€. 0

In ottemperanza alle disposizioni dell'art. 2427 c.c., si evidenzia inoltre che nel presente Bilancio d'Esercizio:

- 1) non sono stati imputati a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale oneri finanziari;
- 2) non sono stati effettuati finanziamenti dai Soci alla Società;
- 3) la Società non ha costituito ai sensi dell'art. 2447 bis c.c. Patrimoni destinati ad uno specifico affare e pertanto non sono presenti dati di cui all'art. 2447 decies, ottavo comma c.c.;
- 4) non sono state effettuate operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda nonché il risultato economico dell'esercizio, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, chiude al 31/12/2008 con un utile netto di esercizio pari ad €. 219.118 la cui destinazione, fatte salve le disposizioni statutarie, si rinvia alle decisioni dell'Assemblea.

**RENDICONTO FINANZIARIO - CAPITALE CIRCOLANTE NETTO
ALLEGATO ALLA NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO AL 31/12/2008**

A) FONTI DI FINANZIAMENTO

Utile dell'esercizio	219.118
----------------------	---------

**Rettifiche relative a voci che non determinano movimenti
di capitale circolante netto:**

Altri accantonamenti	
Indennità di anzianità dell'esercizio	36.355
Ammortamento dell'esercizio	28.050

Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale	283.523
---	----------------

Capitale iniziale	-
Accensione di debiti a medio-lungo termine	-
Valore netto dei cespiti venduti	13.646

TOTALE FONTI	297.169
---------------------	----------------

B) IMPIEGHI

Acquisto di cespiti patrimoniali	171.706
Pagamento mutui	-
Pagamento dividendi	130.710
Pagamento indennità di fine rapporto	99.786
Utilizzo di altri fondi	9.493

TOTALE IMPIEGHI	411.695
------------------------	----------------

<u>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</u>	- 114.526
--	------------------

**La variazione del capitale circolante netto è determinata
dalle seguenti variazioni:**

A) ATTIVITA' A BREVE

Variazioni disponibilità Cassa e Banche	-	337.573
Variazioni nei Crediti		268.667
Variazioni delle Rimanenze		24.738
Ratei e Risconti attivi	-	104

TOTALE ATTIVITA' A BREVE	-	44.272
B) PASSIVITA' A BREVE		
Variazioni nei Debiti verso banche		605
Variazioni nei Debiti verso fornitori		146.429
Debiti tributari	-	2.671
Altri debiti	-	75.128
Ratei e Risconti passivi		1.019
TOTALE PASSIVITA' A BREVE		70.254
<u>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (A-B)</u>	-	<u>114.526</u>

Riclassificazioni e indici di bilancio

Si evidenziano di seguito alcuni prospetti di riclassificazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale e gli indicatori maggiormente significativi.

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.424.972	3.983.891	4.158.510
Produzione interna	-	-	-
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	3.424.972	3.983.891	4.158.510
Costi esterni operativi	2.315.703	2.429.923	2.532.150
VALORE AGGIUNTO	1.109.269	1.553.968	1.626.360
Costo del personale	1.051.846	1.187.419	1.237.895
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	57.423	366.549	388.465
Ammortamenti e accantonamenti	27.669	61.186	48.051
RISULTATO OPERATIVO	29.754	305.363	340.414
Risultato dell'area accessoria	41.918	29.678	6.647
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	18.326	27.371	34.571
EBIT NORMALIZZATO	89.998	362.412	368.338
Risultato dell'area straordinaria	44	4.306	1.750
EBIT INTEGRALE	89.954	358.106	366.588
Oneri finanziari	-	30	-
RISULTATO LORDO	89.954	358.076	366.588
Imposte	84.935	177.366	147.470
UTILE	5.019	180.710	219.118

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	57.423	366.549	388.465
RISULTATO OPERATIVO	29.754	305.363	340.414
EBIT NORMALIZZATO	89.998	362.412	368.338
EBIT INTEGRALE	89.954	358.106	366.588

Nel confronto con gli anni precedenti, si evidenzia un positivo andamento, sia per il MOL che per il Risultato Operativo, in special modo rapportato all'esercizio 2006, coincidente con il primo anno di attività della nuova società, sorta in seguito alla separazione societaria, che evidenzia un incremento del 576% riferito al MOL, mentre un incremento del 1.044% del Risultato Operativo, rispetto all'esercizio corrente.

Maggiore evidenza della buona redditività dell'azienda si evince anche dalla seguente tabella che raffronta le positive performances raggiunte negli anni.

	ESERCIZIO 2006	ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2008
FATTURATO	3.558.565	4.113.912	4.291.459
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	89.954	358.076	366.588

Lo schema seguente permette di calcolare i principali indicatori dello Stato Patrimoniale.

	2008
ATTIVO FISSO	
Immobilizzazioni immateriali	-
Immobilizzazioni materiali	230.857
Immobilizzazioni finanziarie	5.221
ATTIVO CORRENTE	
Magazzino	163.726
Liquidità differite	883.159
Liquidità immediate	217.945
CAPITALE INVESTITO	1.500.908

	2008
MEZZI PROPRI	
Capitale sociale	113.000
Riserve	274.137
PASSIVITA' CONSOLIDATE	449.014
PASSIVITA' CORRENTI	664.757
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.500.908

INDICI DI REDDITIVITA'

	2008
ROE netto (Risultato netto /Mezzi propri)	56,60%
ROE lordo (Risultato lordo/Mezzi propri)	94,69%
ROI Risultato operativo/Capitale investito netto	84,61%
ROS Risultato operativo/Ricavi da vendite	8,19%

Il ROE indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda e si considera ottimo.

Il ROI indica la redditività operativa dell'azienda, in rapporto ai mezzi finanziari impiegati e anche in questo caso si considera ottimo in quanto superiore al ROE e al costo medio del denaro in prestito (tasso di interesse).

Il ROS indica la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica e va valutato in stretta correlazione con il MOL in quanto potrebbe essere influenzato dagli ammortamenti. Per l'esercizio 2008 si conferma una buona redditività delle vendite.

L'evoluzione dei dati sopra riportati consente di cogliere la positività del lavoro svolto in questo triennio, avendo posto le condizioni di fondo sia per il consolidamento dei risultati raggiunti, sia per le opportunità di sviluppo futuro.