

## REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2015

Il Referto di Controllo di Gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Testo unico sull'ordinamento degli enti locali (d.lgs. 267/00 – aggiornato con d.lgs. 118/2011 e d.lgs. 126/2014), riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati sia il preciso contesto normativo.

### QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO:

1. (D.Lgs.267/00, art.196- *Controllo di gestione*) - Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo i modi stabiliti dal D.Lgs. 267/00, dai propri statuti e regolamenti di contabilità. Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;
2. (D.Lgs.267/00, art.197 - *Modalità del controllo di gestione*) - Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente ((Regolamento di Contabilità art. 57 Approvato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 6/20011 del 25/06/96 Modificato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 11/39718/98 del 21/01/1999 Modificato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 7/122937/2015 del 14 /12/2015 e Regolamento del Sistema Integrato dei Controlli Interni artt. 4,5 e 6 Approvato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 95285/12 del 14/01/2013 Modificato e integrato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 53093/16 del 04/07/2016)). Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi: predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi; rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti; valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..);

3. (D.Lgs.267/00, art.198 - *Referto del controllo di gestione*) - La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione (Settore Personale e Sistemi di Gestione - Ufficio Programmazione e Controllo) fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili;

4. (D.Lgs.267/00, art.198-bis - *Comunicazione del referto*) - Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi (..) anche alla Corte dei conti;

5. Il d.l. 10 ottobre 2012, n. 174 recante “Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali (...), convertito con modificazioni dalla L. 07 dicembre 2012, n. 213, all'art. 3 “rafforzamento dei 4 controlli interni in materia di enti locali”, modifica il fino allora vigente art. 147 del T.U.E.L. in materia di controlli interni, definendone il sistema generale per disciplinarne le diverse tipologie;





COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



# **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE**

**Anno 2015**



# 1) PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE

Ad inizio mandato – anno 2014 - il Comune di Ferrara ha ritenuto opportuno, nelle more della compiuta definizione del modello contabile di cui al 118/2011, di adottare in via sperimentale un documento unico di programmazione (DUP) 2014 -2019 (C.C. 21 luglio 2014 P.G. 58438/2014) utilizzando il principio contabile citato come linea guida “indicativa” e non prescrittiva al fine di avviare un processo di programmazione che risulti coerente con il nuovo sistema contabile e fornisca all’amministrazione comunale una “mappa” concreta del collegamento delle linee programmatiche del Sindaco con il processo di programmazione strategica e con il ciclo del bilancio.

Dal DUP 2015/2019 discende il Piano della Performance 2015, che ai sensi dell’ Art. 169 c.3bis del D.Lgs. 267/2000 è unificato organicamente nel PEG insieme al piano dettagliato degli obiettivi, approvato dalla Giunta comunale il 13/01/2015 con PG 3104/2015 e modificato per le parti degli obiettivi con ulteriori delibere di Giunta. Il Comune di Ferrara ha scelto di rappresentare in tale documento triennale, in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, i suoi indirizzi e i suoi obiettivi strategici e operativi. Per ciascuno di tali obiettivi sono stati selezionati indicatori utili alla misurazione e alla valutazione della performance dell’amministrazione.

Con la redazione della Relazione sulla Performance 2015, l’Amministrazione intende consentire a tutti coloro che sono interessati ad avere elementi utili alla misurazione e alla valutazione della performance raggiunta. La presente relazione è finalizzata a rendicontare nel modo più semplice e accessibile quello che ha prodotto nel corso di un anno il Comune di Ferrara, documentandolo con una breve descrizione sullo stato di avanzamento (campo “motivazioni” degli obiettivi di PEG) e con una percentuale di raggiungimento dei risultati per obiettivo operativo (calcolata sulla media aritmetica del grado di raggiungimento degli indicatori legati agli obiettivi di PEG annuali).

Di seguito si riporta l’indice della presente Relazione sulla performance 2015:

# INDICE

## 1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE

## 2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER INTERNI

### 2.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

### 2.2 L'AMMINISTRAZIONE

## 3. OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI

### 3.1 ALBERO DELLA PERFORMANCE

### 3.2 OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI

### 3.3 OBIETTIVI INDIVIDUALI

## 4. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

## 5. PARI OPPORTUNITA'

## 2) SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDERS INTERNI

### 2.1) IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

#### Informazioni sulla popolazione

|                                              |           |                |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|
| <b>Popolazione legale al censimento 2011</b> | <b>n.</b> | <b>132.545</b> |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|

| <b>Popolazione residente a fine periodo</b> | <b>Anno 2014</b> | <b>Anno 2015</b> |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                             | <b>133.682</b>   | <b>133.155</b>   |
| di cui:                                     |                  |                  |
| ▪ Maschi                                    | 62.546           | 62.379           |
| ▪ Femmine                                   | 71.136           | 70.776           |
| ▪ Famiglie                                  | 64.837           | 64.915           |
| ▪ Comunità/Convivenze                       | 76               | 81               |
| <b>Popolazione ad inizio periodo</b>        | <b>133.423</b>   | <b>133.682</b>   |
| Nati nel periodo                            | 891              | 805              |
| Deceduti nel periodo                        | 1.826            | 1.972            |
| <i>Saldo naturale</i>                       | <i>-936</i>      | <i>-1167</i>     |
| Immigrati nel periodo                       | 4.362            | 3.726            |
| Emigrati nel periodo                        | 3.167            | 3.086            |
| <i>Saldo migratorio</i>                     | <i>+1195</i>     | <i>+640</i>      |

|                                                         |           |                |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| <b>Popolazione iscritta in anagrafe al 31.12.2015</b>   | <b>n.</b> | <b>133.484</b> |
| di cui:                                                 |           |                |
| In età prescolare (0/5 anni)                            | n.        | 5.455          |
| In età scuola obbligo (6/14 anni)                       | n.        | 8.804          |
| In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni) | n.        | 15.652         |
| In età adulta (30/64 anni)                              | n.        | 66.594         |
| In età senile (oltre i 64 anni)                         | n.        | 36.979         |

| <b>Tasso di natalità ultimo quinquennio</b>  |             |             |             |             |             |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Anno</b>                                  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
| <b>Tasso</b>                                 | 7,2         | 7,1         | 6,3         | 6,7         | 6,0         |
| <b>Tasso di mortalità ultimo quinquennio</b> |             |             |             |             |             |
| <b>Anno</b>                                  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
| <b>Tasso</b>                                 | 13,2        | 14,3        | 12,2        | 13,7        | 14,8        |



| Titolo di studio conseguito da residenti di 15 anni e oltre | Media delle rilevazioni dell'anno in % |            |              |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|--------------|
|                                                             | 2013                                   | 2014       | 2015         |
| Specializzazione post laurea                                | 1,3                                    | 0,8        | 1,8          |
| Laurea                                                      | 15,2                                   | 16,8       | 16,1         |
| Diploma universitario o laurea breve                        | 3,0                                    | 2,7        | 3,4          |
| Diploma che permette l'accesso all'Università               | 30,0                                   | 30,2       | 31,2         |
| Diploma che non permette l'accesso all'Università           | 4,9                                    | 4,5        | 6,0          |
| Licenza media inferiore                                     | 26,9                                   | 26,9       | 24,8         |
| Licenza elementare                                          | 16,4                                   | 15,6       | 15,1         |
| Nessun titolo                                               | 2,3                                    | 2,5        | 1,7          |
| <b>TOTALE</b>                                               | <b>100,0</b>                           | <b>100</b> | <b>100,0</b> |

Analizzando il livello d'istruzione della popolazione residente di 15 anni e oltre, nel 2015 si possono evidenziare tre fasce di scolarizzazione: nella prima, relativa alle **licenze della scuola dell'obbligo**, risulta concentrato il **41,5%** della popolazione (era il 45,0% nel 2014 e il 45,6% nel 2013); nella seconda, connessa ai diplomi di istruzione superiore, sia quelli che permettono l'accesso all'Università che quelli di durata inferiore ai 5 anni, troviamo il **37,2%** dei residenti (il 34,7% nel 2014, e il 34,9% nel 2013), mentre nella terza fascia, inerente il **livello universitario e post-universitario**, si colloca il **21,3%** della popolazione, dato in aumento rispetto al 2014 (20,3%) e al 2013 (19,5%). La fascia di popolazione **senza titolo di studio** nel 2015 è pari all'1,7%, in flessione rispetto al dato 2014 (2,5%) e 2013 (2,3%).

## Condizione socio-economica delle famiglie

### A) Composizione delle famiglie

| Componenti                    | Distribuzione in %<br>2013* | Distribuzione in %<br>2014* | Distribuzione in %<br>2015* |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| n.1 componente                | 39,5%                       | 39,85%                      | 40,16%                      |
| n.2 componenti                | 31,4%                       | 31,15%                      | 30,88%                      |
| n.3 componenti                | 17,9%                       | 17,78%                      | 17,70%                      |
| n.4 componenti                | 8,8%                        | 8,79%                       | 8,84%                       |
| n.5 componenti e più          | 2,4%                        | 2,43%                       | 2,43%                       |
| <b>n. medio di componenti</b> | <b>2,0</b>                  | <b>2,0</b>                  | <b>2,0</b>                  |
| <b>Totale Famiglie</b>        | 65.222                      | 65.170                      | 65.020                      |

Le famiglie ferraresi negli ultimi anni mostrano una leggera flessione, mediamente lo 0,5% annuo, mantenendo tuttavia ancora a 2 il numero medio di componenti. Delle 65.020 famiglie residenti al 31/12/2015, è da rilevare che il 71,1% è formato da 1 o 2 componenti (per lo più persone sole o coppie coniugate), mentre il 26,5% da 3 o 4 componenti (per lo più coppie coniugate con figli, nuclei composti da un genitore e figli). Le tipologie familiari con 5 e più persone risultano fortemente distanziate, a dimostrazione del fatto che i nuclei familiari complessi continuano a ridursi; questo fenomeno è strettamente connesso al basso tasso di natalità.

Uno dei dati maggiormente significativi è sicuramente quello delle famiglie unipersonali, che registrano un costante e deciso aumento, passando dal 39,3% del 2012 al 40,2% del 31/12/2015.

### B) Particolari tipologie familiari

| Nuclei familiari                 | 2013                |                   | 2014                |                   | 2015                |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                  | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei |
| Con almeno un bambino (0-5 anni) | 4.774               | 7,3               | 4.729               | 7,3               | 4.592               | 7,1               |
| Con almeno un                    | 8.500               | 13,0              | 8.627               | 13,2              | 8.740               | 13,4              |

|                                                                       |                  |              |                  |              |                  |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| adolescente (6-17 anni)                                               |                  |              |                  |              |                  |              |
| Con almeno un anziano (65 anni o +) di cui <i>con un anziano solo</i> | 26.335<br>10.843 | 40,4<br>16,6 | 26.408<br>10.941 | 40,5<br>16,8 | 26.461<br>11.049 | 40,7<br>17,0 |
| Con almeno un componente di cittadinanza straniera                    | 6.222            | 9,5          | 6.499            | 10,0         | 6.641            | 10,2         |

Le famiglie ferraresi aumentano come numero complessivo, mentre si riducono in termini di componenti: delle 65.318 famiglie residenti al 01/01/2013, è da rilevare che il 70,6% è formato da 1 o 2 componenti (per lo più persone sole o coppie coniugate), mentre il 27,0% da 3 o 4 componenti (per lo più coppie coniugate con figli, nuclei composti da un genitore e figli). Le tipologie familiari con 5 e più persone risultano fortemente distanziate, a dimostrazione del fatto che i nuclei familiari complessi continuano a ridursi; questo fenomeno è strettamente connesso al basso tasso di natalità.

Se è vero che la statistica demografica incide sulle decisioni strategiche del Comune, è un dato interessante dal punto di vista della domanda di servizi è quello relativo alla presenza e crescita costante delle famiglie composte da un anziano solo e dei nuclei con almeno un componente di cittadinanza straniera..

### C) Situazione abitativa delle famiglie ferraresi

| <b>Titolo godimento dell'abitazione</b> | <b>2006</b> | <b>2009</b> | <b>2012</b> |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| di proprietà                            | 73,6%       | 72,0%       | 68,9%       |
| in affitto                              | 18,3%       | 20,9%       | 22,3%       |
| altro titolo                            | 8,1%        | 7,1%        | 8,9%        |
| <b>Caratteristiche delle abitazioni</b> |             |             |             |
| superficie media                        | 97,9 mq.    | 96,1 mq.    | 96,2 mq.    |
| - nei quartieri cittadini               | 90,7 mq.    | 92,1 mq.    | 91,0 mq.    |
| - nel forese                            | 113,2 mq.   | 104,0 mq.   | 106,8 mq.   |
| numero medio di stanze                  | 4,2         | 4,2         | 4,2         |
| - nei quartieri cittadini               | 4,0         | 4,1         | 4,0         |
| - nel forese                            | 4,6         | 4,5         | 4,5         |

Nel 2012 è stata realizzata dall'Amministrazione comunale la **7ª indagine triennale sulle Condizioni di vita delle famiglie ferraresi**. Questa indagine campionaria, svolta dall'Ufficio Statistica, si ripropone come un utile strumento per verificare i cambiamenti intercorsi nelle condizioni abitative ed economiche dei ferraresi, ne indaga gli stili di vita e di consumo e mette in luce i mutamenti sociali avvenuti in questi anni di rapido cambiamento.

Si rileva che più della metà delle famiglie intervistate dichiara di spendere l'intero reddito familiare nel corso dell'intero anno, senza riuscire a risparmiarne una parte (61%). Rispetto al 2009 i risparmiatori sono diminuiti (erano il 43% contro l'attuale 39%). Alla domanda più diretta sulla capacità con l'attuale reddito familiare di arrivare alla fine del mese, si osserva un peggioramento del tenore di vita dal 2000, mentre si era registrato un miglioramento negli anni precedenti. Sono il 45% le famiglie che arrivano facilmente alla fine del mese (il 6% molto facilmente), e sono il 44% coloro che incontrano qualche difficoltà. Le famiglie con gravi difficoltà sono l'11% sia nel 2009 che nel 2012, in aumento rispetto agli anni precedenti.

In aumento dal 36% del 2009 al 37% del 2012 la percentuale di famiglie intervistate che dichiara di non essere in grado di affrontare con risorse proprie delle spese impreviste (750 euro nel 2009 e 800 euro nel 2012); in Italia ammontano al 38,5% nel 2011.

Il 32% delle famiglie ferraresi dichiara di aver dovuto intaccare nel 2012 il proprio patrimonio per far fronte alle esigenze della vita quotidiana.

In aumento anche la quota che dichiara di ricevere aiuti economici da parte di parenti ed amici non appartenenti alla famiglia (da 9% nel 2009 a 14% nel 2012).

Nel loro complesso, il 57% delle famiglie di Ferrara ritiene perlomeno "adeguate" alle proprie esigenze le risorse economiche di cui dispone. Coloro che reputano "scarse" le proprie risorse sono il 37% e il 6% dispone di entrate "assolutamente insufficienti". Queste percentuali mostrano qualche alto e basso negli anni, e sono in linea con quanto si osserva a livello italiano: le famiglie italiane che valutano "adeguate" o "ottime" le proprie entrate economiche sono nel 2011 il 56,8%, il 37% quelle che le considerano "scarse" e il

5,7% quelle con entrate "assolutamente insufficienti". Solo il 32% delle famiglie ferraresi contro il 50,9% di quelle italiane ritiene che la propria situazione economica sia rimasta invariata rispetto al passato. Registra un peggioramento il 65% dei ferraresi contro il 43,7% degli italiani.

Al quesito su "cosa si aspettano dal futuro le famiglie ferraresi", solo il 12% si attende un miglioramento economico nei prossimi anni. La maggior parte delle famiglie ritiene che la propria situazione rimarrà più o meno la stessa, il 45%, ma sono in forte aumento coloro che paventano un peggioramento, il 43%, contro il 24% del 2009

#### D) Possesso di beni durevoli

| Tipologia          | 2009 | 2012  | 2015 |
|--------------------|------|-------|------|
| automobile         | 80,6 | 76,9  | 81,1 |
| moto               | 12,9 | 12,0  | 11,4 |
| scooter            | 6,4  | 6,1   | 5,9  |
| bicicletta         | 89,8 | 86,9  | 89,0 |
| camper             | 1,1  | 1,2   | 0,6  |
| roulotte           | 0,4  | 0,2   | 0,0  |
| barca              | 0,6  | 0,4   | 0,6  |
| televisione        | 97,7 | 97,3  | 96,2 |
| Antenna parabolica | 31,0 | 32,2  | 26,0 |
| videoregistratore  | 63,0 | 48,9  | 38,6 |
| telecamera         | 16,7 | 14,2  | 12,9 |
| telefono           | 70,7 | 62,2  | 43,7 |
| Telefono cellulare | 90,5 | 92,2  | 95,2 |
| PC                 | 52,2 | 59,0  | 62,2 |
| internet           | 45,3 | 53,6  | 70,6 |
| videogiochi        | 15,1 | 12,7  | 13,7 |
| Hi-Fi              | 47,7 | 39,6  | 40,2 |
| Frigorifero        | 98,8 | 100,0 | 99,7 |
| Lavatrice          | 97,3 | 98,5  | 98,0 |
| Lavastoviglie      | 49,2 | 53,4  | 60,2 |
| Forno a microonde  | 57,2 | 59,5  | 64,5 |
| Aspirapolvere      | 74,9 | 72,0  | 80,8 |
| Condizionatore     | 53,0 | 56,2  | 64,5 |

Di seguito si riportano alcuni indicatori tratti dall'indagine campionaria triennale sulle condizioni di vita delle famiglie ferraresi

#### E) Redditività familiare

| Mezzo principale di sostentamento dei componenti familiari | 2006  | 2009  | 2012  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Reddito da lavoro                                          | 41,9% | 41,9% | 40,2% |
| Pensione da lavoro                                         | 31,1% | 30,7% | 28,9% |
| Pensione non da lavoro                                     | 2,5%  | 2,4%  | 1,6%  |
| Redditi patrimoniali                                       | 0,4%  | 0,2%  | 0,6%  |
| Da familiari non conviventi                                | 0,7%  | 1,4%  | 2,2%  |
| Da familiari conviventi                                    | 22,7% | 22,4% | 24,9% |
| Altro                                                      | 0,7%  | 1,0%  | 1,6%  |

| <b>Indicatori di distribuzione del reddito tra le famiglie</b>                                                                                           | <b>2006</b> | <b>2009</b> | <b>2012</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Coefficiente di concentrazione Gini</b>                                                                                                               | 34,1%       | 31,8%       | 31,7%       |
| - Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più ricco, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (A)  | 41,6%       | 38,9%       | 40,1%       |
| - Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più povero, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (B) | 7,7%        | 8,9%        | 9,7%        |
| <b>Ineguaglianza di distribuzione del reddito S80/S20 (A/B)</b>                                                                                          | 5,4         | 5,3         | 5,0         |

*Nota: Il Coefficiente di concentrazione Gini rapporta la quota cumulativa di popolazione (o famiglie), distribuita secondo il livello di reddito, alla quota cumulativa del ammontare di reddito totale da esse ricevuto. Il coefficiente cresce col crescere della disuguaglianza, nell'intervallo tra 0 e 100; lo 0 indica una situazione di perfetta eguaglianza (tutti percepiscono lo stesso reddito), il 100 l'assoluta disuguaglianza (tutto il reddito è concentrato in una sola unità e tutti gli altri non percepiscono alcun reddito).*

*Il quoziente di ineguaglianza della distribuzione del reddito S80/S20 è il quoziente tra il reddito totale ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più alti (quintile superiore) e quello ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più bassi (quintile inferiore). Indica che nel 2012 il quintile più ricco percepisce 5 volte il reddito del quintile più povero. Parte delle differenze reddituali sono dovute alla diversa numerosità dei componenti e dei percettori di reddito all'interno delle famiglie.*

| <b>Incidenza di povertà relativa nel Comune di Ferrara</b> |                                  |                                       |                                  |                                       |                                  |                                       |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|
|                                                            | <b>2006</b>                      |                                       | <b>2009</b>                      |                                       | <b>2012</b>                      |                                       |
| Linea al 120% di quella standard                           | <b>94,4</b><br><i>non povere</i> | 88,3<br><i>sicuramente non povere</i> | <b>90,7</b><br><i>non povere</i> | 85,5<br><i>sicuramente non povere</i> | <b>91,4</b><br><i>non povere</i> | 86,0<br><i>sicuramente non povere</i> |
| <b>Linea standard</b>                                      |                                  | 6,1<br><i>quasi povere</i>            |                                  | 5,2<br><i>quasi povere</i>            |                                  | 5,4<br><i>quasi povere</i>            |
|                                                            | <b>5,6</b><br><i>povere</i>      | 2,5<br><i>appena povere</i>           | <b>9,3</b><br><i>povere</i>      | 4,6<br><i>appena povere</i>           | <b>8,6</b><br><i>povere</i>      | 3,9<br><i>appena povere</i>           |
| Linea all'80% di quella standard                           |                                  | 3,1<br><i>estremamente disagiate</i>  |                                  | 4,7<br><i>estremamente disagiate</i>  |                                  | 4,7<br><i>estremamente disagiate</i>  |

## Informazioni sul territorio

|                        |     |       |
|------------------------|-----|-------|
| <b>Superficie</b>      | Kmq | 404,3 |
| <b>Risorse idriche</b> |     |       |
| Fiume Po               | Km  | 24,8  |
| Fiume Primaro          | Km  | 34,1  |
| Fiume Volano           | Km  | 23,8  |
| Totale                 | Km  | 82,7  |

## Strade

|                                  |                |                 |               |
|----------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Fuori centro abitato di Ferrara  | Km 779         | di cui comunali | Km 565        |
| Dentro centro abitato di Ferrara | Km 390         | di cui comunali | Km 381        |
| <b>Totale</b>                    | <b>Km 1169</b> |                 | <b>Km 946</b> |

risultato ottenuto considerando il solo centro abitato principale di Ferrara (Fonte ISTAT 2011)

|                      |                |                 |               |
|----------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Fuori centri abitati | Km 633         | di cui comunali | Km 452        |
| Entro centri abitati | Km 536         | di cui comunali | Km 494        |
| <b>Totale</b>        | <b>Km 1169</b> |                 | <b>Km 946</b> |

risultato ottenuto considerando il solo centro principale di Ferrara e tutti gli altri centri abitati del comune – (Fonte ISTAT 2011)

## Informazioni sull'economia insediata

| Andamento occupazionale<br>(valori in migliaia) | 2013 |      |             | 2014 |      |             | 2015 |      |             |
|-------------------------------------------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|
|                                                 | F    | M    | T           | M    | F    | T           | M    | F    | T           |
| Occupati                                        | 29,4 | 27,8 | <b>57,2</b> | 28,2 | 27,6 | <b>55,8</b> | 29,4 | 27,9 | <b>57,3</b> |
| In cerca di occupazione                         | 3,4  | 3,5  | <b>6,9</b>  | 4,4  | 3,8  | <b>8,2</b>  | 3,4  | 3,6  | <b>7,0</b>  |
| Forze di lavoro                                 | 32,8 | 31,3 | <b>64,1</b> | 32,7 | 31,3 | <b>64,0</b> | 32,8 | 31,5 | <b>64,2</b> |
| Non forze lavoro in età 15 e oltre              | 22,4 | 32,9 | <b>55,3</b> | 22,2 | 32,6 | <b>54,8</b> | 21,9 | 32,0 | <b>53,9</b> |

| Indici occupazionali<br>per genere (%)        | 2013 |      |             | 2014 |      |             | 2015 |      |             |
|-----------------------------------------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|
|                                               | M    | F    | T           | M    | F    | T           | M    | F    | T           |
| Tasso di attività (su pop.15 anni e oltre)    | 59,5 | 48,8 | <b>53,7</b> | 59,5 | 49   | <b>53,9</b> | 59,9 | 49,6 | <b>54,4</b> |
| Tasso di attività (su pop.15-64)              | 78,5 | 72   | <b>75,1</b> | 79,1 | 73   | <b>76</b>   | 80,6 | 73,4 | <b>76,9</b> |
| Tasso di occupazione (su pop.15 anni e oltre) | 53,3 | 43,3 | <b>47,9</b> | 51,4 | 43,1 | <b>47</b>   | 53,7 | 44   | <b>48,5</b> |
| Tasso di occupazione (su pop.15-64)           | 70,3 | 63,8 | <b>66,9</b> | 68,1 | 64,3 | <b>66,1</b> | 72,2 | 65,1 | <b>68,5</b> |
| Tasso di disoccupazione totale                | 10,4 | 11,3 | <b>10,8</b> | 13,6 | 12   | <b>12,8</b> | 10,4 | 11,4 | <b>10,8</b> |
| Tasso di disoccupazione giovanile (15-24)     | 31,2 | 49,6 | <b>40,2</b> | 27,3 | 49   | <b>40,1</b> | 36,3 | 24   | <b>29,0</b> |

Nota: I valori sopra riportati sono valori medi annuali e sono riferiti ai seguenti indici:

Tasso di attività (su pop.15 anni e oltre) = rapporto percentuale tra forze di lavoro e popolazione in età 15 anni e oltre

Tasso di attività (su pop. 15-64) = rapporto percentuale tra forze di lavoro in età 15-64 e popolazione di pari età

Tasso di occupazione (su pop.15 anni e oltre) = rapporto percentuale tra occupati e popolazione in età 15 anni e oltre

Tasso di occupazione (su pop. 15-64) = rapporto percentuale tra occupati in età 15-64 e popolazione di pari età

Tasso di disoccupazione totale = rapporto percentuale tra persone in cerca di occupazione e forze di lavoro

Tasso di disoccupazione giovanile (15-24) = rapporto percentuale tra persone in cerca di occupazione in età 15-24 e forze di lavoro di pari età

| Movimentazione e<br>consistenza delle imprese | 2011          |           | 2012          |           | 2013          |           |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|
|                                               | Comune        | Provincia | Comune        | Provincia | Comune        | Provincia |
| <b>Movimentazione</b>                         |               |           |               |           |               |           |
| Imprese iscritte                              | <b>853</b>    | 2.218     | <b>870</b>    | 2.242     | <b>862</b>    | 2.167     |
| Imprese cessate                               | <b>915</b>    | 2.583     | <b>835</b>    | 2.411     | <b>874</b>    | 2.583     |
| <b>Consistenza</b>                            |               |           |               |           |               |           |
| Imprese attive                                | <b>11.689</b> | 34.242    | <b>11.687</b> | 34.013    | <b>11.620</b> | 33.446    |
| Unità locali                                  | <b>14.498</b> | 40.966    | <b>14.534</b> | 40.903    | <b>14.449</b> | 40.359    |
| <b>Indici</b>                                 |               |           |               |           |               |           |
| Natalità                                      | <b>8,5%</b>   | 7,3%      | <b>7,3%</b>   | 6,4%      | <b>7,4%</b>   | 6,4%      |
| Diffusione                                    | <b>86,7</b>   | 96,1      | <b>86,3</b>   | 95,2      | <b>87,1</b>   | n.d.      |

Nota: Per indice di natalità delle imprese si intende la percentuale di imprese Iscritte sulla media delle operative nell'anno, mentre per indice di diffusione, quelle operative per 1.000 abitanti

| <b>Esercizi di commercio e pubblici esercizi<br/>al 31/12</b>                                           | <b>2010</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>Differenza<br/>2009/2012</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------|
| Esercizi di vicinato (mq.0-250)                                                                         | 2.664       | 2.566       | 2.594       | +28                             |
| di cui: con alimentari                                                                                  | 793         | 761         | 770         | +12                             |
| Medie-grandi strutture (oltre mq.250)                                                                   | 126         | 120         | 126         | +6                              |
| di cui: con alimentari                                                                                  | 42          | 43          | 44          | +1                              |
| Pubblici Esercizi                                                                                       | 672         | 656         | 657         | +1                              |
| Rivendite di giornali                                                                                   | 119         | 115         | 118         | +3                              |
| Circoli                                                                                                 | 87          | 87          | 87          | -                               |
| Distributori di carburante                                                                              | 55          | 49          | 48          | -1                              |
| Altro (Commercio elettronico, commercio al domicilio del consumatore, vendita per corrispondenza, ecc.) | 221         | 255         | 296         | +41                             |

### Condizioni finanziarie

| <b>FENOMENI RILEVATI</b> | <b>DEPOSITI</b> | <b>IMPIEGHI</b> | <b>SPORTELLI<br/>(NUMERO)</b> |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
| <b>DATA</b>              | <b>Valore</b>   | <b>Valore</b>   | <b>Valore</b>                 |
| <b>31/12/2010</b>        | 2.547,220       | 3.216,894       | 86                            |
| <b>31/12/2011</b>        | 2.395,351       | 3.255,085       | 88                            |
| <b>31/12/2012</b>        | 2.626,058       | 3.385,790       | 88                            |
| <b>31/12/2013</b>        | 2.407,28        | 3.142,73        | 87                            |
| <b>31/12/2014</b>        | 2.558,316       | 3.267,394       | 87                            |
| <b>31/12/2015</b>        | 2.690,942       | 3.206,104       | 81                            |

*Note :I dati sono riferiti agli impieghi e depositi delle Banche con raccolta a breve termine nel Comune di Ferrara (consistenza a fine anno in milioni di euro) e al numero degli sportelli attivi al 31/12.*

| Flusso turistico    |            |          |                  |           |            |                  |         |          |                  |        |       |       |
|---------------------|------------|----------|------------------|-----------|------------|------------------|---------|----------|------------------|--------|-------|-------|
| Anni                | ITALIANI   |          |                  | STRANIERI |            |                  | TOTALE  |          |                  |        |       |       |
|                     | Arrivi     | Presenze | Perman.<br>media | Arrivi    | Presenze   | Perman.<br>media | Arrivi  | Presenze | Perman.<br>media |        |       |       |
| 2004                | 121.020    | 263.992  | 2,2              | 48.403    | 112.389    | 2,3              | 169.423 | 376.381  | 2,2              |        |       |       |
| 2007                | 143.699    | 316.946  | 2,0              | 53.890    | 127.169    | 2,4              | 197.589 | 444.115  | 2,2              |        |       |       |
| 2008                | 143.803    | 306.965  | 2,1              | 56.861    | 135.708    | 2,3              | 200.664 | 442.673  | 2,2              |        |       |       |
| 2009                | 135.226    | 280.065  | 2,1              | 44.230    | 109.068    | 2,5              | 179.456 | 389.133  | 2,2              |        |       |       |
| 2010                | 134.369    | 258.632  | 1,9              | 45.437    | 106.501    | 2,3              | 179.806 | 365.133  | 2,0              |        |       |       |
| 2011                | 138.610    | 277.603  | 2,0              | 50.804    | 171.919    | 3,4              | 189.414 | 449.522  | 2,4              |        |       |       |
| 2012                | 126.404    | 251.128  | 2,0              | 49.145    | 105.009    | 2,1              | 175.549 | 356.137  | 2,0              |        |       |       |
| 2013                | 127.982    | 243.222  | 1,9              | 55.813    | 119.461    | 2,1              | 183.795 | 362.683  | 2,0              |        |       |       |
| 2014                | 136.696    | 256.824  | 1,9              | 60.054    | 135.424    | 2,3              | 196.750 | 392.248  | 2,0              |        |       |       |
| 2015                | 137.968    | 254.130  | 1,8              | 61.781    | 143.785    | 2,3              | 199.749 | 397.915  | 2,0              |        |       |       |
| Tipologia           | 31.12.2013 |          |                  |           | 31.12.2014 |                  |         |          | 31.12.2015       |        |       |       |
|                     | N°         | Camere   | Letti            | Bagni     | N°         | Camere           | Letti   | Bagni    | N°               | Camere | Letti | Bagni |
| Albergo a 5 stelle  | 1          | 27       | 53               | 27        | 1          | 27               | 53      | 27       | 1                | 26     | 54    | 28    |
| Albergo a 4 stelle  | 10         | 453      | 889              | 464       | 11         | 464              | 910     | 477      | 10               | 812    | 423   | 439   |
| Albergo a 3 stelle  | 14         | 478      | 911              | 506       | 13         | 453              | 846     | 480      | 15               | 855    | 451   | 481   |
| Albergo a 2 stelle  | 2          | 23       | 35               | 24        | 3          | 50               | 79      | 51       | 3                | 83     | 50    | 51    |
| Albergo ad 1 stella | 2          | 29       | 35               | 7         | 2          | 29               | 35      | 7        | 2                | 35     | 28    | 9     |

|                                                            |            |              |              |              |            |              |              |              |            |              |              |              |
|------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Residenze turistiche alberghiere                           | 3          | 45           | 69           | 33           | 3          | 45           | 69           | 33           | 3          | 69           | 33           | 33           |
| <b>Totale</b>                                              | <b>32</b>  | <b>1.055</b> | <b>1.992</b> | <b>1.061</b> | <b>33</b>  | <b>1.068</b> | <b>1.992</b> | <b>1.075</b> | <b>34</b>  | <b>1.880</b> | <b>1.039</b> | <b>1.041</b> |
| Affittacamere                                              | 66         | 299          | 682          | 305          | 74         | 325          | 748          | 330          | 56         | 560          | 256          | 260          |
| Campeggio                                                  | 1          | 50           | 200          | 9            | 1          | 50           | 200          | 9            | 1          | 200          | 50           | 9            |
| Agriturismo                                                | 16         | 141          | 274          | 148          | 16         | 141          | 274          | 148          | 16         | 277          | 153          | 150          |
| Altre strutture ricettive (Ostelli, B&B, app. immobiliari) | 45         | 124          | 306          | 104          | 43         | 123          | 307          | 106          | 129        | 774          | 262          | 261          |
| <b>Totale</b>                                              | <b>128</b> | <b>614</b>   | <b>1.462</b> | <b>566</b>   | <b>134</b> | <b>639</b>   | <b>1.529</b> | <b>593</b>   | <b>202</b> | <b>1811</b>  | <b>721</b>   | <b>680</b>   |
|                                                            |            |              |              |              |            |              |              |              |            |              |              |              |
| <b>Totale generale</b>                                     | <b>160</b> | <b>1.669</b> | <b>3.454</b> | <b>1.627</b> | <b>167</b> | <b>1.707</b> | <b>3.521</b> | <b>1.668</b> | <b>236</b> | <b>3.691</b> | <b>1.760</b> | <b>1.721</b> |

| Visitatori dei Musei Civici                            | 2013           |                    | 2014           |                    | 2015           |                    |
|--------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                                                        | Visitatori     | Giorni di apertura | Visitatori     | Giorni di apertura | Visitatori     | Giorni di apertura |
| Castello Estense (MUSEO) (1)                           | 103.751        |                    | 126992         |                    | 150342         |                    |
| Museo Giovanni Boldini e Museo dell'Ottocento (6) (7)  | 0              | 0                  | 0              | 0                  | 0              | 0                  |
| Museo d'Arte Moderna e Contemporanea "F. de Pisis" (6) | 0              | 0                  | 0              | 0                  | 0              | 0                  |
| Palazzo Schifanoia e Civico Lapidario (2)              | 44.007         | 240                | 50857          | 321                | 55970          |                    |
| Palazzina di Marfisa d'Este                            | 17.755         | 310                | 16366          | 321                | 18155          |                    |
| Museo della Cattedrale (3)                             | 13.188         | 310                | 13819          | 322                | 14800          |                    |
| Museo di Storia Naturale (4)                           | 12.215         | 309                | 12020          | 241                | 15442          |                    |
| Museo del Risorgimento e della Resistenza              | 5.388          | 309                | 6230           | 321                | 6445           |                    |
| Casa di Ludovico Ariosto                               | 9.271          | 308                | 9370           | 315                | 8677           |                    |
| Mondo Agricolo Ferrarese                               | 7.690          | 261                | 7020           | 262                | 6970           |                    |
| Palazzo Bonacossi                                      | 12.041         | 321                | 10638          | 325                | 12190          |                    |
| Tempio San Cristoforo alla Certosa (5)                 | 4.519          | 79                 | 5333           | 108                | 4783           |                    |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>229.825</b> | <b>2.447</b>       | <b>258.645</b> | <b>2.536</b>       | <b>293.774</b> |                    |

(1) Dal 1 luglio 2015 il percorso museale del Castello Estense è gestito dal Comune di Ferrara sulla base di apposita convenzione tra Provincia e Comune di Ferrara.

(2) Museo chiuso dal 20/05/12 per danni causati dal sisma. E' stato riaperto parzialmente al pubblico, con un percorso di visita limitato al Salone dei Mesi e alla Sala delle Virtù, dal 27 marzo 2013. Da tale data sino al 1/05/13 compreso l'ingresso per i visitatori è stato gratuito. Dal 2/05/2013 è stato ripristinato il biglietto a pagamento, ma ad una tariffa ridotta.

(3) Museo chiuso per lavori di manutenzione post terremoto dal 9 al 17 aprile 2015.

(4) Museo chiuso dal 3/06 al 25/09/2014 per lavori di manutenzione.

(5) Tempio chiuso dal 20/05/12 per danni causati dal sisma. E' stato riaperto al pubblico, nelle sole giornate di sabato e domenica, dal 6 aprile 2013.

(6) Chiuso dal 20/05/2012 per danni causati dal sisma.

(7) Nei dati del 2009 e del 2010 sono compresi, rispettivamente, 24.670 e 7.588 visitatori che con il biglietto della mostra "Boldini nella Parigi degli Impressionisti", di Palazzo Diamanti, si sono recati a visitare anche il Museo Boldini.

| Visitatori degli Spazi Espositivi                                       | 2013          |                    | 2014          |                    | 2015         |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|
|                                                                         | Visitatori    | Giorni di apertura | Visitatori    | Giorni di apertura | Visitatori   | Giorni di apertura |
| Palazzo dei Diamanti                                                    | 80.576        | 214                | 135023        | 119                | 92377        | 160                |
| Padiglione d'Arte Contemporanea (1)                                     | -             | -                  | -             | -                  | -            | -                  |
| Mostre Museo di Storia Naturale (mostre ad ingresso gratuito)           | -             | -                  | -             | -                  | -            | -                  |
| Museo del Risorgimento e della Resistenza (mostre ad ingresso gratuito) | 4.659         | 309                | 5400          | 312                | 6103         | -                  |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>85.235</b> | <b>523</b>         | <b>140423</b> | <b>431</b>         | <b>98480</b> | <b>160</b>         |

(1) Chiuso dal 20/05/2012 per danni causati dal sisma.

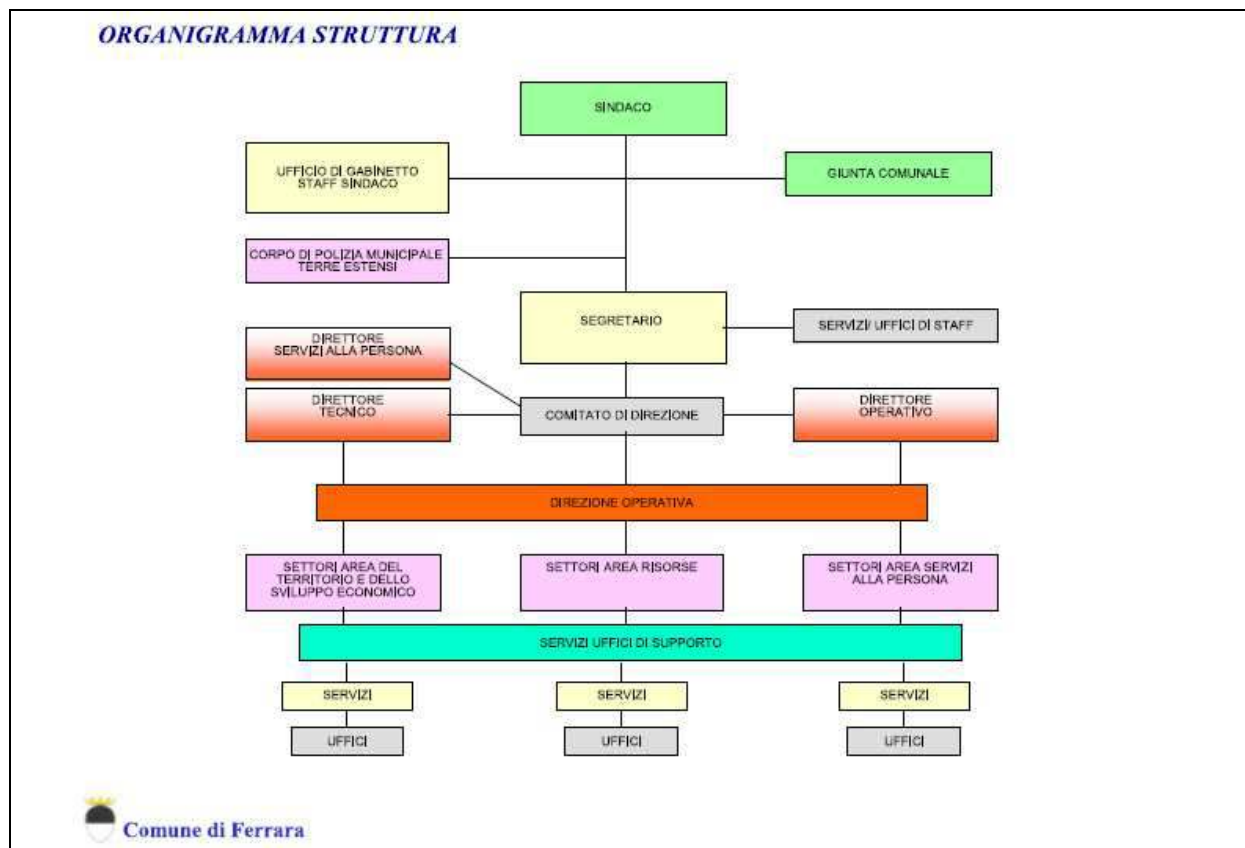
| Prestiti utenti Biblioteche | Anno        | Patrimonio (libri, period., cd, dvd, video, ecc.) | Prestiti esterni | Prestiti interbibliotecari | Lecture | Utenti attivi | Giorni di apertura |
|-----------------------------|-------------|---------------------------------------------------|------------------|----------------------------|---------|---------------|--------------------|
| <b>Biblioteca Ariostea</b>  | <b>2009</b> | 426.847                                           | 44.460           | 1.901                      | 17.603  | 6.196         | 300                |
|                             | <b>2010</b> | 430.257                                           | 43.280           | 2.028                      | 16.310  | 6.277         | 304                |
|                             | <b>2011</b> | 434.910                                           | 41.036           | 2.073                      | 14.261  | 5.840         | 303                |
|                             | <b>2012</b> | 437.766                                           | 39.873           | 1.890                      | 11.454  | 5.606         | 302                |
|                             | <b>2013</b> | 442.064                                           | 40.536           | 2.147                      | 11.406  | 5.514         | 304                |
|                             | <b>2014</b> | 445.518                                           | 38.941           | 2.248                      | 10.408  | 5.515         | 301                |
|                             | <b>2015</b> | 448.922                                           | 36.406           | 1.606                      | 10.537  | 5.212         | 303                |
| <b>Biblioteca Bassani</b>   | <b>2009</b> | 44.289                                            | 47.654           | 691                        | 63      | 3.355         | 251                |
|                             | <b>2010</b> | 46.048                                            | 42.001           | 862                        | 154     | 3.219         | 252                |
|                             | <b>2011</b> | 48.753                                            | 44.850           | 960                        | 104     | 3.127         | 252                |
|                             | <b>2012</b> | 60.220                                            | 46.517           | 1.144                      | 140     | 3.123         | 249                |
|                             | <b>2013</b> | 57.961                                            | 47.519           | 1.299                      | 99      | 3.245         | 253                |
|                             | <b>2014</b> | 65.074                                            | 46.678           | 1.429                      | 1975    | 3.224         | 251                |
|                             | <b>2015</b> | 68.113                                            | 42.831           | 1.167                      | 2595    | 3.460         | 248                |
| <b>Biblioteca Porotto</b>   | <b>2009</b> | 14.005                                            | 8.781            | 257                        | 183     | 681           | 206                |
|                             | <b>2010</b> | 14.071                                            | 9.094            | 251                        | 324     | 817           | 234                |
|                             | <b>2011</b> | 14.828                                            | 10.621           | 223                        | 277     | 767           | 224                |
|                             | <b>2012</b> | 15.141                                            | 8.306            | 211                        | 232     | 758           | 196                |
|                             | <b>2013</b> | 15.628                                            | 7.376            | 272                        | 23      | 611           | 209                |



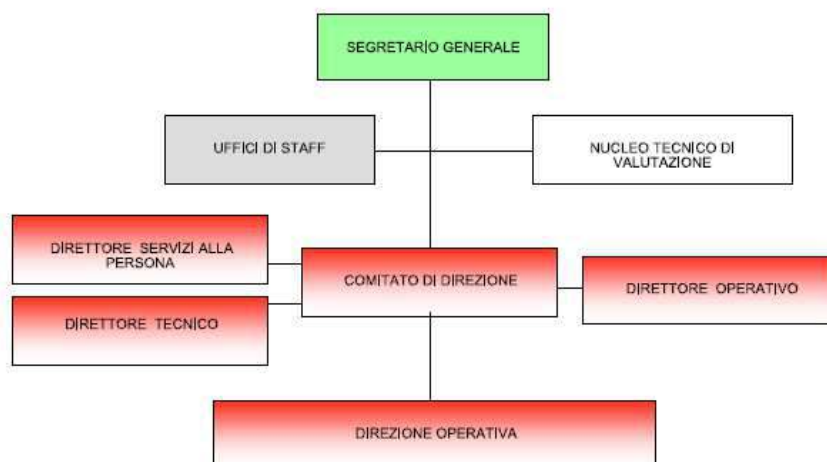
|                               |             |        |        |     |       |       |     |
|-------------------------------|-------------|--------|--------|-----|-------|-------|-----|
|                               | <b>2014</b> | 16.426 | 6.599  | 348 | 1180  | 678   | 237 |
|                               | <b>2015</b> | 16.911 | 7.724  | 269 | 767   | 622   | 235 |
| <b>Biblioteca Rodari</b>      | <b>2009</b> | 28.309 | 35.439 | 482 | 939   | 2.371 | 243 |
|                               | <b>2010</b> | 29.932 | 34.450 | 578 | 129   | 2.390 | 252 |
|                               | <b>2011</b> | 31.765 | 34.544 | 525 | 1.047 | 2.399 | 253 |
|                               | <b>2012</b> | 30.641 | 33.469 | 679 | 9     | 2.224 | 249 |
|                               | <b>2013</b> | 31.925 | 34.584 | 637 | 5     | 2.371 | 251 |
|                               | <b>2014</b> | 33.247 | 33.878 | 663 | 764   | 2.444 | 251 |
|                               | <b>2015</b> | 34.155 | 29.594 | 500 | 913   | 2.172 | 244 |
| <b>Biblioteca San Giorgio</b> | <b>2009</b> | 9.839  | 11.156 | 170 | 0     | 659   | 178 |
|                               | <b>2010</b> | 10.107 | 11.318 | 150 | 112   | 790   | 167 |
|                               | <b>2011</b> | 10.375 | 11.750 | 121 | 34    | 823   | 162 |
|                               | <b>2012</b> | 10.580 | 11.842 | 111 | 32    | 735   | 156 |
|                               | <b>2013</b> | 10.895 | 11.958 | 151 | 18    | 677   | 166 |
|                               | <b>2014</b> | 11.226 | 12.029 | 165 | 30    | 634   | 174 |
|                               | <b>2015</b> | 11.498 | 12.038 | 111 | 33    | 683   | 171 |
| <b>Archivio Storico</b>       | <b>2009</b> | 4.534  | 300    | 0   | 0     | 164   | 240 |
|                               | <b>2010</b> | 8.434  | 105    | 3   | 237   | 90    | 245 |
|                               | <b>2011</b> | 10.790 | 157    | 0   | 219   | 117   | 250 |
|                               | <b>2012</b> | 12.314 | 295    | 1   | 509   | 462   | 249 |
|                               | <b>2013</b> | 13.297 | 308    | 3   | 247   | 163   | 252 |
|                               | <b>2014</b> | 14.358 | 307    | 5   | 255   | 121   | 248 |
|                               | <b>2015</b> | 14.811 | 246    | 5   | 561   | 140   | 245 |

## 2.2) L'AMMINISTRAZIONE

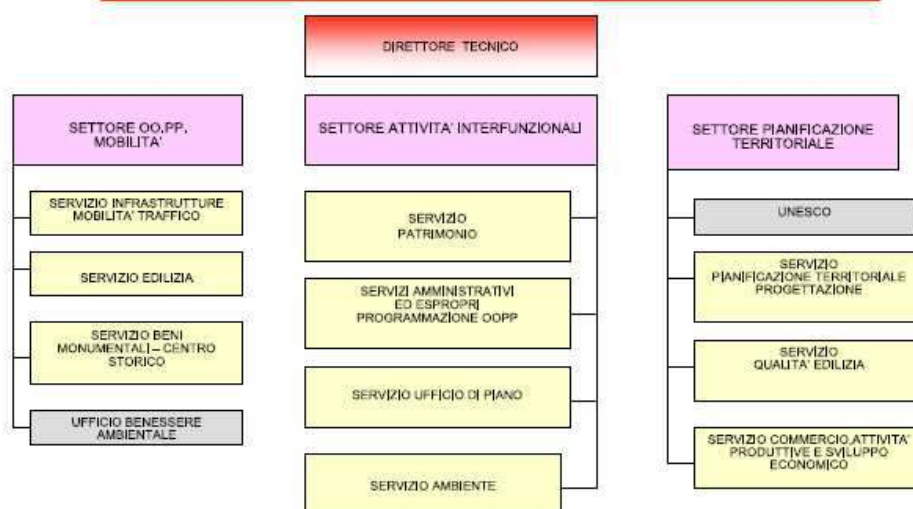
### Organigrammi in vigore al 01-01-2016

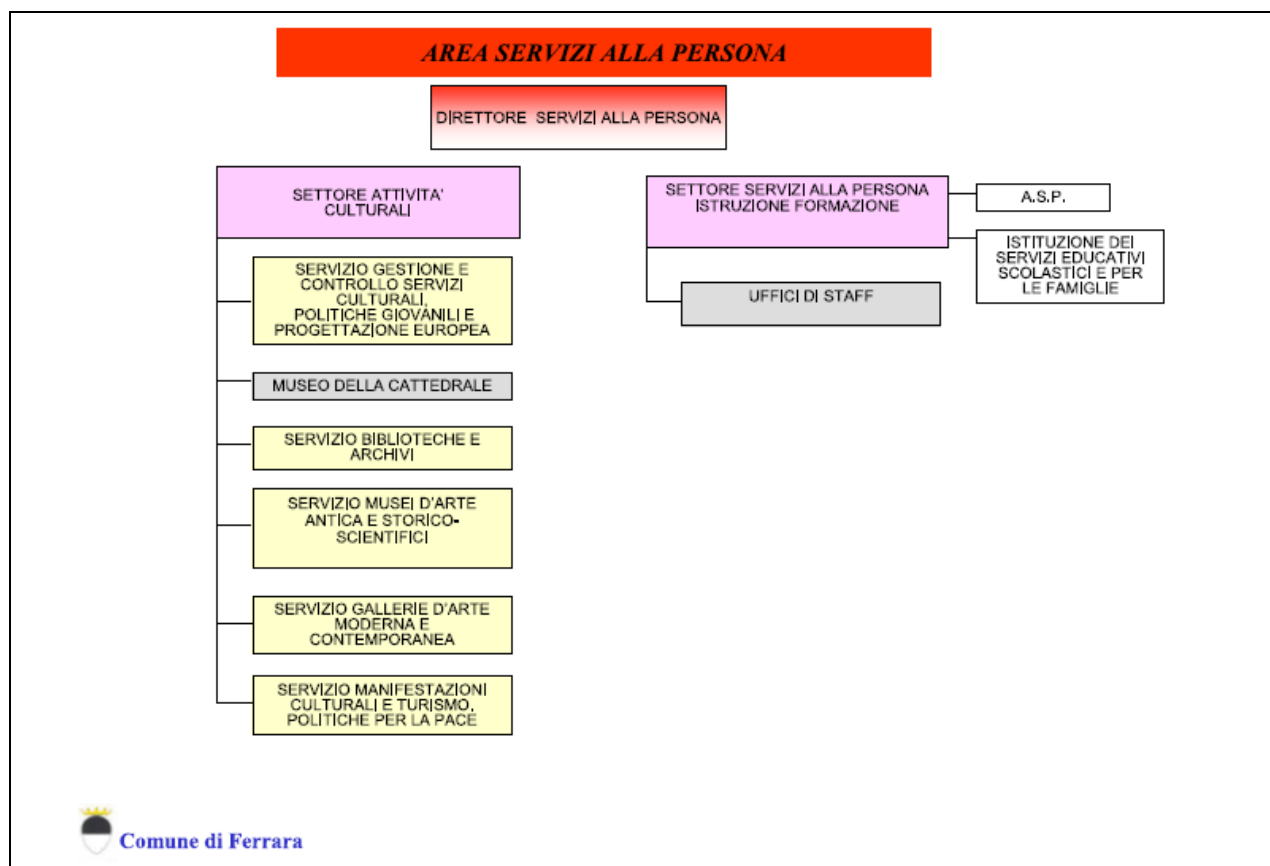
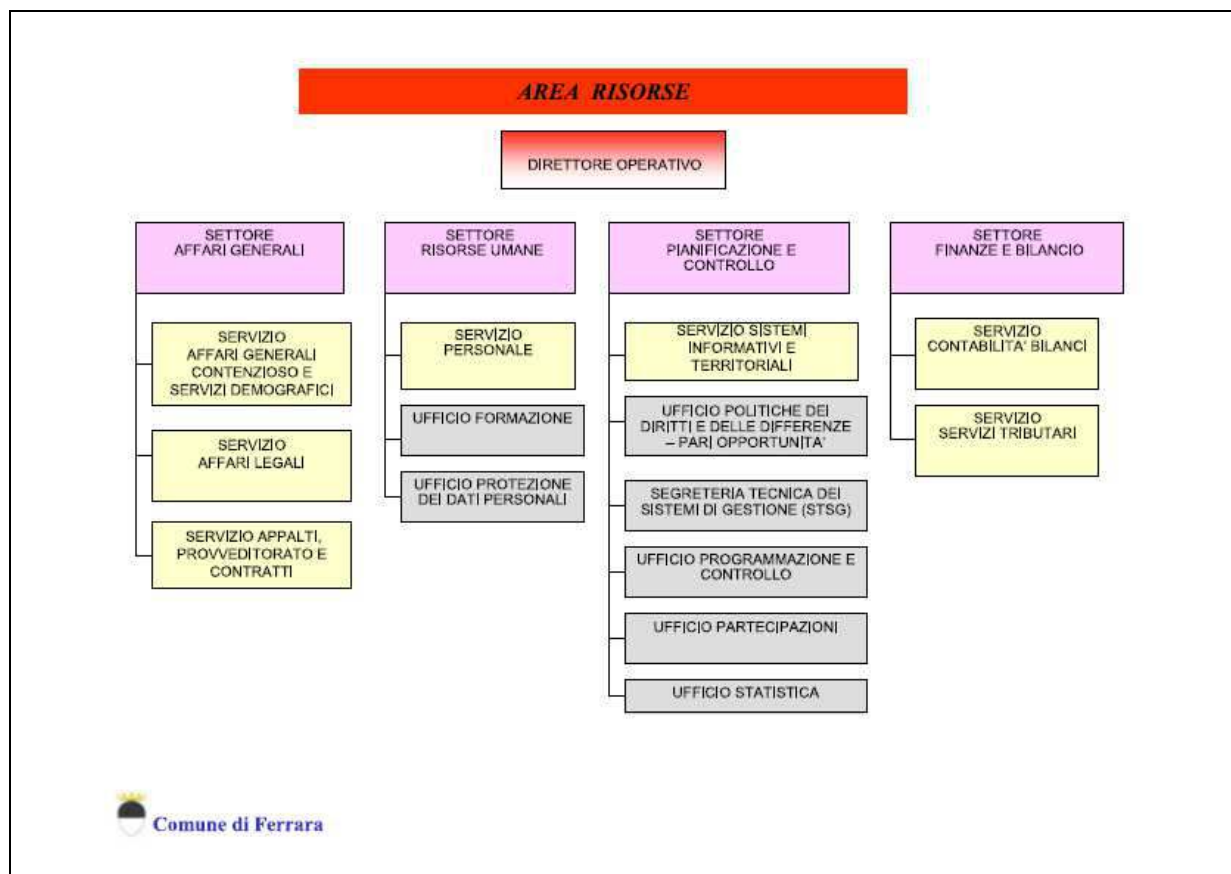


## SEGRETERIA GENERALE



## AREA DEL TERRITORIO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO





### Informazioni sulle risorse umane

Di seguito si riportano i dati relativi al personale a tempo indeterminato suddiviso per qualifica, relativi agli anni 2013, 2014 e 2015.

| Anno 2013               |                                |                              |
|-------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Qualifica professionale | Previsti in<br>pianta organica | In servizio<br>al 31.12.2013 |
| <b>DIRIGENTI</b>        | 37                             | 17                           |
| <b>D3</b>               | 109                            | 81                           |
| <b>D1</b>               | 246                            | 221                          |
| <b>C</b>                | 672 +42 p.t.                   | 619                          |
| <b>B3</b>               | 183                            | 97                           |
| <b>B1</b>               | 228                            | 209                          |
| <b>A1</b>               | 24                             | 13                           |
| <b>TOTALE</b>           | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)     | <b>1257</b>                  |
| Anno 2014               |                                |                              |
| Qualifica professionale | Previsti in<br>pianta organica | In servizio<br>al 31.12.2014 |
| <b>DIRIGENTI</b>        | 37                             | 22                           |
| <b>D3</b>               | 109                            | 77                           |
| <b>D1</b>               | 246                            | 219                          |
| <b>C</b>                | 672 +42 p.t.                   | 616                          |
| <b>B3</b>               | 183                            | 91                           |
| <b>B1</b>               | 228                            | 206                          |
| <b>A1</b>               | 24                             | 13                           |
| <b>TOTALE</b>           | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)     | <b>1244</b>                  |
| Anno 2015               |                                |                              |
| Qualifica professionale | Previsti in<br>pianta organica | In servizio<br>al 31.12.2015 |
| <b>DIRIGENTI</b>        | 37                             | 22                           |
| <b>D3</b>               | 109                            | 71                           |
| <b>D1</b>               | 246                            | 206                          |
| <b>C</b>                | 672 +42 p.t.                   | 582                          |
| <b>B3</b>               | 183                            | 87                           |
| <b>B1</b>               | 228                            | 200                          |
| <b>A1</b>               | 24                             | 13                           |
| <b>TOTALE</b>           | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)     | <b>1180</b>                  |

### Informazioni sulle risorse strumentali e tecnologiche

Il Comune di Ferrara dispone di un'infrastruttura tecnologica interna formata da una server farm con circa 30 server di cui 20 virtualizzati in un data-center VMware, attrezzata di firewall e apparati di sicurezza sia verso la rete interna che verso l'esterno anche attraverso proxy. Su tale server farm sono installati la maggior parte dei 41 applicativi che gestiscono l'informatizzazione interna dell'Ente, altri sono utilizzati in modalità ASP o cloud. In particolare sta aumentando l'utilizzo della tecnologia cloud anche per applicazioni strategiche dell'Amministrazione (email, workflow e protocollo, videosorveglianza cittadina).

Le principali sedi dell'Ente sono collegate attraverso una rete in fibra ottica (che fornisce connettività anche ad altre istituzioni pubbliche della città), sulla quale è veicolato anche il traffico internet verso il provider LepidaSPA; sono utilizzati anche collegamenti MPLS ove la rete in fibra non è disponibile. La componente web (sito istituzionale e servizi online) è esternalizzata presso il data-center di LepidaSPA

## 3) OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI

Conformemente a quanto stabilito nel Piano della Performance per l'anno 2015, la presente sezione rendiconta gli obiettivi strategici e i relativi obiettivi di carattere annuale.

### 3.1) ALBERO DELLA PERFORMANCE

Gli obiettivi sono raggruppati secondo la struttura dell'albero della performance, rispecchiando quindi la programmazione di medio lungo periodo per Obiettivi Strategici, Obiettivi Operativi e Obiettivi di PEG come da Programma di mandato del Sindaco.

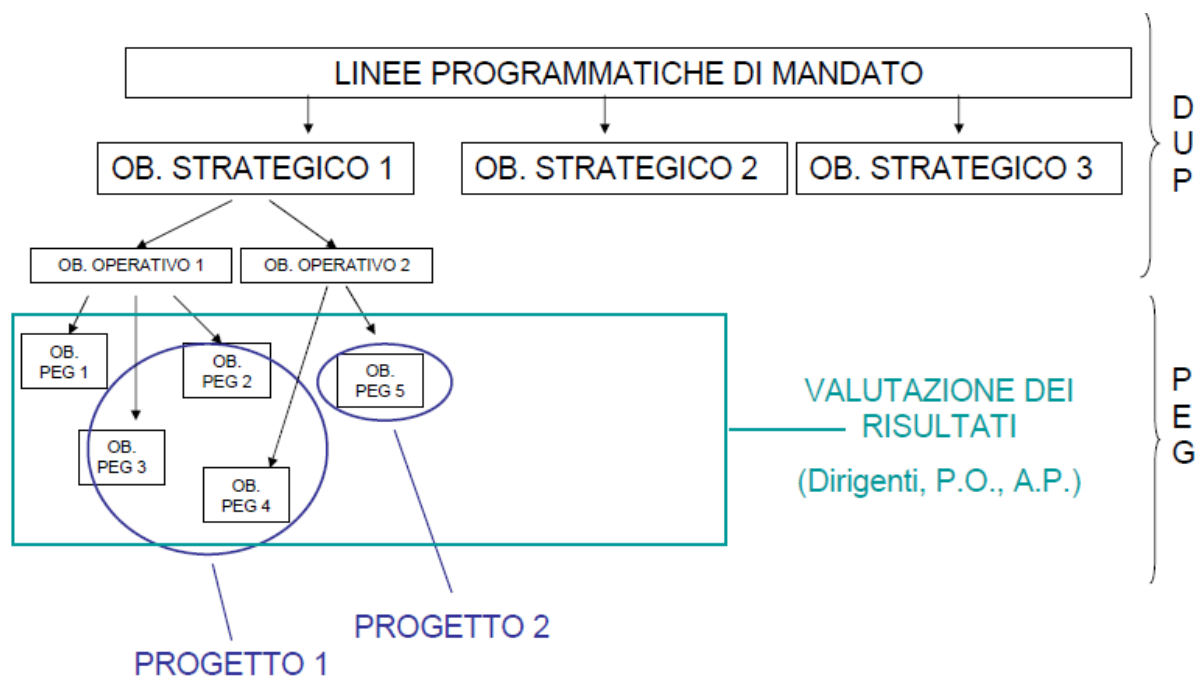
Come indicato dalla delibera CIVIT n. 112/10 l'albero della performance è una mappa logica che rappresenta i legami tra mandato istituzionale, missione, visione, aree strategiche, obiettivi strategici, e piani d'azione. Esso fornisce una rappresentazione articolata, completa, sintetica ed integrata della performance dell'amministrazione. L'albero della performance ha una valenza di comunicazione esterna e una valenza tecnica di "messa a sistema" delle due principali dimensioni della performance.

Le linee programmatiche di mandato del Sindaco per il Comune di Ferrara vengono definite OBIETTIVI DI MANDATO e sono gli specifici indirizzi strategici nei quali l'Amministrazione intende operare, coerentemente con il quadro delle opportunità e dei vincoli esterni e contestualmente all'analisi dei punti di forza e debolezza dell'ente. Gli Obiettivi di Mandato dichiarati per il mandato 2014-2019 sono i quattro che si riportano di seguito:

- 1. AMMINISTRARE OGGI**
- 2. LE PERSONE AL CENTRO**
- 3. FERRARA CHE LAVORA**
- 4. FERRA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE**

Gli OBIETTIVI STRATEGICI sono le finalità di medio/lungo periodo che l'Amministrazione intende perseguire e raggiungere nell'ambito di ogni singolo Obiettivo di Mandato. Si tratta di progetti di ampio respiro, che talvolta implicano competenze multisettoriali e che a loro volta hanno bisogno di essere coniugati in azioni specifiche (cd. Obiettivi Operativi) e attività annuali.

Gli **OBIETTIVI OPERATIVI** sono le azioni di intervento attraverso le quali vengono perseguiti gli obiettivi Strategici. Si tratta di misure puntuali, per lo più di breve/medio periodo, esse interessano tutti i livelli gerarchici dell'Amministrazione attraverso la loro ulteriore declinazione negli obiettivi annuali della dirigenza (PEG). Si precisa che i progetti (*“è un’iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto o un servizio unico”* Project management Body of Knowledge - PMBOK ed. 2000) vengono formalizzati in uno o più obiettivi di PEG, come si desume dal grafico sotto riportato.

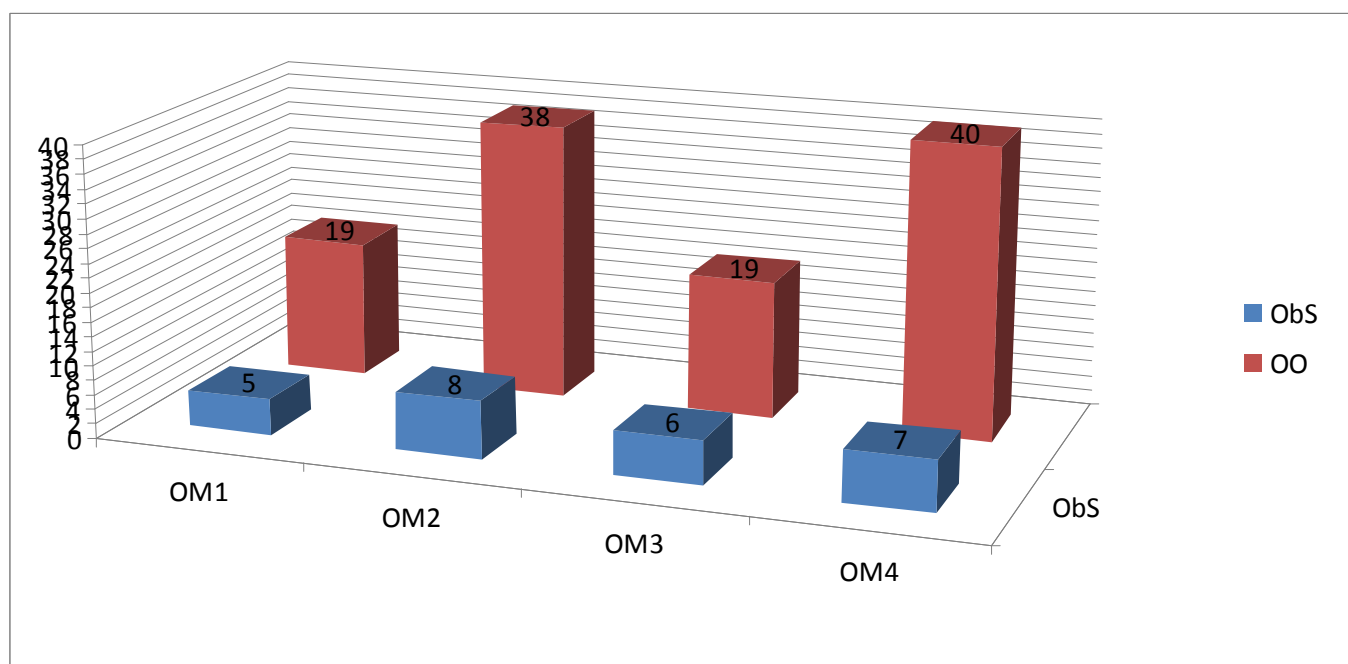


I progetti vengono:

1. proposti dai Dirigenti alla competente Direzione Operativa;
2. comunicati da questa al NTV;
3. declinati e quantificati nell'ipotesi di C.C.D.I.;
4. approvati dalla Giunta Comunale in sede di autorizzazione alla sottoscrizione definitiva del C.C.D.I.;
5. monitorati in corso dell'anno in ordine allo stato di avanzamento dei progetti;
6. da ultimo presentati al NTV per la consuntivazione e validazione delle attività ivi previsti e regolamentati.

Il Nucleo di Valutazione valida la presente Relazione sulla performance, valuta i risultati dei dirigenti e valida le relazioni a consuntivo dei progetti di miglioramento dei servizi – art. 15 comma 5 CCNL del 1/4/-99

## Distribuzione Obiettivi di Mandato e Azioni strategiche per PS – Anno 2014





## **3.2) OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

**201419010101 01.01.01 - Revisione di tutti i regolamenti comunali (con definizione di un sistema di revisione completa almeno triennale)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Sindaco Tagliani Tiziano**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2017

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**
**96,53%**

## Attività di Avanzamento

| Fase                                                                                                             | Responsabile                                                                            | Inizio Previsto   | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>200-002_2015                                                                              | 200-002 - Predisposizione ed attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali | Cavallari Ornella | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi Previsti | 96,53% |
| <b>Note</b> Definire un sistema di revisione completa di tutti i regolamenti comunali da effettuare nel triennio |                                                                                         |                   |               |                  |                |                    |        |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                           | Centro di Costo                                         | Descrizione                | Obiettivo | Rilevazione  |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|--------------|
| 2015_200-002D001 - Revisione regolamenti - Tommasini Moreno    | 200-002D001_2015                                        |                            |           |              |
|                                                                | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Nr. regolamenti modificati | 9         | 4 29/12/2015 |
| 2015_200-002D002 - Revisione regolamenti - Ferrari Luciana     | 200-002D002_2015                                        |                            |           |              |
|                                                                | 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                        | Nr. regolamenti modificati | 1         | 1 30/11/2015 |
| 2015_200-002D003 - Revisione regolamenti - Lenzerini Giovanni  | 200-002D003_2015                                        |                            |           |              |
|                                                                | 502 - Museo della Cattedrale                            | Nr. regolamenti modificati | 2         | 2 22/12/2015 |
| 2015_200-002D004 - Revisione Regolamenti - Bergamini Lucia     | 200-002D004_2015                                        |                            |           |              |
|                                                                | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie       | Nr. regolamenti modificati | 2         | 2 30/11/2015 |
| 2015_200-002D005 - Revisione regolamenti - Benedetti Donato    | 200-002D005_2015                                        |                            |           |              |
|                                                                | 801 - Servizio Personale                                | Nr. regolamenti modificati | 1         | 1 31/12/2015 |
| 2015_200-002D006 - Revisione regolamenti - Paparella Francesco | 200-002D006_2015                                        |                            |           |              |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                |                            |   |   |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---|---|------------|
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                             | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 02/03/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D007 - Revisione Regolamenti - Pellegrini Pierina</a>  | 200-002D007_2015           |   |   |            |
| 202 - Servizio contabilità e bilancio                                          | Nr. regolamenti modificati | 5 | 5 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D008 - Revisione regolamenti - Cervellati Luca</a>     | 200-002D008_2015           |   |   |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                              | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D009 - Revisione regolamenti - Rossi Fulvio</a>        | 200-002D009_2015           |   |   |            |
| 404 - Settore Attività Interfunzionale                                         | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 18/08/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D010 - Revisione regolamenti - Genesini Alessandra</a> | 200-002D010_2015           |   |   |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                      | Nr. regolamenti modificati | 8 | 8 | 14/12/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D011 - Revisione Regolamenti - Vecchi Mauro</a>        | 200-002D011_2015           |   |   |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie           | Nr. regolamenti modificati | 5 | 5 | 17/09/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D013 - Revisione Regolamenti - Trentini Laura</a>      | 200-002D013_2015           |   |   |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                              | Nr. regolamenti modificati | 2 | 2 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D014 - Revisione Regolamenti - Benvenuti Evelina</a>   | 200-002D014_2015           |   |   |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico             | Nr. regolamenti modificati | 2 | 3 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D015 - Revisione Regolamenti - Spinelli Enrico</a>     | 200-002D015_2015           |   |   |            |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                           | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 14/12/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D016 - Revisione Regolamenti - Nannetti Edoardo</a>    | 200-002D016_2015           |   |   |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                   | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_200-002D018 - Revisione Regolamenti - Barillari Antonio</a>   | 200-002D018_2015           |   |   |            |
| 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                | Nr. regolamenti modificati | 1 | 1 | 09/11/2015 |

## 01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

### Obiettivo operativo

**50%**

## Attività di Avanzamento

|                                    | Fase                                                                      | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>303-09_2015 | 303-09 - Miglioramento dei servizi offerti dal servizio qualita' edilizia | Perelli Paolo (44)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 50%   |
|                                    | <b>Motivazioni</b>                                                        | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Si sono mantenuti i tempi di gestione delle pratiche edilizie e si è attuata la 1° fase di sperimentazione della gestione digitale dei titoli edilizi SIEDER<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> Si è conclusa la fase di sperimentazione SIEDER e si è mantenuto il tempo di gestione, a norma di legge, delle pratiche edilizie. |                 |               |                  |                |                             |       |
|                                    | <b>Note</b>                                                               | L'obiettivo, nell'ottica della sempre più spinta semplificazione, cerca di rendere in tempi sempre minori i servizi richiesti dai cittadini, relativamente ai titoli edilizi e alla loro conclusione<br><br>Variazioni effettuate.<br>Modificato fase C dell'obiettivo 303-09_2015                                                                              |                 |               |                  |                |                             |       |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| Indicatori Fasi                                                                                                                                          |                                 |                        |           |             |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                     | Centro di Costo                 | Descrizione            | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_303-09A - Mantenimento dei tempi di rilascio degli atti dello SUE                                                                                   | 303-09A_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 60        | 60          | 31/12/2015 |
| 2015_303-09B - Mantenimento dei tempi delle procedure inerenti la cancellazione dei vincoli di cui agli art. 7 e 8 L. 10/77 e art. 30 L.R. 31/02         | 303-09B_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 30        | 20          | 31/12/2015 |
| 2015_303-09C - Mantenimento dei tempi di rilascio dei certificati di conformità edilizia e agibilità (art. 23 l.r. 15/13)                                | 303-09C_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 90        | 90          | 31/12/2015 |
| 2015_303-09D - Sisma - completamento dell'istruttoria e ammissione a contributo entro il 31.12.2015 delle richieste presentate negli anni 2012-2013-2014 | 303-09D_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 90        | 100         | 31/12/2015 |
| 2015_303-09E - sisma - istruttoria e ammissione a contributo delle domande presentate entro il 30.06.2015                                                | 303-09E_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 90        | 100         | 31/12/2015 |
| 2015_303-09F - Sisma - conclusione e rilascio delle richieste di autorizzazione sismica preventiva presentate entro agosto 2015                          | 303-09F_2015                    |                        |           |             |            |
|                                                                                                                                                          | 303 - Servizio qualità edilizia | Tempi medi di rilascio | 60        | 80          | 31/12/2015 |

## 01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

**91,22%**

| Attività di Avanzamento          |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |               |                  |                |                             |        |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------|
|                                  | Fase                                                                                                                                                   | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado  |
| Obiettivi di P.E.G. 200-001_2015 | 200-001 - Revisione e attuazione del piano triennale della prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione | Cavallari Ornella                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 75%    |
|                                  | Note                                                                                                                                                   | Riesame del PTPC 2014-2016 , redazione ed attuazione del PTPC 2015-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G. 805-002_2015 | 2015_805-002 - Procedura gestione trattamento dati personali                                                                                           | De Luigi Fabio (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12/02/2015      | 30/11/2015    | 12/02/2015       | 30/11/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%   |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                                            | verifica al 30/08/2015: realizzazione e presentazione del prototipo per la gestione dell'elenco dei trattamenti verifica al 31/12/15:il prototipo è stato definitivamente messo a punto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |               |                  |                |                             |        |
|                                  | Note                                                                                                                                                   | Descrizione:<br>Progettazione e realizzazione della procedura di gestione delle informazioni relative ai trattamenti di dati personali di cui il Comune di Ferrara è titolare o responsabile esterno<br><br>Per ulteriori dettagli v. scheda Progetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G. 205-002_2015 | 205-002 - Incrementare la Trasparenza della gestione Patrimoniale                                                                                      | Genesini Alessandra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 30/11/2015     | Concluso nei tempi previsti | 81,11% |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                                            | verifica al 31/08/2015 : Attività in corso<br>Verifica al 31/12/2015: è stato raggiunto l'obiettivo il 30/11/2015 con anche l'aggiornamento della Sezione Patrimonio del Sito Web in cui, per la massima trasparenza e semplificazione dell'accessibilità agli atti amm.vi, è stata inserita la Delibera di Giunta Comunale del 17/11/2015 P.G. 119195 che ha preso atto dell'adeguamento della modalità di calcolo dei corrispettivi, successivamente all'interpretazione fornita dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie con la Delibera n. 10/2015 |                 |               |                  |                |                             |        |

**Note** Il Dlgs 33/2013 all'art 30 dispone la pubblicazione dei dati concernenti i beni immobili e la gestione del patrimonio immobiliare comunale. il Servizio Patrimonio ha già provveduto alle prime elaborazione presenti nel sito del Comune nella sezione "Trasparenza" in cui sono presenti gli elenchi identificativi dei complessi oltre agli elenchi delle concessioni e delle locazioni attive e passive. Si prevede, nel prossimo triennio, di migliorare questi elenchi anche con mappe apposite, con la collaborazione del SIT, in modo che il cittadino possa individuare con velocità l'ubicazione degli immobili curando, quindi maggiormente il rapporto con lo stesso anche in termini di trasparenza, comprensibilità e accessibilità delle informazioni attinenti la gestione patrimoniale.

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |            |            |            |            |                             |      |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 702-17_2015  | 702-17 - Piena trasparenza dell'attività amministrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ferrari Luciana (72) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/8/2015:</b> fino ad ora è stata eseguita la revisione annuale del piano della trasparenza e la verifica sull'attuazione del Piano della Trasparenza - I semestre. E' stata attuata un'attività di formazione ad opera dello staf del Segretario Generale e SSIT nei confronti degli uffici comunali di maggiori dimensioni, ed entro il 20/9/2015 sarà completata la formazione ad opera di Docente esterno esperto nella materia sul tema della pubblicazione/privacy dei dati. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Conclusa l'attività per l'anno 2015                                                                                                                    |                      |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                      | Proseguimento dell'attività per rendere la pubblicazione delle informazioni, dei documenti e dei dati concernenti l'organizzazione sempre più completa, ma nel rispetto della normativa della privacy, secondo il principio della piena accessibilità. Diffusione cultura della trasparenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 801-004_2015 | 801-004 - Aggiornamento tempestivo sul sito web della sezione "Amministrazione trasparente"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Saletti Paolo        | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>VERIFICA al 31/12/2015 5:</b> Iniziata regolarmente 1/1/2015. I dati oggetto di aggiornamento sono i seguenti: Sezione Organizzazione/Organi di indirizzo politico: gettoni di presenza Consiglieri, indennità di funzione Amministratori, spese di viaggio e missione Amministratori. Sezione Personale: retribuzione Dirigenti, personale non a tempo indeterminato, elenco titolari e costo complessivo. Sezione Performance: ammontare dei premi, differenziazione della premialità, premio mediamente conseguibile, trattamento accessorio in forma aggregata. La verifica dei dati in tempo reale può essere effettuata attraverso il sito "La bussola della <b>Trasparenza</b> |                      |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                      | Aggiornamento tempestivo e piena trasparenza dei dati economici elaborati dall'U.O. relativi al personale e agli organi di indirizzo politico-amministrativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |            |            |            |            |                             |      |

| Indicatori Fasi                                                                                                                                  |                           |                    |           |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| Fase                                                                                                                                             | Centro di Costo           | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
| 2015_200-001A - Revisione mappatura rischio                                                                                                      | 200-001A_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 200 - Segretario Generale | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_200-001B - Redazione nuovo piano 2015/2017                                                                                                  | 200-001B_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 200 - Segretario Generale | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_200-001C - Informatizzazione processo di segnalazione                                                                                       | 200-001C_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 200 - Segretario Generale | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_200-001D - Definizione convenzione con altri Enti per scambio auditor                                                                       | 200-001D_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 200 - Segretario Generale | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_205-002A - Predisposizione elenchi aggiornati riferiti al 31/12/2014 (Elenco Patrimonio Immobiliare e elenco Canoni di locazione o affitto) | 205-002A_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 205 - Servizio Patrimonio | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_205-002B - Pubblicazione elenchi aggiornati riferiti al 31/12/2014 (Elenco Patrimonio Immobiliare e elenco Canoni di locazione o affitto)   | 205-002B_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 205 - Servizio Patrimonio | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_205-002C - Creazione mappe territorio con individuazione immobili di proprietà comunale suddivise in fabbricati e terreni al 31/12/2014     | 205-002C_2015             |                    |           |             |
|                                                                                                                                                  | 205 - Servizio Patrimonio | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_702-17A - Revisione annuale del piano della Trasparenza                                                                                     | 702-17A_2015              |                    |           |             |

|                                                                                                                                                                          |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi |
| 2015_702-17B - Coinvolgimento e formazione dei responsabili del dato e della pubblicazione sulle tematiche della privacy e e sul monitoraggio dei tempi dei procedimenti | 702-17B_2015       |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi |
| 2015_702-17C - Verifica Attuazione Piano della Trasparenza                                                                                                               | 702-17C_2015       |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi |
| 2015_801-004A - Svolgimento delle attività                                                                                                                               | 801-004A_2015      |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                 | Rispetto dei tempi |
| 2015_805-002A - Definizione del problema ed individuazione degli interventi prioritari.                                                                                  | 805-002A_2015      |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                        | Rispetto dei tempi |
| 2015_805-002B - Analisi dell'intervento, definizione dei requisiti e visione di soluzioni disponibili sul mercato                                                        | 805-002B_2015      |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                        | Rispetto dei tempi |
| 2015_805-002C - Progettazione e realizzazione della soluzione. Revisione requisiti.                                                                                      | 805-002C_2015      |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                        | Rispetto dei tempi |



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

**201419010104 01.01.04 - Proseguire nella realizzazione dei progetti partecipati al fine di implementare e stimolare la rete di cittadinanza attiva (es. Urban Center, Delegazioni, Ferrara Mia... eccc..)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Sindaco Tagliani Tiziano

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

#### Attività di Avanzamento

|                                    | Fase                  | Responsabile        | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                 | Grado |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-02_2015 | 319-02 - Urban Center | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti | 100%  |

## Motivazioni

**Verifica al 31/08/2015:** A seguito dello svolgimento del percorso partecipativo Ferrara mia, insieme per la cura della città (gennaio – agosto 2015), si procede con il monitoraggio delle proposte emerse dal progetto sui procedimenti amministrativi interni all'Amministrazione. Si prevede l'introduzione e la variazione di tre regolamenti vigenti (Occupazione del suolo pubblico, Regolamento per l'adozione delle aree di verde pubblico, Albo del volontariato singolo) e l'elaborazione di un nuovo Regolamento comunale per la cura e il governo partecipato dei beni comuni, oggetto di studio e di prevista approvazione con una nuova fase del percorso partecipativo. Da gennaio ad oggi, numerosi e continui sono gli incontri sul territorio di incontro, ascolto e supporto di diverse comunità di abitanti attive in pratiche spontanee di cura e miglioramento dei luoghi. Grazie al coordinamento operativo con altri uffici della p.a., a partire da numerose di queste idee si stanno realizzando micro-interventi di rigenerazione urbana e riqualificazione di aree di verde pubblico. Alcuni esempi degli interventi realizzati sono: sistemazione delle aree verdi M. Waters e J. Coltrane a cura di un gruppo di abitanti del Barco; co-progettazione e coinvolgimento di privati per l'area verde su via Barlaam con il progetto Adotta un'aiuola dell'Istituto Aleotti; supporto delle segnalazioni e richieste di alcuni abitanti del quartiere Krasnodar per l'abbattimento dell'ex Aquilone e ripristino della Piazzetta dei Poeti, sostegno alla realizzazione dei progetti Com.bus nelle frazioni e nella periferia della città. E' stato realizzato il giardino della nuova scuola d'infanzia Aquilone nel rispetto del Documento di Proposta Partecipata costruito nel percorso Ricostruiamo l'Aquilone. Per prevedere il proseguimento delle attività, lo staff di progetto e i suoi responsabili si stanno attivando nella ricerca di nuovi contributi pubblici e sponsor privati. Altre attività svolte sono state: il sostegno alla realizzazione del progetto Iperurbs a cura dell'Università degli Studi di Ferrara, per raccontare attraverso il linguaggio audiovisivo le trasformazioni della città, la realizzazione di mostre di alcune tavole di progetto degli studenti della Facoltà di Architettura, l'elaborazione di un progetto con le scuole sul tema della prevenzione sismica. E' stato attivato un tirocinio (non retribuito) con una studentessa dello IUAV attivo fino a dicembre 2015. A gennaio 2015, si è chiesta l'adesione del Comune di Ferrara alla Carta della partecipazione.

**Verifica al 31/12/2015:** Attivata e in fase di svolgimento la seconda fase del processo partecipativo Ferrara mia, persone e luoghi non comuni con i contributi per la partecipazione della Regione Emilia-Romagna (il progetto è risultato vincitore candidandosi al terzo posto della graduatoria regionale). L'oggetto decisionale del percorso partecipativo è il Regolamento per la cura e il governo partecipato dei beni comuni, la cui bozza deriva dall'analisi e confronto di diversi Regolamenti dei beni comuni e degli Albi del volontariato presenti ed esecutivi in altre città più avanzate su questi temi. Approvata la variazione al Regolamento per l'occupazione del suolo pubblico come risultanza delle indicazioni emerse dalla prima fase del percorso partecipativo. In fase di definizione i contenuti della Delibera di Giunta di prossima approvazione per il nuovo Regolamento per la cura e la riconversione partecipata del verde pubblico che recepisce le indicazioni della prima fase del percorso partecipativo. E' prevista l'elaborazione e approvazione dei primi nuovi patti sul tema della gestione e cura condivisa del verde pubblico, tra amministrazione e realtà di cittadini incontrate con il percorso partecipativo, e nello specifico: famiglie del Parco dell'Amicizia, del Parchino Schiaccianoci, del Parchetto Boschetto, dei Parchetti John Coltrane e Muddy Waters, Via Pitteri Social Street. Programmati gli incontri pubblici connessi al nuovo percorso. Sono stati svolti incontri e sopralluoghi nei territori con finalità informative e di supporto alla realizzazione di iniziative autonome per la convivialità e la riappropriazione dei luoghi pubblici da parte dei cittadini. Iniziato l'aggiornamento e revisione del sito internet [www.urbancenterferrara.it](http://www.urbancenterferrara.it). Attivato un nuovo tirocinio a seguito di bando pubblico conclusosi entro dicembre 2015 (tirocinio retribuito con i contributi regionali).

## Note

Per divulgare e partecipare i processi di riqualificazione in atto

Fase B - per maggiori dettagli v. scheda progetto

| Indicatori Fasi                                               |                                           |                       |           |                |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------|
| Fase                                                          | Centro di Costo                           | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione    |
| 2015_319-02A - Assistenza ai progetti                         | 319-02A_2015                              |                       |           |                |
|                                                               | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Rispetto dei tempi    |           |                |
| 2015_319-02B - FERRARA MIA - INSIEME PER LA CURA DELLA CITTA' | 319-02B_2015                              |                       |           |                |
|                                                               | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. persone coinvolte | 50        | 400 31/12/2015 |
|                                                               | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. presenze          | 100       | 250 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

**201419010105 01.01.05 - Gestione puntuale organizzata e coordinata di tutti gli elementi in entrata da parte dei cittadini (segnalazioni, reclami, ecc.)** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Sindaco Tagliani Tiziano

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 30/06/2019 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

#### Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabile       | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>805-001_2015 | 805-001 - Gestione puntuale, organizzata e coordinata di tutti gli elementi in entrata da parte dei cittadini nel quadro di un più generale potenziamento dei servizi on-line                                                                                                                                                                                                                                                                               | De Luigi Fabio (6) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/15:</b> attivato il prototipo in fase sperimentale in modalità integrata con il sistema informativo anagrafico comunale. esaminate le più importanti esperienze presenti sul mercato e anche alcune esperienze svolte da amministrazioni simili. <b>Verifica al 31/12/2015</b> Presentato e attivato Fedro segnalazioni nel mese di ottobre                                                                                            |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                         | L'idea è di arrivare a fornire online la maggior parte dei servizi ai cittadini, dalla tradizionale certificazione ai servizi professionali, dai servizi vari di sportello a servizi integrati di pagamento e di informazione personalizzata                                                                                                                                                                                                                |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| Obiettivi di P.E.G.<br>902-002_2015 | 902-002 - Gestione delle segnalazioni - Normativa omogenea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Trentini Laura     | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015.</b> Il regolamento sugli strumenti di autodifesa e contenzione fisica è stato definitivamente approvato anche dai Comuni di Masi Torello e Voghiera a conclusione dell'intero procedimento complesso. Si è inoltre conclusa la ricognizione del personale delle Agenzie esterne da inserire nel provvedimento che legittima individualmente in qualità di "incaricati al trattamento dei dati personali sensibili e giudiziari". |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                         | Miglioramento della tempistica di evasione delle segnalazioni sia sul territorio che nella fase conclusiva interna. Per il cittadino risposte certe e tempestive                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                 |               |                  |                |                             |       |

#### Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                               | Centro di Costo                                   | Descrizione      | Obiettivo | Rilevazione    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|
| 2015_805-001A - Attivazione del prototipo del sottosistema di raccolta segnalazioni                                | 805-001A_2015                                     |                  |           |                |
|                                                                                                                    | 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali | Nr. segnalazioni | 20        | 282 31/12/2015 |
| 2015_805-001B - Attivazione del prototipo del sottosistema di certificazione online per cittadini e professionisti | 805-001B_2015                                     |                  |           |                |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                          |                                      |               |       |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-------|------------|
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                        | Nr. pratiche on line                 | 20            | 3000  | 31/08/2015 |
| 2015_805-001C - Analisi delle varie possibilità di integrazione anche nel contesto regionale e nazionale |                                      | 805-001C_2015 |       |            |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                        | Nr. documenti redatti                | 1             | 1     | 31/12/2015 |
| 2015_902-002A - Valutazione della tempistica e quantificazione percentuale risposte                      |                                      | 902-002A_2015 |       |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                        | Nr. studi di fattibilità presentati  | 1             | 1     | 31/08/2015 |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                        | Tempo medio anno in corso            |               | 49,35 | 31/12/2015 |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                        | Tempo medio anno precedente          |               | 53    | 31/08/2015 |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                        | Valore percentuale medio di risposta | 84            | 92,12 | 31/12/2015 |
| 2015_902-002B - Omogeneizzazione normazione secondaria tra i comuni associati [prosecuzione 2014]        |                                      | 902-002B_2015 |       |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                        | Rispetto dei tempi                   |               |       |            |

| espressioni                                                                                                                                                       |                                                                                     |                                   |          |                      |                |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|----------------------|----------------|------------------|
| Espressioni                                                                                                                                                       | Programma                                                                           | Centro di Costo Associato         | Articolo | Consuntivo           | Obiettivo      | Minimo Massimo   |
| Diminuzione % tempi di attesa<br>( [Tempo medio anno precedente] Consuntivo - [Tempo medio anno in corso] Consuntivo ) / [Tempo medio anno precedente] Consuntivo | 2015_902-002A - Valutazione della tempistica e quantificazione percentuale risposte | 902 - Corpo di Polizia Municipale |          | 6,89%<br>Scostamento | 3,00%<br>3,89% | 0,00%<br>100,00% |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

**201419010201 01.02.01 - Revisionare il conto del patrimonio e le relative modalità gestionali****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Vaccari Luca**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2017

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento dei  
risultati****94,99%**

### Note

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                           |            |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                                                                  | Centro di Costo           | Descrizione               | Obiettivo  | Rilevazione |            |
| 2015_205-001A - Predisposizione atti tecnici estimativi                                                                                                                                                                                               | 205-001A_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. atti redatti          | 18         | 18          | 31/12/2015 |
| 2015_205-001B - Predisposizione pratiche verifiche interesse culturale                                                                                                                                                                                | 205-001B_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. controlli effettuati  | 5          | 5           | 31/12/2015 |
| 2015_205-001C - Predisposizione pratiche richieste autorizzazione alienazione Direzione Regionale                                                                                                                                                     | 205-001C_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. pratiche istruite     | 5          | 5           | 31/12/2015 |
| 2015_205-001D - Attivazione delle procedure per l'alienazione e/o valorizzazione degli immobili individuati nel piano:                                                                                                                                | 205-001D_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Entrate anno in corso     | 6038821,96 | 3786786,09  | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. procedure attivate    | 18         | 20          | 31/12/2015 |
| 2015_205-003A - Identificazione, per ciascuna classe di immobili (Demaniali, Patrimoniali indisponibili, disponibili) dei criteri di attribuzione del valore inventariale con condivisione degli stessi tra Servizio Patrimonio e Servizio Ragioneria | 205-003A_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Rispetto dei tempi        |            |             |            |
| 2015_205-003B - Identificazione complesso per complesso dei valori attribuiti con specificazione delle manutenzioni straordinarie e degli ammortamenti                                                                                                | 205-003B_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. complessi immobiliari | 563        | 448         | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. complessi verificati  | 563        | 448         | 31/12/2015 |
| 2015_205-004A - Contrattualizzazione posizioni                                                                                                                                                                                                        | 205-004A_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. contratti stipulati   | 30         | 36          | 31/12/2015 |
| 2015_205-004B - Ridifinizione Canoni a seguito di perizia di stima                                                                                                                                                                                    | 205-004B_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. controlli effettuati  | 30         | 36          | 31/12/2015 |
| 2015_205-004C - Ricognizioni situazioni morosità                                                                                                                                                                                                      | 205-004C_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. report realizzati     | 4          | 4           | 31/12/2015 |
| 2015_205-004D - Ricognizioni situazione piani rateizzo                                                                                                                                                                                                | 205-004D_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. report realizzati     | 4          | 4           | 31/12/2015 |
| 2015_205-004E - Esecuzione confronto fra entrate accertate ed entrate riscosse                                                                                                                                                                        | 205-004E_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Importo accertato         |            | 1060000     | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Importo incassato         |            | 870000      | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Nr. report realizzati     | 2          | 2           | 31/12/2015 |
| 2015_205-005A - Attivazione trasferimento Centro dell'impiego da immobile in locazione passiva ad immobile Comunale.                                                                                                                                  | 205-005A_2015             |                           |            |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 - Servizio Patrimonio | Costi anno in corso       |            | 9495,25     | 31/08/2015 |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                 |                                     |           |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|------------|
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                       | Costi anno precedente               | 123866,24 | 31/12/2015 |
| 2015_205-005B - Studio di fattibilità, unitamente al Settore OO.PP, dei lavori di adeguamento di immobili comunali per renderli idonei all'utilizzo come archivi.               | 205-005B_2015                       |           |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                       | Nr. studi di fattibilità presentati | 1         | 31/12/2015 |
| 2015_205-005C - Rinegoziazione contratti (la procedura amministrativa di rinegoziazione contrattuale sarà preceduta dalle verifiche tecniche eseguite dal Responsabile tecnico) | 205-005C_2015                       |           |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                       | Nr. contratti rinnovati             | 13        | 31/08/2015 |
| 2015_205-005D - Verifiche tecniche riguardanti gli immobili in locazione                                                                                                        | 205-005D_2015                       |           |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                       | Nr. complessi immobiliari           | 3         | 31/12/2015 |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                       | Nr. complessi verificati            | 3         | 31/12/2015 |
| 2015_208-001A - Conversione/trasferimento dati inventario da AS400 a nuovo programma Sicraweb                                                                                   | 208-001A_2015                       |           |            |
| 208 - U.O. economato                                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |           |            |
| 2015_208-001B - Verifica e allineamento dati                                                                                                                                    | 208-001B_2015                       |           |            |
| 208 - U.O. economato                                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |           |            |
| 2015_208-001C - Revisione classificazione dei beni mobili con armonizzazione nuova contabilità (D. Lgs. 126/14)                                                                 | 208-001C_2015                       |           |            |
| 208 - U.O. economato                                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |           |            |

| espressioni                                                                                              |                                                                                                                                                        |                           |          |                           |                         |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|---------------------------|-------------------------|-----------------|
| Espressioni                                                                                              | Programma                                                                                                                                              | Centro di Costo Associato | Articolo | Consuntivo                | Obiettivo               | Minimo Massimo  |
| % incassato sull'accertato<br>[Importo incassato] Consuntivo / [Importo accertato] Consuntivo            | 2015_205-004E - Esecuzione confronto fra entrate accertate ed entrate riscosse                                                                         | 205 - Servizio Patrimonio |          | 82,08%<br>Scostamento     | 100,00%<br>-17,92%      | 0,00% 100,00%   |
| % complessi verificati<br>[Nr. complessi verificati] Consuntivo / [Nr. complessi immobiliari] Consuntivo | 2015_205-003B - Identificazione complesso per complesso dei valori attribuiti con specificazione delle manutenzioni straordinarie e degli ammortamenti | 205 - Servizio Patrimonio |          | 100,00%<br>Scostamento    | 100,00%<br>0,00%        | 0,00% 100,00%   |
| Riduzione costi<br>[Costi anno precedente] Consuntivo - [Costi anno in corso] Consuntivo                 | 2015_205-005A - Attivazione trasferimento Centro dell'impiego da immobile in locazione passiva ad immobile Comunale.                                   |                           |          | 114.370,99<br>Scostamento | 123.866,24<br>-9.495,25 | 0,00 123.866,24 |



|                                                                                                |                           |             |         |       |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------|-------|---------|
| % complessi verificati                                                                         | 2015_205-005D - Verifiche | 100,00%     | 100,00% | 0,00% | 100,00% |
| <a href="#">[Nr. complessi verificati] Consuntivo / [Nr. complessi immobiliari] Consuntivo</a> | tecniche riguardanti gli  | Scostamento | 0,00%   |       |         |
|                                                                                                | immobili in locazione     |             |         |       |         |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

**201419010202 01.02.02 - Dare piena attuazione al D.Lgs. 118/2011 coordinato con il D.Lgs. 126/2014**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Vaccari Luca**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2016

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo****Grado di  
raggiungimento dei  
risultati****100%**

## Motivazioni

**Note** Si tratta di integrare il software Cielonext, attualmente in uso per la contabilità economica, con il pacchetto gestionale relativo alla contabilità per adeguarsi al sistema di contabilità degli Enti Locali, previsto dal D. Lgs. 118/2011.

Il passaggio comporta l'utilizzo di un nuovo pacchetto gestionale di software che affianchi la contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, con necessità, per il personale, di una forte formazione preventiva e di costanti supporti e controlli in fase di utilizzo.

Questo obiettivo, strettamente legato a quello del passaggio al nuovo sistema di contabilità degli Enti Locali, comporterà, necessariamente, il coinvolgimento operativo/gestionale di tutti i Servizi e Uffici dell'Istituzione.

| Indicatori Fasi                                                                                                             |                                                                      |                    |           |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| Fase                                                                                                                        | Centro di Costo                                                      | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
| 2015_202-08A - Ottenimento da parte dei Servizi dell'ente del crono programma delle entrate e delle spese sempre aggiornato | 202-08A_2015                                                         |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 202 - Servizio contabilità e bilancio                                | Rispetto dei tempi | 0         | 31/08/2015  |
| 2015_202-08B - Riaccertamento dei residui entro il termine di approvazione del bilancio consuntivo 2014                     | 202-08B_2015                                                         |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 202 - Servizio contabilità e bilancio                                | Rispetto dei tempi | 0         | 31/08/2015  |
| 2015_202-08C - Trasposizione dei risultati del riaccertamento dei residui al programma informativo di contabilità           | 202-08C_2015                                                         |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 202 - Servizio contabilità e bilancio                                | Rispetto dei tempi | 0         | 31/08/2015  |
| 2015_601-001A - Impostazione e redazione, ex-novo, del PEG dell'Istituzione                                                 | 601-001A_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/08/2015  |
| 2015_601-001B - Avvio del nuovo sistema di contabilità finanziaria, affiancato alla contabilità economica                   | 601-001B_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/08/2015  |
| 2015_601-001C - Monitoraggio delle attività svolte dai diversi uffici in relazione alla gestione del Bilancio               | 601-001C_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/12/2015  |
| 2015_601-001D - Predisposizione del Bilancio di Previsione 2016                                                             | 601-001D_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/12/2015  |
| 2015_601-002A - Utilizzo del nuovo pacchetto software per la contabilità finanziaria                                        | 601-002A_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/12/2015  |
| 2015_601-002B - Approvazione Conto Consuntivo 2014 (contabilità economica-patrimoniale)                                     | 601-002B_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/08/2015  |
| 2015_601-002C - Monitoraggio del corretto utilizzo del nuovo software di contabilità                                        | 601-002C_2015                                                        |                    |           |             |
|                                                                                                                             | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi | 100       | 31/12/2015  |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

**201419010203 01.02.03 - Avviare la contabilità economico-patrimoniale dell'Ente****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Vaccari Luca**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%**

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

## Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Responsabile     | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Inizio Ult. Rev. | Fine Ult. Rev. | Stato              | Peso | Grado |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|------------------|----------------|--------------------|------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>701-001_2015 | 701-001 - Avviare la contabilità economico patrimoniale dell'ente                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tommasini Moreno | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                |                  |                | Nei Tempi Previsti | 100% |       |
|                                     | Verifica al 31/12/2015 si è provveduto alla riclassificazione delle azioni del bilancio attribuendo i codici del nuovo piano finanziario (D.Lgs. 118/2011). il modulo della contabilità economica è stato installato nella procedura contabile in un ambiente di prova al fine di testare la procedure che andrà a regime nel corso del 2016 |                  |                 |               |                  |                |                  |                |                    |      |       |
| Note                                | Adeguamento del piano dei conti finanziario al piano dei conti integrato Per maggiori dettagli v. scheda progetto "integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione"(Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                     |                  |                 |               |                  |                |                  |                |                    |      |       |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                       | Centro di Costo                            | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 2015_701-001A - Rivedere il piano dei conti finanziario ai fini dell'adeguamento dello stesso al piano dei conti integrato | 701-001A_2015                              |                    |           |             |
|                                                                                                                            | 701 - Direzione Area Risorse - Partecipate | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_701-001B - Affiancamento della contabilità economica alla contabilità finanziaria                                     | 701-001B_2015                              |                    |           |             |
|                                                                                                                            | 701 - Direzione Area Risorse - Partecipate | Rispetto dei tempi |           |             |

# RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

**201419010204 01.02.04 - Assicurare l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata**

**Obiettivo operativo**

**Responsabile :** Ass. Vaccari Luca

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto**

**Fine Prevista**

**Inizio Effettivo**

**Fine Effettivo**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati  
85,15%**

## Attività di Avanzamento

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado  |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 202-002_2015 | 202-002 - Assicurare l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pellegrini Pierina (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%   |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Verifica al 31/8/2015: Il controllo viene effettuato e vengono applicate le misure volte al rispetto degli equilibri di bilancio e dei vincoli imposti dal Patto di Stabilità e la riduzione del debito. Verifica al 31/12/2015: il controllo è stato effettuato e sono stati rispettati gli equilibri di bilancio e i vincoli imposti dal Patto di Stabilità. Il residuo debito dal 31/12/2014 al 31/12/2015 è diminuito di euro 6.121.271,84, passando da euro 110.356.991,22 a euro 104.235.719,38. |                 |               |                  |                |                             |        |
|                                  | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Monitoraggio degli incassi e dei pagamenti ai fini del rispetto degli equilibri di bilancio e del patto di stabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G. 404-001_2015 | 404-001 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Rossi Fulvio (45)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 98,92% |
| Motivazioni                      | A chiusura del conto consuntivo 2015 sono stati confrontati per ogni codice di responsabile di procedimento gli accertamenti del TIT IV di entrata (competenza+residuo) e gli impegni del TIT II escluso SFV (competenza+residuo) con le reversali d'incasso e i mandati di pagamento                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                             | Obiettivo finalizzato a garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio del differenziale tra l'entrata (Titolo IV) e la spesa (Titolo II), con uno scostamento minimo e massimo del 10%.<br><br>Entrata: confronto tra accertato competenza + residui e reversali competenza + residui<br>Spesa: confronto tra impegnato competenza + residui e pagato competenza + residui                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G. 404-02_2015  | 404-02 - Programmazione e pianificazione delle attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal Patto di Stabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rossi Fulvio (45)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 100%   |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Verifica 31/08/2015 verifica attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal patto di stabilità Verifica 31/12/2015 effettuata individuazione attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal patto di stabilità anno 2015                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |               |                  |                |                             |        |
|                                  | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | individuazione e monitoraggio delle attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal patto di stabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G. 701-007_2015 | 701-007 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tommasini Moreno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 41,69% |
| Motivazioni                      | A chiusura del conto consuntivo 2015 sono stati confrontati per ogni codice di responsabile di procedimento l'assestato dei TIT I-II-III di entrata (competenza) e l'assestato del TIT I di uscita escluso SFV (competenza) con gli accertamenti di entrata e gli impegni di uscita. Per il monitoraggio dell'obiettivo per il 2016 è stato deciso di rendicontare l'obiettivo parte corrente + investimenti insieme, suddiviso per area |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                             | Obiettivo finalizzato a garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio del differenziale tra l'entrata (Titolo I, II e III) e la spesa (Titolo I), con uno scostamento minimo e massimo del 10%.                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |        |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                 | Centro di Costo                                        | Descrizione       | Obiettivo | Rilevazione        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-----------|--------------------|
| 2015_404-001A - Andreotti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti | 404-001A_2015                                          |                   |           |                    |
|                                                                                                                                      | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Importo incassato | 23586,8   | 23586,8 31/12/2015 |



## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                             |                   |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici                                                                                                                                      | Importo pagato    | 28157,6    | 0          | 31/12/2015 |
| 2015_404-001B - Barillari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001B_2015                                          |                   |            |            |            |
| 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                                                                                                                             | Importo incassato | 225000     | 225000     | 31/12/2015 |
| 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                                                                                                                             | Importo pagato    | 21292      | 6292       | 31/12/2015 |
| 2015_404-001C - Bergamini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001C_2015                                          |                   |            |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                           | Importo incassato | 354146,57  | 48688      | 31/12/2015 |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                           | Importo pagato    | 66116,16   | 66116,16   | 31/12/2015 |
| 2015_404-001D - Blasi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001D_2015                                              |                   |            |            |            |
| 401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.                                                                                                                            | Importo pagato    | 291494,96  | 166841,48  | 31/12/2015 |
| 2015_404-001E - Capozzi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001E_2015                                            |                   |            |            |            |
| 405 - U.O. Beni Monumentali                                                                                                                                                                 | Importo incassato | 1717209,13 | 425174,52  | 31/12/2015 |
| 405 - U.O. Beni Monumentali                                                                                                                                                                 | Importo pagato    | 1479282,68 | 1154097,77 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001E1 - Capozzi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001E1_2015                                          |                   |            |            |            |
| 400 - Settore O.PP. e Mobilità                                                                                                                                                              | Importo incassato | 1528353,06 | 399786,52  | 31/12/2015 |
| 400 - Settore O.PP. e Mobilità                                                                                                                                                              | Importo pagato    | 180443,38  | 5251,76    | 31/12/2015 |
| 2015_404-001F1 - Frasson - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. beni monumentali e Centro Storico 404-001F1_2015 |                   |            |            |            |
| 405 - U.O. Beni Monumentali                                                                                                                                                                 | Importo incassato | 188856,07  | 25388      | 31/12/2015 |
| 405 - U.O. Beni Monumentali                                                                                                                                                                 | Importo pagato    | 1298839,3  | 1148846,01 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001G - De Luigi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001G_2015                                           |                   |            |            |            |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                                           | Importo pagato    | 566934,11  | 240581,74  | 31/12/2015 |
| 2015_404-001H - Genesini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001H_2015                                           |                   |            |            |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                                   | Importo incassato | 9897180,58 | 8458330,99 | 31/12/2015 |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                                   | Importo pagato    | 2691241,4  | 2603539,23 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001I - Graldi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001I_2015                                             |                   |            |            |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                     | Importo incassato | 759673,94  | 717349,92  | 31/12/2015 |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                     | Importo pagato    | 972289,67  | 711025,11  | 31/12/2015 |
| 2015_404-001L - Lanzoni - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001L_2015                                            |                   |            |            |            |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                     | Importo incassato | 475392,55  | 172864,26  | 31/12/2015 |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                            |                   |            |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                    | Importo pagato    | 3589894,23 | 3001112,65 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001L1 - Castellani - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi ordinari 404-001L1_2015           |                   |            |            |            |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                    | Importo incassato | 475392,55  | 172864,26  | 31/12/2015 |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                    | Importo pagato    | 3589894,23 | 3001112,65 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001L2 - Marzola - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi straordinari 404-001L2_2015          |                   |            |            |            |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                    | Importo incassato | 475392,55  | 172864,26  | 31/12/2015 |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                    | Importo pagato    | 3589894,23 | 3001112,65 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001N - Lenzerini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - Gabinetto del Sindaco 404-001N_2015                 |                   |            |            |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                               | Importo incassato | 6000       | 6000       | 31/12/2015 |
| 2015_404-001O - Molinari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001O_2015                                          |                   |            |            |            |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                                                                            | Importo pagato    | 17500      | 17500      | 31/12/2015 |
| 2015_404-001P - Paparella - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001P_2015                                         |                   |            |            |            |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                                                                         | Importo incassato | 2197,6     | 2197,6     | 31/12/2015 |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                                                                         | Importo pagato    | 27209,86   | 12005,41   | 31/12/2015 |
| 2015_404-001Q - Perelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001Q_2015                                           |                   |            |            |            |
| 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione                                                                                                                                   | Importo incassato | 7037752,02 | 7018493,56 | 31/12/2015 |
| 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione                                                                                                                                   | Importo pagato    | 2357634,8  | 1613066,55 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001R - Pocaterra - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001R_2015                                         |                   |            |            |            |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo incassato | 1685755,28 | 534081,11  | 31/12/2015 |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo pagato    | 9009636,57 | 7622656,13 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001R1 - Ghiglione - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi straordinari strade 404-001R1_2015 |                   |            |            |            |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo incassato | 1685755,28 | 534081,11  | 31/12/2015 |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo pagato    | 9009636,57 | 7622656,13 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001R2 - Parenti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi ordinari strade 404-001R2_2015       |                   |            |            |            |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo incassato | 1685755,28 | 534081,11  | 31/12/2015 |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo pagato    | 9009636,57 | 7622656,13 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001R3 - Tumaini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. Viabilità e segnaletica 404-001R3_2015          |                   |            |            |            |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                              | Importo incassato | 1685755,28 | 534081,11  | 31/12/2015 |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                             |                       |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                               | Importo pagato        | 9009636,57 | 7622656,13 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001R4 - Zanarini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. mobilità 404-001R4_2015                         |                       |            |            |            |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                               | Importo incassato     | 1685755,28 | 534081,11  | 31/12/2015 |
| 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                                                                                               | Importo pagato        | 9009636,57 | 7622656,13 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001S - Rossi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001S_2015                                              |                       |            |            |            |
| 404 - Settore Attività Interfunzionale                                                                                                                                                      | Importo pagato        | 26472,5    | 26472,5    | 31/12/2015 |
| 2015_404-001T - Spinelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001T_2015                                           |                       |            |            |            |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                                                                                                        | Importo pagato        | 74996,33   | 50952,84   | 31/12/2015 |
| 2015_404-001U - Trentini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001U_2015                                           |                       |            |            |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                                           | Importo pagato        | 72989,96   | 63664,28   | 31/12/2015 |
| 2015_404-001V - Tumati - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001V_2015                                             |                       |            |            |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                                                                                   | Importo incassato     | 145523,28  | 100000     | 31/12/2015 |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                                                                                   | Importo pagato        | 3813530,39 | 3113140,58 | 31/12/2015 |
| 2015_404-001Z - Vecchi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 404-001Z_2015                                             |                       |            |            |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                        | Importo incassato     | 13981,5    | 0          | 31/08/2015 |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                        | Importo pagato        | 29020,55   | 27582,78   | 31/12/2015 |
| 2015_404-02A - Individuazione Priorità Attività di verifica delle effettive disponibilità di investimento per opere pubbliche nell'anno 2015 404-02A_2015                                   |                       |            |            |            |
| 404 - Settore Attività Interfunzionale                                                                                                                                                      | Nr. report realizzati | 1          | 1          | 31/08/2015 |
| 2015_404-02B - Monitoraggio stato attuazione attività Attività di monitoraggio sullo stato attuativo degli interventi ed incrocio con dati economici dell'Ufficio Investimenti 404-02B_2015 |                       |            |            |            |
| 404 - Settore Attività Interfunzionale                                                                                                                                                      | Nr. report realizzati | 2          | 2          | 31/12/2015 |
| 2015_701-007A - Andreotti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007A_2015                                        |                       |            |            |            |
| 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici                                                                                                                                      | Importo accertato     | 180191,36  | 146600     | 31/12/2015 |
| 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici                                                                                                                                      | Importo impegnato     | 469900,46  | 435514,36  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007AA - Tumati - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007AA_2015                                         |                       |            |            |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                                                                                   | Importo accertato     | 214700     | 64693,75   | 31/12/2015 |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                                                                                   | Importo impegnato     | 296186,71  | 65936,67   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007B - Barillari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007B_2015                                        |                       |            |            |            |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                                   |                   |             |             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                                                                                                                                   | Importo accertato | 100         | 0           | 31/12/2015 |
| 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                                                                                                                                   | Importo impegnato | 10500       | 1450        | 31/12/2015 |
| 2015_701-007BB - Vecchi (Mauro/Bonci/Ippoliti/Monini) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007BB_2015 |                   |             |             |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                              | Importo impegnato | 5597973,46  | 5597973,46  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007C - Benedetti (Parolini/Pedretti/Saletti) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007C_2015  |                   |             |             |            |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                          | Importo accertato | 1348722,92  | 1371564,9   | 31/12/2015 |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                          | Importo impegnato | 47109825,96 | 46362882,21 | 31/12/2015 |
| 2015_701-007D - Benvenuti/Menegatti/Aggio - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007D_2015              |                   |             |             |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                                                                | Importo accertato | 2262600     | 2414077,36  | 31/12/2015 |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                                                                | Importo impegnato | 560158,6    | 541812,51   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007E - Bergamini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007E_2015                                              |                   |             |             |            |
| 600 - Uffici di staff del settore servizi alla persona                                                                                                                                            | Importo accertato | 241500      | 54005,76    | 31/12/2015 |
| 600 - Uffici di staff del settore servizi alla persona                                                                                                                                            | Importo impegnato | 8516111,5   | 7828617,26  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007E1 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007E1_2015                                                        |                   |             |             |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                 | Importo accertato | 5701218,88  | 4463725,08  | 31/12/2015 |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                 | Importo impegnato | 8479290,85  | 6125227,04  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007F - Blasi/Casazza - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007F_2015                          |                   |             |             |            |
| 401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.                                                                                                                                  | Importo accertato | 30900       | 3300        | 31/12/2015 |
| 401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.                                                                                                                                  | Importo impegnato | 142862,4    | 126238,61   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007G - Capozzi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007G_2015                                                |                   |             |             |            |
| 400 - Settore O.PP. e Mobilità                                                                                                                                                                    | Importo impegnato | 15500       | 0           | 31/12/2015 |
| 2015_701-007G1 - Frasson - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007G1_2015                              |                   |             |             |            |
| 405 - U.O. Beni Monumentali                                                                                                                                                                       | Importo impegnato | 515416,46   | 160429,44   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007H - De Luigi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007H_2015                                               |                   |             |             |            |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                                                 | Importo accertato | 5500        | 2629,63     | 31/12/2015 |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                                    |                   |             |             |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                                                                                  | Importo impegnato | 1453227,35  | 1242213,58  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007I - Fantinati - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007I_2015                                               |                   |             |             |            |
| 403 - U.O. attività settoriale, protezione civile e sicurezza sul lavoro                                                                                                                           | Importo accertato | 1000        | 393,98      | 31/12/2015 |
| 403 - U.O. attività settoriale, protezione civile e sicurezza sul lavoro                                                                                                                           | Importo impegnato | 37982       | 17187,99    | 31/12/2015 |
| 2015_701-007J1 - Carpanelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007J1_2015                                            |                   |             |             |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                     | Importo accertato | 145000      | 152809,06   | 31/12/2015 |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                     | Importo impegnato | 14350       | 13126,6     | 31/12/2015 |
| 2015_701-007J2 - Dall'Olio Lorenza - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007J2_2015                                     |                   |             |             |            |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                                                   | Importo accertato | 110000      | 100400      | 31/12/2015 |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                                                   | Importo impegnato | 277835,6    | 205024,28   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007K - Genesini/Squaranti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. capo note) 701-007K_2015                       |                   |             |             |            |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                                          | Importo accertato | 2199689,65  | 2048940,51  | 31/12/2015 |
| 205 - Servizio Patrimonio                                                                                                                                                                          | Importo impegnato | 2210934,53  | 1552160,85  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007L - Graldi (Stabellini/Perinasso/Dall'Olio) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007L_2015 |                   |             |             |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                            | Importo accertato | 823658      | 827990,99   | 31/12/2015 |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                            | Importo impegnato | 33328640,43 | 32870761,67 | 31/12/2015 |
| 2015_701-007M - Lanzoni (Castellani/Marzola) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007M_2015            |                   |             |             |            |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                            | Importo accertato | 100000      | 35977,19    | 31/12/2015 |
| 402 - Servizio Edilizia                                                                                                                                                                            | Importo impegnato | 1698775,48  | 1577764,58  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007N1 - Pinna - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007N1_2015                                                 |                   |             |             |            |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace                                                                                                                           | Importo accertato | 353894,8    | 358858,27   | 31/12/2015 |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace                                                                                                                           | Importo impegnato | 597421,84   | 583989,26   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007N2 - Pacelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007N2_2015                                               |                   |             |             |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                               | Importo accertato | 500         | 12655,25    | 31/12/2015 |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                               | Importo impegnato | 373697,73   | 372759,74   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007N3 - Staff Settore - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007N3_2015                                         |                   |             |             |            |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                          |                   |             |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 501 - Settore attività culturali                                                                                                                                                         | Importo accertato | 71400       | 76378,85    | 31/12/2015 |
| 501 - Settore attività culturali                                                                                                                                                         | Importo impegnato | 166059,69   | 163656,77   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007N4 - Gabinetto del Sindaco - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007N4_2015                       |                   |             |             |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                             | Importo impegnato | 31632       | 25428,14    | 31/12/2015 |
| 2015_701-007N5 - Guidi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007N5_2015                                       |                   |             |             |            |
| 517 - U.O. Castello Estense                                                                                                                                                              | Importo accertato | 480209,5    | 417745,83   | 31/12/2015 |
| 517 - U.O. Castello Estense                                                                                                                                                              | Importo impegnato | 331259,09   | 299043,63   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007O - Molinari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007O_2015                                      |                   |             |             |            |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                                                                          | Importo accertato | 313100      | 380983,19   | 31/12/2015 |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                                                                          | Importo impegnato | 787065,3    | 750277,91   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007P - Nannetti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007P_2015                                      |                   |             |             |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                                                                                             | Importo accertato | 20000       | 81259,68    | 31/12/2015 |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                                                                                             | Importo impegnato | 177848,96   | 87162,96    | 31/12/2015 |
| 2015_701-007Q - Nardo - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007Q_2015                                         |                   |             |             |            |
| 208 - U.O. economato                                                                                                                                                                     | Importo accertato | 4500        | 1184,78     | 31/12/2015 |
| 208 - U.O. economato                                                                                                                                                                     | Importo impegnato | 84000       | 59119,71    | 31/12/2015 |
| 2015_701-007R - Paparella - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007R_2015                                     |                   |             |             |            |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                                                                       | Importo accertato | 43000       | 1330,45     | 31/12/2015 |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                                                                       | Importo impegnato | 3219411,81  | 2934248,02  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007S1 - Scalambra/Scanavini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007S1_2015         |                   |             |             |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                                                                          | Importo accertato | 83798856,84 | 84173612,89 | 31/12/2015 |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                                                                          | Importo impegnato | 4939018,29  | 3502191,51  | 31/12/2015 |
| 2015_701-007S2 - Ferrioli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007S2_2015                                    |                   |             |             |            |
| 202 - Servizio contabilità e bilancio                                                                                                                                                    | Importo accertato | 37454565,19 | 34377627,59 | 31/12/2015 |
| 202 - Servizio contabilità e bilancio                                                                                                                                                    | Importo impegnato | 6835290,42  | 3908378,2   | 31/12/2015 |
| 2015_701-007T1 - Baraldini/Vanini/Carmignola - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) 701-007T1_2015 |                   |             |             |            |
| 303 - Servizio qualità edilizia                                                                                                                                                          | Importo accertato | 406000      | 419890,41   | 31/12/2015 |
| 303 - Servizio qualità edilizia                                                                                                                                                          | Importo impegnato | 152600      | 79117,4     | 31/12/2015 |

2015\_701-007T2 - Bonora - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007T2\_2015

|                                                          |                   |      |        |            |
|----------------------------------------------------------|-------------------|------|--------|------------|
| 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione | Importo accertato | 2000 | 0      | 31/12/2015 |
| 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione | Importo impegnato | 1000 | 659,44 | 31/12/2015 |

2015\_701-007U - Pocaterra (Ghiglione/Parenti/Zanarini/Tumaini) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v.campo nota) 701-007U\_2015

|                               |                   |             |             |            |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------|
| 406 - Servizio Infrastrutture | Importo accertato | 6637300     | 6459098,54  | 31/12/2015 |
| 406 - Servizio Infrastrutture | Importo impegnato | 10447949,74 | 10007730,25 | 31/12/2015 |

2015\_701-007W - Sitti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007W\_2015

|                                                                                                    |                   |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Importo accertato | 263400     | 198671,8   | 31/12/2015 |
| 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Importo impegnato | 3004717,38 | 2925380,69 | 31/12/2015 |

2015\_701-007X - Spinelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007X\_2015

|                                      |                   |           |           |            |
|--------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|------------|
| 508 - Servizio biblioteche e archivi | Importo accertato | 35114,8   | 52236,26  | 31/12/2015 |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi | Importo impegnato | 188332,03 | 171063,65 | 31/12/2015 |

2015\_701-007Y - Tartari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007Y\_2015

|                                |                   |          |          |            |
|--------------------------------|-------------------|----------|----------|------------|
| 803 - U.O. decentramento - URP | Importo accertato | 2500     | 0        | 31/12/2015 |
| 803 - U.O. decentramento - URP | Importo impegnato | 28683,41 | 18031,63 | 31/12/2015 |

2015\_701-007Z - Trentini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007Z\_2015

|                                   |                   |            |            |            |
|-----------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 902 - Corpo di Polizia Municipale | Importo accertato | 5434384,62 | 5185681,01 | 31/12/2015 |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale | Importo impegnato | 1312774,17 | 824775,55  | 31/12/2015 |

202-002 - Assicurare l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti 202-002\_2015

|                                       |                    |  |  |  |
|---------------------------------------|--------------------|--|--|--|
| 202 - Servizio contabilità e bilancio | Rispetto dei tempi |  |  |  |
|---------------------------------------|--------------------|--|--|--|

701-007 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente 701-007\_2015

|                                                         |                   |            |            |            |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Importo accertato | 5009367,04 | 4711662,85 | 31/12/2015 |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Importo impegnato | 237764,16  | 193345,12  | 31/12/2015 |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| espressioni                                                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                        |          |                              |                               |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Espressioni                                                                                      | Programma                                                                                                                                                                    | Centro di Costo Associato                              | Articolo | Consuntivo                   | Obiettivo                     | Minimo Massimo               |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001A - Andreotti<br>- Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                      | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici |          | 23.586,80<br>Scostamento     | -4.570,80<br>28.157,60        | -4.113,72<br>-5.027,88       |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001B - Barillari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                         | 302 - Servizio Ufficio di Piano                        |          | 218.708,00<br>Scostamento    | 203.708,00<br>15.000,00       | 183.337,20<br>224.078,80     |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001C - Bergamini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                         | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie      |          | -17.428,16<br>Scostamento    | 288.030,41<br>-305.458,57     | 259.227,37<br>316.833,45     |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001E - Capozzi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                           | 405 - U.O. Beni Monumentali                            |          | -728.923,25<br>Scostamento   | 237.926,45<br>-966.849,70     | 214.133,81<br>261.719,10     |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001E1 - Capozzi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                          | 400 - Settore O.PP. e Mobilità                         |          | 394.534,76<br>Scostamento    | 1.347.909,68<br>-953.374,92   | 1.213.118,71<br>1.482.700,65 |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001F1 - Frasson - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. beni monumentali e Centro Storico | 405 - U.O. Beni Monumentali                            |          | -1.123.458,01<br>Scostamento | -1.109.983,23<br>-13.474,78   | -998.984,91<br>-1.220.981,55 |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001H - Genesini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                          | 205 - Servizio Patrimonio                              |          | 5.854.791,76<br>Scostamento  | 7.205.939,18<br>-1.351.147,42 | 6.485.345,26<br>7.926.533,10 |
| Differenziale (incassato-pagato)<br>[Importo incassato] Consuntivo - [Importo pagato] Consuntivo | 2015_404-001I - Graldi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                            | 314 - Servizio Ambiente                                |          | 6.324,81<br>Scostamento      | -212.615,73<br>218.940,54     | -191.354,16<br>-233.877,30   |



## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                                                          |               |               |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001L - Lanzoni -                                                                                                                                  | 402 - Servizio Edilizia                                  | -2.828.248,39 | -3.114.501,68 | -2.803.051,51 | -3.425.951,85 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                   |                                                          | Scostamento   | 286.253,29    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001L1 -                                                                                                                                           | 402 - Servizio Edilizia                                  | -2.828.248,39 | -3.114.501,68 | -2.803.051,51 | -3.425.951,85 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | Castellani - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi ordinari           |                                                          | Scostamento   | 286.253,29    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001L2 - Marzola                                                                                                                                   | 402 - Servizio Edilizia                                  | -2.828.248,39 | -3.114.501,68 | -2.803.051,51 | -3.425.951,85 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi straordinari                  |                                                          | Scostamento   | 286.253,29    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001P - Paparella                                                                                                                                  | 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti       | -9.807,81     | -25.012,26    | -22.511,03    | -27.513,49    |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                 |                                                          | Scostamento   | 15.204,45     |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001Q - Perelli -                                                                                                                                  | 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione | 5.405.427,01  | 4.680.117,22  | 4.212.105,50  | 5.148.128,94  |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                   |                                                          | Scostamento   | 725.309,79    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001R - Pocaterra                                                                                                                                  | 406 - Servizio Infrastrutture                            | -7.088.575,02 | -7.323.881,29 | -6.591.493,16 | -8.056.269,42 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                                 |                                                          | Scostamento   | 235.306,27    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                                             | 2015_404-001R1 -                                                                                                                                           | 406 - Servizio Infrastrutture                            | -7.088.575,02 | -7.323.881,29 | -6.591.493,16 | -8.056.269,42 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo pagato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | Ghiglione - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi straordinari strade |                                                          | Scostamento   | 235.306,27    |               |               |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                 |                                                                                                                                            |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                | 2015_404-001R2 - Parenti - 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                   | -7.088.575,02 | -7.323.881,29 | -6.591.493,16 | -8.056.269,42 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo pagato]</a> Consuntivo    | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. interventi ordinari strade | Scostamento   | 235.306,27    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                | 2015_404-001R3 - Tumaini - 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                   | -7.088.575,02 | -7.323.881,29 | -6.591.493,16 | -8.056.269,42 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo pagato]</a> Consuntivo    | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. Viabilità e segnaletica  | Scostamento   | 235.306,27    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                | 2015_404-001R4 - Zanarini - 406 - Servizio Infrastrutture                                                                                  | -7.088.575,02 | -7.323.881,29 | -6.591.493,16 | -8.056.269,42 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo pagato]</a> Consuntivo    | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti - U.O. mobilità                 | Scostamento   | 235.306,27    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                | 2015_404-001V - Tumiate - 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                        | -3.013.140,58 | -3.668.007,11 | -3.301.206,40 | -4.034.807,82 |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo pagato]</a> Consuntivo    | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                   | Scostamento   | 654.866,53    |               |               |
| Differenziale (incassato-pagato)                                                                | 2015_404-001Z - Vecchi - 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                              | -27.582,78    | -15.039,05    | -13.535,15    | -16.542,96    |
| <a href="#">[Importo incassato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo pagato]</a> Consuntivo    | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti                                   | Scostamento   | -12.543,73    |               |               |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                             | 701-007 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                       | 4.518.317,73  | 4.771.602,88  | 4.294.442,59  | 5.248.763,17  |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo impegnato]</a> Consuntivo | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                    | Scostamento   | -253.285,15   |               |               |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                             | 2015_701-007A - Andreotti - 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici                                                         | -288.914,36   | -289.709,10   | -260.738,19   | -318.680,01   |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo impegnato]</a> Consuntivo | - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                               | Scostamento   | 794,74        |               |               |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                             | 2015_701-007B - Barillari - 302 - Servizio Ufficio di Piano                                                                                | -1.450,00     | -10.400,00    | -9.360,00     | -11.440,00    |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> Consuntivo - <a href="#">[Importo impegnato]</a> Consuntivo | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                 | Scostamento   | 8.950,00      |               |               |

|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |                                                                          |                               |                               |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007C - Benedetti (Parolini/Pedretti/Saletti) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) | 801 - Servizio Personale                                                 | -44.991.317,31<br>Scostamento | -45.761.103,04<br>769.785,73  | -41.184.992,74 | -50.337.213,34 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007D - Benvenuti/Menegatti/Aggio - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note)             | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico       | 1.872.264,85<br>Scostamento   | 1.702.441,40<br>169.823,45    | 1.532.197,26   | 1.872.685,54   |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007E - Bergamini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                             | 600 - Uffici di staff del settore servizi alla persona                   | -7.774.611,50<br>Scostamento  | -8.274.611,50<br>500.000,00   | -7.447.150,35  | -9.102.072,65  |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007E1 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                        | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                        | -1.661.501,96<br>Scostamento  | -2.778.071,97<br>1.116.570,01 | -2.500.264,77  | -3.055.879,17  |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007F - Blasi/Casazza - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note)                         | 401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.         | -122.938,61<br>Scostamento    | -111.962,40<br>-10.976,21     | -100.766,16    | -123.158,64    |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007H - De Luigi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                              | 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                        | -1.239.583,95<br>Scostamento  | -1.447.727,35<br>208.143,40   | -1.302.954,62  | -1.592.500,09  |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007I - Fantinati - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                             | 403 - U.O. attività settoriale, protezione civile e sicurezza sul lavoro | -16.794,01<br>Scostamento     | -36.982,00<br>20.187,99       | -33.283,80     | -40.680,20     |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                      |                                  |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007J1 - Carpanelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                             | 703 - U.O. servizi demografici   | 139.682,46     | 130.650,00     | 117.585,00     | 143.715,00     |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 9.032,46       |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007J2 - Dall'Olio Lorenza - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                      | 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso | -104.624,28    | -167.835,60    | -151.052,04    | -184.619,16    |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 63.211,32      |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007K - Genesini/Squarzanti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. capo note)                      | 205 - Servizio Patrimonio        | 496.779,66     | -11.244,88     | -10.120,39     | -12.369,37     |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 508.024,54     |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007L - Graldi (Stabellini/Perinasso/Dall'Olio) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) | 314 - Servizio Ambiente          | -32.042.770,68 | -32.504.982,43 | -29.254.484,19 | -35.755.480,67 |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 462.211,75     |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007M - Lanzoni (Castellani/Marzola) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note)            | 402 - Servizio Edilizia          | -1.541.787,39  | -1.598.775,48  | -1.438.897,93  | -1.758.653,03  |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 56.988,09      |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007N3 - Staff Settore - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                          | 501 - Settore attività culturali | -87.277,92     | -94.659,69     | -85.193,72     | -104.125,66    |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 7.381,77       |                |                |
| Differenziale (accertato-impegnato)                                                                                             | 2015_701-007O - Molinari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                | 808 - U.O. sport e tempo libero  | -369.294,72    | -473.965,30    | -426.568,77    | -521.361,83    |
| <a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> |                                                                                                                                                                                      |                                  | Scostamento    | 104.670,58     |                |                |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 |                                                          |                              |                               |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007P - Nannetti<br>- Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                        | 704 - Servizio Affari Legali                             | -5.903,28<br>Scostamento     | -157.848,96<br>151.945,68     | -142.064,06   | -173.633,86   |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007Q - Nardo -<br>Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                           | 208 - U.O. economato                                     | -57.934,93<br>Scostamento    | -79.500,00<br>21.565,07       | -71.550,00    | -87.450,00    |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007R - Paparella<br>- Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                       | 204 - Servizio appalti,<br>provveditorato e contratti    | -2.932.917,57<br>Scostamento | -3.176.411,81<br>243.494,24   | -2.858.770,63 | -3.494.052,99 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007S1 -<br>Scalambra/Scanavini -<br>Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note)         | 203 - Servizi servizi tributari                          | 80.671.421,38<br>Scostamento | 78.859.838,55<br>1.811.582,83 | 70.973.854,70 | 86.745.822,41 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007S2 - Ferrioli -<br>Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                       | 202 - Servizio contabilità e bilancio                    | 30.469.249,39<br>Scostamento | 30.619.274,77<br>-150.025,38  | 27.557.347,29 | 33.681.202,25 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007T1 -<br>Baraldini/Vanini/Carmignola<br>- Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v. campo note) | 303 - Servizio qualità edilizia                          | 340.773,01<br>Scostamento    | 253.400,00<br>87.373,01       | 228.060,00    | 278.740,00    |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br>[Importo accertato] Consuntivo - [Importo impegnato] Consuntivo | 2015_701-007T2 - Bonora -<br>Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                         | 304 - Servizio pianificazione territoriale progettazione | -659,44<br>Scostamento       | 1.000,00<br>-1.659,44         | 900,00        | 1.000,00      |

|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                    |                              |                             |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007U - Pocaterra (Ghiglione/Parenti/Zanarini/Tumaini) - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente (v.campo nota) | 406 - Servizio Infrastrutture                                                                      | -3.548.631,71<br>Scostamento | -3.810.649,74<br>262.018,03 | -3.429.584,77 | -4.191.714,71 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007W - Sitti - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                         | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | -2.726.708,89<br>Scostamento | -2.741.317,38<br>14.608,49  | -2.467.185,64 | -3.015.449,12 |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007X - Spinelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                      | 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                               | -118.827,39<br>Scostamento   | -153.217,23<br>34.389,84    | -137.895,51   | -168.538,95   |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007Y - Tartari - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                       | 803 - U.O. decentramento - URP                                                                     | -18.031,63<br>Scostamento    | -26.183,41<br>8.151,78      | -23.565,07    | -28.801,75    |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007Z - Trentini - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                      | 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                  | 4.360.905,46<br>Scostamento  | 4.121.610,45<br>239.295,01  | 3.709.449,41  | 4.533.771,50  |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007AA - Tumati - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                       | 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                          | -1.242,92<br>Scostamento     | -81.486,71<br>80.243,79     | -73.338,04    | -89.635,38    |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007N1 - Pinna - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                        | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace                           | -225.130,99<br>Scostamento   | -243.527,04<br>18.396,05    | -219.174,34   | -267.879,74   |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007N2 - Pacelli - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                               | -360.104,49<br>Scostamento   | -373.197,73<br>13.093,24    | -335.877,96   | -410.517,50   |
| Differenziale (accertato-impegnato)<br><a href="#">[Importo accertato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> - <a href="#">[Importo impegnato]</a> <a href="#">Consuntivo</a> | 2015_701-007N5 - Guidi - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente                                                        | 517 - U.O. Castello Estense                                                                        | 118.702,20<br>Scostamento    | 148.950,41<br>-30.248,21    | 134.055,37    | 163.845,45    |

DUP 2015/2019

[Obiettivo di mandato](#)

01 - AMMINISTRARE OGGI

[Obiettivo strategico](#)

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

**201419010206 01.02.06 - Partecipazione ai Bandi Europei anche in collaborazione con la Provincia di Ferrara****Obiettivo operativo****Responsabile : Ass. Vaccari Luca****Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo****Grado di  
raggiungimento dei  
risultati**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**100%**

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| Attività di Avanzamento         |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |               |                  |                |                  |                |                             |      |       |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------------------|------|-------|
|                                 | Fase                                               | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                     | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Inizio Ult. Rev. | Fine Ult. Rev. | Stato                       | Peso | Grado |
| Obiettivi di P.E.G. 807-14_2015 | 807-14 - Ferrara città' europea: progetti e azioni | Sitti Lara (28)                                                                                                                                                                                                                                                                  | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     |                  |                | Concluso nei tempi previsti | 100% |       |
|                                 | Motivazioni                                        | Verifica al 31/12/2015: obiettivo realizzato come previsto                                                                                                                                                                                                                       |                 |               |                  |                |                  |                |                             |      |       |
|                                 | Note                                               | Coordinamento e sviluppo di azioni e iniziative volte alla realizzazione o al consolidamento di progetti e collaborazioni con le città gemellate con Ferrara, con reti di partenariato europeo o con Enti o Associazioni operanti nell'ambito della cooperazione internazionale. |                 |               |                  |                |                  |                |                             |      |       |

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                    |                              |           |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                                                                                          | Centro di Costo                                                                                    | Descrizione                  | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_807-14A - Progettazione Europea: supporto trasversale agli Uffici del Comune di Ferrara per la diffusione di informazioni e assistenza nell'ambito della candidatura di Progetti Europei o partecipazione a reti di partenariato europeo. Attività Antenna Europe Direct | 807-14A_2015                                                                                       |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. progetti presentati      | 5         | 15          | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. servizi/uffici coinvolti | 5         | 7           | 31/12/2015 |
| 2015_807-14B - Relazioni Internazionali: consolidamento di progetti in essere con città gemellate e sviluppo di nuovi partenariati e progetti correlati                                                                                                                       | 807-14B_2015                                                                                       |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. enti coinvolti           | 3         | 3           | 31/08/2015 |
| 2015_807-14C - Supporto e collaborazione in progetti di cooperazione internazionale che coinvolgono Associazioni o Enti attivi a livello locale o nella Regione Emilia-Romagna.                                                                                               | 807-14C_2015                                                                                       |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. associazioni coinvolte   | 2         | 5           | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. progetti presentati      | 2         | 3           | 31/12/2015 |



Non definito

COMUNE DI FERRARA

Obiettivo di mandato

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.03 - LE RISORSE UMANE

**201419010301 01.03.01 - Completamento mappatura dei processi (con tempi e costi dei procedimenti std)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2017

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****95,50%**

## Attività di Avanzamento

| Fase                             | Responsabile                                                                                                     | Inizio Previsto  | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 701-002_2015 | 701-002 - Proseguimento e mantenimento della certificazione ambientale ISO 14001 ed integrazione con la ISO 9001 | Tommasini Moreno | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/07/2015     | Nei Tempi Previsti | 100%  |

**Motivazioni** **Verifica al 31/12/2015:** I benefici derivanti dall'introduzione di un Sistema di Gestione Ambientale sono ormai consolidati trattandosi di un sistema introdotto da sei anni: piano di rientro della conformità normativa degli edifici, piano di sorveglianza che tiene sotto controllo le performance ambientali dell'Ente, verifica dei contratti ambientalmente rilevanti (illuminazione pubblica, depurazione acque, termovalorizzatore, gestione del verde, etc.), gestione delle segnalazioni.

Il percorso intrapreso per l'introduzione di un sistema di gestione per la qualità raggiungerà il primo step nel mese di maggio 2016 coinvolgendo l'Istituzione dei Servizi Educativi Scolastici e per le Famiglie e il Corpo di Polizia Municipale per essere esteso nel biennio successivo ai restanti servizi dell'amministrazione. Ciò nonostante il lavoro svolto in questa prima fase durante la quale sono state messe a sistema diverse attività svolte dai settori coinvolti, ha prodotto benefici prevalentemente interni in termini di maggiore consapevolezza da parte del personale rispetto alle proprie funzioni ed alla focalizzazione sull'accrescimento della soddisfazione dei destinatari dei servizi erogati. La nuova norma uscita a settembre 2015 ha reso necessario uno slittamento della gara

**Note** Nell'aprile 2015 è stata superata la seconda visita di sorveglianza ISO 14001, dopo il primo rinnovo.

Nel 2016 sarà rinnovata la ISO 14001 e contemporaneamente proseguiranno le attività finalizzate all'implementazione della ISO 9001, con l'obiettivo di perseguire nel 2017, la loro integrazione.

Variazioni effettuate:  
inserimento fasi A e B  
Per ulteriori dettagli v. scheda Progetto (Progetto 4 - Delibera GC PG 128607/2015)

|                                  |                                                                                                                                                     |                  |            |            |            |                    |        |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------|------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 701-003_2015 | 701-003 - Completamento mappatura procedimenti amministrativi e mantenimento dei tempi medi                                                         | Tommasini Moreno | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 90,99% |
| <b>Note</b>                      | Monitorare e rilevare i tempi dei 99 procedimenti amministrativi fino ad oggi individuati e completare la mappatura dei procedimenti amministrativi |                  |            |            |            |                    |        |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                | Centro di Costo                                         | Descrizione            | Obiettivo | Rilevazione   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|-----------|---------------|
| 2015_701-002A - Incontri con organismi di certificazione per definizione criteri bando di gara      | 701-002A_2015                                           |                        |           |               |
|                                                                                                     | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Nr. incontri           | 10        | 10 31/12/2015 |
| 2015_701-002B - Esperimento gara e individuazione organismo di certificazione dei sistemi integrati | 701-002B_2015                                           |                        |           |               |
|                                                                                                     | 701 - Direzione Area Risorse - Partecipate              | Aggiudicazione gara    | 1         |               |
| 2015_701-003C-001 - Accesso atti infortunistica                                                     | 701-003C-001_2015                                       |                        |           |               |
|                                                                                                     | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Tempi medi di rilascio | 12        | 14 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-002 - Procedimento in autotutela                                                      | 701-003C-002_2015                                       |                        |           |               |
|                                                                                                     | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Tempi medi di rilascio | 7         | 7 31/12/2015  |
| 2015_701-003C-003 - Sanzioni amministrative extra C.d.S.                                            | 701-003C-003_2015                                       |                        |           |               |
|                                                                                                     | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Tempi medi di rilascio | 46        | 42 31/12/2015 |

|                                                                                             |                        |     |    |            |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|----|------------|--|
| 2015_701-003C-004_a - Autovelox - tempi medi di notifica                                    | 701-003C-004_a_2015    |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 28  | 34 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-004_b - MUSA - tempi medi notifica dall'accertamento                          | 701-003C-004_b_2015    |     |    |            |  |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                           | Tempi medi di rilascio | 27  | 26 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-004_c - MUSA - tempi medi notifica della violazione                           | 701-003C-004_c_2015    |     |    |            |  |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                           | Tempi medi di rilascio | 58  | 59 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-004_d - Verbalisti - tempi medi notifica                                      | 701-003C-004_d_2015    |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 66  | 47 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-005 - Concessioni per occupazione suolo pubblico (non superiore a due giorni) | 701-003C-005_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 2   | 2  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-006 - Autorizzazione transito autocarri in deroga divieti di circolazione     | 701-003C-006_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 4   | 4  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-007 - Ordinanze temporanee di modifica della circolazione                     | 701-003C-007_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 16  | 9  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-009 - Affidamento appalti                                                     | 701-003C-009_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 87  | 29 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-010 - Coperture assicurative                                                  | 701-003C-010_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 14  | 38 |            |  |
| 2015_701-003C-011 - Locazioni, concessioni attive e passive e convenzioni                   | 701-003C-011_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 21  | 71 |            |  |
| 2015_701-003C-012 - Ampliamento nucleo assegnatario alloggio E.R.P.                         | 701-003C-012_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 21  | 16 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-015 - Subentro in deroga conduzione alloggio E.R.P.                           | 701-003C-015_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 185 |    |            |  |
| 2015_701-003C-016 - Sostegno all'emergenza abitativa                                        | 701-003C-016_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 10  |    |            |  |
| 2015_701-003C-018 - Assegnazione alloggio E.R.P.                                            | 701-003C-018_2015      |     |    |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                     | Tempi medi di rilascio | 8   | 1  | 31/12/2015 |  |

|                                                                                                                                        |                        |     |     |            |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|-----|------------|--|
| 2015_701-003C-019 - Concessione beni immobili tramite concessione amministrativa o locazione                                           | 701-003C-019_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 61  | 3   | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-020 - Concessione beni immobili a Associazioni o soggetti Terzo Settore                                                  | 701-003C-020_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 69  | 70  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-023 - Accreditamento dei servizi socio sanitari                                                                          | 701-003C-023_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 182 |     |            |  |
| 2015_701-003C-024 - Esposti in materia igienico-sanitario                                                                              | 701-003C-024_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 16  | 26  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-025 - Classificazione industrie insalubri                                                                                | 701-003C-025_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 61  |     |            |  |
| 2015_701-003C-027 - Revisione patenti abilitazione uso gas tossici                                                                     | 701-003C-027_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 1   |     |            |  |
| 2015_701-003C-029 - Abilitazione uso gas tossici                                                                                       | 701-003C-029_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 98  | 55  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-033 - Prosecuzione del nuovo contributo per l'autonoma sistemazione                                                      | 701-003C-033_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 67  | 156 | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-034 - Contributo per le spese di traslochi e depositi temporanei di mobili di abitazioni dichiarate totalmente inagibili | 701-003C-034_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 20  | 33  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-037 - Concessione spazi acqua piscine comunali                                                                           | 701-003C-037_2015      |     |     |            |  |
| 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo                                                                                | Tempi medi di rilascio | 15  |     |            |  |
| 2015_701-003C-038 - Assegnazione in uso extra scolastico palestre comunali e provinciali                                               | 701-003C-038_2015      |     |     |            |  |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                        | Tempi medi di rilascio | 1   | 1   | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-039 - Concessione in gestione convenzionata impianto sportivo                                                            | 701-003C-039_2015      |     |     |            |  |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                        | Tempi medi di rilascio | 26  | 29  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-040 - Concessione contributi economici e benefici per l'organizzazione di attività o manifestazioni sportive             | 701-003C-040_2015      |     |     |            |  |
| 808 - U.O. sport e tempo libero                                                                                                        | Tempi medi di rilascio | 39  | 36  | 31/12/2015 |  |
| 2015_701-003C-042 - Controllo dichiarazioni sostitutive uniche ISEE per la richiesta di prestazioni sociali agevolate                  | 701-003C-042_2015      |     |     |            |  |

|                                                                                                                                    |                        |     |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|----|------------|
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 48  | 29 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-043 - Autorizzazioni sanitarie per ambulatori e strutture sanitarie                                                  | 701-003C-043_2015      |     |    |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 66  | 47 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-044 - Pianta organica farmacie e gestione richieste trasferimenti, cambi titolarità ecc                              | 701-003C-044_2015      |     |    |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 5   | 7  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-045 - Autorizzazioni sanitarie/veterinaria per manifestazioni con impiego di animali                                 | 701-003C-045_2015      |     |    |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 19  | 19 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-046 - Assegnazione numerazione civica e/o interna                                                                    | 701-003C-046_2015      |     |    |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 3   | 2  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-047 - Acquisizione beni e servizi informatici e telematici                                                           | 701-003C-047_2015      |     |    |            |
| 805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 35  | 25 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-048 - Accertamento IMU/ICI                                                                                           | 701-003C-048_2015      |     |    |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                    | Tempi medi di rilascio | 47  |    |            |
| 2015_701-003C-049 - Rimborso IMU/ICI                                                                                               | 701-003C-049_2015      |     |    |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                    | Tempi medi di rilascio | 237 |    |            |
| 2015_701-003C-050 - IMU/ICI dichiarazione sostituito per inagibilità immobile                                                      | 701-003C-050_2015      |     |    |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                    | Tempi medi di rilascio | 8   |    |            |
| 2015_701-003C-053 - Autorizzazioni pubblicità stradale                                                                             | 701-003C-053_2015      |     |    |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                    | Tempi medi di rilascio | 20  | 36 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-056 - Commercio su area pubblica                                                                                     | 701-003C-056_2015      |     |    |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                 | Tempi medi di rilascio | 3   | 3  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-057 - Attività di commercio su area privata in sede fissa                                                            | 701-003C-057_2015      |     |    |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                 | Tempi medi di rilascio | 1   | 28 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-059 - Autorimesse e noleggio con o senza conducente, rilascio licenza taxi                                           | 701-003C-059_2015      |     |    |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                 | Tempi medi di rilascio | 1   |    |            |
| 2015_701-003C-060 - Occupazioni suolo pubblico (v. note)                                                                           | 701-003C-060_2015      |     |    |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                 | Tempi medi di rilascio | 20  | 20 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-061 - Occupazione suolo pubblico stagionale e/o annuale con distese tavoli e occupazione suolo pubblico con chioschi | 701-003C-061_2015      |     |    |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                 | Tempi medi di rilascio | 39  | 11 | 31/12/2015 |

|                                                                                                          |                        |     |     |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----|-----|------------|
| 2015_701-003C-063 - Pubblico spettacolo, sala giochi, pesche, tombole e lotterie – Spettacolo viaggiante | 701-003C-063_2015      |     |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                       | Tempi medi di rilascio | 9   | 16  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-064 - Pratiche previdenziali                                                               | 701-003C-064_2015      |     |     |            |
| 801 - Servizio Personale                                                                                 | Tempi medi di rilascio | 1   | 1   | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-065 - Assunzione o riammissioni in servizio                                                | 701-003C-065_2015      |     |     |            |
| 801 - Servizio Personale                                                                                 | Tempi medi di rilascio | 31  | 20  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-068 - Approvazione analisi di rischio e progetti di bonifica siti contaminati              | 701-003C-068_2015      |     |     |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                  | Tempi medi di rilascio | 83  |     |            |
| 2015_701-003C-070 - Acquisto beni e servizi in economia                                                  | 701-003C-070_2015      |     |     |            |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                       | Tempi medi di rilascio | 30  |     |            |
| 2015_701-003C-071 - Riconsegna al ritrovatore di cose rinvenute                                          | 701-003C-071_2015      |     |     |            |
| 208 - U.O. economato                                                                                     | Tempi medi di rilascio | 28  | 15  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-073 - Aggiornamento albo scrutator                                                         | 701-003C-073_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 26  | 23  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-075 - Cancellazione anagrafica (v. note)                                                   | 701-003C-075_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 201 | 232 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-077 - Consultazioni elettorali e referendarie                                              | 701-003C-077_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 46  |     |            |
| 2015_701-003C-078 - Emigrazione                                                                          | 701-003C-078_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 7   | 13  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-079 - Immigrazione                                                                         | 701-003C-079_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 25  | 16  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-080 - Leva                                                                                 | 701-003C-080_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 1   | 34  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-082 - Affidò ceneri, dispersione cener                                                     | 701-003C-082_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 6   | 20  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-083 - Amministratore di sostegno, inabilitazione, interdizione                             | 701-003C-083_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 1   | 1   | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-084 - Cittadinanza, riconoscimento cittadinanza jure sanguinis                             | 701-003C-084_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 9   | 1   | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-085 - Convenzioni matrimoniali, costituzione fondo patrimoniale                            | 701-003C-085_2015      |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                           | Tempi medi di rilascio | 1   | 1   | 31/12/2015 |

|                                                              |                        |    |    |            |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|----|----|------------|
| 2015_701-003C-086 - Atti di morte                            | 701-003C-086_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 35 | 3  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-087 - Divorzio                                 | 701-003C-087_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 1  | 33 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-089 - Atti di matrimonio                       | 701-003C-089_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 6  | 5  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-090 - Atto di nascita                          | 701-003C-090_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 14 | 8  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-091 - Ricerche storiche, ricerche genealogiche | 701-003C-091_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 4  | 17 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-093 - Trascrizione atti stato civile           | 701-003C-093_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 1  | 15 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-094 - Revisione dinamica liste elettorali      | 701-003C-094_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 21 | 16 | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-095 - Revisione semestrale liste elettorali    | 701-003C-095_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 1  | 1  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-096 - Ricerche storiche per enti/privati       | 701-003C-096_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 8  | 1  | 31/12/2015 |
| 2015_701-003C-097 - Rilascio carte d'identità                | 701-003C-097_2015      |    |    |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                               | Tempi medi di rilascio | 1  | 1  | 31/12/2015 |

N.B. Per i seguenti procedimenti non sono stati rilevati I tempi medi nel periodo novembre 2015/gennaio 2016 in quanto non sono stati attivati processi e di conseguenza non se ne è tenuto conto per il calcolo della percentuale del grado di raggiungimento dei risultati

Coperture assicurative

Locazioni, concessioni attive e passive e convenzioni

Subentro in deroga conduzione alloggio ERP

Sostegno all'emergenza abitativa

Accreditamento dei servizi socio sanitari

Classificazione industrie insalubri

Revisione patenti abilitazione uso gas tossici

Concessione in uso delle piscine comunali

Accertamento IMU/ICI

Rimborso IMU/ICI

IMU/ICI dichiarazione sostitutiva per per inagibilità immobile

Autorimesse e noleggio con o senza conducente, rilascio licenza

Acquisto beni e servizi in economia

Consultazioni elettorali e referendarie

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.03 - LE RISORSE UMANE

**201419010302 01.03.02 - Miglioramento continuo in ordine ai procedimenti standard (tempi e/o costi)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%**



## Attività di Avanzamento

| Fase                             | Responsabile                                 | Inizio Previsto         | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Inizio Ult. Rev. | Fine Ult. Rev. | Stato                       | Peso | Grado |
|----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------------------|------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 204-001_2015 | 204-001 - Formazione interna sistema AVCPass | Paparella Francesco (4) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | 31/12/2015       |                | Concluso nei tempi previsti | 100% |       |

**Motivazioni** Verifica al 31/8/2015: si é provveduto ad effettuare la formazione interna per settori richiedenti: Istituzione e indicazioni più specifiche a vari uffici comunali. Verifica al 31/12/2015: Conclusa la ricognizione, si rileva una diffusa richiesta di accentramento per il funzionamento di tale sistema. Si segnala che per l'attuazione di questo obiettivo é necessario un implementamento dell'organico del Servizio.

**Note** A seguito dell'entrata a regime del sistema AVCPass i singoli uffici sono obbligati ad effettuare le verifiche prescritte dal D. Lgs. 163/2006 utilizzando tale sistema innovativo. Si necessita di effettuare una diffusa formazione sull'utilizzo di un sistema articolato e complesso Per maggiori dettagli v. scheda progetto

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                       | Centro di Costo                                    | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------|
| 2015_204-001A - Ricognizione necessità formative                                                                           | 204-001A_2015                                      |                       |           |                 |
|                                                                                                                            | 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti | Rispetto dei tempi    |           |                 |
| 2015_204-001B - Effettuazione formazione per settori                                                                       | 204-001B_2015                                      |                       |           |                 |
|                                                                                                                            | 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti | Rispetto dei tempi    |           |                 |
| 2015_204-001C - Ricognizione su funzionamento e problematiche di utilizzo. Proposizione di soluzioni organizzative interne | 204-001C_2015                                      |                       |           |                 |
|                                                                                                                            | 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti | Nr. report realizzati | 1         | 1<br>31/12/2015 |

Non definito

COMUNE DI FERRARA

Obiettivo di mandato

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.03 - LE RISORSE UMANE

**201419010303 01.03.03 - Completamento messa a norma luoghi di lavoro e archivi****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2017

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo****Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****87%**

| Attività di Avanzamento             |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |               |                  |                |                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|
|                                     | Fase                                                        | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       |
| Obiettivi di P.E.G.<br>400-001_2015 | 400-001 - Programmazione interventi in materia di sicurezza | Capozzi Luca (49)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          |
|                                     | <b>Note</b>                                                 | DATORI DI LAVORO:<br><br>Dott. Moreno Tommasini<br>Direttore Operativo<br>Dirigente Settore risorse umane, organizzazione e controllo<br><br>Ing. Fulvio Rossi<br>Direttore Tecnico<br>Dirigente del Settore Attività Interfunzionali<br><br>Dott. Giovanni Lenzerini<br>Dirigente del Settore Attività Culturali<br>Gabinetto del Sindaco<br><br>Ing. Luca Capozzi<br>Dirigente del Settore OO.PP. e Mobilità<br><br>Dott.ssa Laura Trentini<br>Comandante del Corpo di Polizia Municipale<br><br>Arch. Davide Tumati<br>Dirigente del Settore Pianificazione Territoriale<br><br>Dott.ssa Luciana Ferrari<br>Dirigente del Settore Affari Generali<br><br>Dott.ssa Piera Pellegrini<br>Dirigente del Settore Finanze e Bilancio<br><br>Dott.ssa Lucia Bergamini<br>Dirigente del Settore Servizi alla Persona, Istruzione, Formazione<br><br>Dott. Mauro Vecchi<br>Direttore dell'Istituzione Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie<br><br>SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE<br>Arch. Roberto Fantinati<br>Responsabile dell'U.O. Sicurezza sul Lavoro e Protezione Civile |                 |               |                  |                |                             |
| Obiettivi di P.E.G.<br>702-001_2015 | 702-001 - Trasferimento parte archivio di deposito          | Ferrari Luciana (72)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti |
|                                     | <b>Motivazioni</b>                                          | <b>Verifica al 31/8/2015:</b> è stata effettuata la rilevazione e la misurazione degli archivi sezionali al 75% e si pensa di completare raggiungendo il 90% entro il 31/12/2015. E' stato aggiudicato l'outsourcing alla ditta che gestisce le pratiche edilizie il servizio di archiviazione delle pratiche edilizie di piazza municipale 21, scuola di Denore, corridoio protocollo generale. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Sono state completate le attività attinenti al 2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |               |                  |                |                             |

## Note

Trasferire parte dell'archivio di deposito in locali idonei poiché attualmente una parte degli archivi è saturo ed una parte è allocato in strutture non idonee dal punto di vista della sicurezza e della corretta conservazione dei documenti. Inoltre per una parte della documentazione 14 annate dal 1957 occorre procedere allo scarto prima dell'invio all'archivio storico.

Per maggiori dettagli v. scheda progetto

| Indicatori Fasi                                                                                                                                 |                                                                          |                       |           |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                            | Centro di Costo                                                          | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_400-001A - Approvare un documento unico in materia di sicurezza al fine di determinare le priorità d'intervento (v. campo note)            |                                                                          | 400-001A_2015         |           |             |            |
|                                                                                                                                                 | 403 - U.O. attività settoriale, protezione civile e sicurezza sul lavoro | Nr. documenti redatti | 1         | 1           | 19/10/2015 |
| 2015_702-001A - Ricognizione consistenza archivi sezionali presso vari uffici comunali                                                          |                                                                          | 702-001A_2015         |           |             |            |
|                                                                                                                                                 | 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                         | Rispetto dei tempi    |           |             |            |
| 2015_702-001B - Trasferimento parte archivio seminterrato P.zza Municipale alla ditta che gestisce in outsourcing parte delle pratiche edilizie |                                                                          | 702-001B_2015         |           |             |            |
|                                                                                                                                                 | 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                         | Rispetto dei tempi    |           |             |            |
| 2015_702-001C - Fornitura quantificazione e collaborazione con gli uffici preposti per reperimento soluzione più idonea                         |                                                                          | 702-001C_2015         |           |             |            |
|                                                                                                                                                 | 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                         | Rispetto dei tempi    |           |             |            |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

**201419010401 01.04.01 - Riduzione numero di Società Partecipate e perimetro di attività****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Vaccari Luca**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%**

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

## Attività di Avanzamento

| Fase                                | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Inizio Previsto  | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato      | Grado                       |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|------------|-----------------------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>701-005_2015 | 701-005 - Riduzione numero di Società Partecipate e perimetro di attività                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tommasini Moreno | 01/01/2015    | 31/12/2015       | 01/01/2015     | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> sarà approvata in Consiglio Comunale entro fine settembre la delibera di parere in merito alla fusione di AMSEFC e FERRARA TUA <b>Verifica al 31/12/2015:</b> la società si è fusa nel mese di dicembre 2015. Sempre nel mese di dicembre si è completata la procedura di vendita delle azioni detenute in MPS Capital Services S.p.A. |                  |               |                  |                |            |                             |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                      | Centro di Costo                                         | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 701-005 - Riduzione numero di Società Partecipate e perimetro di attività | 701-005_2015                                            |                    |           |             |
|                                                                           | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Rispetto dei tempi |           |             |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

**201419010402 01.04.02 - Realizzazione Bilancio Consolidato del sistema Comune di Ferrara****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Vaccari Luca**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2017

01/01/2015

**Grado  
diraggiungimento  
dei risultati****100%**

**Motivazioni** Nel mese di novembre è stata adottata la delibera per la definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento. In applicazione di quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011, il Comune di Ferrara, a decorrere dal mese di ottobre 2015 ha avviato uno studio sulle società/enti/fondazioni partecipati, allo scopo di definire il Gruppo Amministrazione Pubblica e il perimetro di consolidamento, in base alle normative vigenti (All. 4/4 al Decreto). In particolare, in data 06.11.2015 l'ente ha promosso e svolto un incontro con Holding Ferrara Servizi Srl e lo Studio Giuliani (consulente amministrativo, contabile e fiscale delle società del gruppo Holding) al fine di analizzare la situazione delle società partecipate e delineare dal punto di vista giuridico e contabile sia il Gruppo Amministrazione Pubblica che il perimetro di consolidamento per l'esercizio 2016.

In data 27.11.2015 con propria delibera n. GC-2015-613 la Giunta comunale ha approvato la 'Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ferrara e individuazione dei soggetti da ricomprendere per la redazione del Bilancio Consolidato 2016. Approvazione relativi elenchi." Con successiva nota del 07.01.2016, si è provveduto a comunicare l'esito della ricognizione, trasmettendo altresì la delibera approvata.

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| Attività di Avanzamento             |                                                                |                  |               |                  |                |                       |       |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|-------|
| Fase                                | Responsabile                                                   | Inizio Previsto  | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                 | Grado |
| Obiettivo operativo<br>701-004_2015 | 701-004 - Predisporre la struttura per il bilancio consolidato | Tommasini Moreno | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi<br>Previsti | 100%  |

| Indicatori Fasi                                                                          |                                            |                    |           |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| Fase                                                                                     | Centro di Costo                            | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
| Definire il perimetro di consolidamento ai fini della redazione del bilancio consolidato | 701-004A_2015                              |                    |           |             |
|                                                                                          | 701 - Direzione Area Risorse - Partecipate | Rispetto dei tempi |           |             |
| Definire la struttura del consolidamento                                                 | 701-004B_2015                              |                    |           |             |
|                                                                                          | 701 - Direzione Area Risorse - Partecipate | Rispetto dei tempi |           |             |



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

**201419010403 01.04.03 - Assicurare la riduzione dei costi del personale (in valore assoluto) delle Aziende controllate**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Vaccari Luca

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 30/06/2019 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

#### Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                     | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>701-006_2015 | 701-006 - Assicurare la riduzione dei costi del personale (in valore assoluto) delle Aziende controllate | Tommasini Moreno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
|                                     | Motivazioni                                                                                              | Verifica al 31/08/2015 - Si sono date le direttive alle aziende. Verifica al 31/12/2015 – L’incidenza totale dei costi del personale sul totale dei costi della produzione per le società controllate dal Comune di Ferrara (sotto il coordinamento di Holding Ferrara) è diminuito di 1,56 % (vedi relazione al piano operativo di razionalizzazione delle soci. partecipate inviato alla Corte dei Conti. |                 |               |                  |                |                             |       |

#### Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                     | Centro di Costo                                         | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 701-006 - Assicurare la riduzione dei costi del personale (in valore assoluto) delle Aziende controllate | 701-006_2015                                            |                    |           |             |
|                                                                                                          | 701 - Settore risorse umane, organizzazione e controllo | Rispetto dei tempi |           |             |

## 01 - AMMINISTRARE OGGI

### Obiettivo strategico

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

| Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettivo |
|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| 01/01/2015      | 30/06/2019    | 01/01/2015       | 31/12/2015     |

**91,65%**

## Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>204-003_2015 | 204-003 - Formazione acquisti MEPA di Consip                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Paparella Francesco<br>(4) | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 87,66% |
| Motivazioni                         | <b>Verifica al 31/8/2015:</b> effettuata puntuale e diffusa formazione ai singoli RR.PP. e uffici sull'utilizzo di questi strumenti. Si é operato come ufficio gare per il SSIT e per il settore Culturale. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> La sperimentazione di accentramento come ufficio gare per vari uffici comunali, ha dato positivi riscontri su questo aspetto, ma ha generato un rilevante arretrato per la gestione ordinaria del Servizio.                                                                                                                                                                                          |                            |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                                | Descrizione:<br>A seguito dell'introduzione dell'obbligo di acquisto a mezzo di Mercato Elettronico per il sotto soglia comunitario, i singoli Responsabili del Procedimento sono obbligati ad effettuare gli acquisti di forniture e servizi a mezzo del mercato elettronico. Si necessita di effettuare una diffusa formazione sull'utilizzo di un sistema articolato e complesso<br><br>Per maggiori dettgli v. scheda progetto                                                                                                                                                                                                              |                            |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-25_2015  | 801-25 - Angolo del dipendente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parolini Marisa            | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%   |
| zioni                               | <b>Verifica al 31/12/2015</b> Colloqui effettuati su istituti contrattuali e tematiche previdenziali Terminato il primo aggiornamento del libretto del dipendente . Rivistazione dell'istituto del part-time in relazione alle normative nel tempo susseguite. Adeguamento dei vari moduli di richiesti degli istituti contrattuali aggiornati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |                 |               |                  |                |                             |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>202-001_2015 | 202-001 - Fatturazione elettronica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pellegrini Pierina (3)     | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%   |
| Motivazioni                         | <b>Al 31/8/2015:</b> il 31/03/2015 è entrata in vigore la normativa sulla fatturazione elettronica. La procedura Sicra-web è stata adeguata in tempo utile ed il personale è stato formato. La normativa sulla piattaforma elettronica si aggiorna costantemente, sono state approntate le necessarie modifiche (ved ad es.i la normativa sulla scissione dei pagamenti) <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Il programma di contabilità viene costantemente aggiornato per consentire l'adeguamento alle disposizioni normative e il superamento di difficoltà rilevate dagli uffici. La normativa sulla fatturazione elettronica viene rispettata. |                            |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                                | Adeguamento del programma di contabilità al recepimento della normativa sulla fatturazione elettronica<br><br>Per maggiori dettagli v. scheda progetto "integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione"<br>(Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |                 |               |                  |                |                             |        |

| Obiettivi di P.E.G.<br>202-10_2015  | 202-10 - Rispetto dei tempi di pagamento stabiliti dalla legislazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/8/2015:</b> I dati sulla piattaforma vengono costantemente aggiornati. Sono state date disposizioni al personale per consentire il risepetto della normativa sulla tempestività dei pagamenti. Il monitoraggio sui tempi di pagamento viene effettauto e pubblicato sul sito istituzionale del Comune. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> i tempi di pgamento stabiliti dal legislatore sono stati ampiamente rispettati. L'indice annula ei tempestività dei pagamenti per il 2015 è di -7,01 giorni sulle scadenze previste contrattualmente. |                        |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Applicazione delle procedure che consentano il rispetto della tempestività dei pagamenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-001_2015 | 203-001 - TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> sono state confermate le tariffe TARI dell'anno 2014, sono state apportate modifiche al regolamento ed è stata avviata l'attività di controllo al fine di poter procedere alla successiva postalizzazione dei solleciti di pagamento. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> sono stati prodotti n. 6364 avvisi da postalizzare.                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |            |                             |      |
|                                     | Gestione della tari e recupero di evasione / elusione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |            |            |            |            |                             |      |
|                                     | Effettuate variazioni:<br>Modificato fase A e dettagliata nella successiva fase B assegnata a Scanavini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-002_2015 | 203-002 - Contenzioso tributario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31.08.2015:</b> l'obiettivo è ad un buono stato di avanzamento<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> l'obiettivo è stato ampiamente raggiunto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | NUOVO OBIETTIVO con fasi A, B e C assegnate alla PO Lambertini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-003_2015 | 203-003 - TRIBUTI RECUPERO EVASIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> il progetto ricomprende anche le attività di recupero ICI, IMU e TARI, TARES descritte nei precedenti obiettivi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Per maggiori dettagli v. scheda progetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-08_2015  | 203-08 - IMU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>verifica 31/08/2015</b> procede regolarmente <b>Verifica al 31/12/2015:</b> sono state rispettate le previsioni di gettito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Imposta Municipale Propria o Imposta Municipale Unica dal 01.01.2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-09_2015  | 203-09 - ICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 67%  |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> attività ridotta per adempimenti rimborsi e attività IMU <b>Verifica al 31/12/2015:</b> sono state verificate 3135 posizioni.. Per quanto riguarda l'accertamento il numero è decrescente alla luce dell'attività svolta nelle annualità precedenti ed all'acquisizione dei dati in forma automatizzata.                                                                                                                                                                                                                        |                        |            |            |            |            |                             |      |
|                                     | Attività di controllo e verifica degli anni non prescritti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>203-10_2015  | 203-10 - Gestione diretta imposta di soggiorno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pellegrini Pierina (3) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> gestione regolare. E' stato convocato nel primo trimestre un tavolo tecnico al quale sono intervenute le associazioni maggiormente rappresentative. Gli importi dichiarati / riscossi nel primo semestre dell'anno ammontano ad € 279.073,00. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> la gestione procede regolarmente, tuttavia si sono rilevati ritardi nei pagamenti da parte di alcune strutture, nei confronti delle quali si dovrà avviare il procedimento sanzionatorio. Al 31/12/2015 risultano incassati € 600.672,00.         |                        |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | GESTIONE ATTIVITA DI IMPOSTA: inserimento e rettifica dichiarazioni, rendicontazioni, compilazione mod. 21 conto di gestione strutture in quanto agenti contabili, accertamenti in loco, comunicazioni, rimborsi o compensazioni, incontri periodici con tavoli tecnici, adeguamento software, eventuale emissione avvisi di accertamento, ecc..                                                                                                                                                                                                              |                        |            |            |            |            |                             |      |
|                                     | Variazione: fase B aggiunta con delibera variazione peg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |            |            |            |            |                             |      |

|                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |            |            |                             |      |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 203-11_2015  | 203-11 - TASI                                                                                                                   | Pellegrini Pierina (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                     | verifica al 31/08/2015 procede regolarmente Verifica al 31/12/2015: è stata rispettata la previsione del gettito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |            |            |                             |      |
|                                  | Note                                                                                                                            | Tributo sui servizi indivisibili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 203-12_2015  | 203-12 - Recupero evasione / elusione tares 2013.                                                                               | Pellegrini Pierina (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                     | Verifica al 31/08/2015: l'ufficio TARI ha iniziato a controllare la lista degli accertamenti prodotti prima di consegnare ai messi gli avvisi da notificare. A tutt'oggi sono stati verificati e consegnati ai messi n. 3624 avvisi. Verifica al 31/12/2015: gli avvisi consegnati ai messi sono stati notificati e saranno oggetto di ingiunzione fiscale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |            |            |            |                             |      |
|                                  | Note                                                                                                                            | Gestione attivita' di accertamento ai fini tares.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 204-002_2015 | 204-002 - Sottoscrizione, regolarizzazione fiscale, registrazione ed archiviazione scritture private sottoscritte digitalmente. | Paparella Francesco (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                     | Verifica al 31/8/2015: é stata avviata la ricognizione sulla tipologia di atti coinvolti, impostata una nuova modalità di raccolta atti, registrazione ed archiviazione delle scritture private sottoscritte digitalmente. Verifica al 31/12/2015: Completata la maessa a regime del procedimento. Sono state già registrate n. 7 scritture private presso l'Agenzia delle Entrate con il procedimento concordato con l'Agenzia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |            |            |            |                             |      |
|                                  | Note                                                                                                                            | Dal primo gennaio 2015 si allarga la casistica di contratti da sottoscrivere con firma digitale a pena di nullità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 314-52_2015  | 314-52 - Completamento dell'elaborazione della mappatura acustica e delle mappe acustiche strategiche del Comune di Ferrara     | Stabellini Alessio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 30/07/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 50%  |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                     | Verifica al 31/08/2015 Il ritardo per l'inizio effettivo dell'attività è legato al fatto che l'importo necessario per il Servizio è stato definito con la variazione di bilabncio approvata nel mese di luglio 2015 che ha assegnato 50.000 € per la realizzazione del progetto di mappatura acustica. Sono stati predisposti i documenti necessari per l'espletamento della gara per l'affidamento del Servizio. Siamo dunque nelle condizioni di inviare le lettere per la presentazione delle offerte. Entro la fine di ottobre verrà affidato il Servizio. Verifica al 31/12/2015 Aggiornamento al 21/03/2016: con DD-2015- 1197 P.G.n.73239 del 18/09/2015 è stato deciso di affidare il servizio di stesura della mappatura acustica strategica tramite cottimo fiduciario. Il Servizio Amministrativo Opere Pubbliche ed Espropri Programmazione e Controllo ha provveduto a inviare le lettere di invito a partecipare alla procedura a 5 operatori economici. In data 09/11/2015 si è proceduto all'apertura delle buste con le offerte economiche pervenute e contestualmente è stato aggiudicato il servizio, in via provvisoria, alla Ditta AIRIS S.R.L.. |            |            |            |            |                             |      |
|                                  | Note                                                                                                                            | Il D.Lgs. n.194/2005 prevede che per gli agglomerati sia obbligatorio l'elaborazione della mappatura acustica e la stesura delle mappe acustiche strategiche del loro territorio. L'obiettivo verrà ottenuto attraverso l'effettuazione di misure fonometriche in particolari punti del territorio comunale e l'elaborazione, attraverso l'utilizzo di software, delle mappe acustiche e strategiche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 400-10_2015  | 400-10 - Piano neve                                                                                                             | Capozzi Luca (49)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
|                                  | Note                                                                                                                            | Gestione della Contabilità con l'Impresa per liquidazione spettanze<br><br>(Progetto 1 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 401-09_2015  | 401-09 - Redazione Piani di Sicurezza L. 81/08                                                                                  | Casazza Antonio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
|                                  | Motivazioni                                                                                                                     | Veriifica al 31/12/2015 redazione Piano Sicurezza in fase di progettazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |            |            |                             |      |
|                                  | Note                                                                                                                            | Redazione di piani di sicurezza (L.81/08) in fase di progettazione per opere di manutenzione straordinaria o nuova realizzazione a supporto dei Servizi Tecnici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |            |            |                             |      |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |            |            |            |            |                                |      |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>600-01_2015  | 600-01 - Utilizzo della Banca Dati (nazionale c/o INPS) delle Prestazioni Sociali Agevolate (BDPSA) condizionate all'ISEE per conoscere l'entità delle PSA erogate ai singoli nuclei familiari, surrogando la creazione dell'analoga banca dati comunale limitando la duplicazione dei dati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 15/08/2015 | 31/12/2017 | 15/08/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> è iniziata l'attività di verifica e coinvolgimento degli enti ed uffici interessati alla implementazione e gestione della BDPSA <b>Verifica al 31/12/2015:</b> in attesa di risposte a chiarimenti richiesti ad INPS e di abilitazione degli utenti interessati, prosegue l'attività di valutazione e condivisione delle problematiche legate al popolamento della BDPSA da parte degli uffici erogatori di PSA condizionate all'ISEE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |            |            |            |            |                                |      |
| <b>Note</b>                         | Disporre di un'unica banca dati in cui confluiscono i contributi diretti erogati dall'amministrazione comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |            |            |            |            |                                |      |
|                                     | Variazione effettuate:<br>MODIFICATO da "Creazione dell'anagrafe comunale delle prestazioni sociali agevolate erogate al singolo nucleo familiare in collegamento con il casellario dell'assistenza presso l'INPS (osservatorio contributi)" a "Utilizzo della Banca Dati (nazionale c/o INPS) delle Prestazioni Sociali Agevolate (BDPSA) condizionate all'ISEE per conoscere l'entità delle PSA erogate ai singoli nuclei familiari, surrogando la creazione dell'analoga banca dati comunale limitando la duplicazione dei dati" e modificato fase A e fase B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |            |            |            |            |                                |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-25_2015  | 601-25 - Coordinamento delle procedure amministrative e degli atti inerenti all'Istituzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ippoliti Silvia            | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> sono stati effettuati incontri con i servizi dell'istituzione (amministrativi – contabilità e bilancio – accesso e tariffazione) al fine di coordinare le attività in essere con le modifiche normative, in particolare modo legate alla nuova contabilità, alla nuova procedura di riscossione coattiva, alla nuova normativa isee, alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza. <b>verifica al 31/12/2015:</b> nel corso del periodo 1.9-31.12 sono stati effettuati incontri con i servizi dell'istituzione (amministrativi – contabilità e bilancio – accesso e tariffazione – diritto allo studio – integrazione scolastica - politiche familiari – servizi educativi integrativi) al fine di coordinare le attività in essere con le modifiche normative, in particolare modo legate alla nuova contabilità, alla definizione delle nuove procedure di riscossione coattiva, alla nuova normativa isee, alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza – al controllo e monitoraggio degli appalti. |                            |            |            |            |            |                                |      |
| <b>Note</b>                         | Coordinare e coadiuvare l'attivazione di nuove procedure amministrative, legate a novità normative o organizzative dell'amministrazione comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |            |            |            |            |                                |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-003_2015 | 612-003 - Coordinamento per la revisione delle convenzioni del Settore Servizi alla Persona nell'ambito dell'Associazione Terre Estensi e potenziamento sistemi d'interconnessione tra le amministrazioni coinvolte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 29/07/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Monitoraggio al 31/08/2015</b> dell'attività di coordinamento e impulso per la revisione della convenzione tra i comuni di Ferrara/Masi Torello/Voghiera - Il procedimento ha visto coinvolgere anche L'Istituzione dei Servizi Educativi Scolastici, L'ASP e altri Uffici del Settore Servizi Alla Persona al fine di addivenire alla presentazione ai sindaci dell'Associazione Terre Estensi, di una proposta di rinnovata convenzione aggiornata alle tematiche di competenza in carico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |            |            |            |            |                                |      |
| <b>Note</b>                         | Revisione convenzione, verifica dei sistemi di interconnessione tra le amministrazioni comunali interessate e implementazione dell'attività convenute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |            |            |            |            |                                |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-005_2015 | 612-005 - Adozione/adeguamento regolamento/i distrettuale/i-comunale/i per la compartecipazione al costo dei servizi socio sanitari da parte degli utenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 15/06/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> regolamento approvato con deliberazione CC 41955/2015 Obiettivo concluso come da 1° monitoraggio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |            |            |            |            |                                |      |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |            |            |            |            |                             |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| <b>Note</b> Adozione od adeguamento alla normativa vigente dei regolamenti in campo sociosanitario che utilizzano l'ISEE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 612-22_2015                                                                                          | 612-22 - Attività punto unico controlli ISEE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bergamini Lucia (22/23) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> l'attività del punto unico si è consolidata con l'estensione dei controlli anche ad ASP e si sta adeguando alla nuova normativa ISEE, rispetto alla quale sono stati effettuati incontri di condivisione e formazione <b>Verifica al 31/12/2015:</b> ulteriore consolidamento dell'attività che attende ulteriori assestamenti legati a pronunciamenti giurisdizionali sulla normativa vigente                                                                                                                                                                                                  |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Consolidamento dell'attività dell'UO Controlli Isee attraverso l'adeguamento alla nuova normativa in materia e l'estensione dell'attività di controllo anche alle prestazioni sociali agevolate (PSA) erogate da ASP Centro Servizi alla Persona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 612-5900_2015                                                                                        | 612-5900 - Animali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bergamini Lucia (22/23) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | <b>Verifica 1° semestre:</b> Per l'anno 2015 è proseguito il progetto "I ferraresi a sei zampe": progetto di educazione ambientale, sanitaria e lotta alla zanzara tigre che coinvolge 23 classi 4° elementari degli Istituti Comprensivi. E' in fase di conclusione il progetto "Archiviazione-eliminazione cani tatuati 1991-2007". Sono inoltre proseguite le attività inerenti la gestione dell'anagrafe canina e della tutela degli animali <b>Verifica 2° semestre:</b> Sono proseguite regolarmente le attività relative alla gestione dei rapporti con le Associazioni affidatarie del Canile e del Gattile Municipale |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Il Comune gestisce i rapporti con l'affidatario del servizio di Canile Municipale e del Gattile Municipale, inoltre gestisce l'anagrafe canina,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 702-002_2015                                                                                         | 702-002 - Miglioramento delle relazioni con l'utenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dall'Olio Lorenza       | 01/03/2015 | 31/12/2017 | 01/03/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | <b>Verifica al 31/08/2015,</b> la tempistica risulta osservata. Definizione modulistica per il procedimento amministrativo eseguita. Iniziata e in corso la definizione modulistica per il contenzioso-procedimento giudiziario. <b>Verifica al 31 dicembre 2015</b> Obiettivo conseguito nei tempi stabiliti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Definizione di modulistica per scritti difensivi, richieste di rateizzo, ricorso contro l'ordinanza avanti al giudice di pace o al tribunale, ricorso contro la cartella esattoriale, richiesta di sgravio/discarico per posizione iscritta a ruolo, richiesta di revisione o annullamento dell'ordinanza in autotutela. Inserimento della modulistica on line.                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 703-001_2015                                                                                         | 703-001 - Separazione consensuale e richiesta di scioglimento o di cessazione degli effetti civili del matrimonio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Carpanelli Gian Luca    | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> nel corso del 2015 è stato garantito il servizio per l'utenza nel rispetto della normativa di base e delle circolari esplicative del Ministero.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Applicazione della normativa di cui al D.L. 132/2014, art. 12, in via di conversione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 703-003_2015                                                                                         | 703-003 - Organizzazione e regolare svolgimento referendum abrogativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Carpanelli Gian Luca    | 01/03/2015 | 31/12/2017 |            |            | Ritardo nell'inizio         |      |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | ANNULLATO CON DELIBERA VAR PEG PG 13543972015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Necessità di adozione misure organizzative e logistiche per garantire il regolare svolgimento dei referendum del maggio 2015<br>ANNULLATO CON DELIBERA VAR PEG PG 13543972015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 703-15_2015                                                                                          | 703-15 - Adozione Anagrafe Nazionale Popolazione residente (art. 62 d.lgs. 82/2005)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Carpanelli Gian Luca    | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                                                                                                       | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> in riferimento alla normativa (D.P.R. 126/2015 e Circ. 12/2015) la tempistica dello switch off e dello switch on è stata posticipata all'ottobre 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                                                                                                              | Le operazioni per la nuova banca dati nazionale delle anagrafi gestita dal Ministero dell'Interno                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G. 704-001_2015                                                                                         | 704-001 - Gestione e liquidazione spese legali per soccombenza in cause di opposizione sanzioni codice della strada con difesa diretta della polizia municipale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nannetti Edoardo (70)   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |

# RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** Negli anni precedenti il pagamento delle spese legali conseguenti a soccombenza in opposizioni a sanzioni al Codice della Strada, per le quali sta direttamente in giudizio la parte sostanziale a mezzo della PM, erano liquidate dalla stessa previa autorizzazione di questo Servizio ad utilizzare le proprie azioni di competenza. Con il presente obiettivo si è proceduto ad assumere direttamente al Servizio Affari Legali detta attività di liquidazione evitando così duplicazioni di procedure e conseguenti inefficienze e diseconomie e consentendo altresì una più puntuale verifica della correttezza delle richieste di pagamento delle controparti. Si è proceduto ai nuovi incombenzi **Verifica al 31/12/2015:** concordato il modello con la PM ed avviata la procedura

**Note** Elaborazione di un modello operativo nelle relazioni tra Servizio legale e Polizia Municipale che consenta al Servizio Legale di liquidare le spese legali pretese dalle controparti in caso di sentenza di annullamento di sanzioni per violazione al Codice della Strada in cause patrocinare direttamente dalla P.M. con soccombenza del Comune per le spese. Conseguente liquidazione ad opera del Servizio AA.LL.

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |            |            |            |            |                             |      |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>704-002_2015 | 704-002 - Istituzione e gestione banca dati procedure concorsuali pervenute al servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nannetti Edoardo (70) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Si è proceduto a formalizzare una banca dati delle procedure concorsuali di cui il Servizio venga a conoscenza con regolazione del flusso di informazioni da/per i Servizi rispettivamente interessati a dette procedure<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> Si è mantenuta costantemente aggiornata la Banca dati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Istituzione di una banca dati delle procedure concorsuali di cui il Servizio sia venuto a conoscenza e aggiornamento dello stato delle procedure anche con assunzione di informazioni dai servizi che abbiano proceduto direttamente all'insinuazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>704-01_2015  | 704-01 - Assistenza. Consulenza a servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Nannetti Edoardo (70) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> Si è proceduto all'attività prevista ivi compresa la collaborazione e consulenza nella preparazione di atti di competenza di altri Servizi<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> Si è proseguito nell'attività descritta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | A) Assistenza ai servizi su specifiche questioni giuridiche preliminari alla redazione di atti e/o comportamenti, consulenza legale con l'obiettivo di prevenire vizi e problemi nell'attività provvedimentale e comportamentale dell'Amministrazione anche ad evitare possibilmente i contenziosi<br>B) Promozione di transazioni sia giudiziali che stragiudiziali finalizzate ad evitare contenziosi o chiudere bonariamente quelli già iniziati ove se ne presenti l'opportunità anche in relazione all'incertezza degli esiti o della durata dei processi<br>C) Partecipazione a corsi di formazione sia frontale che on line anche in relazione agli obblighi di legge previsti per gli iscritti all'Ordine degli Avvocati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>704-11_2015  | 704-11 - Prosecuzione e completamento esercitazioni processo civile telematico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Montini Barbara       | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> Si è proceduto nella formazione e nell'utilizzo del processo civile telematico, rispettando le scadenze previste per la costituzione in giudizio dell'amministrazione tramite PCT avanti tutte le sedi giudiziarie abilitate sul territorio nazionale. Si è provveduto anche ad individuare ed a segnalare a LEXTEL una carenza nel programma che impediva la proposizione di appelli avverso le sentenze del GDP; ciò ha consentito alla ditta di modificare il software predisposto a livello nazionale per il PCT consentendo ora la costituzione anche per questo tipo di appello.<br><b>Verifica al 31/12/2015</b> Si verifica costantemente che tutti gli avvocati del Servizio utilizzino il PCT come previsto dalla normativa e dagli accordi tra l'Ordine degli avvocati ed il Tribunale di Ferrara, provvedendo anche alla risoluzione delle problematiche che di volta in volta si presentano. Si sta procedendo anche a quanto stabilito con il nuovo d.l. 83/2015 conve L. 132/2015 le cui norme di attuazione sono entrate in vigore a gennaio 2016 |                       |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Proseguimento nell'attività di acquisizione delle conoscenze del nuovo software QUADRA anche in relazione all'estensione del PCT al processo amministrativo (come disposto dal D. 90/2014) e di formazione e supporto degli altri avvocati del Servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>704-14_2015  | 704-14 - Regolazione flusso comunicazioni procedure concorsuali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nannetti Edoardo (70) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> Il Servizio AALL ha individuato un elenco dei Servizi potenzialmente interessati ad insinuare crediti nelle procedure concorsuali, ha comunicato agli stessi l'inizio delle procedure con le modalità e termini di insinuazione dei crediti e, nei casi in cui non risultassero segnalazioni da parte dei Servizi, ha ipotizzato che potessero essere interessati Servizi diversi per casi particolari ed ha individuato i crediti corrispondenti assumendo direttamente informazioni dalla curatela. Infine, in taluni casi, si è prestata assistenza ai Servizi interessati per la redazione e l'invio delle istanze di insinuazione<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> Si è continuata l'attività descritta nel corso della prima verifica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |            |            |            |            |                             |      |
| <b>Note</b>                         | Comunicazione da parte del Servizio Affari Legali agli altri Servizi interessati delle comunicazioni relative all'intervento dei fallimenti o altre procedure concorsuali per sollecitare i Servizi all'insinuazione dei crediti nei relativi stati passivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                       |            |            |            |            |                             |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>704-15_2015  | 704-15 - Prosecuzione nell'esecuzione della difesa tecnica del Comune nel contenzioso giudiziale relativo alle opposizioni alle cartelle esattoriali per violazioni Codice della Strada, problematiche di riscossione e controllo parcelle avversarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Montini Barbara       | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |



**Verificaal 31/08/2015** Si é proceduto nell'attività di supporto della Polizia Municipale, rilevando, anche per quest'anno , il notevole carico di lavoro in virtù del fatto che, nonostante il riparto di contenzioso con la Polizia Municipale, il credito dell'Amministrazione, a volte di importo contenuto, viene inserito in cartelle esattoriali che riportano il credito di molte amministrazioni, spostando il valore della causa oltre i limiti previsti dall'art. 82 cpc. Ciò comporta che , forzosamente, il Comune deve costituirsi a mezzo dell'Avvocatura. Al fine di contenere i costi la costituzione avviene a mezzo posta o a mezzo PCT avanti gli organi giudiziari abilitati. A tale carico di lavoro si sono aggiunti i contenziosi proposti direttamente avverso i verbali precedendo così la fase di emissione della cartella esattoriale

**Verifica al 31/12/2015** E' continuato il lavoro consistente a supporto della Polizia Municipale sia per le problematiche relative alla costituzione avanti le sedi giudiziarie di tutta Italia, prevalentemente avanti Giudici di Pace per i quali non é ancora operativo il PCT (e,conseguentemente, permane l'obbligo di costituzione cartacea), sia perché l'eterogenea giurisprudenza dei Giudici di Pace rende più prudente la costituzione a fronte di crediti anche esigui onde evitare la condanna alle spese del Comune . Continua anche il consueto supporto nella verifica delle spese liquidate in sentenza e delle conseguenti parcelle presentate dai

Si prosegue nell'attività di supporto al Corpo di Polizia Municipale nella costituzione in Giudizio nelle cause di opposizione a cartelle esattoriale ed alle gestione delle problematiche relative alla riscossione ed ai rapporti con Equitalia. Inoltre si è proceduto ad un riparto di tale contenzioso tra il Corpo di Polizia Municipale e l'Avvocatura civica prevedendo la costituzione della prima nell'ipotesi di cui all'art. 82 cpc (che comporta una riduzione numerica dell'obiettivo) cui si è aggiunta l'attività del controllo da parte dell'avvocatura delle parcelle presentate dagli avvocati di controparte in caso di condanna alle spese legali

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |            |            |            |            |                                |        |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-001_2015 | 801-001 - Miglioramento e completamento delle attività progettuali connesse alla procedura SIGMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Benedetti Donato<br>(40) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> – Abbiamo perfezionato la gestione della Sicurezza e la gestione del fascicolo Elettronico del dipendente relativamente all'emissione dei certificati di servizio. La relativa documentazione delle progettazioni effettuate è agli atti del Servizio Personale. La gestione dell'Organigramma è funzionale alle esigenze del Servizio. Gestione Presenze Assenze: c'è una fase di continuo studio delle più recenti novità normative, in particolare di congedi parentali, per le quali stiamo facendo adottare le relative modifiche della procedura informatica <b>VERIFICA AL 31/12/2015</b> concluso lo sviluppo della piattaforma per la gestione della Sicurezza per quanto riguarda gli adempimenti assegnati al Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                          |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | Miglioramento delle procedure informatiche relative alla piattaforma integrata della gestione del personale del Comune di Ferrara.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-002_2015 | 801-002 - Controllo gestione dati salario accessorio ed altre voci retributive e conseguenti rapporti con referenti e Dirigenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Benedetti Donato<br>(40) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 36,36% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015</b> – Abbiamo iniziato a controllare le pratiche di trasferta ed abbiamo rilevato adempimenti non perfettamente aderenti alle circolari diramate. Abbiamo iniziato a compilare richieste di chiarimenti sulle singole pratiche per le quali attenderemo eventuali risposte chiarificatrici da parte dei Dirigenti competenti. Abbiamo inoltre iniziato a valutare le modalità di richiesta di liquidazione dei dati del salario accessorio da parte di tutti i referenti. Abbiamo riscontrato alcune imperfezioni formali per le quali prenderemo i contatti necessari con i referenti competenti ed i relativi Dirigenti <b>Verifica al 31/12/2015</b> Sono state inviate a diversi Dirigenti/Posizioni Organizzative apposite note con le quali si invitava al rispetto delle disposizioni contrattuali vigente in materia di straordinario effettuato in occasione delle trasferte, con particolare riferimento alle ore di viaggio per il rientro in sede, che – ad eccezione degli autisti - non costituisce attività lavorativa. Ai Dirigenti contattati è stato chiesto di controllare i cartellini di presenza dei dipendenti segnalati, di decurtare intervenendo manualmente sul saldo orario per regolarizzare la posizione degli stessi e di fornire riscontro restituendo copia dell'autorizzazione allo straordinario debitamente modificata. |                          |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | Miglioramento delle procedure informatiche di inserimento e gestione dati del salario accessorio ed altre voci retributive relative alla piattaforma integrata della gestione del personale del Comune di Ferrara.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-005_2015 | 801-005 - Nuova PASSWeb – Estratto Conto Previdenziale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Saletti Paolo            | 01/02/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015</b> le attività si sono svolte con regolarità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | Consolidamento della banca dati delle posizioni assicurative dei dipendenti per il controllo dell'estratto conto informativo emesso dall'Inps                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-007_2015 | 801-007 - Monitoraggio mobilità interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Parolini Marisa          | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015</b> le attività si sono svolte con regolarità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | Attivazione ed Aggiornamento della banca dati relativa alla mobilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-008_2015 | 801-008 - Attuazione programmazione del fabbisogno di personale triennio 2015-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Pedretti Paola           | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31.12.2015</b> – adottate n. 11 integrazioni al piano triennale delle assunzioni 2015/2017; si è dato corso ed attuazione a quanto disposto in termini di assunzioni a tempo indeterminato, a tempo determinato e attivazione comandi dalla Provincia di Ferrara/RER nel pieno rispetto dei tempi assegnati dall'amministrazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |            |            |            |            |                                |        |



**Note** Realizzazione piano assunzionale per il triennio 2015-2017 consistente nell'espletamento di molteplici procedure concorsuali/selettive in attuazione delle politiche del personale approvate per il triennio 2015-2017.

|                                    |                                                                                                                                         |                       |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-11_2015 | 801-11 - Analisi tecnica delle modalità di scansione documenti cartacei e messa a regime del progetto di digitalizzazione degli stessi. | Benedetti Donato (40) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------|------|

**Motivazioni** **VERIFICA AL 31/12/2015** progetto concluso

**Note** Digitalizzazione del patrimonio documentario del Servizio Personale al fine di rendere più fruibile la consultazione dello stesso ed eliminare i raccoglitori cartacei e le spese di manutenzione ad essi collegati.

Per maggiori dettagli v. scheda progetto

|                                    |                                                      |                       |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-19_2015 | 801-19 - Piena implementazione procedura informatica | Benedetti Donato (40) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
|------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31/12/2015** – tutte le attività si sono svolte regolarmente

**Note** Dal nuovo programma di gestione della nuova contabilità armonizzata si realizzeranno estrazioni di dati contabili particolarmente elaborati nell'ambito della gestione della spesa di personale a tutto vantaggio dei soggetti portatori d'interesse. Variazione: fasi A e B modificate, inserite con variazione di peg - per maggiori dettagli v. scheda progetto "Integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione" (Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)

|                                    |                                   |               |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|-----------------------------------|---------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-27_2015 | 801-27 - Sportello del dipendente | Saletti Paolo | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
|------------------------------------|-----------------------------------|---------------|------------|------------|------------|--------------------|------|

**Motivazioni** **VERIFICA al 31/08/2015:** L'Ufficio Stipendi si è organizzato per svolgere le attività previste, programmando alcune attività di assistenza tramite appuntamento (adesione al Fondo Perseo, approfondimenti in materia di detrazioni fiscali per familiari a carico, prestazioni creditizie). In data 3 giugno 2015 è stata inviata tramite comunicazioni interne un'informativa a tutti i dipendenti. E' stato predisposto un questionario per la rilevazione della soddisfazione sui servizi erogati. Questionari consegnati: 52 **Verifica al 31/12/2015:** Iniziata regolarmente 1/1/2015. L'Ufficio Stipendi si è organizzato per svolgere le attività previste, programmando alcune attività di assistenza tramite appuntamento (adesione al Fondo Perseo, approfondimenti in materia di detrazioni fiscali per familiari a carico, prestazioni creditizie). In data 3 giugno 2015 è stata inviata tramite comunicazioni interne un'informativa a tutti i dipendenti. E' stato predisposto un questionario per la rilevazione della soddisfazione sui servizi erogati. In data 6/11/2015 è stata inviata tramite comunicazioni interne un'informativa a tutti i dipendenti inerente la scadenza del 31/12/2015 per l'adesione al Fondo Perseo Sirio per i lavoratori già in servizio al 31/12/2000 in regime di TFS. Nel periodo novembre –dicembre 2015 è stata svolta attività di assistenza per l'adesione al Fondo Perseo Sirio per 101 dipendenti.

**Note** Lo Sportello del dipendente si propone di consolidare le attività di informazione fin ad oggi svolte, con una attività di "assistenza" più diretta (compilazione delle dichiarazioni per detrazioni fiscali e della domanda per Assegno Nucleo familiare, adesione al Fondo Perseo e passaggio dal Tfs al Tfr, mod. 730 e cessioni e prestiti Inps ex Inpdap).

Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 6 - Delibera GC PG 128607/2015)

|                                    |                                                                                                                                                                                            |                  |            |            |  |                     |    |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------|--|---------------------|----|
| Obiettivi di P.E.G.<br>806-01_2015 | 806-01 - Raccolta e/o analisi di informazioni socio-economiche a supporto della programmazione degli interventi dell'ente finalizzati alla valutazione d'impatto delle politiche pubbliche | Tommasini Moreno | 01/01/2015 | 31/12/2017 |  | Ritardo nell'inizio | 0% |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|------------|--|---------------------|----|

**Motivazioni** Verifica al 31/08/2015: Si è in attesa di approvazione dei progetti. Verifica al 31/12/2015 : Progetto approvato nell'accordo sindacale 2016.

**Note** Raccolta e/o analisi di informazioni socio-economiche attraverso la realizzazione di indagini statistiche campionarie promosse dall'amministrazione comunale

Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 2 - Delibera GC PG 128607/2015)

|                                    |                                                                                                                                                                                                |                    |            |            |            |            |                                |      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>806-02_2015 | 806-02 - Indagini di customer satisfaction                                                                                                                                                     | Tommasini Moreno   | 01/01/2015 | 31/12/2017 |            |            | Ritardo<br>nell'inizio         | 0%   |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> in attesa della approvazione del progetto Verifica al 31/12/2015 : Progetto approvato nell'accordo sindacale 2016.                                              |                    |            |            |            |            |                                |      |
| <b>Note</b>                        | Realizzazione di indagini sulla soddisfazione dei cittadini/utenti al fine del miglioramento dei servizi erogati                                                                               |                    |            |            |            |            |                                |      |
|                                    | Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 3 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                             |                    |            |            |            |            |                                |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>806-03_2015 | 806-03 - Integrazione, costruzione ed elaborazione di banche dati statistiche                                                                                                                  | Tommasini Moreno   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |            | Nei Tempi<br>Previsti          | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica 31/08/2015:</b> le operazioni di raccolta ed elaborazione dei dati stanno procedendo regolarmente Verifica al 31/12: Effettata elaborazione dati come da programma.                |                    |            |            |            |            |                                |      |
| <b>Note</b>                        | Mettere a disposizione elaborazioni ed analisi di banche dati per una maggiore diffusione dell'informazione statistica                                                                         |                    |            |            |            |            |                                |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>901-06_2015 | 901-06 - Consolidare e promuovere strumenti e strategie di informazione rivolti agli amministratori, ai media e ai cittadini                                                                   | Zangara Alessandro | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100% |
| <b>Note</b>                        | Potenziare gli strumenti di informazione rivolti agli amministratori, ai media (giornalisti) e ai cittadini e promuovere nuove forme di comunicazione-informazione attraverso i social network |                    |            |            |            |            |                                |      |
|                                    | Variazione: fase "Implementazione delle funzionalità e della fruibilità della testata giornalistica del Comune di Ferrara Cronacomune.it rivolta alle testate giornalistiche e ai cittadini"   |                    |            |            |            |            |                                |      |

| Indicatori Fasi                                                                                                                                             |                                       |                                      |           |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                        | Centro di Costo                       | Descrizione                          | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_202-001A - Adeguamento del programma di contabilità e formazione del personale per applicazione della normativa relativa alla fatturazione elettronica | 202-001A_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 202 - Servizio contabilità e bilancio | Rispetto dei tempi                   |           |             |            |
| 2015_203-001A - Adozione tariffe                                                                                                                            | 203-001A_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. atti redatti                     | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_203-001B - Modifica regolamento                                                                                                                        | 203-001B_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. regolamenti modificati           | 1         | 2           | 31/08/2015 |
| 2015_203-001C - Recupero di evasione / elusione TARI.                                                                                                       | 203-001C_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. atti emessi                      | 400       | 6364        | 31/12/2015 |
| 2015_203-002A - Gestione diretta d'ufficio delle transazioni con il contribuente                                                                            | 203-002A_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. transazioni                      |           | 6           | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. transazioni effettuate           |           | 7           | 31/12/2015 |
| 2015_203-002B - gestione del contenzioso in commissione tributaria provinciale e regionale                                                                  | 203-002B_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. cause concluse                   | 65        | 189         | 31/12/2015 |
| 2015_203-002C - Contenimento spese legali a carico dell'amministrazione comunale                                                                            | 203-002C_2015                         |                                      |           |             |            |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. cause risolte senza spese legali |           | 188         | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                             | 203 - Servizi servizi tributari       | Nr. totale cause                     |           | 189         | 31/12/2015 |

|                                                                                                                                         |                            |          |          |            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|----------|------------|--|
| 2015_203-08A - Delibera aliquote                                                                                                        | 203-08A_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. delibere depositate    | 1        | 1        | 31/08/2015 |  |
| 2015_203-08B - Regolamento IMU                                                                                                          | 203-08B_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. regolamenti modificati | 1        | 0        | 31/08/2015 |  |
| 2015_203-08C - Programmare il Cambiamento                                                                                               | 203-08C_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Entrate anno in corso      | 40120000 | 44944822 | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-09A - Massiva verifica della corrispondenza tra versato e dovuto da dichiarazione                                              | 203-09A_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. atti redatti           | 3000     | 3135     | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-09B - Accertamento                                                                                                             | 203-09B_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. atti redatti           | 50       | 17       | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-10A - Gestione diretta Imposta di Soggiorno                                                                                    | 203-10A_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Importo incassato          | 580000   | 600672   | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-10B - Redazione conto unico giudiziale                                                                                         | 203-10B_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. delibere depositate    | 1        | 2        | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-11A - Delibera aliquote                                                                                                        | 203-11A_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. delibere depositate    | 1        | 1        | 31/08/2015 |  |
| 2015_203-11B - Regolamento TASI                                                                                                         | 203-11B_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. regolamenti modificati | 1        |          |            |  |
| 2015_203-11C - Programmare il Cambiamento                                                                                               | 203-11C_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Entrate anno in corso      | 14310000 | 14383440 | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-12A - Recupero evasione / elusione tares 2013                                                                                  | 203-12A_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Nr. atti emessi            | 450      | 5930     | 31/12/2015 |  |
| 2015_203-12B - Riscossione coattiva                                                                                                     | 203-12B_2015               |          |          |            |  |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                         | Rispetto dei tempi         |          |          |            |  |
| 2015_204-002A - Ricognizione tipologia atti, impostazione raccolta atti e sperimentazione con Agenzia Entrate registrazione a mezzo PEC | 204-002A_2015              |          |          |            |  |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                      | Rispetto dei tempi         |          |          |            |  |
| 2015_204-002B - Verifica sulla fase di sperimentazione. Adozione di provvedimenti organizzativi e messa a regime procedimento           | 204-002B_2015              |          |          |            |  |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                      | Rispetto dei tempi         |          |          |            |  |
| 2015_204-003A - Ricognizione necessità formative                                                                                        | 204-003A_2015              |          |          |            |  |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                      | Rispetto dei tempi         |          |          |            |  |
| 2015_204-003B - Effettuazione formazione per settori                                                                                    | 204-003B_2015              |          |          |            |  |
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                      | Rispetto dei tempi         |          |          |            |  |

2015\_204-003C - Ricognizione su funzionamento e problematiche di utilizzo. Proposizione di soluzione organizzative interne. 204-003C\_2015

|                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |   |   |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---|---|------------|
| 204 - Servizio appalti, provveditorato e contratti                                                                                                                                                                                      | Nr. report realizzati                    | 1 | 1 | 31/12/2015 |
| 2015_314-52A - Raccolta dei dati e definizione dei punti ove è necessario effettuare misure fonometriche                                                                                                                                | 314-52A_2015                             |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                                                                 | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1 |   |            |
| 2015_314-52B - Effettuazione delle misure fonometriche                                                                                                                                                                                  | 314-52B_2015                             |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                                                                 | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_314-52C - Elaborazione, con software, dei risultati ottenuti ed ottenimento delle mappe acustiche                                                                                                                                  | 314-52C_2015                             |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                                                                                                                                                 | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1 |   |            |
| 2015_400-10A - Redazione della Contabilità Predisposizione documentazione con l'Impresa per liquidazione quota fissa                                                                                                                    | 400-10A_2015                             |   |   |            |
| 400 - Settore O.P.P. e Mobilità                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_400-10B - Liquidazione della Contabilità Redazione della contabilità in contraddittorio con l'Impresa e liquidazione quota variabile                                                                                               | 400-10B_2015                             |   |   |            |
| 400 - Settore O.P.P. e Mobilità                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_401-09A - Redazione Piani di Sicurezza in fase di Progettazione                                                                                                                                                                    | 401-09A_2015                             |   |   |            |
| 401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.                                                                                                                                                                        | Nr. piani depositati                     | 3 | 3 | 31/12/2015 |
| 2015_600-01A - Interventi preliminari (nomina amministratore locale, ricognizione uffici interessati e coinvolti, richiesta abilitazione utenti, ecc.) per consentire l'utilizzo della procedura da parte di tutti i soggetti coinvolti | 600-01A_2015                             |   |   |            |
| 600 - Uffici di staff del settore servizi alla persona                                                                                                                                                                                  | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_600-01B - Condivisione con uffici coinvolti (SSIT, Istituzione Servizi Educativi..., Patrimonio, ASP, ecc.) delle procedure per la gestione dell'applicativo                                                                       | 600-01B_2015                             |   |   |            |
| 600 - Uffici di staff del settore servizi alla persona                                                                                                                                                                                  | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_601-25A - Isee: attivazione nuova disciplina Isee applicazione a PSA, raccordo con l'Ufficio Unico Isee dell'Amministrazione, conclusione iter procedurale di accertamento.                                                        | 601-25A_2015                             |   |   |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                                    | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_601-25B - Accertamento e Riscossione Entrate patrimoniali: conclusione iter procedurale di riscossione coattiva                                                                                                                    | 601-25B_2015                             |   |   |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                                    | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_601-25C - Nuova formulazione procedure e atti amministrativi in seguito all'attivazione della nuova contabilità del Comune                                                                                                         | 601-25C_2015                             |   |   |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                                    | Rispetto dei tempi                       |   |   |            |
| 2015_612-003A - Governance studio modifica convenzione di settore                                                                                                                                                                       | 612-003A_2015                            |   |   |            |

|                                                                                                                                                                                                  |                          |     |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|------------|------------|
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | % di realizzo            | 100 |            |            |
| 2015_612-005A - Ricognizione normativa esistente e predisposizione proposte regolamentari di riferimento                                                                                         | 612-005A_2015            |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_612-005B - Condivisione proposte regolamentari con enti e stakeholder di riferimento                                                                                                        | 612-005B_2015            |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_612-005C - Approvazione del/i regolamenti                                                                                                                                                   | 612-005C_2015            |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_612-22A - Adeguamento formativo ed operativo alla nuova normativa con attività di supporto (simulazioni, ecc.) ad altri Servizi                                                             | 612-22A_2015             |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_612-22B - Estensione dell'attività di controllo dell'UO anche alle PSA erogate da ASP Centro Servizi alla Persona                                                                           | 612-22B_2015             |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_612-22C - Condivisione dell'attività di controllo tra gli uffici (Istituzione Servizi Educativi... ed Asp) che utilizzano l'ISEE e mantenimento standard di attività di controllo in essere | 612-22C_2015             |     |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Nr. controlli effettuati | 114 | 31/08/2015 |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                | Nr. controlli previsti   | 114 | 31/08/2015 |            |
| 2015_702-002A - Definizione modulistica per il procedimento amministrativo                                                                                                                       | 702-002A_2015            |     |            |            |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                                                 | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_702-002B - Definizione modulistica per il contenzioso-procedimento giudiziario                                                                                                              | 702-002B_2015            |     |            |            |
| 702 - Servizio AA.GG.Contenzioso                                                                                                                                                                 | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_703-001A - Formazione del personale degli uffici di stato civile                                                                                                                            | 703-001A_2015            |     |            |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Nr. Dipendenti           | 3   | 31/12/2015 |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Nr. dipendenti formati   | 3   | 31/12/2015 |            |
| 2015_703-001B - Predisposizione atto amministrativo per il pagamento del diritto fisso                                                                                                           | 703-001B_2015            |     |            |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Nr. atti redatti         | 1   | 1          | 31/12/2015 |
| 2015_703-001C - Ricezione della normativa e predisposizione della modulistica                                                                                                                    | 703-001C_2015            |     |            |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Nr. modelli elaborati    | 1   | 1          | 31/12/2015 |
| 2015_703-001D - Monitoraggio attività e soddisfazione dell'utenza                                                                                                                                | 703-001D_2015            |     |            |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Nr. indagini effettuate  | 1   | 1          | 31/12/2015 |
| 2015_703-003A - Adozione misure organizzative e logistiche                                                                                                                                       | 703-003A_2015            |     |            |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                                                                                                   | Rispetto dei tempi       |     |            |            |
| 2015_703-003B - Operazioni elettorali                                                                                                                                                            | 703-003B_2015            |     |            |            |

|                                                                                                                 |                                  |     |     |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----|-----|------------|
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                  | Rispetto dei tempi               |     |     |            |
| 2015_703-15A - Completamento controllo a cura degli uffici della correttezza della banca dati                   | 703-15A_2015                     |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                  | Rispetto dei tempi               |     |     |            |
| 2015_703-15B - Formazione operatori                                                                             | 703-15B_2015                     |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                  | Nr. Dipendenti                   | 0   |     | 31/12/2015 |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                  | Nr. dipendenti formati           |     |     |            |
| 2015_703-15C - Controllo definitivo trasferimento dati e operatività nuova banca dati unica nazionale           | 703-15C_2015                     |     |     |            |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                  | Rispetto dei tempi               |     |     |            |
| 2015_704-001A - Elaborazione modello rapporti P.M./Servizio Affari Legali per liquidazione spese di soccombenza | 704-001A_2015                    |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. modelli elaborati            | 1   | 1   | 31/08/2015 |
| 2015_704-001B - Inizio attività di liquidazione da parte del servizio legale                                    | 704-001B_2015                    |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Rispetto dei tempi               |     |     |            |
| 2015_704-002A - Istituzione e gestione banca dati procedure concorsuali pervenute al Servizio                   | 704-002A_2015                    |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. dati da informatizzare       | 279 |     | 31/12/2015 |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. dati inseriti                | 279 |     | 31/12/2015 |
| 2015_704-01A - Assistenza e consulenza                                                                          | 704-01A_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. consulenze/pareri rilasciati | 30  | 176 | 31/12/2015 |
| 2015_704-01B - Promozione transazioni                                                                           | 704-01B_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. transazioni effettuate       | 5   | 12  | 31/12/2015 |
| 2015_704-01C - Attività formazione per aggiornamento                                                            | 704-01C_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Ore formazione                   | 50  | 136 | 31/12/2015 |
| 2015_704-11A - Attività acquisizione competenze/formazione                                                      | 704-11A_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Ore formazione                   | 10  | 11  | 31/12/2015 |
| 2015_704-14A - Comunicazione ai servizi interessati delle procedure concorsuali pervenute                       | 704-14A_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. domande presentate           | 55  |     | 31/12/2015 |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. risposte erogate             | 55  |     | 31/12/2015 |
| 2015_704-15A - Costituzione in giudizio nelle cause di opposizione alla cartelle esattoriali                    | 704-15A_2015                     |     |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                    | Nr. cause concluse               | 7   | 12  | 31/12/2015 |

2015\_801-001A - Valutazione delle diverse funzionalità dell'applicativo "SIGMA HR" ed eventuale correzione e messa a punto delle funzionalità stesse della procedura. Analisi e messa a punto della gestione dei dati necessari per la corretta emissione certificati di servizio del personale dipendente per i diversi usi necessari alla competenze del Servizio Personale (come da capitolato)

801-001A\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-002A - Valutazione e studio delle diverse modalità di gestione dei dati da parte dei referenti nei rapporti con i competenti Dirigenti e Servizio Personale. Formalizzazione di una procedura e sua applicazione

801-002A\_2015

801 - Servizio Personale

Nr. persone coinvolte

11

4

31/12/2015

2015\_801-005A - Analisi delle attività

801-005A\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-005B - Controllo e rettifica delle informazioni

801-005B\_2015

801 - Servizio Personale

Nr. domande presentate

39

31/12/2015

801 - Servizio Personale

Nr. risposte erogate

39

31/12/2015

2015\_801-007A - Raccolta delle domande attraverso il format on .line predisposto – colloquio con il dipendente richiedente o del personale inidoneo – riferimento alla direzione operativa per possibile nuova assegnazione – tenuta della banca dati delle richieste di mobilità

801-007A\_2015

801 - Servizio Personale

Nr. domande presentate

44

31/12/2015

801 - Servizio Personale

Nr. risposte erogate

44

31/12/2015

2015\_801-008A - Svolgimento delle attività

801-008A\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-11A - Scansione dei vecchi archivi risalenti agli anni 1960/1990 contenenti i fascicoli relativi alle denunce contributive dei dipendenti di ruolo e non di ruolo (archivio statico).

801-11A\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-11B - Scansione dei fascicoli dei dipendenti attualmente archiviati in forma cartacea e contemporanea realizzazione di un sistema dinamico per l'archiviazione digitale dei nuovi documenti (archivio dinamico).

801-11B\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-19A - Adeguamento delle procedure di gestione della spesa di personale alla nuova contabilità degli Enti Locali. Studio e realizzazione di nuovi programmi di elaborazione dati.

801-19A\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-19B - Studio estrazione dati e proposta alla ditta di nuove procedure, nell'ambito dell'affiancamento della vecchia contabilità con la nuova armonizzata

801-19B\_2015

801 - Servizio Personale

Rispetto dei tempi

2015\_801-25A - Erogazione del servizio : colloqui effettuati - implementazione istituti on-line - aggiornamento e revisione annuale del TOPAG

801-25A\_2015

801 - Servizio Personale

Nr. domande presentate

57

31/12/2015

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |       |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|------------|------------|
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nr. risposte erogate               | 57    | 31/12/2015 |            |
| 2015_801-27A - Erogazione del servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 801-27A_2015                       |       |            |            |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nr. domande presentate             | 404   | 31/12/2015 |            |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nr. risposte erogate               | 404   | 31/12/2015 |            |
| 2015_901-06A - Consolidamento e promozione utilizzo della rassegna stampa quotidiana , della testata giornalistica on line Cronacacomune.it e relativi archivi                                                                                                                                                                                          | 901-06A_2015                       |       |            |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr. giornate formazione            | 2     | 5          | 31/12/2015 |
| 2015_901-06B - Promozione delle attività di informazione comunicazione rivolta agli amministratori, ai giornalisti e ai cittadini attraverso specifiche azioni, campagne informative e comunicative, incontri, prodotti multimediali, nuove tecnologie (internet, social network) con modalità e strumenti a costo ridotto e a basso impatto ambientale | 901-06B_2015                       |       |            |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr. materiale informativo prodotto | 2     | 6          | 31/12/2015 |
| 2015_901-06C - Sviluppare sinergie informative con gli enti territoriali (Provincia, Prefettura, Università, Ufficio Scolastico Provinciale, ...) attraverso specifici progetti interistituzionali e iniziative pubbliche                                                                                                                               | 901-06C_2015                       |       |            |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr. enti coinvolti                 | 3     | 3          | 31/12/2015 |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr. progetti realizzati            | 2     | 2          | 31/12/2015 |
| 2015_901-06D - Implementazione delle funzionalità e della fruibilità della testata giornalistica del Comune di Ferrara Cronacacomune.it rivolta alle testate giornalistiche e ai cittadini                                                                                                                                                              | 901-06D_2015                       |       |            |            |
| 901 - Gabinetto del Sindaco - Ufficio Stampa                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nr. Comunicati stampa              | 2000  | 2200       | 31/12/2015 |
| 202-10 - Rispetto dei tempi di pagamento stabiliti dalla legislazione                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 202-10_2015                        |       |            |            |
| 202 - Servizio contabilità e bilancio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tempo medio anno in corso          | -4,62 | -7,01      | 31/12/2015 |
| 203-003 - TRIBUTI RECUPERO EVASIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 203-003_2015                       |       |            |            |
| 203 - Servizi servizi tributari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Nr. atti emessi                    | 6000  | 6000       | 31/12/2015 |
| 612-003 - Coordinamento per la revisione delle convenzioni del Settore Servizi alla Persona nell'ambito dell'Associazione Terre Estensi e potenziamento sistemi d'interconnessione tra le amministrazioni coinvolte                                                                                                                                     | 612-003_2015                       |       |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | % di realizzo                      | 100   |            |            |
| 612-5900 - Animali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 612-5900_2015                      |       |            |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | % di realizzo                      | 100   | 100        | 31/12/2015 |
| 704-15 - Prosecuzione nell'esecuzione della difesa tecnica del Comune nel contenzioso giudiziale relativo alle opposizioni alle cartelle esattoriali per violazioni Codice della Strada, problematiche di riscossione e controllo parcelle avversarie                                                                                                   | 704-15_2015                        |       |            |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi                 |       |            |            |
| 806-01 - Raccolta e/o analisi di informazioni socio-economiche a supporto della programmazione degli interventi dell'ente finalizzati alla valutazione d'impatto delle politiche pubbliche                                                                                                                                                              | 806-01_2015                        |       |            |            |
| 806 - Ufficio Statistica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rispetto dei tempi                 |       |            |            |
| 806-02 - Indagini di customer satisfaction                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 806-02_2015                        |       |            |            |



|                                                                               |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 806 - Ufficio Statistica                                                      | Rispetto dei tempi |
| 806-03 - Integrazione, costruzione ed elaborazione di banche dati statistiche | 806-03_2015        |
| 806 - Ufficio Statistica                                                      | Rispetto dei tempi |

| espressioni                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |          |                        |                     |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|------------------------|---------------------|----------------|
| Espressioni                                                                                                      | Programma                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Centro di Costo Associato      | Articolo | Consuntivo             | Obiettivo           | Minimo Massimo |
| % formazione<br><a href="#">[Nr. dipendenti formati] Consuntivo / [Nr. Dipendenti] Consuntivo</a>                | 2015_703-15B -<br>Formazione operatori                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |          | 0,00%<br>Scostamento   | 100,00%<br>-100,00% | 0,00% 100,00%  |
| % formazione<br><a href="#">[Nr. dipendenti formati] Consuntivo / [Nr. Dipendenti] Consuntivo</a>                | 2015_703-001A -<br>Formazione del personale<br>degli uffici di stato civile                                                                                                                                                                                                                                      | 703 - U.O. servizi demografici |          | 100,00%<br>Scostamento | 100,00%<br>0,00%    | 0,00% 100,00%  |
| % domande soddisfatte<br><a href="#">[Nr. risposte erogate] Consuntivo / [Nr. domande presentate] Consuntivo</a> | 2015_801-005B - Controllo<br>e rettifica delle informazioni                                                                                                                                                                                                                                                      | 801 - Servizio Personale       |          | 100%<br>Scostamento    | 100%<br>%           | % 100%         |
| % domande soddisfatte<br><a href="#">[Nr. risposte erogate] Consuntivo / [Nr. domande presentate] Consuntivo</a> | 2015_801-27A - Erogazione<br>del servizio                                                                                                                                                                                                                                                                        | 801 - Servizio Personale       |          | 100%<br>Scostamento    | 100%<br>%           | % 100%         |
| % domande soddisfatte<br><a href="#">[Nr. risposte erogate] Consuntivo / [Nr. domande presentate] Consuntivo</a> | 2015_801-007A - Raccolta<br>delle domande attraverso il<br>format on .line predisposto<br>– colloquio con il<br>dipendente richiedente o<br>del personale inidoneo –<br>riferimento alla direzione<br>operativa per possibile<br>nuova assegnazione –<br>tenuta della banca dati<br>delle richieste di mobilità' | 801 - Servizio Personale       |          | 100%<br>Scostamento    | 100%<br>%           | % 100%         |
| % informatizzazione dati<br><a href="#">[Nr. dati inseriti] Consuntivo / [Nr. dati da inserire] Consuntivo</a>   | 2015_704-002A -<br>Istituzione e gestione<br>banca dati procedure<br>concorsuali pervenute al<br>Servizio                                                                                                                                                                                                        | 704 - Servizio Affari Legali   |          | 100,00%<br>Scostamento | 100,00%<br>0,00%    | 0,00% 100,00%  |
| % domande soddisfatte<br><a href="#">[Nr. risposte erogate] Consuntivo / [Nr. domande presentate] Consuntivo</a> | 2015_704-14A -<br>Comunicazione ai servizi<br>interessati delle procedure<br>concorsuali pervenute                                                                                                                                                                                                               | 704 - Servizio Affari Legali   |          | 100%<br>Scostamento    | 100%<br>%           | % 100%         |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                     |                                                   |                        |                  |       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|------------------|-------|---------|
| % controlli effettuati<br><a href="#">[Nr. controlli effettuati]</a> Consuntivo / <a href="#">[Nr. controlli previsti]</a> Consuntivo                   | 2015_612-22C -<br>Condivisione dell'attività di controllo tra gli uffici (Istituzione Servizi Educativi... ed Asp) che utilizzano l'ISEE e mantenimento standard di attività di controllo in essere | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | 100,00%<br>Scostamento | 75,00%<br>25,00% | 0,00% | 100,00% |
| % domande soddisfatte<br><a href="#">[Nr. risposte erogate]</a> Consuntivo / <a href="#">[Nr. domande presentate]</a> Consuntivo                        | 2015_801-25A - Erogazione del servizio : colloqui effettuati - implementazione istituti on-line - aggiornamento e revisione annuale del TOPAG                                                       | 801 - Servizio Personale                          | 100%<br>Scostamento    | 100%<br>%        | %     | 100%    |
| % transazioni effettuate<br><a href="#">[Nr. transazioni effettuate]</a> Consuntivo / <a href="#">[Nr. transazioni]</a> Consuntivo                      | 2015_203-002A - Gestione diretta d'ufficio delle transazioni con il contribuente                                                                                                                    |                                                   | 116,67%<br>Scostamento | 90,00%<br>26,67% | 0,00% | 100,00% |
| % cause risolte senza spese legali<br><a href="#">[Nr. cause risolte senza spese legali]</a> Consuntivo / <a href="#">[Nr. totale cause]</a> Consuntivo | 2015_203-002C - Contenimento spese legali a carico dell'amministrazione comunale                                                                                                                    | 203 - Servizi servizi tributari                   | 99,47%<br>Scostamento  | 70,00%<br>29,47% | 0,00% | 100,00% |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020101 02.01.01 - Inclusione Sociale: progetti e azioni a contrasto della fragilità sociale causata dalla crisi economica** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**75%**

#### Attività di Avanzamento

| Fase                                | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Inizio Previsto            | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato      | Grado                                        |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------|----------------|------------|----------------------------------------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-001_2015 | 612-001 - Inclusione sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti<br><b>75%</b> |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica 1° semestre:</b> si è registrata positivamente la tenuta dei vari progetti in atto di cui è riconosciuta la validità e la necessità di proseguire per l'anno in corso. Il progetto Community Lab, oltre a proseguire nella propria forma connotata nell'intervento "Porte A.Per.Te" si sviluppa in un supporto metodologico alla costituzione e gestione di un gruppo intersettoriale e trasversale sul tema del lavoro. <b>Verifica 2° semestre:</b> Le attività sono proseguite regolarmente raggiungendo gli obiettivi prefissati e precisamente progettare e mettere in atto una rete a contrasto della fragilità sociale ad eccezione dell'avvio del gruppo di lavoro a causa di un cambio di priorità di indirizzo politico-amministrativo. |                            |               |                  |                |            |                                              |
| <b>Note</b>                         | Progetti e azioni a contrasto della fragilità sociale causata dalla crisi economica per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 5 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |                  |                |            |                                              |

#### Indicatori Fasi

| Fase                         | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione      |
|------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|------------------|
| 612-001 - Inclusione sociale | 612-001_2015                                      |               |           |                  |
|                              | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 75<br>31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020102 02.01.02 - Accoglienza: sostenere e coordinare azioni di accoglienza e rafforzare azioni di uscita delle persone accolte attraverso interventi integrati di formazione/avviamento al lavoro**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento dei  
risultati****90%****Attività di Avanzamento**

|                                      | <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Responsabile</b>        | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>                   | <b>Grado</b> |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-5100_2015 | 612-5100 - Accoglienza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              | 31/12/2015            | Concluso nei<br>tempi previsti | <b>90%</b>   |
| <b>Motivazioni</b>                   | <b>Verifica 1° semestre:</b> Prosegue l'azione di sensibilizzazione da parte del Comune e degli altri attori nei confronti del mondo delle imprese e della cooperazione sociale al fine di realizzare gli inserimenti lavorativi. Le aziende verranno premiate nel 2° semestre <b>Verifica 2° semestre:</b> Nel mese di dicembre è stata effettuata la premiazione del Patto per Ferrara di tre ditte che hanno assunto lavoratori in stato di disagio (2 a tempo determinato e 1 a tempo indeterminato). |                            |                        |                      |                         |                       |                                |              |
| <b>Note</b>                          | Sostenere e coordinare azioni di accoglienza e rafforzare azioni di uscita delle persone accolte attraverso interventi integrati di formazione/avviamento al lavoro<br>Valorizzazione del "Patto per Ferrara" come occasione per sensibilizzare le aziende.<br>Coordinamento dei diversi soggetti coinvolti (Provincia, ASP, SeRT, Terzo Settore, mondo imprenditoriale ...) nei progetti di interventi integrati formazione/lavoro                                                                       |                            |                        |                      |                         |                       |                                |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>            | <b>Centro di Costo</b>                            | <b>Descrizione</b> | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| 612-5100 - Accoglienza | 612-5100_2015                                     |                    |                  |                    |
|                        | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo      | 100              | 90 31/12/2015      |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020103 02.01.03 - Donne: attività e progetti in favore di donne italiane e straniere**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****95,60%****Attività di Avanzamento**

|                                   | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabile            | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|---------------|
| Obiettivi di P.E.G. 612-5300_2015 | 612-5300 - Donne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bergamini Lucia (22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | <b>95,60%</b> |
| <b>Motivazioni</b>                | <b>Verifica 1° semestre:</b> Sono proseguite tutte le attività al fine di consentire la salute ed il benessere sociale delle donne italiane e straniere in situazione di disagio. Sono proseguite regolarmente tutte le attività e le progettualità a favore del benessere delle donne italiane e straniere. Attraverso il tavolo salute e donna sono state realizzate le seguenti progettualità: prevenzione delle IVG ripetute nelle donne straniere, prevenzione del rischio cardiovascolare nelle donne in menopausa ee inoltre è proseguito il Progetto "Ben arrivato .... piccolo mio". |                         |                 |               |                  |                |                             |               |
| <b>Note</b>                       | Attività e progetti in favore di donne italiane e straniere. Azioni di accoglienza temporanea per tre mesi prorogabili in altri tre mesi per vittime di tratta, sfruttamento sessuale e/o grave sfruttamento lavorativo in collaborazione con ASP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |                 |               |                  |                |                             |               |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                                                                                                  | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 2015_612-5300A - Oltre la strada art. 13 Legge 228/03 azioni di accoglienza temporanea per vittime di tratta e sfruttamento sessuale e/o lavorativo                   | 612-5300A_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                                                                                       | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |
| 2015_612-5300B - Oltre la strada art. 18 DLgs 286/98 Progetti individuali di protezione sociale per donne straniere vittime di tratta e in uscita dalla prostituzione | 612-5300B_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                                                                                       | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 95 31/12/2015  |
| 2015_612-5300C - USCIRE DALLA VIOLENZA - Azioni a sostegno di donne italiane e straniere che subiscono violenza ed a favore dei figli delle donne stesse              | 612-5300C_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                                                                                       | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |
| 2015_612-5300D - LUNA BLU Si articola nei seguenti filoni: "Riduzione del danno/unità di strada" e "Prostituzione invisibile al chiuso"                               | 612-5300D_2015                                    |               |           |                |

## RELAZIONE PERFORMANCE- ANNO 2015

|                                                                                                                                       |               |     |     |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|-----|------------|
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                     | % di realizzo | 100 | 100 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_612-5300E - Progetto per la prevenzione e il contrasto delle mutilazioni genitali femminili (MGF)</a> 612-5300E_2015 |               |     |     |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                     | % di realizzo | 100 | 83  | 31/08/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020104 02.01.04 - Diritti dei minori: l'impegno è di agire a favore dei diritti dei minori, portando particolare attenzione a quelle situazioni che, forse oggi con più frequenza, possono metterli in discussione** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

## Attività di Avanzamento

|                                    | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-23_2015 | 612-23 - Diritti dei minori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| Motivazioni                        | Verifica al 1° semestre. L'Ufficio ha proseguito il proprio ruolo di ponte tra i servizi socio-sanitari del Distretto e il Tribunale per i Minorenni di Bologna, ed ha concentrato l'attività su alcune finalità condivise con altri soggetti del territorio: accrescere il ruolo del volontariato a favore di minori privi di riferimenti familiari; comprendere l'opinione e l'esperienza degli adolescenti per quanto riguarda la violenza di genere; dare impulso ad un progetto sulla violenza assistita; proseguire con nuove modalità gli interventi di educazione alla legalità entro la Festa organizzata annualmente. Verifica 2° semestre: Sono proseguite regolarmente le attività al fine di operare per agire i diritti dei minori. |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| Note                               | L'Obiettivo di propone di operare per agire i diritti dei minori Ricerca sulla violenza di genere tra gli adolescenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

## Indicatori Fasi

| Fase                        | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 612-23 - Diritti dei minori | 612-23_2015                                       |               |           |                |
|                             | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020105 02.01.05 - Famiglie: implementazione e qualificazione servizi e azioni di sostegno a genitori e famiglie**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****83,34%****Attività di Avanzamento**

|                                 | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabile    | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado  |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 601-15_2015 | 601-15 - Aiutare padri e madri a conciliare tempi di vita e di lavoro: progetto Voucher nidi privati _ progetto family card – studio nuovi progetti di conciliazione                                                                                                                                                                          | Ippoliti Silvia | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 66,67% |
| <b>Motivazioni</b>              | <b>Verifica al 31/12/2015</b> continua la gestione dei voucher in essere per l'A.S. 2015/2016 mentre è allo studio l'ipotesi di un nuovo progetto per A.S. 2016/2017. Progetto Family card sospeso in attesa della progettazione nazionale di strumento analogo.                                                                              |                 |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                     | Attivare una nuova fase di progettazione, in raccordo con la Regione Emilia Romagna del progetto Voucher nidi privati; conclusione dell'ultima annualità del progetto già in corso con rendicontazione finale entro il 31/08/2015. Attivare una nuova fase di progettazione della Family Card e di eventuali nuovi progetti di conciliazione. |                 |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 601-16_2015 | 601-16 - Sostenere i neo-madri nel periodo perinatale con interventi e servizi innovativi                                                                                                                                                                                                                                                     | Monini Tullio   | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>              | <b>Verifica al 31/12/2015</b> sono proseguite le attività Punto d'ascolto e Sostegno per neo genitori, sono stati organizzati i corsi di italiano per madri straniere e continua l'implementazione del sito Informa Famiglie                                                                                                                  |                 |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                     | Consolidare e qualificare servizi di sostegno a neo-madri italiane e straniere nel periodo perinatale e interventi di sostegno a distanza via web                                                                                                                                                                                             |                 |                 |               |                  |                |                    |        |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                  | Centro di Costo                                                      | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 2015_601-15A - Progetto Voucher nidi privati          | 601-15A_2015                                                         |                    |           |             |
|                                                       | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi |           | 31/12/2015  |
| 2015_601-15B - Progetto family card                   | 601-15B_2015                                                         |                    |           |             |
|                                                       | 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie | Rispetto dei tempi |           | 31/12/2015  |
| 2015_601-15C - Studio nuovi progetti di conciliazione | 601-15C_2015                                                         |                    |           |             |



|                                                                                                           |                                  |    |    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----|----|------------|
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                      | Rispetto dei tempi               |    |    | 31/12/2015 |
| 2015_601-16A - Sviluppo attività Punto d'ascolto e sostegno per neo-genitori "Ben arrivato piccolo mio!"  | 601-16A_2015                     |    |    |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                      | Nr. nuclei familiari assistiti   | 60 | 86 | 31/12/2015 |
| 2015_601-16B - Continuatoria corsi di italiano dell'Elefante Blu per madri straniere con bambini 0-3 anni | 601-16B_2015                     |    |    |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                      | Nr. persone formate              | 65 | 66 | 31/12/2015 |
| 2015_601-16C - Implemento e qualificazione dei siti Informafamiglie&Bambini e Rete Amica                  | 601-16C_2015                     |    |    |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                      | Nr. consulenze/pareri rilasciati | 50 | 56 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020106 02.01.06 - PROMECO: Prevenzione del disagio e promozione di stili di vita sani per i giovani**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

| Fase                            | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 811-02_2015 | 811-02 - Sostenere percorsi di prevenzione del disagio e di promozione di stili di vita sani per i giovani<br>Bergamini Lucia (22/23)                                                                                                                                                                                                                                                       | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>              | <b>Verifica 1° semestre:</b> Sono proseguite le attività di sensibilizzazione nei confronti di genitori, insegnanti e punti di ascolto per studenti al fine di promuovere stili di vita sani. <b>Verifica 2° Semestre:</b> sono proseguite tranquillamente tutte le attività iniziate nel semestre precedente al fine di migliorare la qualità di vita dei genitori, studenti e insegnanti. |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                     | Gli operatori di PROMECO agiscono prioritariamente nelle scuole medie inferiori e superiori, fornendo consulenza ad insegnanti e studenti e sostegno i genitori                                                                                                                                                                                                                             |                 |               |                  |                |                             |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                                       | Centro di Costo                           | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 811-02 - Sostenere percorsi di prevenzione del disagio e di promozione di stili di vita sani per i giovani | 811-02_2015                               |               |           |                |
|                                                                                                            | 811 - PROMECO progettazione e prevenzione | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020107 02.01.07 - Autonomia: definire il sistema a sostegno dell'informazione, la consulenza ed i servizi a favore delle persone con disabilità e non autosufficienti e le loro famiglie** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2016

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo**

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

## Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-002_2015 | 612-002 - Autonomia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| Motivazioni                         | Verifica 1° semestre: E' stato approvato da Ministero del lavoro il Progetto di vita indipendente per favorire l'autonomia delle persone disabili. Proseguita l'attività del Centro H- CAAD per la raccolta delle richieste dei cittadini in merito ai contributi della legge 29 e della legge 13 per l'adattamento domestico. Verifica 2° semestre: Da settembre 2015 sono state avviate azioni sperimentali di permanenza fuori dalle proprie abitazioni di persone con disabilità oltre di attività di inserimento lavorativo. |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| Note                                | Sistema a sostegno dell'informazione, consulenza e servizi a favore delle persone con disabilità e non autosufficienti, le loro famiglie e Servizi e Istruzione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

## Indicatori Fasi

| Fase                | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|---------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 612-002 - Autonomia | 612-002_2015                                      |               |           |                |
|                     | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |

|                                    | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Oggetti di P.E.G.<br>612-006_2015  | 612-006 - Case famiglia per anziani - definizione di linee guida idonee per una maggiore tutela degli anziani ospiti e per agevolare i soggetti che attivano e gestiscono le case famiglia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 03/11/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| Motivazioni                        | <b>Verifica al 31/12/2015</b> l'obiettivo che ha avuto inizio con l'approvazione delle prime linee guida per l'esercizio delle strutture socio assistenziali non autorizzate che possono ospitare fino ad un massimo di n. 6 ospiti proseguirà con l'adozione degli atti utili ad informare la cittadinanza attraverso la pubblicazione sul sito internet della mappa delle strutture che hanno regolarmente comunicato l'inizio dell'attività e con l'adozione del Regolamento per la disciplina, la valorizzazione e la qualificazione delle case famiglia per anziani e le attività di vigilanza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |                 |               |                  |                |                             |       |
| Note                               | Coordinamento e impulso delle attività necessarie al raggiungimento dell'obiettivo-Interconnessione con altri Settori dell'Amministrazione Comunale +AUSL ed ASP<br>Variazione: obiettivo inserito con variazione peg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |                 |               |                  |                |                             |       |
| Oggetti di P.E.G.<br>612-5800_2015 | 612-5800 - Anziani                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 85%   |
| Motivazioni                        | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> L'impegno per la rivisitazione delle risorse disponibili del FRNA è stato caratterizzato da una attenta analisi della quantità e qualità dei servizi rivolti alla popolazione anziana. Ciò ha prodotto un positivo coinvolgimento del terzo settore nella ricerca di azioni mirate finalizzate a promuovere il benessere degli anziani sia non autosufficienti sia fragili, in continuità col lavoro degli anni precedenti fra servizi accreditati e progetti innovativi a supporto di residenzialità e domiciliarità. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> La rivisitazione delle risorse attuata nel 1° semestre ha prodotto i primi effetti sulla rete della non autosufficienza e della fragilità con una rivisitazione dell'offerta assistenziale sul territorio. Una lettura più attenta degli effetti potrà essere meglio definita in fase di programmazione 2016. In mancanza della delibera regionale di remunerazione i contratti di servizio non hanno potuto essere definiti entro termine originariamente previsto |                            |                 |               |                  |                |                             |       |
| Note                               | Continuare a garantire i livelli di risposta ai bisogni degli anziani non autosufficienti e le misure di sostegno agli anziani fragili, anche attraverso strumenti innovativi. Aderendo al progetto nazionale di INPS, che prevede azioni a favore della domiciliarità, il Comune continua nella attivazione della gestione di interventi e finanziamenti a favore della popolazione anziana. Regolamentazione dei rapporti relativi ai servizi accreditati attraverso appositi contratti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |                 |               |                  |                |                             |       |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                                            | Centro di Costo                                   | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------|
| 2015_612-5800A - Accreditamento definitivo dei servizi socio sanitari. Sottoscrizione dei contratti di servizio                                                                                                 | 612-5800A_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 50 31/08/2015  |
| 2015_612-5800B - Home Care Premium                                                                                                                                                                              | 612-5800B_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 93 31/08/2015  |
| 2015_612-5800C - Potenziamento e valorizzazione delle azioni a supporto del Caregiver                                                                                                                           | 612-5800C_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 67 31/08/2015  |
| 2015_612-5800D - Potenziamento dello Sportello ASPASIA per badanti e familiari                                                                                                                                  | 612-5800D_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 100 31/08/2015 |
| 2015_612-5800E - Monitoraggio del Protocollo delle Casa Famiglia                                                                                                                                                | 612-5800E_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 100 31/08/2015 |
| 2015_612-5800F - Verifica dell'attuazione relativa all'accordo fra Istituzioni e Associazioni dei famigliari per promuovere azioni a favore dei cittadini affetti dalla malattia di Alzheimer e loro famigliari | 612-5800F_2015                                    |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo         | 100       | 100 31/08/2015 |
| 612-006A - Studio e predisposizione modello di comunicazione avvio attività + tre schede tecniche da approvare in consiglio comunale                                                                            | 612-006A_2015                                     |                       |           |                |
|                                                                                                                                                                                                                 | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | Nr. modelli elaborati | 1         | 1 31/12/2015   |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020109 02.01.09 - Immigrati: progettare e governare azioni rivolte a favorire la mediazione interculturale e percorsi di vita integrati per i cittadini stranieri, soprattutto extracomunitari** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

### Attività di Avanzamento

|                                   | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Responsabile            | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 404-07_2015   | 404-07 - Facilitare il sistema di accoglienza e risposta agli immigrati nelle certificazioni relative alle idoneità abitative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bottura Aldino          | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                | <b>Verifica al 31.08.15:</b> La verifica dei requisiti tecnici degli alloggi interessati dalle certificazioni di idoneità abitativa prosegue regolarmente, lo stesso dicasi per la verifica documentale. Le richieste e le successive certificazioni al 31.8.15 sono n° 216, con diminuzione del 40% rispetto all'anno precedente. <b>Verifica al 31/12/02015:</b> Le attività sono proseguite regolarmente anche nella seconda parte dell'anno; le richieste e le successive certificazioni al 31.12.2015 sono n° 358.                                                                          |                         |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                       | Facilitare il sistema di accoglienza e risposta agli immigrati nelle certificazioni relative alle idoneità abitative. La fase tecnica prevede il rilascio del certificato di idoneità alloggiativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                 |               |                  |                |                             |       |
| Obiettivi di P.E.G. 612-5500_2015 | 612-5500 - Immigrati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bergamini Lucia (22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                | <b>Verifica al 31.08.2015:</b> Le attività sono proseguite regolarmente. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> semestre: sono proseguite le attività inerenti l'accoglienza e l'integrazione degli immigrati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                       | Progettazione e governo delle azioni rivolte ai cittadini stranieri, per favorire la mediazione interculturale e percorsi di vita integrati. Favorire l'effettiva accoglienza e integrazione degli immigrati, soprattutto extracomunitari, offrendo strumenti utili per integrarsi nella nostra città, attraverso percorsi che garantiscono diritti, dignità e rispetto della legalità<br>Gestione della struttura comunale di Via Valledlunga n. 145-147 di Ferrara;<br>Gestione dell'accoglienza, ospitalità e integrazione socio-lavorativa di extracomunitari richiedenti asilo e rifugiati; |                         |                 |               |                  |                |                             |       |

### Indicatori Fasi

| Fase                                                        | Centro di Costo                        | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 2015_404-07A - Verifica dei requisiti tecnici degli alloggi | 404-07A_2015                           |                    |           |             |
|                                                             | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Rispetto dei tempi |           |             |

[2015\\_404-07B - Verifica documentale ed eventuale sopralluogo](#)

404-07B\_2015

404 - Settore Attività Interfunzionale

Rispetto dei tempi

[612-5500 - Immigrati](#)

612-5500\_2015

612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie

% di realizzo

100

100

31/12/2015

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020110 02.01.10 – Nomadi (migliorare inclusione sociale)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 31/12/2016 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%****Attività di Avanzamento**

|                                      | Fase                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-5400_2015 | 612-5400 - Nomadi                                                                                                                                                                                                                             | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                   | <b>Verifica 1° semestre:</b> Proseguono regolarmente le attività presso il campo nomadi autorizzato<br>campi nomadi comunale e la relazione con la Regione Emilia Romagna per l'approvazione della nuova normativa inerente le aree di sosta. |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| <b>Note</b>                          | Incentivare l'assolvimento dell'obbligo scolastico dei minori sinti e rom. Promuovere la salute odontoiatrica                                                                                                                                 |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase              | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione |
|-------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|
| 612-5400 - Nomadi | 612-5400_2015                                     |               |           |             |
|                   | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100         |
|                   |                                                   |               |           | 31/08/2015  |



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

**201419020111 02.01.11 - Detenuti: al centro dell'obiettivo, la cura del rapporto di conoscenza tra la città e il suo carcere; inoltre con il Comitato Locale Area Penale Adulti si definiscono interventi di accompagnamento al reinserimento sociale e lavorativo.** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2016

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo**

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

## Attività di Avanzamento

| Fase                              | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Inizio Previsto         | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato      | Grado                            |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------------|------------|----------------------------------|
| Obiettivi di P.E.G. 612-5200_2015 | 612-5200 - Detenuti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bergamini Lucia (22/23) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti 100% |
| <b>Motivazioni</b>                | <b>Verifica 1° semestre:</b> Il Comitato Locale ha provveduto a stilare la programmazione degli interventi da realizzare nel 2015, continuando la realizzazione degli interventi previsti. Il Comitato Locale ha sostenuto la realizzazione del progetto area colloqui in Carcere, per i famigliari, gestito dal Centro per le famiglie; e la realizzazione di uno spazio verde per la sezione dei collaboratori di giustizia. <b>Verifica 2° semestre:</b> Per tutto il secondo semestre sono continuate le attività previste inerenti gli inserimenti lavorativi, i laboratori, le attività sportive e i percorsi scolastici. |                         |               |                  |                |            |                                  |
| <b>Note</b>                       | Azioni di accompagnamento verso il reinserimento sociale e lavorativo attraverso interventi definiti dal Comitato Locale Area Penale Adulti (costituito da Enti e Istituzioni di cui il Comune è capofila), quali mediazione culturale, progetti di formazione-lavoro, forniture beni di prima necessità, redazione giornalino Astrolabio. Laboratorio teatrale per creare opportunità formative e sviluppare il dialogo tra carcere e città attraverso la pratica teatrale. Il garante opera per migliorare le condizioni di vita e di inserimento sociale delle persone detenute                                              |                         |               |                  |                |            |                                  |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                              | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 2015_612-5200A - Progetto Sesamo – Attività di mediazione culturale linguistica presso il carcere | 612-5200A_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                   | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |
| 2015_612-5200B - Teatro in carcere                                                                | 612-5200B_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                   | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/08/2015 |
| 2015_612-5200C - Garante dei diritti delle persone private                                        | 612-5200C_2015                                    |               |           |                |
|                                                                                                   | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

## 201419020112 02.01.12 - Valutazione: creare un sistema puntuale di monitoraggio e valutazione sulle attività programmate con il Piano per la salute e il benessere sociale

Obiettivo operativo

Responsabile : Ass. Sapigni Chiara

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto

Fine Prevista

Inizio Effettivo

Fine Effettivo

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati

100%

### Attività di Avanzamento

| Fase                                | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Inizio Previsto            | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato      | Grado                               |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------|----------------|------------|-------------------------------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>612-004_2015 | 612-004 - Valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica 1° semestre:</b> Sono state prodotte le schede di valutazione dei progetti, al fine di avvicinare e informare sia gli operatori del pubblico e del privato sociale che hanno partecipato ai lavori del Piano di zona, sia i cittadini del Distretto Centro Nord Distretto circa le attività, i progetti realizzati e finanziati con le risorse dedicate, nell'ambito della programmazione del Piano della Salute e del Benessere Sociale. La volontà è stata rendere evidente e trasparente un lavoro complesso organizzato dagli organismi istituzionali e tecnici del Piano di Zona, cui partecipano tanti cittadini, sia singolarmente, sia attraverso i propri gruppi di appartenenza. <b>Verifica 2° semestre:</b> le schede di valutazione dei progetti sono state prodotte e condivise come evidenziato in occasione del primo monitoraggio. |                            |               |                  |                |            |                                     |
| <b>Note</b>                         | Creazione di un sistema di monitoraggio e valutazione sulle attività programmate con il piano di zona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |                  |                |            |                                     |

### Indicatori Fasi

| Fase                  | Centro di Costo                                   | Descrizione   | Obiettivo | Rilevazione    |
|-----------------------|---------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------|
| 612-004 - Valutazione | 612-004_2015                                      |               |           |                |
|                       | 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie | % di realizzo | 100       | 100 31/08/2015 |

## 02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE

**100%**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Responsabile    | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 601-003_2015 | 601-003 - Progetto Obiettivo per la realizzazione di attività di Eterovalutazione nei Servizi educativi per la prima infanzia finanziate dalla Provincia di Ferrara.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mauro Donatella | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| Motivazioni                      | <b>Verifica al 31/12/2015</b> Il lavoro di auto ed etero valutazione, portato a conclusione, per l'anno scolastico 2014/2015 è stato descritto in REPORT VALUTATIVI. Sulla base di questi, da settembre 2015 sono state previste alcune azioni di miglioramento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                 |               |                  |                |                    |       |
| Note                             | Descrizione:<br>Si tratta di un Progetto pedagogico di valutazione dei servizi educativi per la prima infanzia, dedicato alla sperimentazione di un sistema di regolazione della qualità negoziata nei servizi per la fascia d'età 0/3 anni.<br>Il processo di sperimentazione regionale é centrato su1 protagonismo dei soggetti ovvero delle équipe educative e dei coordinamenti pedagogici, i quali sono chiamati ad assumere sempre più una funzione attiva e propositiva di costruzione del sistema di valutazione e messa a punto degli strumenti di valutazione e qualità del contesto educativo.<br>La Regione Emilia Romagna ha dato continuità all'attività formativa e sperimentale già avviata, finanziando nell'a.s. 2014/2015 la sperimentazione congiunta di auto-eterovalutazione, attraverso il coordinamento pedagogico provinciale quale strumento tecnico privilegiato. |                 |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 601-004_2015 | 601-004 - Progetto Obiettivo per la realizzazione delle attività di segreteria connesse alle funzioni della Commissione tecnica distrettuale per il funzionamento dei servizi educativi per la prima infanzia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mauro Donatella | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| Motivazioni                      | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Il Comune di Ferrara è ente capofila del Distretto centro Nord.In quanto tale, nomina la Commmissione tecnica Distrettuale. L'Ufficio Infanzia dell'Istituzione, si fa carico delle attività di segreteria della Commissione tecnica distrettuale (Centro Nord) per le autorizzazioni dei servizi educativi 0/3 anni, in sostituzione della Commissione tecnica provinciale, così come da Legge Regionale n. 6/2012. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> la commissione si è insediata, ha elaborato ed approvato un Regolamento per il suo funzionamento ed ha analizzato n. 8 pratiche di richiesta autorizzato ria e ne ha concesse 4                                                                                                                                                                                                                           |                 |                 |               |                  |                |                    |       |



**Note** Organizzazione e gestione dei servizi e delle attività che garantiscono il diritto allo studio e la regolare frequenza scolastica ai minori nelle scuole dell'obbligo ed in ambito extrascolastico

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                            |                 |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-09_2015 | 601-09 - Qualificare interventi di integrazione scolastica di alunni disabili e stranieri                                                                                                                                                  | Monini Tullio   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Note</b>                        | Attività di supporto all'inserimento scolastico di alunni disabili e stranieri 0-18 anni <b>Motivazioni</b> Verifica al 31/12/2015. conclusi a giugno gli interventi e i laboratori dell'AS 2015/15. Represi a fine settembre i laboratori |                 |            |            |            |                    |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-11_2015 | 601-11 - Qualificazione dell'offerta formativa rivolta al personale dei servizi educativi (pubblico e privato) a livello di coordinamento pedagogico territoriale e potenziamento delle opportunità laboratoriali per bambini e ragazzi.   | Mauro Donatella | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** Il progetto formativo rivolto al personale dei servizi educativi 0/6 anni, finalizzato alla FORMAZIONE PERMANENTE, prosegue con l'intento di mantenere alto il livello di riflessione, progettazione e verifica delle attività rivolte ai bambini e alle famiglie. **Verifica al 31/12/2015:** le attività programmate si sono svolte regolarmente

**Note** La formazione permanente degli insegnanti ed operatori dei servizi educativi e della scuola, costituisce un punto cardine della qualità del sistema educativo-scolastico e si attiva attraverso:

- una progettazione (per anno scolastico) di interventi atti a favorire un continuo aggiornamento;
- un sostegno nelle fasi di progettazione, monitoraggio, verifica e documentazione dei percorsi educativi;
- il collegamento- scambio con altre realtà europee, per la dotazione di nuovi strumenti necessari per far fronte a nuovi bisogni educativi e sociali.

Il potenziamento delle offerte laboratoriali artistiche per i bambini e ragazzi frequentanti i servizi educativi e le scuole del territorio, oltre che una formazione specifica degli insegnanti in ambito artistico, passa anche attraverso una progettazione degli interventi del Laboratorio delle Arti.

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-17_2015 | 601-17 - Sviluppare l'affiancamento, il volontariato e le esperienze di cittadinanza attiva di genitori e famiglie                                                                                                                                                                            | Monini Tullio   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Note</b>                        | Sostenere e affiancare le famiglie con fragilità genitoriali e sviluppare esperienze di volontariato e di partecipazione dei genitori e dei bambini in una prospettiva di sussidiarietà <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31/12/2015_</b> le attività programmate si sono svolte regolarmente |                 |            |            |            |                    |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-21_2015 | 601-21 - Innovare gli interventi e i servizi comunali per rispondere ai bisogni di famiglie e bambini                                                                                                                                                                                         | Monini Tullio   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Note</b>                        | Organizzare risposte ai bisogni di sostegno di bambini e genitori che vivono condizioni di spiccata fragilità <b>Motivazioni</b>                                                                                                                                                              |                 |            |            |            |                    |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-23_2015 | 601-23 - Sostenere il sistema territoriale, pubblico e privato, dei servizi educativi rivolti all'infanzia.                                                                                                                                                                                   | Mauro Donatella | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Prosegue l'attività di raccordo interistituzionale per il mantenimento di un Sistema integrato pubblico-privato. <b>Verifica al 31/12/2015</b> le attività programmate si sono svolte regolarmente                                                             |                 |            |            |            |                    |      |
| <b>Note</b>                        | L'istituzione promuove, sostiene e raccorda le attività gestite da soggetti pubblici e privati nell'ambito del sistema educativo 0/6 anni.                                                                                                                                                    |                 |            |            |            |                    |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>601-24_2015 | 601-24 - Dimensionamento degli Istituti Scolastici della città e definizione della offerta formativa, in raccordo e collaborazione con le scuole statali di Ferrara e con i Comuni di Masi Torello e Voghiera                                                                                 | Vecchi Mauro    | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Note</b>                        | Predisposizione Piano che definisce il dimensionamento degli Istituti Scolastici della città e l'offerta formativa di ogni singola struttura <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31/12/2015_</b> le attività programmate si sono svolte regolarmente                                            |                 |            |            |            |                    |      |

## Indicatori Fasi

| Fase | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|

|                                                                                                                                                                                                                             |                          |      |      |            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|------------|--|
| 2015_601-003A - Attività propedeutiche alla fase valutatoria del servizio educativo                                                                                                                                         | 601-003A_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-003B - Attività di etero valutazione diretta ne Servizi educativi.                                                                                                                                                 | 601-003B_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-003C - Stesura di un Report di etero valutazione                                                                                                                                                                   | 601-003C_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-004A - Attività propedeutiche alla costituzione della nuova Commissione Distretto Centro Nord attraverso.                                                                                                          | 601-004A_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-004B - Insediamento Commissione Distretto centro Nord                                                                                                                                                              | 601-004B_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-004C - Attività di segreteria, di consulenza e di parere obbligatorio                                                                                                                                              | 601-004C_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-005A - VALUTAZIONE SULL' ANDAMENTO DELL'ANNO EDUCATIVO                                                                                                                                                             | 601-005A_2015            |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Rispetto dei tempi       |      |      |            |  |
| 2015_601-04A - Sviluppo del sistema educativo (a gestione diretta e indiretta) e potenziamento delle azioni di monitoraggio, miglioramento e raccordo.                                                                      | 601-04A_2015             |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. controlli effettuati | 18   | 20   | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. incontri             | 20   | 22   | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. utenti               | 460  | 460  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-04B - Potenziamento delle azioni di monitoraggio e valutazione dell'andamento di soggetti terzi (servizi di ausiliario e refezione) che collaborano per il funzionamento dei servizi a gestione educativa diretta. | 601-04B_2015             |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. controlli effettuati | 22   | 34   | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. incontri             | 6    | 6    | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. utenti               | 1607 | 1600 | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-04C - Attivazione PROCESSO DI VALUTAZIONE (intrinseca, estrinseca e percepita) dei SERVIZI EDUCATIVI 0/3 anni comunali, secondo le Linee guida regionali.                                                          | 601-04C_2015             |      |      |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. famiglie coinvolte   | 140  | 273  | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                        | Nr. persone coinvolte    | 49   | 52   | 31/12/2015 |  |

|                                                                                                                                                                                                            |                         |      |      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------|------|------------|
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. servizi             | 5    | 5    | 31/12/2015 |
| 2015_601-05A - Gestione appalto servizio Trasporto Scolastico                                                                                                                                              | 601-05A_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Rispetto dei tempi      |      |      |            |
| 2015_601-05B - Gestione nuovo appalto del servizio di Refezione Scolastica presso i nidi e le scuole d'infanzia (periodo Ottobre 2014 – Agosto 2017).                                                      | 601-05B_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Rispetto dei tempi      |      |      |            |
| 2015_601-05C - Gestione acquisto di libri di testo, con nuovo sistema modificato a seguito di gara                                                                                                         | 601-05C_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Rispetto dei tempi      |      |      |            |
| 2015_601-05D - Programmazione, gestione (Pre-scuola) e sostegno di attività rivolte ai minori in orario extrascolastico, anche in collaborazione con le scuole e le famiglie                               | 601-05D_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Rispetto dei tempi      |      |      |            |
| 2015_601-09A - Realizzazione di interventi di assistenza educativa e di laboratori per l'integrazione per alunni disabili                                                                                  | 601-09A_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. alunni disabili     | 200  | 302  | 31/12/2015 |
| 2015_601-09B - Realizzazione di interventi di mediazione Linguistica-Culturale e di laboratori di L2 per bambini e ragazzi stranieri                                                                       | 601-09B_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. alunni stranieri    | 80   | 167  | 31/12/2015 |
| 2015_601-09C - Sviluppo di un intervento di ricerca-azione rivolto ai minori stranieri e disabili inseriti nelle scuole ferraresi                                                                          | 601-09C_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. disabili stranieri  | 6    | 15   | 31/12/2015 |
| 2015_601-11A - Attivazione iniziative, percorsi formativi e attività di documentazione dedicati al personale dei servizi educativi in collaborazione con il Centro di documentazione RACCONTINFANZIA.      | 601-11A_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. giornate formazione | 10   | 12   | 31/08/2015 |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. persone formate     | 250  | 350  | 31/08/2015 |
| 2015_601-11B - Promozione di un maggiore collegamento – scambio- con il mondo dell'informazione, formazione e progettazione pedagogica internazionale, attraverso la gestione del sito INFANZIA IN EUROPA. | 601-11B_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. utenti pagine web   | 9000 | 9509 | 31/08/2015 |
| 2015_601-11C - Potenziamento delle attività del LABORATORIO delle ARTI, offerte agli insegnanti (in ambito formativo) e ai bambini /ragazzi dei servizi educativi e scolastici cittadini.                  | 601-11C_2015            |      |      |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                       | Nr. studenti coinvolti  | 200  | 200  | 31/08/2015 |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                |              |     |            |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-----|------------|--|
| 2015_601-17A - Sviluppare il progetto di affiancamento familiare "Dare una famiglia a una famiglia"                                                                                                                 |                                | 601-17A_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. nuclei familiari assistiti | 12           | 12  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-17B - Sostenere le esperienze di volontariato di genitori e ragazzi nell'ambito delle attività del Centro per le Famiglie e dei Centri Bambini e Genitori                                                  |                                | 601-17B_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. persone coinvolte          | 200          | 205 | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-17C - Sviluppare esperienze di partecipazione dei genitori alla cura degli spazi scolastici                                                                                                                |                                | 601-17C_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. genitori coinvolti         | 40           | 75  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-21A - Azioni di sostegno dei genitori in carcere                                                                                                                                                           |                                | 601-21A_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. bambini coinvolti          | 40           | 48  | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. genitori coinvolti         | 30           | 33  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-21B - Interventi educativi rivolti ai bambini ospedalizzati                                                                                                                                                |                                | 601-21B_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. bambini coinvolti          | 20           | 178 | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-21C - Azioni di orientamento di genitori e ragazzi nelle fasi di ricongiungimento familiare                                                                                                                |                                | 601-21C_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. bambini coinvolti          | 20           | 27  | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. genitori coinvolti         | 20           | 24  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-23A - Attività di raccordo e monitoraggio con i soggetti gestori dei nidi con posti in convenzione.                                                                                                        |                                | 601-23A_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. incontri                   | 5            | 5   | 31/12/2015 |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. posti attivati             | 26           | 34  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-23B - Convenzioni per la qualificazione educativa nelle scuole dell'infanzia private di Ferrara.                                                                                                           |                                | 601-23B_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. scuole coinvolte           | 26           | 26  | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-23C - Sostegno all'incremento dell'offerta formativa nelle scuole materne statali.                                                                                                                         |                                | 601-23C_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. attivazioni                | 1            | 1   | 31/12/2015 |  |
| 2015_601-23D - Insediamento e coordinamento nuova Commissione Tecnica Distrettuale con funzioni istruttorie a supporto delle funzioni dei Comuni, per l'autorizzazione al funzionamento Servizi educativi 0/3 anni. |                                | 601-23D_2015 |     |            |  |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                                | Nr. incontri                   | 4            | 6   | 31/12/2015 |  |



|                                                                                                                                                                                                         |                          |   |    |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---|----|------------|
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                    | Nr. pratiche controllate | 5 | 19 | 31/12/2015 |
| <small>2015_601-24A - Confronto con gli Istituti Scolastici, con le diverse componenti scolastiche (U.S.P., Istituti Comprensivi, Organi Collegiali), Comuni di Masi Torello e Voghiera, OO.SS.</small> |                          |   |    |            |
|                                                                                                                                                                                                         |                          |   |    |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                    | Nr. incontri             | 5 | 6  | 31/12/2015 |
| <small>2015_601-24B - Predisposizione del Piano, in accordo con i Soggetti interessati</small>                                                                                                          |                          |   |    |            |
|                                                                                                                                                                                                         |                          |   |    |            |
| 601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie                                                                                                                                    | Rispetto dei tempi       |   |    |            |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.03 - LO SPORT ED IL BENESSERE DEI FERRARESI

**201419020306 02.03.06 - Promuovere le attività motorio sportive per favorire la diffusione di corretti stili di vita e del benessere psicofisico dei cittadini** Obiettivo operativo
**Responsabile :** Ass. Merli Simone**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2019

02/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****94,42%****Attività di Avanzamento**

|                                    | Fase                                                                                                                                                                                                              | Responsabile    | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado  |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>808-08_2015 | 808-08 - Lo Sport ed il Benessere dei Ferraresi                                                                                                                                                                   | Molinari Fausto | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 02/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 94,42% |
| Motivazioni                        | Verifica al 31/08/2015: L'attività di promozione e progettazione della attività è partita regolarmente. Verifica al 31/12/2015: Tutte le fasi attivate nel corso del 2015 si sono concluse nei termini prescritti |                 |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                               | Promuovere le attività motorio sportive per favorire la diffusione di corretti stili di vita e del benessere psicofisico dei cittadini                                                                            |                 |                 |               |                  |                |                             |        |
|                                    | Per fase I maggiori dettagli nella scheda progetto                                                                                                                                                                |                 |                 |               |                  |                |                             |        |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                                                                             | Centro di Costo                 | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------|---------------|
| 2015_808-08A - Costituzione ed attivazione Nuova Consulta Comunale dello Sport                                                                   | 808-08A_2015                    |                       |           |               |
|                                                                                                                                                  | 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. adesioni          | 10        | 10 31/12/2015 |
| 2015_808-08B - Ideazione e realizzazione progetto "Lo Sport è Cultura".                                                                          | 808-08B_2015                    |                       |           |               |
|                                                                                                                                                  | 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. eventi realizzati | 8         | 6 31/12/2015  |
| 2015_808-08C - Favorire la pratica sportiva ampliando l'offerta scolastica destinata all'educazione motoria."Progetto Giosport" con CONI Ferrara | 808-08C_2015                    |                       |           |               |
|                                                                                                                                                  | 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. classi coinvolte  | 100       | 98 31/12/2015 |
| 2015_808-08D - Attivazione di azioni rivolte alla promozione della pratica sportiva delle persone con disabilità in collaborazione con il C.I.P  | 808-08D_2015                    |                       |           |               |
|                                                                                                                                                  | 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. eventi realizzati | 6         | 6 31/12/2015  |

2015\_808-08E - Contrastare l'obesità con un programma di attività specifiche. " Progetto "Le buone abitudini" 808-08E\_2015

|                                 |                      |     |    |            |
|---------------------------------|----------------------|-----|----|------------|
| 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. classi coinvolte | 100 | 98 | 31/12/2015 |
|---------------------------------|----------------------|-----|----|------------|

2015\_808-08F - Rinnovo convenzioni per gestione ed uso dei 24 campi di calcio comunali attraverso gara ad evidenza pubblica 808-08F\_2015

|                                 |                              |    |    |            |
|---------------------------------|------------------------------|----|----|------------|
| 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. convenzioni sottoscritte | 24 | 23 | 31/12/2015 |
|---------------------------------|------------------------------|----|----|------------|

2015\_808-08G - Attivazione azioni rivolte all'integrazione sociale realizzazione "Progetto Nessuno è in fuori Gioco" 808-08G\_2015

|                                 |                       |    |    |            |
|---------------------------------|-----------------------|----|----|------------|
| 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. persone coinvolte | 20 | 28 | 31/12/2015 |
|---------------------------------|-----------------------|----|----|------------|

2015\_808-08H - Il Giardino in movimento 808-08H\_2015

|                                 |                       |      |     |            |
|---------------------------------|-----------------------|------|-----|------------|
| 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. eventi realizzati | 40   | 36  | 31/12/2015 |
| 808 - U.O. sport e tempo libero | Nr. persone coinvolte | 1000 | 870 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.04 - LA SICUREZZA: TUTTI I QUARTIERI AL CENTRO

**201419020401 02.04.01 - Attività di stimolo del rispetto delle regole per una civile convivenza e mediazione sociale**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Sindaco Tagliani Tiziano**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                    | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>616-03_2015 | 616-03 - Sicurezza e coesione sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bergamini Lucia<br>(22/23) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica 31/08/2015:</b> Sono proseguite le iniziative per implementare nelle zone sensibili la coesione sociale, e conseguentemente la partecipazione ai progetti.<br><b>Verifica 31/12/2015:</b> Le attività sono proseguite regolarmente al fine di mantenere l'attenzione e il coinvolgimento degli abitanti delle zone sensibili della città.                                                                                                                                                         |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| <b>Note</b>                        | Il Progetto si propone di favorire lo sviluppo di iniziative orientate alla coesione sociale e di strategie di comunicazione.<br>Attività di stimolo al rispetto delle regole per una civile convivenza e di mediazione sociale attraverso iniziative che favoriscano la fruizione dei luoghi, in stretta collaborazione con Cittadini, Associazioni, Enti e Servizi presenti sul territorio e con le Forze dell'Ordine<br>Periodici incontri di confronto con la cittadinanza insieme alle forze dell'ordine |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| Obiettivi di P.E.G.<br>902-08_2015 | 902-08 - Sicurezza stradale plessi scolastici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Trentini Laura             | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti          | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> In seguito al positivo orientamento della giunta comunale, sono stati presi contatti con diverse associazioni. Attualmente e' stato individuato nella protezione civile di Ferrara, l'organismo associativo di volontariato disponibile alla bisogna. Il responsabile di questo organismo ha recentemente assunto l'impegno di coscrivere, a tale scopo, un adeguato numero di volontari da impegnare nel suindicato presidio della viabilità.                                 |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| <b>Note</b>                        | Ci si propone di istituire convenzioni con associazioni di volontariato idonee a presidiare i plessi scolastici negli orari di accesso e uscita, Variazioni effettuate: FASE B: <b>eliminata con delibera</b><br>variazione per Fase D: Modificato responsabile da PO Conversi a Trentini causa pensionamento                                                                                                                                                                                                 |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                    | Centro di Costo                   | Descrizione                         | Obiettivo | Rilevazione  |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------|
| 2015_902-08A - Studio di fattibilità    | 902-08A_2015                      |                                     |           |              |
|                                         | 902 - Corpo di Polizia Municipale | Nr. studi di fattibilità presentati | 1         | 1 31/08/2015 |
| 2015_902-08C - Istituzione del servizio | 902-08C_2015                      |                                     |           |              |

|                                                                                                                                                                                             |                    |     |     |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----|-----|------------|
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                                           | Rispetto dei tempi |     |     |            |
| <a href="#">2015_902-08D - Attività volta alla promozione di una coscienza collettiva di legalità e sicurezza stradale attraverso iniziative di educazione stradale [prosecuzione 2014]</a> | 902-08D_2015       |     |     |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                                           | Ore di lavoro      | 170 | 196 | 31/08/2015 |
| <a href="#">616-03 - Sicurezza e coesione sociale</a>                                                                                                                                       | 616-03_2015        |     |     |            |
| 612 - Servizio salute e politiche socio-sanitarie                                                                                                                                           | % di realizzo      | 100 | 100 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.04 - LA SICUREZZA: TUTTI I QUARTIERI AL CENTRO

**201419020402 02.04.02 - Servizi di prevenzione e controllo (telecamere)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Sindaco Tagliani Tiziano**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****99,78%****Attività di Avanzamento**

|                                     | <b>Fase</b>                        | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>902-004_2015 | 902-004 - Sicurezza del territorio | Trentini Laura      | 01/06/2015             | 31/12/2017           | 01/06/2015              |                       | Nei Tempi<br>Previsti | 100%         |

**Motivazioni** **Verifica 31/12/2015:** E' stata completata l'istallazione di n. 5 nuove telecamere entro i termini temporali previsti dall'Accordo R.E.R. nei seguenti siti sensibili: Giardini di Viale Cavour, Area verde di Via Cassoli / P.le G. Bruno, Piazza Travaglio, Rotatoria Via Bologna / Via Wagner.

**Note** Variazione: inserito con delibera variazione di Peg PARTENDO DA UN PROGETTO REGIONALE SI INTENDE IMPLEMENTARE E MIGLIORARE TECOLOGICAMENTE IL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DI PUBBLICA SICUREZZA IN VARIE AREE DELLA CITTA' (Progetto 10 - Delibera GC PG 128607/2015)

|                                    |                                         |                |            |            |            |  |                       |        |
|------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--|-----------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>902-03_2015 | 902-03 - Sicurezza in tutti i quartieri | Trentini Laura | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |  | Nei Tempi<br>Previsti | 99.55% |
|------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--|-----------------------|--------|

**Motivazioni** **Verifica 31/12/2015:** Svolti tutti seri come da programma . si segnala che i controlli di polizia stradale sulla velocità dei veicoli hanno registrato una leggera riduzione a casua della sentenza della corte costituzionale n.113 del 18/06/2015 che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art.45 – comma 6 del codice della strada nella parte in cui non prevede che tutte le apparecchiature impiegate nell'accertamento delle violazioni ai limiti di velocità siano sottoposte a verifiche periodiche di funzionalità e di taratura; conseguentemente si è dovuto sospendere l'uso di n.3 strumentazioni telelaser nel periodo dal 25/06/2015 al 04/10/2015 al fine di adempiere a tale obbligo.

**Note** Attraverso l'Unità di progetto sicurezza urbana e un nuovo piano di controllo s'intendono monitorare e eliminare le criticità di alcune aree cittadine Variazioni effettuate: Fase G-H-I-L - Modificato responsabile da PO Conversi a Trentini causa pensionamento Per maggiori dettali v. scheda progetto

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                                    | <b>Centro di Costo</b> | <b>Descrizione</b> | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| 2015_902-004A - Studio e sottoscrizione del progetto regionale |                        | 902-004A_2015      |                  |                    |

|                                                                                                                                                                              |                          |      |      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|------------|
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. atti sottoscritti    | 1    | 1    | 31/12/2015 |
| 2015_902-004B - Valutazione collocazione nuove telecamere con Comitato Provinciale Ordine e Sicurezza Pubblica                                                               | 902-004B_2015            |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi       |      |      |            |
| 2015_902-004C - Implementazione nuove tecnologie                                                                                                                             | 902-004C_2015            |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Rispetto dei tempi       |      | 1    | 31/12/2015 |
| 2015_902-004D - Installazione nuove telecamere                                                                                                                               | 902-004D_2015            |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. attivazioni          | 4    | 5    | 31/12/2015 |
| 2015_902-03A - Gestione UdP intersettoriale sicurezza urbana                                                                                                                 | 902-03A_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. documenti redatti    | 2    | 3    | 31/12/2015 |
| 2015_902-03B - Servizi di prevenzione e controllo in aree sensibili: quartiere Giardino                                                                                      | 902-03B_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 300  | 442  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03C - Servizi di prevenzione e controllo in aree sensibili: quartiere centro                                                                                        | 902-03C_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 100  | 303  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03D - Servizi di prevenzione e controllo in aree sensibili: quartiere sud                                                                                           | 902-03D_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 100  | 111  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03E - Servizi di prevenzione e controllo in aree sensibili: quartiere nord                                                                                          | 902-03E_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 100  | 117  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03F - Servizi di prevenzione e controlli negli esercizi commerciali e Pubblici esercizi in aree sensibili [prosecuzione 2014]                                       | 902-03F_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 500  | 1402 | 31/12/2015 |
| 2015_902-03G - Prevenzione e repressione con controlli di polizia stradale nelle particolari zone individuate dall' UdP                                                      | 902-03G_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 600  | 2270 | 31/12/2015 |
| 2015_902-03H - Prevenzione e repressione con controlli di polizia stradale sulla velocità dei veicoli in orario diurno e notturno in tutta la città [prosecuzione 2014]      | 902-03H_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 600  | 573  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03I - Prevenzione e repressione con controlli di polizia stradale in orario diurno e notturno in tutta la città sulla guida in stato di ebbrezza[prosecuzione 2014] | 902-03I_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 300  | 613  | 31/12/2015 |
| 2015_902-03L - Prevenzione e repressione con controlli di polizia stradale a tutela degli utenti deboli[prosecuzione 2014]                                                   | 902-03L_2015             |      |      |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                                                                                            | Nr. controlli effettuati | 5000 | 8264 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO/LE PERIFERIE: SALVIAMO LE SPECIFICITÀ A DIGNITÀ PARI

**201419020501 02.05.01 - Messa a regime del progetto sperimentale del nuovo sportello di delegazione (c/o Ospedale Cona e Via Putinati già aperto; c/o Boara da aprire)**

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto Fine Prevista Inizio Effettivo Fine Effettivo

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati

80%

## Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                                                                                                              | Responsabile      | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>803-001_2015 | 803-001 - Rivitalizzazione delle frazioni e miglioramento della comunicazione con i cittadini residenti nelle zone più decentrate | Tartari Rita (10) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 80%   |

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** sono stati portati a termine tutti i passaggi relativi alla messa a regime dello sportello polivalente di Boara – **Verifica al 31/12/2015:** tutte le attività previste sono state regolarmente svolte tranne la conclusione dello studio di fattibilità per l'implementazione sportello Cona – URP decentrato poiché all'interno della struttura dell'ospedale di Cona sono avvenute fondamentali ed importanti modifiche organizzative dirigenziali

**Note** Apertura dello Sportello di Boara (URP, Anagrafe, Prossimità) Implementazione Sportello Cona con introduzione URP Collaborazione con il mondo dell'associazionismo

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                     | Centro di Costo                | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 2015_803-001A - Prima Fase per apertura Sportello Polivalente Boara (sperimentazione dei servizi)        | 803-001A_2015                  |                    |           |             |
|                                                                                                          | 803 - U.O. decentramento - URP | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_803-001B - Funzionamento a regime Sportello Polivalente Boara                                       | 803-001B_2015                  |                    |           |             |
|                                                                                                          | 803 - U.O. decentramento - URP | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_803-001C - Studio di fattibilità per implementazione Sportello Cona con costituzione URP decentrato | 803-001C_2015                  |                    |           |             |
|                                                                                                          | 803 - U.O. decentramento - URP | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_803-001D - Implementazione Sportello Cona con costituzione URP decentrato                           | 803-001D_2015                  |                    |           |             |
|                                                                                                          | 803 - U.O. decentramento - URP | Rispetto dei tempi |           |             |



803 - U.O. decentramento - URP

Rispetto dei tempi

COMUNE DI FERRARA

Obiettivo di mandato

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO/LE PERIFERIE: SALVIAMO LE SPECIFICITÀ A DIGNITÀ PARI

**201419020502 02.05.02 - Progetto di decentramento per la rivitalizzazione delle frazioni minori es. attività commerciali, spazi pubblici, ecc.) in collaborazione con le associazioni ed il tessuto vivo del forese**

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 30/06/2019           | 01/01/2015              |                       |

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**96,30%**

## Attività di Avanzamento

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabile      | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 803-002_2015 | 803-002 - Costituzione di una mappa relativa alle potenzialità del territorio nelle sue realtà minori                                                                                                                                      | Tartari Rita (10) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%   |
| <b>Note</b>                      | Rilevazione su attività e servizi sul territorio tramite schede specifiche (le schede sono predisposte per il censimento di tutte le attività, i circoli sociali, le strutture sportive, le parrocchie, le attività di tipo sociale, ecc.) |                   |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 803-003_2015 | 803-003 - Organizzazione gestione orti comunali dopo la chiusura delle Circoscrizioni                                                                                                                                                      | Tartari Rita (10) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%   |
| <b>Note</b>                      | Nuovo obiettivo assegnato alla PO Tartari                                                                                                                                                                                                  |                   |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 803-004_2015 | 803-004 - Formazione operatori facilitatori ed apertura punti Pane e Internet                                                                                                                                                              | Tartari Rita (10) | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 88,89% |

**Motivazioni** **Verifica 31/12/2015:** si è provveduto all'apertura di n 2 punti pane e internet presso la Delegazione di Ovest Via Ladino Porotto e presso la Delegazione Est e la Delegazione Via Bologna, via Putinati 165, non è stato possibile l'apertura del terzo punto pane e internet a causa del pensionamento di alcuni dipendenti.

**Note** Nuovo obiettivo assegnato alla PO Tartari Descrizione: Adesione al Progetto Pilota Regionale Pane e Internet 2014/2017 all'interno dell'Associazione Intercomunale Terre Estensi e costituzione Punti PEI

## Indicatori Fasi

| Fase | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|

2015\_803-002A - Rilevazioni frazioni sotto i 1.000 abitanti:

803-002A\_2015

- Aguscello
- Baura
- Cocomaro di Cona
- Cocomaro di Focomorto
- Contrapò
- Corlo

Inserimento dei dati in apposito programma

|                                                                                                                                                                                                                             |                            |    |    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----|----|------------|
| 803 - U.O. decentramento - URP                                                                                                                                                                                              | Nr. rilevazioni effettuate | 6  | 6  | 31/12/2015 |
| 2015_803-004A - Individuazione del personale da formare come facilitatori digitali (operatori delle delegazioni e dell'URP) e formazione base del suddetto personale tramite corsi organizzati dalla Regione Emilia Romagna | 803-004A_2015              |    |    |            |
| 803 - U.O. decentramento - URP                                                                                                                                                                                              | Nr. persone formate        | 20 | 20 | 31/12/2015 |
| 2015_803-004B - Formazione del suddetto personale tramite corsi specifici (anche di Informatica)                                                                                                                            | 803-004B_2015              |    |    |            |
| 803 - U.O. decentramento - URP                                                                                                                                                                                              | Nr. persone formate        | 18 | 20 | 31/12/2015 |
| 2015_803-004C - Individuazione dei punti PEI da aprire sul territorio e apertura di almeno 3 punti PEI (Delegazione Est, Delegazione Ovest, URP)                                                                            | 803-004C_2015              |    |    |            |
| 803 - U.O. decentramento - URP                                                                                                                                                                                              | Nr. attivazioni            | 3  | 2  | 31/12/2015 |
| 803-003 - Organizzazione gestione orti comunali dopo la chiusura delle Circoscrizioni                                                                                                                                       | 803-003_2015               |    |    |            |
| 803 - U.O. decentramento - URP                                                                                                                                                                                              | Nr. attivazioni            | 1  | 1  | 31/08/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO/LE PERIFERIE: SALVIAMO LE SPECIFICITÀ A DIGNITÀ PARI

**201419020503 02.05.03 - Realizzazione dei servizi on-line per la certificazione anagrafica**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Merli Simone**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Grado di raggiunto  
dei risultati****Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 30/06/2019 01/01/2015

**66,67%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabile         | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado  |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 703-002_2015 | 703-002 - Realizzazione pagine Web dei SS.DD. all'interno del portale del Comune                                                                                                                                                                                                                                            | Carpanelli Gian Luca | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 50%    |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> la realizzazione di una home page unica dei servizi demografici è stata completata. Per la messa online, dove verranno dirottate pagine e modulistica già presenti nel portale, si è in attesa di definire con URP e SSI un percorso condiviso.                                              |                      |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                      | Sistema di pagine Web uniformato per aumentare la fruibilità dei servizi demografici ai cottadini/utenti                                                                                                                                                                                                                    |                      |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 703-16_2015  | 703-16 - Certificazione on-line                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Carpanelli Gian Luca | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 83,33% |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> sono proseguite le abilitazioni per i cittadini richiedenti, molti dei quali residenti in altri Comuni; numerose richieste anche da professionisti (avvocati, notai, ingegneri, ecc). Nel 2015 nessun soggetto ha richiesto formalmente di potere erogare alla cittadinanza questo servizio. |                      |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                      | Erogazione di certificazioni anagrafiche e di stato civile online<br>Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 7 - Delibera GC PG 128607/2015)                                                                                                                                                                     |                      |                 |               |                  |                |                    |        |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                            | Centro di Costo                | Descrizione                  | Obiettivo | Rilevazione  |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------|--------------|
| 2015_703-002A - Redazione pagine Web degli uffici di anagrafe e di stato civile | 703-002A_2015                  |                              |           |              |
|                                                                                 | 703 - U.O. servizi demografici | Nr. pagine web create        | 3         | 3 31/12/2015 |
| 2015_703-002B - Realizzazione home-page unica                                   | 703-002B_2015                  |                              |           |              |
|                                                                                 | 703 - U.O. servizi demografici | Rispetto dei tempi           |           | 31/12/2015   |
| 2015_703-002C - Messa online pagine Web e modulistica                           | 703-002C_2015                  |                              |           |              |
|                                                                                 | 703 - U.O. servizi demografici | Nr. pubblicazioni realizzate | 1         |              |

|                                                                                                                          |  |                                     |   |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------|
| 2015_703-002D - Monitoraggio accessi e aggiornamento continuo da parte degli uffici                                      |  | 703-002D_2015                       |   |              |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                           |  | Rispetto dei tempi                  |   | 31/12/2015   |
| 2015_703-16A - Sperimentazione certificati anagrafici (in collaborazione con SSI e ufficio Decentramento) – prosecuzione |  | 703-16A_2015                        |   |              |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                           |  | Nr. report realizzati               | 1 | 6 31/12/2015 |
| 2015_703-16B - Verifica e studio per inserimento altri soggetti mediatori/richiedenti certificazione online              |  | 703-16B_2015                        |   |              |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                           |  | Rispetto dei tempi                  |   | 31/12/2015   |
| 2015_703-16C - Studio di fattibilità pagamento con portale pagamenti                                                     |  | 703-16C_2015                        |   |              |
| 703 - U.O. servizi demografici                                                                                           |  | Nr. studi di fattibilità presentati | 1 | 0 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI

**201419020601 02.06.01 - Ferrara Città Universitaria****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

/

**Attività di Avanzamento**

| <b>Fase</b>                         | <b>Responsabile</b>                                                                   | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>807-003_2015 | 807-003 - Rete universitaria                                                          | Sitti Lara (28)        | 01/01/2015           | 31/12/2017              | 01/01/2015            | Nei Tempi<br>Previsti | /            |
| <b>Note</b>                         | Rafforzare il legame con l'Università attraverso la gestione di accordi / convenzioni |                        |                      |                         |                       |                       |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                  | <b>Centro di Costo</b>                                                                             | <b>Descrizione</b>       | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------|
| 807-003 - Rete universitaria | 807-003_2015                                                                                       |                          |                  |                    |
|                              | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. accordi sottoscritti | 1                |                    |

**Obiettivo non rendicontabile**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI

**201419020602 02.06.02 - Un Futuro per i Giovani: progetti e azioni**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento dei  
risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                     | <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>                   | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>807-001_2015 | 807-001 - Giovani in primo piano                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sitti Lara (28)     | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              | 31/12/2015            | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%         |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Obiettivo realizzato come previsto                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                        |                      |                         |                       |                                |              |
| <b>Note</b>                         | Proseguire la crescita dell'autonomia e dell'autorganizzazione dei giovani e della loro consapevolezza civica. In particolare attraverso l'assegnazione degli spazi culturali e ricreativi da autogestire<br>Indicatore: con Nr. consulenze si intende il n. di contributi erogati per l'autogestione |                     |                        |                      |                         |                       |                                |              |
| Obiettivi di P.E.G.<br>807-002_2015 | 807-002 - Opportunità giovani                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sitti Lara (28)     | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              | 31/12/2015            | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%         |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/12/2015</b> Obiettivo realizzato come previsto                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                        |                      |                         |                       |                                |              |
| <b>Note</b>                         | Garantire un'informazione puntuale sulle opportunità concrete loro destinate, realizzazione di percorsi di crescita personale/professionale e formativa, contribuire all'accesso al mondo del lavoro.                                                                                                 |                     |                        |                      |                         |                       |                                |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                                                                                        | <b>Centro di Costo</b>                                                                             | <b>Descrizione</b>               | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|--------------------|
| 2015_807-001A - Sostegno alle attività delle associazioni giovanili o attività a favore dei giovani del territorio | 807-001A_2015                                                                                      |                                  |                  |                    |
|                                                                                                                    | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. consulenze/pareri rilasciati | 10               | 15 31/12/2015      |
| 2015_807-001B - Incentivazione e crescita giovanile                                                                | dell'aggregazione, creatività e protagonismo 807-001B_2015                                         |                                  |                  |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                                    |                              |       |       |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|------------|
| 2015_807-002A - Formazione e orientamento ai giovani, diffusione informazioni di loro interesse, secondo i principi della gratuità, pluralismo, completezza ed affidabilità'                                                                                                                               | 807-002A_2015 | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. persone coinvolte        | 15    | 16    | 31/08/2015 |
| 2015_807-002B - Attivazione percorsi di Servizio Civile Regionale anche attraverso Garanzia Giovani e Servizio Civile Nazionale                                                                                                                                                                            | 807-002B_2015 | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. giornate formazione      | 50    | 118   | 31/12/2015 |
| 2015_807-002C - Gestione/formazione Tirocini formativi all'interno dei centri di aggregazione giovanili comunali                                                                                                                                                                                           | 807-002C_2015 | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. ragazzi coinvolti        | 1500  | 2133  | 31/12/2015 |
| 2015_807-002D - Proseguimento progetto "Un Futuro Possibile" rivolto ai giovani inoccupati non inseriti in percorsi di formazione e loro inserimento lavoro (NET)                                                                                                                                          | 807-002D_2015 | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. attivazioni              | 20    | 27    | 31/12/2015 |
| 2015_807-002E - Coordinamento del progetto Regionale YUOUNGERCARD: una carta realizzata per tutti i ragazzi di età compresa tra i 14 e i 30 anni, che non offre solo sconti e riduzioni: invita i giovani a mettersi in gioco, a spendere parte del proprio tempo e della propria energia per il prossimo. | 807-002E_2015 | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. persone coinvolte        | 3     | 3     | 31/08/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Ore formazione               | 200   | 200   | 31/08/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. utenti                   |       | 16    | 31/08/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. utenti serviti           |       | 15    | 31/08/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. attivazioni              | 11000 | 27492 | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea | Nr. convenzioni sottoscritte | 1000  | 1437  | 31/12/2015 |

| espressioni                                                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                    |          |             |           |                |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-----------|----------------|
| Espressioni                                                 | Programma                                                                                                                                                         | Centro di Costo Associato                                                                          | Articolo | Consuntivo  | Obiettivo | Minimo Massimo |
| % utenti coinvolti                                          | 2015_807-002D - Proseguimento progetto "Un Futuro Possibile" rivolto ai giovani inoccupati non inseriti in percorsi di formazione e loro inserimento lavoro (NET) | 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanili e progettazione Europea |          | 93,75%      | 80,00%    | 0,00% 100,00%  |
| [Nr. utenti coinvolti] Consuntivo / [Nr. utenti] Consuntivo |                                                                                                                                                                   |                                                                                                    |          | Scostamento | 13,75%    |                |



---

---

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

**201419020701 02.07.01 - Affiancare il Settore Opere Pubbliche, il Servizio Beni Monumentali del Comune e le altre istituzioni competenti nei programmi di ridefinizione del patrimonio monumentale e dei contenitori culturali della Città** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento dei  
risultati**

**100%**

#### Attività di Avanzamento

|                                 | Fase                                          | Responsabile          | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 503-14_2015 | 503-14 - Il museo del comune come bene comune | Andreotti Angelo (13) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |

**Motivazioni** **Verifica al 31/12/2015:** E' stata assicurata l'assistenza al Servizio Beni Monumentali per la redazione dei progetti esecutivi di Palazzo Schifanoia, Tempio di San Cristoforo alla Certosa, Chiesa della Madonnina e depositi, Museo del Risorgimento e delle Resistenza e Casa Minerbi del Sale

#### Note

Affiancare il Servizio Beni Monumentali soprattutto nella fase di recupero e di messa a norma antisismica degli edifici sedi museali e di deposito. L'obiettivo è quello di restituire funzionalità a questi contenitori per una più efficiente gestione del patrimonio culturale del Comune, sia in termini espositivi, sia in termini conservativi.  
Variazioni: eliminata fase "Museo di Storia Naturale: assistenza al Settore Opere Pubbliche per l'adeguamento dei locali piano terra e installazione di elevatore per accesso completo ai disabili"

|                                 |                                                                                                                                                                                                                              |                     |            |            |            |            |                             |      |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 511-15_2015 | 511-15 - Affiancamento al Servizio Beni Monumentali per le attività di restauro e riallestimento degli immobili di pertinenza delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea danneggiati a seguito del sisma del maggio 2012. | Pacelli Maria Luisa | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** L'attività è iniziata e procede regolarmente. **Verifica al 31/12/2015:** L'attività si è conclusa regolarmente. Per quanto attiene al progetto inerente il cantiere di Palazzo Diamanti, è stata condotta un'attenta verifica delle funzioni di back office e front office implicate nelle attività espositive in relazione agli spazi, attraverso il confronto con i più accreditati esempi museografici e di marketing museale offerti dal panorama internazionale. Relativamente alla supervisione del progetto che interessa Palazzo Massari è stata sviluppata una prima ipotesi di progetto museologico che ha comportato la revisione delle funzioni del museo e dell'ordinamento delle collezioni, con particolare riferimento alle diverse tipologie del patrimonio (come dipinti, sculture, opere su carta, fondo video o archivio M. Antonioni) interpellando una rete di interlocutori in ambito museale e accademico - dall'Eye Museum di Amsterdam alla Cinémathèque Française di Parigi, dalla GAM di Torino al Dipartimento di Storia e Tutela dei Beni Culturali di Udine-Gorizia - al fine di definire le migliori e più aggiornate soluzioni di conservazione e valorizzazione.

## Note

Collaborazione con il Servizio Beni Monumentali e con professionisti esterni per il progetto di restauro, riallestimento e riapertura del complesso di Palazzo Massari sede delle GAMC e il progetto di realizzazione delle nuove aree di servizio (accoglienza, servizi, punto ristoro e aree didattiche) a Palazzo dei Diamanti.

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |                                 |           |             |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Centro di Costo                                        | Descrizione                     | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_503-14A - Palazzo Schifanoia: assistenza al Servizio Beni Monumentali per la redazione del progetto esecutivo. Operazioni di messa in sicurezza delle opere. Redazione di uno studio di fattibilità dell'allestimento.                                                                              | 503-14A_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Redazione studio di fattibilità | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 2015_503-14B - Tempio di San Cristoforo alla Certosa: assistenza al Servizio Beni Monumentali per la realizzazione del progetto esecutivo. Messa in sicurezza delle opere e riallestimento.                                                                                                              | 503-14B_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Rispetto dei tempi              |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_503-14C - Chiesa della Madonnina e depositi: assistenza al Servizio Beni Monumentali per la realizzazione del progetto di recupero e messa a norma. Assistenza al Servizio Finanziario per l'acquisto dell'arredo dei depositi.                                                                     | 503-14C_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Rispetto dei tempi              |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_503-14D - Museo del Risorgimento e della Resistenza: assistenza al Servizio Beni Monumentali per la realizzazione del progetto del museo all'ex Museo Antonioni. Assistenza al Servizio Finanziario per l'acquisto dell'arredo del museo.                                                           | 503-14D_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Rispetto dei tempi              |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_503-14E - Casa Minerbi-DelSale: assistenza alla Soprintendenza per la realizzazione del progetto esecutivo. Predisposizione del piano di gestione dell'edificio che ospiterà l'Istituto di Studi Rinascimentali, la donazione Prebys e gli affreschi del '300. Allestimento della donazione Prebys. | 503-14E_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Rispetto dei tempi              |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_511-15A - Palazzo Diamanti: verifica del progetto inerente il cantiere per il consolidamento strutturale e calendarizzazione degli interventi che interessano l'area ex-Antonioni e l'area uffici con conseguente spostamento e collocazione temporanea degli stessi                                | 511-15A_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea   | Rispetto dei tempi              |           |             |            |
| 2015_511-15B - Palazzo Massari: verifica dell'avvio e dell'andamento lavori inerenti l'adeguamento generale delle strutture, della facciata e tetto (primo lotto) e supervisione del progetto che interessa il piano nobile e il blocco scale (secondo lotto).                                           | 511-15B_2015                                           |                                 |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea   | Rispetto dei tempi              |           |             |            |

## 02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

### Obiettivo operativo

**99,22%**

## Attività di Avanzamento

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsabile          | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 502-01_2015  | 502-01 - Valorizzazione del patrimonio del Museo della Cattedrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Lenzerini Giovanni    | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31 agosto 2015:</b> l'obiettivo è iniziato e procede regolarmente. Per le motivazioni si rimanda alle singole fasi. <b>Verifica al 31.12.15:</b> Le attività dell'obiettivo sono state svolte..                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                      | Si prosegue il lavoro, iniziato negli anni scorsi, di promozione e valorizzazione del patrimonio storico e artistico del Museo della Cattedrale, facendo conoscere ai ferraresi e ai turisti la peculiarità della collezione, l'attività di restauro e di ricerca condotta negli ultimi anni.<br>Variazioni effettuate:<br>Modificato responsabile obiettivo da Tommasini a Lenzerini                                                                                                                                |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 503-001_2015 | 503-001 - Il museo come bene relazionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Andreotti Angelo (13) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> tutte le attività si sono svolte secondo il programma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                      | Potenziamento delle attività di promozione e valorizzazione dei Musei d'Arte Antica e del Museo del Risorgimento e della Resistenza attraverso pubblicazioni, attività didattiche, eventi a tema, mostre, concerti , conferenze. Prosegue il lavoro degli anni precedenti.<br><b>503-001D_2015 FASE ANNULLATA</b>                                                                                                                                                                                                    |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 505-04_2015  | 505-04 - Il museo di storia naturale per la diffusione della cultura scientifica e ambientale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Mazzotti Stefano      | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> tutte le attività si sono svolte secondo il programma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                      | L'Obiettivo ha l'intento di promuovere la fruizione del patrimonio di pertinenza del Museo di Storia Naturale attraverso iniziative che ampliano l'interazione fra il pubblico e la struttura scientifica del Museo. In particolare sono identificate attività didattico-educative per le diverse fasce di pubblico che introducano alla cultura scientifica e alla conoscenza naturalistica con riferimento alle problematiche gestionali e alle caratteristiche geologiche, botaniche e faunistiche del territorio |                       |                 |               |                  |                |                    |       |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |            |            |            |            |                                |        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>508-01_2015  | 508-01 - CARTACANTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Spinelli Enrico (16)       | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <p><b>I° verifica 2015:</b> I punti caratterizzanti risultano essere stati trattati, assicurando alla gestione un ordinato e progressivo svolgimento: dall'acquisizione della Donazione Segre, all'inventariazione del Fondo Caretti, alla catalogazione della Biblioteca Antonioni. La Didattica si conferma come attività di grande interesse e di gradimento per il pubblico; il suo colloquio con l'area archivistica, nel contesto del Polo delle carte, si riflette positivamente anche nell'ordinaria attività di consultazione delle fonti storiche. E' stato necessario aggiungere una nuova Fase, deliberando l'Amministrazione di acquisire il Fondo "Tumiat-Ravenna", complesso documentario di natura privata, qualificato come Bene culturale di particolare interesse storico.</p> <p><b>II° verifica 2015:</b> Alla fine dell'anno le diverse fasi dell'Obiettivo sono state portate a traguardo. La catalogazione del Fondo Antonioni, l'inventariazione dell'Archivio Caretti (con la Mostra dei documenti in Sala Ariosto), le attività archivistiche ordinarie condotte dell'Istituto di via Giuoco del pallone, l'acquisizione dell'importante Archivio privato "Tumiat-Ravenna", le attività didattiche e, infine, la preparazione dell'anno ariosteo (1516-2016), tutto è stato compiuto con regolarità.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | <p>L'Obiettivo identifica l'area di conservazione, di gestione e di valorizzazione delle fonti storico-culturali, mirando alla loro fruizione da parte del pubblico, della comunità degli studiosi e dei ricercatori.</p> <p>Variazioni effettuate: inserita nuova fase ATR. Istruttoria acquisizione Archivio privato "Tumiat-Ravenna"</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>508-03_2015  | 508-03 - BIBLIOPOLIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Spinelli Enrico (16)       | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%   |
| <b>Motivazioni</b>                  | <p><b>I° verifica 2015:</b> Sono confermate, anzi anche ampliate, le direttrici di programmazione: nonostante il preannunciato ritiro della Provincia, il Polo UFE ha ribadito, con una nuova Convenzione, la volontà di cooperare anche per il prossimo triennio. Per sopperire al vuoto istituzionale lasciato dalla Provincia, il Comune di Ferrara ha inoltre costituito la nuova Rete delle biblioteche del Ferrarese, di cui porterà la rappresentanza in seno al Polo. Il progetto del Libro elettronico ha preso avvio il 24 giugno, dopo una complessa fase di preparazione tecnica. La promozione della lettura si conferma come un'area di attività sempre molto gradita al pubblico, con picchi di grande coinvolgimento sociale e di impegno culturale. Le criticità più significative restano quelle riconducibili al personale (in contrazione numerica, condizionato dall'invecchiamento generazionale) e dalle risorse finanziarie per l'acquisto di libri, assegnate in quantità esigua e con tempi inadeguati alle esigenze del Servizio.</p> <p><b>II° verifica 2015:</b> a conclusione dell'anno, il complesso delle attività è approdato a un sostanziale traguardo, con le distinte fasi regolarmente compiute. Eppure l'anno non è stato semplice, essendo stato necessario rideterminare una nuova e complessa architettura organizzativa all'interno della cooperazione territoriale, con la costituzione della nuova Rete delle biblioteche comunali operativa all'interno del Polo UFE SBN, anch'esso a sua volta ristrutturato e rinnovato. Gravi difficoltà hanno continuato a segnare l'attività delle biblioteche, a causa della riduzione del personale e dell'inadeguatezza delle risorse finanziarie, rese peraltro disponibili tardivamente dall'Amministrazione, sicché riflessi negativi sono ora leggibili negli indicatori dei prestiti, segnale evidente di una situazione in crisi, nonostante lo sforzo verso l'innovazione che il libro elettronico ha prodotto.</p> |                            |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | <p>L'Obiettivo è proteso a confermare la cooperazione bibliotecaria sul territorio (Polo UFE), a intraprendere la nuova strada del libro elettronico, a rafforzare la funzione civile e culturale del servizio bibliotecario pubblico nella città.</p> <p>Variazioni effettuate: inserita nuova fase "RB. Costituzione Rete "Bibliopolis" e Convenzione per le biblioteche dei Comuni del Ferrarese"</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>509-32_2015  | 509-32 - Valorizzazione cultura diffusa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Pinna Maria Teresa<br>(11) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 93,75% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <p><b>Verifica al 31/08/2015.</b> L'Unità Organizzativa lavora per incentivare la sussidiarietà orizzontale tra gli operatori culturali e fornisce alle associazioni, attraverso specifici atti amministrativi "contenitori" culturali per le attività di spettacolo ed intrattenimento che svolgono all'interno dei propri fini associativi. All'interno di questo contesto ricade anche il lavoro di gestione della videoteca Vigor, servizio molto apprezzato dal pubblico soprattutto per il lavoro di approfondimento monografico e per la realizzazione delle filmografie a tema.</p> <p><b>Verifica al 31/12/2015:</b> Tutte le fasi sono state concluse ad eccezione del rinnovo di alcune convenzioni che sono state sospese.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |            |            |            |            |                                |        |
| <b>Note</b>                         | <p>Collaborazioni con le associazioni culturali e del terzo settore per la valorizzazione dell'attività culturale e artistica</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |            |            |            |            |                                |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>511-001_2015 | 511-001 - Organizzazione dell'esposizione temporanea "l'arte per l'arte. Il castello estense ospita Giovanni Boldini e Filippo de Pisis"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pacelli Maria Luisa        | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%   |

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** L'attività è iniziata e prosegue regolarmente. **Verifica al 31/12/2015:** L'attività si è conclusa regolarmente. L'ampia selezione di capolavori di G.Boldini e F.De Pisis allestita nel percorso del Castello Estense ha richiamato un numero di visitatori molto superiore alle aspettative, grazie anche all'attività di promozione, prenotazione e prevendita. Con tale iniziativa, oltre a restituire alla fruizione dei cittadini parte del patrimonio artistico delle GAMC, è stato pubblicato un prezioso strumento scientifico, quale l'Edizione critica dell'epistolario di G.Boldini, che permette agli studiosi ed appassionati di approfondire la conoscenza della personalità e dell'opera del maestro ferrarese.

**Note** Presentazione di una selezione di opere di G.Boldini e F.De Pisis di proprietà delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea, nel percorso espositivo del Castello Estense.

|                                 |                                                                                                                                        |                     |            |            |            |            |                             |      |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 511-10_2015 | 511-10 - Conservazione, incremento e fruizione del patrimonio di opere d'arte e librario delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea | Pacelli Maria Luisa | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** L'attività è iniziata e prosegue regolarmente. **Verifica al 31/12/2015:** L'attività si è conclusa regolarmente. Gli interventi di conservazione e fruizione del patrimonio delle Gamc hanno investito molteplici ambiti, dalle opere agli archivi, raggiungendo perlopiù risultati superiori alle attese. In particolare è stata condotta una estesa campagna di restauro di opere delle Gamc in occasione dell'allestimento presso il Castello Estense; è proseguita nei termini l'attività di inventariazione e catalogazione dell'importante Fondo M.Antonioni che si andrà a concludere nel corso del 2016; mentre l'attività di videopreservazione e restauro dei materiali del Fondo "Centro Videoarte" di Palazzo Diamanti si è conclusa in anticipo e con esiti numericamente più alti rispetto a quanto previsto inizialmente, realizzando in tal modo l'importante obiettivo di messa in sicurezza di tutti i formati ½ pollice VCR e UMATIC.

**Note** Prosegue il lavoro di tutela e valorizzazione del patrimonio. Particolare rilevanza ha l'attività di conservazione che si articola su due direttrici principali: un importante impegno nella preservazione e nel restauro dei materiali del fondo "Centro Video Arte" in collaborazione con l'Università di Udine e la prosecuzione della catalogazione del fondo del Museo Antonioni. Il patrimonio storico artistico delle GAMC sarà valorizzato e promosso anche grazie al prestito di un nucleo significativo di opere a rassegne di rilievo in Italia e all'estero.

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                            | Centro di Costo                                        | Descrizione                        | Obiettivo | Rilevazione      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|------------------|
| 2015_502-01A - Ritorno al Museo. Storia, iconografia e stile. Ciclo di conferenze sui codici miniati del Museo della Cattedrale | 502-01A_2015                                           |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 502 - Museo della Cattedrale                           | Nr. incontri organizzati           | 3         | 3 31/12/2015     |
| 2015_502-01B - Realizzazione di un video promozionale del Museo da utilizzare su social network e via web                       | 502-01B_2015                                           |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 502 - Museo della Cattedrale                           | Nr. materiale informativo prodotto | 1         | 1 31/12/2015     |
| 2015_503-001A - Il Museo in Vita (conferenze, concerti, mostre, presentazioni restauri, ecc.)                                   | 503-001A_2015                                          |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Nr. presenze                       | 8000      | 11737 31/12/2015 |
| 2015_503-001B - Didattica (incontri e laboratori)                                                                               | 503-001B_2015                                          |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Nr. presenze                       | 1700      | 9434 31/12/2015  |
| 2015_503-001C - Museo del Risorgimento e della Resistenza: Attività didattico-culturali                                         | 503-001C_2015                                          |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 503 - Servizio Musei Arte Antica e storico scientifici | Nr. presenze                       | 2100      | 9899 31/12/2015  |
| 2015_505-04A - Il Museo in Vita (conferenze, concerti, mostre, presentazioni, restauri, ecc.)                                   | 505-04A_2015                                           |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 505 - Museo Storia Naturale                            | Nr. presenze                       | 350       | 7652 31/12/2015  |
| 2015_505-04B - Iniziative e manifestazioni collegate con il "Darwin Day"                                                        | 505-04B_2015                                           |                                    |           |                  |
|                                                                                                                                 | 505 - Museo Storia Naturale                            | Nr. presenze                       | 300       | 604 31/08/2015   |

|                                                                                                                   |                            |        |        |            |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|--------|------------|--|
| 2015_505-04C - Nuove pratiche di gestione e fruizione delle collezioni storico-scientifiche e di studio del Museo | 505-04C_2015               |        |        |            |  |
| 505 - Museo Storia Naturale                                                                                       | Rispetto dei tempi         |        |        | 31/12/2015 |  |
| 2015_505-04D - La scuola in Museo, Scienze Naturali e Ambiente                                                    | 505-04D_2015               |        |        |            |  |
| 505 - Museo Storia Naturale                                                                                       | Nr. presenze               | 4000   | 5929   | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01A - PF. Istruttoria Progetto Furioso 1516: (Donazione Segre, Mostre Diamanti e Palazzo Paradiso)       | 508-01A_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. azioni realizzate      | 3      | 3      | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01B - ANC. Archivi del Novecento: Anniversario Caretti (1915-2015) – Inventario del Fondo                | 508-01B_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. archivi elaborati      | 1      | 1      | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01C - ANA. Archivi del Novecento: Biblioteca Fondo Antonioni                                             | 508-01C_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. volumi catalogati      | 2000   | 2000   | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01D - PDF. Progetto Didattica e Formazione (1. Le fonti d'antico Regime)                                 | 508-01D_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. presenze               | 1100   | 1744   | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01E - ASP. L' Archivio Storico e Polo delle carte (1. Riordino fondi Centro Etnografico)                 | 508-01E_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. presenze               | 1300   | 1663   | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-01F - ATR. Istruttoria acquisizione Archivio privato "Tumiate-Ravenna"                                   | 508-01F_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. azioni realizzate      | 3      | 3      | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-03A - PU. Polo Ufe: cooperazione territoriale e nuova Convenzione con R.E-R e Università Ferrara         | 508-03A_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. prestiti               | 125000 | 128596 | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-03B - LE. Libro elettronico. Attivazione e sperimentazione del progetto                                  | 508-03B_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. attivazioni            | 1      | 1      | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-03C - PLL. Promozione libro e lettura. Attività culturali e eventi straordinari dell'anno.               | 508-03C_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. presenze               | 450000 | 478165 | 31/12/2015 |  |
| 2015_508-03D - RB. Costituzione Rete "Bibliopolis" e Convenzione per le biblioteche dei Comuni del Ferrarese      | 508-03D_2015               |        |        |            |  |
| 508 - Servizio biblioteche e archivi                                                                              | Nr. prestiti               | 6000   | 7827   | 31/12/2015 |  |
| 2015_509-32A - Concessione in uso delle Sale                                                                      | 509-32A_2015               |        |        |            |  |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace                                          | Nr. concessioni rilasciate | 120    | 873    | 31/12/2015 |  |
| 2015_509-32B - Centro audiovisivi                                                                                 | 509-32B_2015               |        |        |            |  |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace                                          | Nr. produzioni             | 2      | 34     | 31/12/2015 |  |
| 2015_509-32C - Gestione vigor                                                                                     | 509-32C_2015               |        |        |            |  |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                              |                              |      |       |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|-------|------------|
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace                                                  | Nr. utenti                   | 2000 | 2011  | 31/12/2015 |
| 2015_509-32D - Partecipazione a reti culturali nazionali (Biennale, GAER, GAI)                                               | 509-32D_2015                 |      |       |            |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace                                                  | Nr. progetti presentati      | 1    | 3     | 31/12/2015 |
| 2015_509-32E - Spazi urbani: rigenerazioni creative (Progetto Verdi)                                                         | 509-32E_2015                 |      |       |            |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace                                                  | Nr. progetti presentati      | 1    | 1     | 31/12/2015 |
| 2015_509-32F - Convenzioni con il terzo settore                                                                              | 509-32F_2015                 |      |       |            |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace                                                  | Nr. convenzioni sottoscritte | 8    | 5     | 31/12/2015 |
| 2015_511-001A - Trasferimento ed allestimento delle opere nelle sale del Castello                                            | 511-001A_2015                |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. opere                    | 86   | 137   | 31/08/2015 |
| 2015_511-001B - Edizione critica dell'epistolario e dei documenti di G.Boldini appartenenti all'archivio del Museo G.Boldini | 511-001B_2015                |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. progetti realizzati      | 1    | 1     | 31/12/2015 |
| 2015_511-001C - Attività di promozione prenotazione e prevendita della mostra.                                               | 511-001C_2015                |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. visitatori prenotati     | 8000 | 24977 | 31/12/2015 |
| 2015_511-10A - Conservazione e restauro delle opere d'arte delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea                     | 511-10A_2015                 |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. opere restaurate         | 2    | 23    | 31/12/2015 |
| 2015_511-10B - Prestito delle opere d'arte delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea                                     | 511-10B_2015                 |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. prestiti                 | 623  | 1144  | 31/12/2015 |
| 2015_511-10C - Prosecuzione della catalogazione dei materiali del Fondo del Museo Antonioni                                  | 511-10C_2015                 |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Rispetto dei tempi           |      |       | 31/12/2015 |
| 2015_511-10D - Incremento del patrimonio librario delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea                              | 511-10D_2015                 |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. volumi acquisiti         | 40   | 80    | 31/12/2015 |
| 2015_511-10E - Videopreservazione e restauro dei materiali del Fondo "Centro Videoarte" di Palazzo dei Diamanti              | 511-10E_2015                 |      |       |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                         | Nr. opere restaurate         | 10   | 378   | 31/12/2015 |



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

**201419020703 02.07.03 - Realizzazione di un sistema integrato tra istituzioni, terzo settore e imprese per una programmazione organica e condivisa degli eventi culturali**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****99,21%****Attività di Avanzamento**

|                                    | <b>Fase</b>                   | <b>Responsabile</b>        | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>509-04_2015 | 509-04 - Coordinamento Eventi | Pinna Maria Teresa<br>(11) | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              |                       | Nei Tempi<br>Previsti | 100%         |

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015.** L'Unità Organizzativa è stata impegnata nella normale attività di progettazione, organizzazione e gestione delle iniziative a rilievo turistico e delle iniziative culturali dell'anno in corso. L'applicazione a tutte le manifestazioni seguite dall'Unità Organizzativa del sistema di gestione sostenibile degli eventi di cui si è dotato il Comune di Ferrara, ha comportato un incessante lavoro di formazione dei dipendenti dell'UO che hanno visto completamente rivoluzionato il metodo di lavoro. Al di là di alcune fisiologiche difficoltà legate alla prima sperimentazione su larga scala dell'applicazione del sistema, anche a manifestazioni con un grado di maturità organizzativa relativamente giovane, il risultato è stato pregevole sia in termini di presidio delle manifestazioni che di sensibilizzazione degli organizzatori ad un approccio maggiormente sostenibile nell'ottica del miglioramento continuo.

**Verifica al 31/12/2015.** Tutte la fasi si sono concluse come previsto

**Note** Coordinamento e supporto all'iter organizzativo degli eventi culturali e a rilievo turistico cittadini, in collaborazione con le associazioni culturali e gli operatori turistici del territorio

NOTA:

Per un errore materiale gli indicatori della fase dell'obiettivo "Coordinamento Eventi", dal titolo "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)" risulta completamente falsato, trattandosi della somma degli indicatori delle fasi, 39 delibere organizzative e 39 eventi conformi SGSE :

1 "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)"

2. Coordinamento e supporto alla realizzazione del calendario E20- Manifestazioni a rilievo turistico del macro obiettivo "Coordinamento Eventi"

Gli indicatori corretti dovevano infatti essere

1 "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)" indicatore 20

2. Coordinamento e supporto alla realizzazione del calendario E20- Manifestazioni a rilievo turistico

del macro obiettivo "Coordinamento Eventi" indicatore 19

per un totale dell'obiettivo complessivo di 39.

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |            |            |            |            |                             |        |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>511-06_2015 | 511-06 - Attivita' espositiva presso palazzo diamanti e altre sedi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Pacelli Maria Luisa | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 97,64% |
| Motivazioni                        | Verifica al 31/08/2015:L'attività è iniziata e procede regolarmente.<br>Verifica al 31/12/2015: L'attività si è conclusa regolarmente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |            |            |            |            |                             |        |
| Note                               | La programmazione espositiva degli anni 2015-2017 prevede n. 6 mostre. In occasione delle esposizioni verrà sviluppato un progetto editoriale volto alla realizzazione di diverse tipologie di materiali (cataloghi, pubblicazioni divulgative e promozionali). Le principali mostre saranno anche accompagnate da un progetto didattico.<br>Attività espositiva in collaborazione con la fondazione Ferrara Arte, la fondazione teatro comunale, Ferrara Musica e gli uffici comunali competenti |                     |            |            |            |            |                             |        |

|                                    |                                                                                                          |                 |            |            |            |                    |      |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>807-16_2015 | 807-16 - Gestione di una rete di servizi integrati in ambito culturale                                   | Sitti Lara (28) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| Note                               | Consolidamento delle attività condivise e delle collaborazioni tra Teatro, Ferrara Musica e Ferrara Arte |                 |            |            |            |                    |      |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                                                                 | Centro di Costo                                                          | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|------------------|
| 2015_509-04A - Coordinamento e supporto alla realizzazione del calendario E20- Manifestazioni a rilievo turistico                                                                                                                    | 509-04A_2015                                                             |                         |           |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. delibere depositate | 19        | 17 31/12/2015    |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. eventi realizzati   | 19        | 17 31/12/2015    |
| 2015_509-04B - Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)                                                                              | 509-04B_2015                                                             |                         |           |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. delibere depositate | 20        | 16 31/12/2015    |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. eventi realizzati   | 20        | 16 31/12/2015    |
| 2015_511-06A - La Rosa di Fuoco. La Barcellona di Picasso e Gaudí.                                                                                                                                                                   | 511-06A_2015                                                             |                         |           |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                     | Nr. giudizi positivi    |           | 1734 31/08/2015  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                     | Nr. indagini effettuate | 1800      | 1816 31/08/2015  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                     | Nr. visitatori          | 60000     | 50075 31/08/2015 |
| 2015_511-06B - Collaborazione all'organizzazione e alla co-curatela della mostra "Michelangelo Antonioni" in programma alla Cinematheque française dall'8 aprile al 19 luglio 2015                                                   | 511-06B_2015                                                             |                         |           |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                     | Rispetto dei tempi      |           |                  |
| 2015_511-06C - Esposizione per la presentazione al pubblico del lavoro di video preservazione dei materiali del Centro Videoarte di Palazzo Diamanti effettuato in collaborazione con l'Università di Udine e la Fondazione Pianori. | 511-06C_2015                                                             |                         |           |                  |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |       |        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|--------|------------|
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Rispetto dei tempi         |       |        | 31/08/2015 |
| 2015_511-06D - De Chirico a Ferrara 1915-1918                                                                                                                                                                                                            | 511-06D_2015               |       |        |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. giudizi positivi       | 1545  |        | 31/12/2015 |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. indagini effettuate    | 2100  | 1580   | 31/12/2015 |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. visitatori             | 30000 | 128187 | 31/12/2015 |
| 2015_511-06E - Elaborazione di un progetto didattico di approfondimento delle mostre                                                                                                                                                                     | 511-06E_2015               |       |        |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. partecipanti           | 600   | 5480   | 31/12/2015 |
| 2015_511-06F - Attività di progettazione e produzione dei materiali editoriali e promozionali e attività di social networking                                                                                                                            | 511-06F_2015               |       |        |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. cataloghi venduti      | 3000  | 7083   | 31/12/2015 |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. contatti               | 5000  | 10547  | 31/12/2015 |
| 2015_511-06G - Attività di promozione prenotazione e prevendita delle mostre                                                                                                                                                                             | 511-06G_2015               |       |        |            |
| 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea                                                                                                                                                                                                     | Nr. biglietti prevenduti   | 13000 | 50451  | 31/12/2015 |
| 2015_807-16A - Proseguimento del consolidamento del programma di gestione dei flussi amministrativi/contabili integrati. Procedere con l'informatizzazione delle procedure relative alla gestione amministrativa-contabile del Teatro, Fearte e Femusica | 807-16A_2015               |       |        |            |
| 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea                                                                                                                                                       | Nr. dati da informatizzare | 15000 |        | 31/08/2015 |
| 807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea                                                                                                                                                       | Nr. dati inseriti          | 15000 |        | 31/12/2015 |

## espressioni

| Espressioni                                                                                    | Programma                                                          | Centro di Costo Associato                            | Articolo | Consuntivo         | Obiettivo  | Minimo | Massimo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------|--------------------|------------|--------|---------|
| % giudizi positivi<br>[Nr. giudizi positivi] Consuntivo / [Nr. indagini effettuate] Consuntivo | 2015_511-06A - La Rosa di Fuoco. La Barcellona di Picasso e Gaudí. | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea |          | 95%<br>Scostamento | 80%<br>15% | %      | 100%    |
| % giudizi positivi<br>[Nr. giudizi positivi] Consuntivo / [Nr. indagini effettuate] Consuntivo | 2015_511-06D - De Chirico a Ferrara 1915-1918                      | 511 - Servizio Gallerie Arte Moderna e contemporanea |          | 98%<br>Scostamento | 80%<br>18% | %      | 100%    |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        |             |        |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|---------|
| % informatizzazione dati                                                                           | 2015_807-16A -                                                                                                                                                                                                                         | 100,00%     | 90,00% | 0,00%  | 100,00% |
| <a href="#">[Nr. dati inseriti]</a> Consuntivo / <a href="#">[Nr. dati da inserire]</a> Consuntivo | Proseguimento del consolidamento del programma di gestione dei flussi amministrativi/contabili integrati. Procedere con l'informatizzazione delle procedure relative alla gestione amministrativa-contabile del Teatro, Feste e Musica | Scostamento |        | 10,00% |         |

## 02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Responsabile       | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 501-003_2015 | 2015_501-003 - Trasferimento al Comune di Ferrara della gestione del percorso museale del Castello Estense e degli spazi congressuali-espositivi funzionali alla gestione ad esso connessi                                                                                                                                                                                                                       | Lenzerini Giovanni | 01/01/2015      | 01/07/2015    | 01/01/2015       | 01/07/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31 agosto 2015:</b> l'obiettivo si è concluso regolarmente entro i termini con la sottoscrizione tra Provincia e Comune avvenuta l'1 luglio 2015.                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                      | Acquisizione da parte del Comune di Ferrara della titolarità della gestione del Museo del Castello Estense di proprietà della Provincia di Ferrara<br>Variazione: obiettivo aggiunto con variazione di peg                                                                                                                                                                                                       |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| Obiettivi di P.E.G. 517-001_2015 | 2015_517-001 - Avvio della nuova gestione del Castello Estense da parte dell' Unità Organizzativa Castello Estense                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Guidi Ethel        | 01/07/2015      | 31/12/2015    | 01/07/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31 agosto 2015:</b> l'obiettivo è iniziato e procede regolarmente. Per le motivazioni si rimanda alle singole fasi. <b>Verifica al 31/12/2015</b> L'obiettivo si è concluso regolarmente. La gestione del museo è proseguita senza difficoltà ed il passaggio al Comune non ha comportato alcun disagio sia per i visitatori che per i fornitori di servizi incaricati.                           |                    |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                      | A seguito della sottoscrizione della convenzione per il trasferimento al Comune di Ferrara della gestione del percorso museale del Castello Estense e degli spazi congressuali-espositivi e funzionali alla gestione, ad esso connessi, devono essere attivate tutte le attività amministrative necessarie all'attuazione di quanto previsto all'art. 1<br>Variazione: obiettivo asseguato con variazione di peg |                    |                 |               |                  |                |                             |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           |                      |            |            |            |                    |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>501-001_2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 501-001 - Protocollo d'intesa formale tra i soggetti pubblici e privati titolari delle istituzioni museali cittadine                                                      | Lenzerini Giovanni   | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31 agosto 2015:</b> l'obiettivo è iniziato; per la motivazione si rimanda alla singola fase. <b>Verifica al 31-12-2015:</b> lo studio di fattibilità è stato svolto                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                           |                      |            |            |            |                    |      |
| <b>Note</b> Effettuate variazioni:<br>Modificato responsabile obiettivo e fasi da Tommasini a Lenzerini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                           |                      |            |            |            |                    |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>501-002_2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 501-002 - Gestione, coordinamento e controllo delle procedure amministrative e degli atti necessari all'apertura degli spazi di pertinenza del Settore Attività Culturali | Seminaroti Salvatore | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31.8.2015:</b> l'obiettivo è iniziato e procede regolarmente. Per le motivazioni si rimanda a quelle delle singole fasi. Si evidenzia, in particolare, che dal 1° luglio 2015, rispetto alle previsioni iniziali, il Castello Estense si è aggiunto agli spazi culturali gestiti dal Comune <b>Verifica al 31.12.2015:</b> le attività previste dall'obiettivo sono state realizzate. |                                                                                                                                                                           |                      |            |            |            |                    |      |
| <b>Note</b> L'obiettivo è quello di gestire e monitorare gli atti amministrativi e organizzativi necessari a garantire la fruibilità degli spazi culturali cittadini<br><br>Nuovo obiettivo assegnato alla PO Seminaroti                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                      |            |            |            |                    |      |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                                                                                            | Centro di Costo                  | Descrizione                     | Obiettivo | Rilevazione   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------|---------------|
| 2015_501-001A - Elaborazione di uno studio di fattibilità, in collaborazione con le altre istituzioni coinvolte                                                                                                                                                 | 501-001A_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Redazione studio di fattibilità | 1         | 1 31/12/2015  |
| 2015_501-002A - Coordinamento, gestione e controllo trasversale del vigente contratto per i servizi logistici museali e studio per eventuali implementazioni                                                                                                    | 501-002A_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Nr. posti attivati              | 12        | 14 31/12/2015 |
| 2015_501-002B - Nuova selezione di Associazioni di Volontariato per il supporto alla sorveglianza di musei e biblioteche civiche                                                                                                                                | 501-002B_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Nr. convenzioni sottoscritte    | 2         | 4 31/12/2015  |
| 2015_501-002C - Coordinamento degli atti amministrativi e gestionali relativi al sistema museale ferrarese (convenzioni tra enti, controllo sistema integrato degli accessi, atti relativi alle aperture straordinarie)                                         | 501-002C_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Nr. siti museali                | 9         | 10 31/08/2015 |
| 2015_501-003A - Istituzione di un tavolo di confronto interistituzionale tra i dirigenti apicali dei due enti, individuazione delle tre fondamentali aree di possibili criticità da risolvere: giuridico-contrattuale, giuslavoristica ed economico-finanziaria | 501-003A_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Rispetto dei tempi              |           | 31/12/2015    |
| 2015_501-003B - Suddivisione del tavolo in tre gruppi di lavoro con i quali i dirigenti, coadiuvati dagli uffici di loro competenza, identificano le soluzioni alle criticità riscontrate dal tavolo di confronto                                               | 501-003B_2015                    |                                 |           |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 | 501 - Settore attività culturali | Rispetto dei tempi              |           | 31/12/2015    |
| 2015_501-003C - Predisposizione degli atti amministrativi-contabili necessari alla sottoscrizione della Convenzione tra la Provincia e il Comune di Ferrara previa deliberazioni approvate da parte dei rispettivi Consigli                                     | 501-003C_2015                    |                                 |           |               |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                                                                  |                              |   |   |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|---|------------|
| 501 - Settore attività culturali                                                                                                                                                                                 | Nr. convenzioni sottoscritte | 1 | 1 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_517-001A - Subentro del Comune nell'esecuzione e gestione dei contratti/convenzioni correnti con terzi fornitori di attività nell'ambito degli spazi oggetto di trasferimento</a> 517-001A_2015 |                              |   |   |            |
| 517 - U.O. Castello Estense                                                                                                                                                                                      | Nr. contratti stipulati      | 8 | 8 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_517-001B - Rinnovo del contratto di gestione dei servizi aggiuntivi del museo del Castello</a> 517-001B_2015                                                                                    |                              |   |   |            |
| 517 - U.O. Castello Estense                                                                                                                                                                                      | Nr. contratti rinnovati      | 1 | 1 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_517-001C - Convenzione con Istituto Agrario per cura essenze erboree del Castello</a> 517-001C_2015                                                                                             |                              |   |   |            |
| 517 - U.O. Castello Estense                                                                                                                                                                                      | Nr. convenzioni redatte      | 1 | 1 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

**201419020806 02.03.06 - Attivazione e coordinamento del Tavolo Antidiscriminazione a contrasto dell'omofobia, per superare stereotipi e pregiudizi legati ad omosessualità ed omogenitorialità** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Felletti Annalisa

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**77,89%**

### Attività di Avanzamento

|                                     | Fase                                            | Responsabile                                                                                                                                                                                                             | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                 | Grado  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-003_2015 | 801-003 - Piano triennale delle azioni positive | Benedetti Donato<br>(40)                                                                                                                                                                                                 | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti | 64,10% |
|                                     | <b>Motivazioni</b>                              |                                                                                                                                                                                                                          |                 |               |                  |                |                       |        |
|                                     | <b>Note</b>                                     | Predisposizione ed attuazione del piano delle azioni positive<br>Variazione: inserite le fasi C, D e E con variazione di peg                                                                                             |                 |               |                  |                |                       |        |
| Obiettivi di P.E.G.<br>801-006_2015 | 801-006 - Cug e consigliera di fiducia          | Parolini Marisa                                                                                                                                                                                                          | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti | 91,67% |
|                                     | <b>Motivazioni</b>                              | <b>Verifica al 31/03/2015:</b> vedi dettaglio singole fasi <b>Verifica al 31/12/2015</b> – In data 12/10/2015 terminata istruttoria con invio al Dirigente dell'avviso per il rinnovo dei componenti CUG.                |                 |               |                  |                |                       |        |
|                                     | <b>Note</b>                                     | Attivazione ed assistenza del Comitato unico di garanzia e nuova convenzione per la figura della Consigliera di fiducia<br>Variazione: fase B inserita con variazione di peg (per ulteriori dettagli v. scheda progetto) |                 |               |                  |                |                       |        |

### Indicatori Fasi

| Fase                                                                                      | Centro di Costo          | Descrizione        | Obiettivo | Rilevazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 2015_801-003A - Predisposizione ed approvazione del piano triennale delle azioni positive | 801-003A_2015            |                    |           |             |
|                                                                                           | 801 - Servizio Personale | Rispetto dei tempi |           |             |
| 2015_801-003B - Attuazione delle azioni previste nell'anno 2015                           | 801-003B_2015            |                    |           |             |
|                                                                                           | 801 - Servizio Personale | Rispetto dei tempi |           |             |



|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |   |   |            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|---|------------|--|
| 2015_801-003C - Analisi di genere, trattamento economico e relative differenze                                                                                                                                                                                   | 801-003C_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi           |   |   |            |  |
| 2015_801-003D - Analisi di genere, aspetto giuridico e relative differenze                                                                                                                                                                                       | 801-003D_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi           |   |   |            |  |
| 2015_801-003E - Analisi di genere, aspetto giuridico e relative differenze                                                                                                                                                                                       | 801-003E_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi           |   |   |            |  |
| 2015_801-006A - Predisposizione atto nomina del presidente cug ed istruttoria per la nomina dei componenti cug – rinnovo convenzione per la figura di consigliera di fiducia e assistenza nelle attività inerenti la trasmissione dati - rilevazioni statistiche | 801-006A_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Nr. atti redatti             | 2 | 2 | 31/08/2015 |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Nr. convenzioni sottoscritte | 1 |   |            |  |
| 2015_801-006B - Realizzazione indagine sul benessere del personale dipendente                                                                                                                                                                                    | 801-006B_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi           |   |   |            |  |
| 2015_801-006C - Assistenza nelle attività del cug e della consigliera di fiducia inerenti la trasmissione dati - rilevazioni statistiche                                                                                                                         | 801-006C_2015                |   |   |            |  |
| 801 - Servizio Personale                                                                                                                                                                                                                                         | Rispetto dei tempi           |   |   |            |  |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAIE

**201419030101 03.01.01 - Allargare il centro storico a nuove mete e percorsi commerciali**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Serra Roberto**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2017 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                                          | Responsabile           | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 307-002_2015 | 307-002 - Valorizzazione e promozione commercio e artigianato | Benvenuti Evelina (41) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |

**Motivazioni** **Verifica al 31.08.2015:** - Bandi assegnazione contributi: La Camera di Commercio e il Comune di Ferrara nell'ambito delle iniziative promozionali volte a favorire lo sviluppo del sistema economico locale hanno inoltre pubblicato nel 2014 e con scadenza 30.06.2015 un Bando pubblico per incoraggiare e facilitare l'attrazione di attività produttive e investimenti di piccole dimensioni nel Comune di Ferrara. Il Comune di Ferrara ha partecipato al suddetto Bando mettendo a disposizione la somma di € 175.000,00 totalmente liquidata nell'agosto 2015 per ammissione al contributo da parte della Commissione di valutazione della Camera di Commercio di n. 4 progetti per un totale di € 203.000,00. Ulteriore candidatura del Comune di Ferrara ai Progetti della LR 41/97 ottenendo l'assegnazione della somma di € 65.000,00 con un co-finanziamento comunale pari al 20% del contributo per la realizzazione di un "Progetto per la promozione e valorizzazione dell'area urbana del Centro Storico di Ferrara". Tale Progetto si concretizzerà negli anni 2016 e 2017. Infine il Comune di Ferrara partecipa al Bando della Camera di Commercio per assegnazione di "Contributi alle imprese a sostegno di investimenti in tecnologia per la sicurezza - Edizione 2015" che andrà in pubblicazione dal 8.09.2015 al 28.10.2015 con una quota di € 20.000,00 che finanzia esclusivamente le domande di imprese localizzate nel territorio comunale. **Verifica al 31.12.2015:** Nell'ambito della L.R. 41/97 comunicazione in data 22.12.2015 da parte della Regione di approvazione del "Progetto per la promozione e valorizzazione dell'area urbana del Centro Storico di Ferrara" presentato dal Comune di Ferrara e concessione del relativo contributo di € 70.000,00 a fronte di una spesa complessiva di € 84.000,00 (comprensiva del co-finanziamento comunale pari al 20% del contributo) Il cronoprogramma di tale progetto prevede la realizzazione di azioni nel corso dell'anno 2016 e nel corso dell'anno 2017. A fronte della co-partecipazione al Bando della Camera di Commercio per assegnazione di "Contributi alle imprese a sostegno di investimenti in tecnologia per la sicurezza - Edizione 2015" è stato liquidato il contributo di € 20.000,00 in quanto è terminata in ottobre 2015 l'istruttoria per l'ammissione a contributo delle ditte residenti nel Comune di Ferrara. Nell'ambito della L.R. 41/97 il Comune di Ferrara in condivisione con le Associazioni di Categoria ASCOM e Confesercenti di Ferrara ha altresì candidato alla Provincia di Ferrara in data 16.11.2015 un "Progetto di riqualificazione e valorizzazione commerciale delle Vie C. Mayr, Saraceno e Mazzini, a vocazione commerciale dell'area urbana del Centro Storico di Ferrara" per un importo totale di € 45.868,80. Il progetto ha avuto inizio il 21.03.2015. L'istruttoria di approvazione è in corso.

**Note** Azioni finalizzate ad un allargamento e sviluppo progressivo del Centro Commerciale naturale favorendo il coinvolgimento del "mondo del commercio e dell'artigianato" Incentivare l'insediamento specie nel Centro Storico, di attività che valorizzino la tipicità del prodotto locale

Variazioni effettuate:

Fase A -M odificato responsabile da Benvenuti a Menegatti a seguito di incarico PO

RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

| Indicatori Fasi                                                      |                                                                    |                   |           |             |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------|
| Fase                                                                 | Centro di Costo                                                    | Descrizione       | Obiettivo | Rilevazione |
| 2015_307-002A - Allargare il Centro Storico a nuove mete commerciali |                                                                    | 307-002A_2015     |           |             |
|                                                                      | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Importo impegnato | 198000    | 31/12/2015  |
|                                                                      | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Importo stanziato | 198000    | 31/12/2015  |

| espressioni                                                     |                                                                      |                                                                    |          |             |           |        |         |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-----------|--------|---------|
| Espressioni                                                     | Programma                                                            | Centro di Costo Associato                                          | Articolo | Consuntivo  | Obiettivo | Minimo | Massimo |
| % impegnato sullo stanziato                                     | 2015_307-002A - Allargare il Centro Storico a nuove mete commerciali | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico |          | 100,00%     | 40,00%    | 0,00%  | 100,00% |
| [Importo impegnato] Consuntivo / [Importo stanziato] Consuntivo |                                                                      |                                                                    |          | Scostamento | 60,00%    |        |         |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAIE

**201419030102 03.01.02 - Porre particolare attenzione ad aspetti legati agli esercizi commerciali del centro storico (es. Festa del regalo)** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Serra Roberto

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

#### Attività di Avanzamento

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabile           | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 307-001_2015 | 307-001 - Festa del Regalo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Benvenuti Evelina (41) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31.08.2015:</b> si rimanda alle fasi <b>Verifica al 31.12.2015:</b> Applicazione dei presupposti approvati nella Delibera di C.C. del 14.07.15 PG n. 63087/15: - vincolo merceologico più rivolto a merceologie natalizie; - concordata con Amministrazione comunale la modifica della struttura con luci decorative nuove, ma non inseriti però elementi di |                        |                 |               |                  |                |                             |       |

**Note** Riquilibrare la Fiera del regalo che si svolge nel periodo natalizio nel Centro Storico di Ferrara dal punto di vista merceologico e strutturale vincolandola a tipologie merceologiche tipicamente natalizie Variazione effettuata: Fase A - Modificato responsabile da Benvenuti a Menegatti a seguito di incarico PO  
Indicatore:  
con "Nr. studi effettuati" si intende la Proposta di miglioramento

#### Indicatori Fasi

| Fase                                               | Centro di Costo                                                    | Descrizione                | Obiettivo | Rilevazione  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|--------------|
| 2015_307-001A - Avvio percorso di riqualificazione | 307-001A_2015                                                      |                            |           |              |
|                                                    | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Nr. convenzioni depositate | 1         | 1 31/12/2015 |
| 307-001 - Festa del Regalo                         | 307-001_2015                                                       |                            |           |              |
|                                                    | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Nr. studi effettuati       | 1         |              |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAIE

**201419030103 03.01.03 - Realizzazione di un sistema integrato con le imprese del comparto commerciale per proporre iniziative di promo-commercializzazione del centro commerciale diffuso**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Serra Roberto

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 31/12/2016           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

## Attività di Avanzamento

|                                    | Fase                                                                | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>509-37_2015 | 509-37 - Animazione e valorizzazione del centro commerciale diffuso | Pinna Maria Teresa<br>(11) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |

## Motivazioni

**Verifica al 31/08/2015.** L'Unità Organizzativa Manifestazioni Culturali e Turismo si dedica alla realizzazione del mandato affidatole dalla Giunta in materia di valorizzazione delle eccellenze del territorio in collaborazione con i privati e in particolar modo i commercianti, si occupa di altresì di affiancare i partner privati nella progettazione e realizzazione di iniziative di animazione del Centro Storico. La programmazione per i primi otto mesi dell'anno ha contato 4 eventi, per due dei quali l'Unità Organizzativa ha lavorato per valorizzare il legame tra evento e territorio ed evento e prodotto turistico enogastronomico, per il Cibo è chi lo fa il lavoro organizzativo è stato volto a sviluppare una manifestazione che fosse in grado di sensibilizzare ed educare il pubblico a conoscere ed apprezzare i prodotti tipici, a riconoscere la qualità ed essere in grado di conoscerne la filiera produttrice. Nel contesto delle attività di valorizzazione delle eccellenze enogastronomiche non si può tralasciare il lavoro dell'Unità Organizzativa per EXPO avente a tema "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita" una grande opportunità, colta dall'UO attraverso l'adesione come partner istituzionale a tre progetti di particolare rilievo sia dal punto di vista commerciale che di richiamo turistico: - "FERRARA TERRA E ACQUA": nell'ambito della linea d'azione "food", che ha visto la città di Ferrara indiscussa protagonista. L'Unità Organizzativa ha curato direttamente alcune importanti azioni, rivolte a target anche molto diversi tra loro, tra cui: Workshop per "Brand Ambassador" (19-20-21 maggio) con l'obiettivo di creare gli "ambasciatori del gusto", in grado di presentare in modo competente ed innovativo a turisti e professionisti (aziende di settore, giornalisti ecc.) le "17 perle"; dedicato alle guide turistiche della Regione Emilia Romagna, svolto in collaborazione con Centro Studi Assaggiatori; "PROGETTO PIAZZETTA" - "FERRARA FEEL FREE": (19-20-21 agosto) per il quale l'UOMCT ha curato, in collaborazione con la Provincia di Ferrara i rapporti con i partner organizzativi privati degli eventi promossi dal Comune di Ferrara al fine di realizzare un programma di animazione dello "Spazio Piazzetta". Grazie alla prestigiosa location dello spazio (lungo il Cardo) è stato possibile coinvolgere un folto pubblico valorizzando la cultura, i prodotti, i servizi di trasformazione degli stessi, l'ambiente unico e la relativa sostenibilità della destinazione "Ferrara" e della sua Provincia. "TRIP TO EXPO" - IN VIAGGIO LUNGO IL PO": (25 agosto) in diretta sinergia con l'Associazione "Chef to Chef" che riunisce 50 cuochi stellati Michelin e 50 produttori di eccellenze enogastronomiche del territorio, per questo evento l'UOMCT ha fornito supporto organizzativo-logistico e promozionale per la realizzazione della tappa del viaggio lungo il Grande Fiume, svoltasi presso la Società Canottieri di Pontelagoscuro. L'organizzazione di una conferenza stampa "ad hoc", la promozione mirata sui canali web/social e la distribuzione in più step del materiale cartaceo curati direttamente dall'UOMCT, hanno permesso di registrare la tappa come tra quelle di maggior successo dell'intero viaggio. Per Mangiafe expo, altra riuscitissima manifestazione del luglio ferrarese, l'Unità Organizzativa ha lavorato a fianco dell'organizzatore per incentivare i ristoratori della città a varcare i confini dei propri locali per presentare le proprie pietanze in centro storico, un modo per avvicinare il turista ed il cittadino alla cultura enogastronomica estense. Questa nuova formula ha ottenuto un enorme successo di pubblico evidenziando quanto la piazza centrale della città, oggetto di recente restauro, possa fungere da "sala da pranzo di prestigio". La valorizzazione dei contenitori di eventi e la riscoperta di nuove tipologie di eventi da abbinare alle location storiche è una delle funzioni di maggior rilievo per la promozione del turismo degli eventi. L'Unità Organizzativa ha svolto un'opera di tutoraggio e accompagnamento dei partner privati verso il sistema di gestione sostenibile degli eventi che nel caso Mangiafe expo ha portato alla realizzazione di un evento, nonostante le caratteristiche intrinseche ad esso, molto rispettoso dell'ambiente e del patrimonio storico, accessibile a tutti ed economicamente sostenibile. Un successo tutto dell'Unità Organizzativa e del Partner privato per una manifestazione al suo primo anno di attività, a dimostrazione che il sistema di gestione sostenibile degli eventi, così congeniato dall'UO è adatto ad essere applicato a manifestazioni molto eterogenee tra loro e con gradi di maturità organizzativa molto diversi. Nella scelta dei progetti da seguire l'Unità organizzativa riserva sempre molta attenzione alla valorizzazione della creatività, un evento è stato specificatamente dedicato alla creatività femminile, L'Ingegno è donna. L'installazione di un "cielo" di ombrelli, alla cui progettazione ha partecipato l'Unità Organizzativa accanto ai partner privati, in Via Mazzini per tutto il periodo estivo ha monopolizzato l'attenzione dei turisti, che hanno scelto la via come set fotografico, veicolando l'immagine di Ferrara nel mondo. In questi primi mesi del 2015 l'Unità Organizzativa ha raccolto i frutti del lavoro di anni, indirizzato ad incentivare il fiorire di eventi di animazione del Centro Storico, ma non solo, promossi dai commercianti, particolarmente vivaci le comunità di via De Romei e Via Contrari dove l'Unità Organizzativa ha raccolto la sollecitazione dei commercianti che hanno proposto due iniziative culturali che hanno ottenuto un vasto successo di pubblico. Importante il ruolo dell'Unità Organizzativa nell'ampliamento dei confini geografici delle location di eventi, che dal centro storico si delocalizzano verso vie e piazze che sino a questo momento erano risultate poco vissute, soprattutto nelle ore serali quando l'attività commerciale veniva meno. Ad entrambe le manifestazioni è stato applicato il Sistema di gestione sostenibile degli eventi e per entrambe sono stati raccolti gli input dei principali stakeholder al fine di ridurre l'impatto acustico e il disagio creato ai residenti dalle iniziative in strada.

**Verifica al 31/12/2015:** Le attività dell'obiettivo sono concluse

**Note** Coordinamento e supporto all'iter organizzativo degli eventi di animazione e valorizzazione del centro commerciale diffuso in collaborazione con gli operatori commerciali, turistici e il terzo settore

| Indicatori Fasi                     |                                                                          |                         |           |             |            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                | Centro di Costo                                                          | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_509-37A - Coordinamento Eventi | 509-37A_2015                                                             |                         |           |             |            |
|                                     | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. delibere depositate | 10        | 10          | 31/12/2015 |
|                                     | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. eventi realizzati   | 10        | 10          | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAIE

201419030104 03.01.04 - Smart City

Obiettivo operativo

Responsabile : Ass. Serra Roberto

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati

Inizio Previsto Fine Prevista Inizio Effettivo Fine Effettivo

100%

01/01/2015 31/12/2016 02/01/2015

Attività di Avanzamento

Fase

Responsabile

Inizio Previsto

Fine Prevista

Inizio Effettivo

Fine Effettiva

Stato

Grado

805-003\_2015 Agenda Digitale Locale De Luigi Fabio (6) 01/01/2015 31/12/2017 02/01/2015 Nei Tempi Previsti 100%

Obiettivi di P.E.G.

Motivazioni Verifica al 31/08/2015: Semplificato il programma già sperimentato, aggiornato l'elenco dei referenti interni, organizzato incontri interni di presentazione dell'uso dell'applicazione. Incontro con Hera e Ami per la gestione delle segnalazioni di loro competenza. Stabilito il piano di informazione/comunicazione. E' stato attivato il prototipo in fase sperimentale in modalità integrata con il sistema informativo anagrafico comunale. Esaminate le più importanti esperienze presenti sul mercato e anche alcune esperienze svolte da amministrazioni simili. Verifica al 31/12/2015: Presentato e attivato Fedro segnalazioni nel mese di ottobre. L'applicazione sta funzionando con soddisfazione degli utenti. Sono state registrate 282 segnalazioni, chiuse 152, sospese 2. Utenti registrati 313, accessi giornalieri da 20 a 50 al giorno con calo nel weekend.

Note Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 9 - Delibera GC PG 128607/2015)

Indicatori Fasi

Fase Centro di Costo Descrizione Obiettivo Rilevazione

2015\_805-003A - Attivazione gruppo di lavoro interno al Comune, con Voghiera e Masi Torello, con Lepida 805-003A\_2015

805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali Rispetto dei tempi

2015\_805-003B - Conferenza stampa e momento di partecipazione in presenza 805-003B\_2015

805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali Rispetto dei tempi

2015\_805-003C - Completamento delle azioni previste 805-003C\_2015

805 - Servizio Sistemi Informativi e territoriali Rispetto dei tempi

### 03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

### Obiettivo operativo

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%**

## Grado

100%

100%

100%

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015** .In ragione del riordino delle funzioni istituzionali in materia di turismo in capo alla Provincia di Ferrara e il decadimento della convenzione in essere tra Comune e Provincia per la Gestione dell'Ufficio Informazioni e Accoglienza Turistica, l'Unità organizzativa ha avviato il processo per porre lo IAT alle proprie dipendenze funzionali esclusive e per assumere l'onere dell'avvio delle procedure di gare per dare continuità al Servizio. **Verifica al 31/12/2015:** tutte le attività programmate si sono svolte regolarmente



## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                       | Centro di Costo                                                          | Descrizione                           | Obiettivo | Rilevazione       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-------------------|
| 2015_405-001A - Ricerca e sistematizzazione di materiale storico-documentario a fini divulgativi                           | 405-001A_2015                                                            |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 405 - U.O. Beni Monumentali                                              | Nr. archivi elaborati                 | 1         | 1 31/12/2015      |
| 2015_405-001B - Organizzazione dell'evento "Carnevale Rinascimentale a Ferrara" che si terrà dal 12 al 15 febbraio         | 405-001B_2015                                                            |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 405 - U.O. Beni Monumentali                                              | Nr. eventi realizzati                 | 1         | 1 31/08/2015      |
| 2015_405-001C - Incontri rivolti a studenti e docenti                                                                      | 405-001C_2015                                                            |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 405 - U.O. Beni Monumentali                                              | Nr. giornate formazione               | 3         | 15 31/12/2015     |
| 2015_405-001D - Organizzazione di manifestazioni culturali rivolte alla cittadinanza e ai turisti.                         | 405-001D_2015                                                            |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 405 - U.O. Beni Monumentali                                              | Nr. eventi realizzati                 | 3         | 6 31/12/2015      |
| 2015_405-001E - Elaborazione di ricerche storiche per i vari Servizi dell'Amministrazione                                  | 405-001E_2015                                                            |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 405 - U.O. Beni Monumentali                                              | Nr. pubblicazioni realizzate          | 5         | 5 31/12/2015      |
| 2015_509-33A - Attività promozionali dei prodotti turistici                                                                | 509-33A_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. materiale informativo distribuito | 250000    | 270428 31/12/2015 |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. materiale informativo prodotto    | 5         | 6 31/12/2015      |
| 2015_509-33B - Eductour azioni di internazionalizzazione rivolte ai Tour operator                                          | 509-33B_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. soggetti coinvolti                | 60        | 77 31/12/2015     |
| 2015_509-33C - Supporto a emittenti televisive nazionali ed internazionali                                                 | 509-33C_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. interventi realizzati             | 30        | 33 31/12/2015     |
| 2015_509-35A - Front office IAT                                                                                            | 509-35A_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. utenti                            | 85000     | 121000 31/12/2015 |
| 2015_509-35B - Back office e gestione portale IAT                                                                          | 509-35B_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. followers                         | 12000     | 14446 31/12/2015  |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. utenti pagine web                 | 180000    | 270886 31/12/2015 |
| 2015_509-35C - Consulenza strutture ricettive e gestione contrattuale strutture di diretta pertinenza dell'Ufficio Turismo | 509-35C_2015                                                             |                                       |           |                   |
|                                                                                                                            | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace | Nr. consulenze/pareri rilasciati      | 20        | 47 31/12/2015     |

|                                                                             |                          |    |    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|----|------------|
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. controlli effettuati | 10 | 12 | 31/12/2015 |
| 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. incontri organizzati | 4  | 6  | 31/12/2015 |

Obiettivo di mandato

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

**201419030202 03.02.02 - Ferrara, città della bicicletta: progetti di promozione ed eventi**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 31/12/2016 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**
**100%****Attività di Avanzamento**

| Fase                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>509-001_2015 | 509-001 - Cicloturismo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pinna Maria Teresa<br>(11) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| Motivazioni                         | <b>Verifica al 31/08/2015.</b> La promozione del prodotto è passata attraverso alcuni grandi canali: la collaborazione con il tour operator internazionali, la collaborazione con la Provincia di Ferrara e gli operatori economici privati per la realizzazione del progetto Bikedin, il supporto all'organizzazione di iniziative di internazionalizzazione del prodotto cicloturistico e valorizzazione dei percorsi cicloturistici locali.<br><b>Verifica al 31/12/2015:</b> l'obiettivo di è concluso secondo quanto programmato. |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

**Note** Realizzazione di attività ed eventi finalizzati alla promozione del cicloturismo a Ferrara**Indicatori Fasi**

| Fase                                                        | Centro di Costo                                                             | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|--------------|
| 2015_509-001A - Eventi                                      | 509-001A_2015                                                               |                         |           |              |
|                                                             | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. delibere depositate | 1         | 8 31/12/2015 |
| 2015_509-001B - Azioni di promozione del prodotto turistico | 509-001B_2015                                                               |                         |           |              |
|                                                             | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. azioni realizzate   | 1         | 6 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

**201419030203 03.02.03 - Ferrara, città ebraica: progetti di promozione ed eventi**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Maisto Massimo**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 31/12/2016 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento dei  
risultati**
**100%****Attività di Avanzamento**

|                                     | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsabile               | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                          | Grado |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>509-002_2015 | 509-002 - Ferrara città ebraica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Pinna Maria Teresa<br>(11) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei<br>tempi previsti | 100%  |
| Motivazioni                         | Verifica al 31/08/2015.L'Unità Organizzativa Manifestazioni culturali e turismo ha scelto di lavorare alla promozione del prodotto turistico Ferrara città ebraica inserendolo in un contesto più ampio di museo virtuale della città: museoferrara il cui primo cantiere di ricerca ha affrontato i temi delle tracce della comunità ebraica a Ferrara, al fine di colmare quel gap di approfondimento culturale e turistico che si è andato negli anni creando e che ha portato i contenuti ebraici a riassumersi in brevi trafiletti all'interno delle pubblicazioni turistiche. L'attività promozionale è strettamente connessa al prosieguo dei lavori per la realizzazione del Museo Nazionale dell'Ebraismo e della Shoah con il fine di creare un contesto culturale, storico, architettonico di riferimento all'interno del quale il Museo andrà ad inserirsi. Verifica al 31/12/2015: l'obiettivo si è concluso secondo quanto programmato |                            |                 |               |                  |                |                                |       |
| Note                                | Realizzazione di attività ed eventi volti alla promozione di Ferrara città ebraica, in collaborazione con il Museo dell'Ebraismo e della Shoah                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                 |               |                  |                |                                |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                               | Centro di Costo                                                             | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione |            |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------|------------|
| 2015_509-002A - Sito Museo Ferrara | 509-002A_2015                                                               |                         |           |             |            |
|                                    | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. presenze            | 1000      | 5304        | 31/12/2015 |
| 2015_509-002B - Eventi             | 509-002B_2015                                                               |                         |           |             |            |
|                                    | 509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo.<br>Politiche per la pace | Nr. delibere depositate | 1         | 1           | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.03 - PETROLCHIMICO: SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, INNOVAZIONE, BUON LAVORO

**201419030301 03.03.01 - Coordinamento del tavolo Terzo Accordo di programma per il petrolchimico**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 30/06/2019           | 01/01/2015              |                       |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati  
50%**

**Attività di Avanzamento**

| Fase                               | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                 | Grado      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>314-44_2015 | 314-44 - Coordinamento del Comune per il terzo Graldi Ivano (20)<br>Accordo di Programma sul Polo Chimico                                                                                                                                                                                                                                      | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti | <b>50%</b> |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> L'Accordo ha già trovato condivisione su aspetti ambientali e sicurezza, energetici e di servizi, mentre la parte relativa a sviluppo e investimenti è sostanzialmente in stallo per questioni sollevate dalle OO.SS. <b>Verifica al 31/12/2015 :</b> La situazione non è mutata rispetto al primo monitoraggio |                 |               |                  |                |                       |            |
| <b>Note</b>                        | L'Accordo di Programma sul Polo Chimico originariamente siglato nel 2001 è già stato oggetto di un rinnovo nel 2008. Un ulteriore aggiornamento ed integrazione del medesimo avverrà tramite tavoli congiunti su: aspetti ambientali e di sicurezza, aspetti energetici e di servizi, aspetti di sviluppo e investimenti.                      |                 |               |                  |                |                       |            |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                 | Centro di Costo         | Descrizione              | Obiettivo | Rilevazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| 314-44 - Coordinamento del Comune per il terzo Accordo di Programma sul Polo Chimico | 314-44_2015             |                          |           |             |
|                                                                                      | 314 - Servizio Ambiente | Nr. accordi sottoscritti | 1         |             |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.03 - PETROLCHIMICO: SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, INNOVAZIONE, BUON LAVORO

**201419030303 03.03.03 - Porre attenzione alle procedure di bonifica della falda confinata**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 30/06/2019 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**
**100%****Attività di Avanzamento**

|                                    | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabile      | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>314-03-2015 | 314-03 - Procedimenti di bonifica delle matrici superficiali del Polo Chimico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Graldi Ivano (20) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Nel periodo di rilevamento si è conclusa una ulteriore ADR; ne sono rimaste solo due , di cui una presentata a fine luglio che presumibilmente si concluderà nel corso del 2015, mentre l'ultima dovrebbe essere consegnata a fine 2015 per chiudersi nel 2016. <b>Verifica al 31/12/2015</b> Sono state approvate le due analisi di rischio che erano rimaste ed indicate nel monitoraggio precedente. |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                        | Conclusione delle Analisi di Rischio (ADR) delle Società del Polo chimico. Nel corso del 2015 proseguiranno le Analisi di Rischio (ADR) iniziate nel 2013 necessarie per la restituzione agli usi consentiti dalla legge delle aree di proprietà Società coinsediate.<br>Indicatore: con nr. delibere depositate s'intende il Nr. atti di Giunta                                                                                       |                   |                 |               |                  |                |                    |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                          | Centro di Costo         | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------|--------------|
| 314-03 - Procedimenti di bonifica delle matrici superficiali del Polo Chimico | 314-03-2015             |                         |           |              |
|                                                                               | 314 - Servizio Ambiente | Nr. delibere depositate | 3         | 3 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.03 - PETROLCHIMICO: SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, INNOVAZIONE, BUON LAVORO

**201419030305 03.03.05 - Contribuire agli interventi infrastrutturali e ambientali contenuti nel progetto IDROVIA** Obiettivo operativo**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
| 01/01/2015             | 30/06/2019           | 01/01/2015              |                       |

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**100%**

## Attività di Avanzamento

| Fase                                                                                                                                                                                                                                                                         | Responsabile                                                 | Inizio Previsto   | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 404-03_2015<br><b>Motivazioni</b> Verifica al 31/08/15 In attesa della ridefinizione accordo di Programma Regione, Provincia e Comune soggetto attuatore , inoltre sono in corso studi propedeutici per l'aggiornamento/rivisitazioneprogetti definitivi | 404-03 - Monitoraggio e realizzazione opere progetto Idrovia | Rossi Fulvio (45) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Verifica al 31/12/2015.</b> In data 15/12/2015 è stato deciso che il Comune sarà il                                                                                                                                                                                       |                                                              |                   |               |                  |                |                    |       |

**Note** Attività di monitoraggio degli interventi del progetto idrovia che interessano il territorio del comune di ferrara

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Centro di Costo                        | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| 2015_404-03A - Idrovia – realizzazione rotonda Caldirolo – Colombarola intervento viario inerente la progettazione di una rotatoria tra Via Caldirolo, Via Colombarola, Via Briosi e P.te Via Caldirolo con eliminazione impianto semaforico                                                                 | 404-03A_2015                           |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2         | 2 30/12/2015 |
| 2015_404-03B - Idrovia – Rigenerazione del Canale Boicelli intervento consistente nella bonifica da ordigni bellici del canale, escavo del canale, messa in opera protezioni arginali, consolidamento della penisola in zona Biconca Pontelagoscuro, collegamento tra il canale Burana ed il Canale Boicelli | 404-03B_2015                           |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2         | 2 30/12/2015 |

### 03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE

### Obiettivo operativo

**94,45%**

**Motivazioni** **Verifica al 31.12.2015** tutte le attività si sono svolte regolarmente



**Note** Continua il perfezionamento e miglioramento del front end PEOPLE.SUAP ON LINE .  
L'obiettivo 2015 è il caricamento di procedimenti autorizzativi anche complessi (quali quelli ambientali, come l'Autorizzazione Integrata Ambientale) che possono costituire pareri preventivi ai fini della presentazione di SCIA edilizie e quindi interagire con la piattaforma SIEDER – edilizia produttiva.

|                                 |                                                               |                 |            |            |            |            |                             |        |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 307-14_2015 | 307-14 - Continuazione obiettivo 2014 – integrazione SUAP SUE | Aggio Sara (25) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 66,67% |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|--------|

**Motivazioni** **Verifica al 31.12.2015** obiettivo rallentato causa difficoltà nella sperimentazione regionale

**Note** La consegna da parte della Regione della piattaforma SIEDER per l'acquisizione delle pratiche edilizie on line - con il Comune di Ferrara in veste di sperimentatore –pilota – viene effettuata nel mese di novembre 2014. Poiché per quanto riguarda l'edilizia produttiva il sistema informatico non contiene ancora l'integrazione tra SIEDER e PEOPLE – SUAP ON LINE (prevista in futuro) occorre presidiare l'integrazione dei sue sportelli. Si ricorda che , come da DPR 160/10, per quanto riguarda l'edilizia produttiva lo SUAP è responsabile del procedimento edilizio..

|                                 |                                                                                                         |                 |            |            |            |            |                             |      |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 704-06_2015 | 704-06 - Collaborazione con SUAP per revisione procedimenti e semplificazione alla luce nuova normativa | Montini Barbara | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31.08.2015:** L'attività di supporto al SUAP ha subito un rallentamento dovuto sia ad esigenze di tale Servizio ma, soprattutto, al fatto che era prevista un'importante modifica normativa che avrebbe inciso sui procedimenti del SUAP, intervenuta con la legge 7/08/2015 n. 124 . Si è tenuto tuttavia un incontro in data 25 maggio per fare il punto su alcune problematiche relative a procedimenti in essere. L'attività verrà dunque concentrata nei mesi di novembre e dicembre, come già concordato con la Dirigente , e proseguirà, verosimilmente, nel 2016 per valutare le ricadute della novità sui procedimenti di competenza di quel Servizio. **Verifica al 31.12.2015:** Si è proceduto preliminarmente allo studio delle novità introdotte dalla legge Madia, alla luce anche della prima dottrina formatasi in materia, con particolare riferimento agli artt. 4,5 e 6 di tale leggi e delle conseguenti modifiche introdotte alla L. 241/90 che hanno suscitato dubbi in ordine all'applicazione concreta a causa di diverse soluzioni interpretative. In data 5 ottobre 2015 si è tenuto un incontro con la Dirigente del Servizio Commercio, la Responsabile del Suap ed altro personale di tale Servizio, unitamente a funzionario di altro Comune interessato ai lavori, allo scopo di procedere ad una prima disamina di tali novità. L'attività del gruppo di lavoro si è interrotto per esigenze del Servizio Commercio e proseguirà nel 2016, come confermato dalla Dirigente di quel Servizio, per verificare l'impatto sui procedimenti del Suap, anche alla luce, in particolare, della legislazione regionale e dell'utilizzo del software apprestato dalla Regione Emilia Romagna e già in uso.

**Note** Prosecuzione nell'attività di supporto del Suap e del Servizio Commercio in generale volta alla semplificazione e digitalizzazione dei procedimenti di competenza per adeguarli alle recenti novità normative (Obiettivo concordato con la Dirigente Dott.ssa Benvenuti)

|                                  |                                                                                       |                |            |            |            |  |                    |      |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 902-001_2015 | 902-001 - Gestione delle informazioni on line per facilitare i controlli e le imprese | Trentini Laura | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |  | Nei Tempi Previsti | 100% |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--|--------------------|------|

**Note** Ci si propone di semplificare i controlli limitando le tempistiche con la condivisione effettiva della banche dati SUAP – Attività Produttive

### Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                                          | Centro di Costo                                                    | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| 2015_307-08A - Occupazioni suolo in particolare "Distese tavoli" , studio modifiche regolamentari                                                                                                             | 307-08A_2015                                                       |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                               | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Nr. report realizzati | 1         | 1 31/12/2015 |
| 2015_307-08B - Assetto organizzativo occupazioni suolo pubblico: - coordinamento ed integrazione con il calendario degli eventi e predisposizione di un "Calendar" visivo consultabile per le Piazze centrali | 307-08B_2015                                                       |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                               | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Nr. report realizzati | 1         | 1 31/08/2015 |
| 2015_307-08C - Riassetto Aree Mercatali e Fiere del Centro di Ferrara                                                                                                                                         | 307-08C_2015                                                       |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                               | 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico | Nr. report realizzati | 1         | 1 31/08/2015 |
| 2015_307-08D - studio modifiche regolamentari Commercio fisso                                                                                                                                                 | 307-08D_2015                                                       |                       |           |              |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                                                                                |                                                |    |     |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----|-----|------------|
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. report realizzati                          | 1  | 1   | 31/08/2015 |
| 2015_307-08E - studio modifiche regolamentari Insegne, Tende                                                                                                   | 307-08E_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. report realizzati                          | 1  | 1   | 31/08/2015 |
| 2015_307-08F - Piano della sicurezza GPL                                                                                                                       | 307-08F_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Rispetto dei tempi                             |    |     | 31/08/2015 |
| 2015_307-10A - Avvio procedure per occupazioni suolo in particolare Distese tavoli                                                                             | 307-10A_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. pratiche presentate in formato elettronico |    | 66  | 31/08/2015 |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. procedimenti avviati                       | 1  | 13  | 31/08/2015 |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. totale pratiche presentate                 |    | 111 | 31/08/2015 |
| 2015_307-10B - Avvio procedure per Insegne, Tende, Ambulantato tipo A, Ambulantato tipo B, medie-grandi strutture di vendita                                   | 307-10B_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. procedimenti avviati                       | 4  | 69  | 31/12/2015 |
| 2015_307-13A - Studio ed ingegnerizzazione dei procedimenti autorizzativi da caricare sulla piattaforma People; miglioramento e consolidamento degli esistenti | 307-13A_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. procedure revisionate                      | 3  | 8   | 31/08/2015 |
| 2015_307-13B - Caricamento dei procedimenti e verifica                                                                                                         | 307-13B_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. procedure attivate                         | 3  | 14  | 31/12/2015 |
| 2015_307-13C - Fissazione modalità di gestione interne all'ufficio                                                                                             | 307-13C_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. totale documenti                           | 3  | 3   | 31/08/2015 |
| 2015_307-13D - Verifica pagamenti (portale dei pagamenti, pagamenti diversi)                                                                                   | 307-13D_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. controlli effettuati                       | 12 | 60  | 31/12/2015 |
| 2015_307-14A - Formazione reciproca operatori                                                                                                                  | 307-14A_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. giornate formazione                        | 3  | 5   | 31/08/2015 |
| 2015_307-14B - Redazione documento condiviso                                                                                                                   | 307-14B_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. documenti redatti                          | 1  | 1   | 31/08/2015 |
| 2015_307-14C - Sperimentazione sistema di gestione SIEDER                                                                                                      | 307-14C_2015                                   |    |     |            |
| 307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico                                                                                             | Nr. pratiche presentate in formato elettronico | 10 | 0   | 31/08/2015 |
| 2015_704-06A - Attività di revisione e semplificazione                                                                                                         | 704-06A_2015                                   |    |     |            |
| 704 - Servizio Affari Legali                                                                                                                                   | Ore di lavoro                                  | 10 | 12  | 31/12/2015 |

902 - Corpo di Polizia Municipale

Nr. studi di fattibilità presentati

1

2

31/12/2015

## espressioni

| Espressioni                                                                                               | Programma                                                           | Centro di Costo Associato                   | Articolo | Consuntivo  | Obiettivo | Minimo | Massimo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|-------------|-----------|--------|---------|
| % pratiche presentate in formato elettronico                                                              | 2015_307-10A - Avvio                                                | 307 - Servizio Commercio,                   |          | 59,46%      | 40,00%    | 0,00%  | 100,00% |
| [Nr. pratiche presentate in formato elettronico] Consuntivo / [Nr. totale pratiche presentate] Consuntivo | procedure per occupazioni<br>suolo in particolare Distese<br>tavoli | attività produttive e sviluppo<br>economico |          | Scostamento | 19,46%    |        |         |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

**201419040101 04.01.01 - Revisione ed adeguamento degli strumenti urbanistici**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Fusari Roberta**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 31/12/2016 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**
**82,35%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabile           | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado  |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G. 302-001_2015 | 302-001 - Adeguamento Piano Strutturale Comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Barillari Antonio (43) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 50%    |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>verifica al 31/08/2015:</b> le attività procedono regolarmente anche se con alcuni ritardi imputabili alla complessità del lavoro da svolgere. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> le attività procedono regolarmente anche se con alcuni ritardi imputabili alla complessità del lavoro da svolgere; si è conclusa la revisione del modello geologico, mentre parte delle rimanenti attività slitta al 2016.                                                       |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                      | integrazione del quadro conoscitivo del PSC con la revisione del modello geologico del territorio, l'aggiornamento del censimento degli edifici storici nel territorio rurale e la redazione della tavola dei vincoli (art. 51 L.R. 15/2013); integrazione della disciplina di tutela del paesaggio sulla base dell'"atlante del paesaggio" elaborato con il RUE                                                                                                  |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 302-01_2015  | 302-01 - Adeguamento Regolamento Urbanistico Edilizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Barillari Antonio (43) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 96,08% |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> le attività procedono regolarmente anche se con leggero ritardo, imputabile all'ampio processo di consultazione effettuato. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> le attività previste nell'anno si sono svolte regolarmente e complessivamente si sono concluse con leggero anticipo.                                                                                                                                                    |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                      | variante al RUE al fine di agevolare il riutilizzo degli immobili non occupati o dismessi e introdurre ulteriori semplificazioni delle norme edilizie di livello comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 302-02_2015  | 302-02 - 2° Piano Operativo Comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Barillari Antonio (43) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 83,33% |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>verifica al 31/08/2015:</b> le attività procedono regolarmente anche se con leggero ritardo da imputarsi all'ampio processo di consultazione effettuato e alla contemporanea elaborazione di una variante al RUE. <b>verifica al 31/12/2015:</b> le attività procedono regolarmente, anche se la numerosità delle proposte presentate ha comportato l'allungamento dei tempi di istruttoria tecnica e di formazione delle graduatorie, che è slittata al 2016. |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| <b>Note</b>                      | formazione di un secondo POC tematico al fine di recepire le esigenze degli operatori economici e fornire alle aziende opportunità di insediamento nel territorio comunale                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |                 |               |                  |                |                    |        |
| Obiettivi di P.E.G. 319-001_2015 | 319-001 - POC produttivo E PUA produttivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tumiati Davide (83)    | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%   |

# RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

## Motivazioni

**Verifica al 31/08/2015:** Redazione di schede riassuntive e puntuali relative a tutti P.P.i.P. vigenti e ai P.U.A. in istruttoria, che prevedono insediamenti di attività commerciali e/o produttivi. Le schede individuano la collocazione dell'area all'interno del territorio comunale, riportano puntualmente i parametri urbanistici dello strumento in oggetto, lo stato di attuazione, l'eventuale presenza di vincoli. **Verifica al 31/12/2015:** Il 30/09/2015 è scaduto il termine per la presentazione delle domande, sono pervenute 47 proposte, il Nucleo ha effettuato per la valutazione delle proposte, 10 sedute. Al termine delle istruttorie sono state definite non ammissibili 14 proposte, ammissibili con riserva 12 proposte. Parallelamente si è proseguito con l'istruttoria dei "vecchi" PUA che erano stati presentati con il primo POC

**Note** Le significative innovazioni legislative a livello nazionale e regionale degli ultimi anni in particolare in materia commerciale hanno spesso portato ad un disallineamento tra le attese degli operatori e le previsioni degli strumenti urbanistici; disallineamento che suggerisce una verifica puntuale circa l'effettiva operatività degli stessi strumenti urbanistici e, qualora lo si ritenesse necessario ipotizzare anche varianti agli strumenti generali (POC) o a quelli attuativi anche se già approvati e/o convenzionati. L'ottica è quella di dare risposta, in un momento di crisi come quella odierna, agli interventi sollecitati dagli operatori nell'ottica della nuova normativa.

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                      |                                           |                                          |           |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                 | Centro di Costo                           | Descrizione                              | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_302-001A - Adeguamento PSC – redazione relazione geologica                                                                                                                                      | 302-001A_2015                             |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Rispetto dei tempi                       |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_302-001B - Adeguamento PSC – censimento degli edifici storici nel territorio rurale                                                                                                             | 302-001B_2015                             |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Rispetto dei tempi                       |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_302-001C - Adeguamento PSC – redazione e approvazione documento preliminare di variante                                                                                                         | 302-001C_2015                             |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Nr. regolamenti depositati               | 1         | 0,65        | 31/12/2015 |
| 2015_302-01A - Adeguamento RUE – adozione variante                                                                                                                                                   | 302-01A_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Nr. regolamenti depositati               | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_302-01B - Adeguamento RUE – pubblicazione, trasmissioni, ricezione osservazioni e pareri                                                                                                        | 302-01B_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Rispetto dei tempi                       |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_302-01C - Adeguamento RUE – controdeduzioni e approvazione variante                                                                                                                             | 302-01C_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Nr. regolamenti depositati               | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 2015_302-02A - 2° POC – approvazione documento obiettivi                                                                                                                                             | 302-02A_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Nr. regolamenti depositati               | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_302-02B - 2° POC – pubblicazione bando per la selezione di immobili da inserire                                                                                                                 | 302-02B_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Nr. regolamenti depositati               | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_302-02C - 2° POC – ricezione proposte, valutazione e formazione graduatorie                                                                                                                     | 302-02C_2015                              |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 302 - Servizio Ufficio di Piano           | Rispetto dei tempi                       |           |             | 31/12/2015 |
| 2015_319-001A - VERIFICA DELLA OPERATIVITÀ DEGLI STRUMENTI URBANISTICI A SEGUITO DELLE RECENTI INNOVAZIONI NORMATIVA E SE NECESSARIO SUCCESSIVA GESTIONE DI VARIANTI PPiP VIGENTI E APPROVAZIONI PUA | 319-001A_2015                             |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_319-001B - VALUTAZIONE DI IMPATTO AMBIENTALE                                                                                                                                                    | 319-001B_2015                             |                                          |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                      | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate                  | 1         | 1           | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

**201419040102 04.01.02 - Progetto Holistic**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Fusari Roberta**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****92,86%****Attività di Avanzamento**

|                                     | <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-006_2015 | 319-006 - Progetto Holistic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              |                       | Nei Tempi<br>Previsti | 92,86        |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Il progetto si è sviluppato anche a seguito di diversi incontri e seminari con Dirigenti regionali, a Bologna il 25 marzo e il 4 giugno e coi professori universitari Tralli Antonio, Biolcati Rinaldi Maurizio e Clementi Alberto nelle sale comunali nei giorni 21 aprile, 7 maggio 29 giugno e 7 agosto; siamo inoltre intervenuti al seminario a palazzo Bonacossi del prof. Zuccaro Giulio e alla Protezione civile di Ancona per la dimostrazione del software di rilievo dei danni agli edifici; il progetto è completato degli elementi caratteristici fondamentali, quali la definizione delle parti di città da studiare approfonditamente e degli edifici pubblici strategici da rilevare e progettare gli interventi. Sono state definite le tappe per giungere alla conclusione del progetto con la stesura, anche, del manuale di buone pratiche. Il confronto di fine ottobre con l'Amministrazione Regionale e dei vicini Comuni del cratere sulla gestione dell'emergenza rappresenta una tappa fondamentale per la conclusione del progetto. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> In data 29 e 30 ottobre si è tenuto a Ferrara un importante seminario: "Seminar on strategic planning urban Vulnerability and analysis of strategic building in the holistic project" sul WP9, con tutti i partner del progetto, il Parco del Delta, l'Università e la Regione Emilia Romagna. In detta occasione è stato illustrato lo stato di avanzamento del lavoro e la definizione degli obiettivi. Il progetto è in una fase di definizione ormai ben delineata e questo permetterà di giungere rapidamente anche alla stesura del Manuale-Linee Guida che dovrebbe curare l'Università di Ferrara. |                     |                        |                      |                         |                       |                       |              |
| <b>Note</b>                         | Descrizione: Con tale progetto di intende arrivare alla definizione di un Progetto pilota sul tema della gestione dell'emergenza post-sisma per la ricostruzione della città in seguito ad eventi sismici, confrontando i piani di ricostruzione dei comuni appartenenti al cratere sismico. Il progetto prevede la valutazione, la prevenzione e il controllo del rischio sismico degli edifici strategici ed un piano di ricostruzione basato sulla individuazione della SUM. Il Progetto pilota dovrà rappresentare un modello adattabile a centri di piccole e di grandi dimensioni e si concretizzerà con la stesura di un Manuale di buone pratiche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                        |                      |                         |                       |                       |              |

Variazioni effettuate: Nuovo obiettivo assegnato a Tumiati e fasi assegnate alla P.O. Vanini

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                                        | <b>Centro di Costo</b>                    | <b>Descrizione</b>   | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| 2015_319-006A - WP9.1 (A) PIANIFICAZIONE STRATEGICA                | 319-006A_2015                             |                      |                  |                    |
|                                                                    | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. bozze presentate | 1                | 1 02/09/2015       |
| 2015_319-006B - WP9.2 (A) VULNERABILITA' URBANA EDIFICI STRATEGICI | 319-006B_2015                             |                      |                  |                    |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                    |                         |               |      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|------|------------|
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. analisi effettuate  | 2             | 2    | 02/09/2015 |
| <a href="#">2015_319-006C - RENDICONTAZIONE DELLE SPESE SOSTENUTE</a>              |                         | 319-006C_2015 |      |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. report realizzati   | 1             | 1    | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_319-006D - ORGANIZZAZIONE E PROGRAMMAZIONE DI SEMINARIO</a>       |                         | 319-006D_2015 |      |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. giornate formazione | 1             | 1    | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_319-006E - WP9.1 (B) PIANIFICAZIONE STRATEGICA</a>                |                         | 319-006E_2015 |      |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. progetti redatti    | 1             | 0,8  | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_319-006F - WP9.2 (B) VULNERABILITA' URBANA EDIFICI STRATEGICI</a> |                         | 319-006F_2015 |      |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. documenti redatti   | 1             | 1,25 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_319-006G - WP9.3 SVILUPPO LOCALE E INNOVAZIONE DEL PATRIMONIO</a> |                         | 319-006G_2015 |      |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                          | Nr. documenti redatti   | 1             | 0,7  | 31/12/2015 |

#### 04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

### Obiettivo operativo

| Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettivo |
|-----------------|---------------|------------------|----------------|
| 01/01/2015      | 31/12/2016    | 01/01/2015       |                |

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**  
/

## Attività di Avanzamento

[illegible]



| Indicatori Fasi                                                                     |                                           |                         |           |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                | Centro di Costo                           | Descrizione             | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_319-005A - COSTITUZIONE UFFICIO CRO<br>RISILIENZA                              | COORDINATORE UNICO UFFICIO                | 319-005A_2015           |           |             |            |
|                                                                                     | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. atti redatti        | 1         | 0           | 31/12/2015 |
| 2015_319-005B - PROGRAMMA DI MANUTENZIONE DEL TERRITORIO: AGRICOLTURA E<br>AMBIENTE |                                           | 319-005B_2015           |           |             |            |
|                                                                                     | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate | 1         | 0,5         | 31/12/2015 |
| 2015_319-005C - POTENZIAMENTO ATTIVITA' PRODUTTIVE                                  |                                           | 319-005C_2015           |           |             |            |
|                                                                                     | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. documenti redatti   | 1         | 1           | 31/08/2015 |

**Obiettivo non rendicontabile**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

**201419040104 04.01.04 - Unesco- costituzione nuova organizzazione dell'ufficio**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Fusari Roberta**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabile        | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 905-001_2015 | 905-001 - Aggiornamento del Piano di Gestione. Definizione della agenda strategica e della prima agenda operativa del Sito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/8/2015:</b> Il Mibact non ha approvato il finanziamento di tale progetto. <b>Verifica al 31/12/15:</b> A seguito delle riforme istituzionali (Ministero, Soprintendenze, Province, ..) non ancora perfezionate, si sono tenuti incontri tra Comune e Provincia al fine di individuare criteri comuni che consentano la gestione del Sito condivisa e partecipata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                      | Definizione di un'agenda strategica di gestione per la programmazione di iniziative di lungo periodo (accessibilità al Sito, miglioramento della qualità paesaggistica, radicamento della consapevolezza) che gli interventi a breve (agenda operativa) per la conservazione del patrimonio paesaggistico. (Obiettivo legato all'approvazione, da parte del Mibact, dell'omonimo progetto – si è in attesa di decreto).                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 905-04_2015  | 905-04 - Riorganizzazione Ufficio Unesco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Al provvedimento "Delrio" sta facendo seguito l'azione di riforma del Mibact e delle Soprintendenze, operata dal Ministro Franceschini: L'ufficio sta valutando volta per volta le novità al fine di progettare un riassetto della propria struttura e delle attività che sia congruo alle riforme. Sono state intraprese l'attività di digitalizzazione della documentazione e quella di informazione per la creazione del portale del Sito. <b>Verifica al 31/12/15:</b> Le attività di digitalizzazione documentazione e quella informativa per la creazione di un portale del Sito stanno procedendo anche in funzione della futura pubblicazione su web del report OUV e del G.I.S.-. |                     |                 |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                      | I recenti provvedimenti legislativi (decreto Delrio) potrebbero modificare la struttura del Sito; si rende quindi necessario procedere con l'attività di riassetto dell'ufficio, che continua nell'attività di rendicontazione dei progetti candidati al MiBact, di proponimento di nuove candidature progetti e, come nuove fasi:- la digitalizzazione dell'intera documentazione amministrativa dell'ufficio e - la creazione di un portale del Sito.                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                 |               |                  |                |                    |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|

2015\_905-001A - Costituzione del Gruppo di lavoro, definizione del programma operativo e raccolta materiale di base 905-001A\_2015

|              |                       |   |   |            |
|--------------|-----------------------|---|---|------------|
| 905 - UNESCO | Nr. report realizzati | 2 | 2 | 31/12/2015 |
|--------------|-----------------------|---|---|------------|

2015\_905-04A - Analisi del nuovo contesto organizzativo relativo al Sito (valutare i riassetti degli Enti componenti il Sito) 905-04A\_2015

|              |                    |  |  |            |
|--------------|--------------------|--|--|------------|
| 905 - UNESCO | Rispetto dei tempi |  |  | 31/12/2015 |
|--------------|--------------------|--|--|------------|

2015\_905-04B - Proposta informativa alla G.M. (Formalizzare una proposta informativa e propositiva di riassetto dell'ufficio, alla G.M.) 905-04B\_2015

|              |                    |  |  |            |
|--------------|--------------------|--|--|------------|
| 905 - UNESCO | Rispetto dei tempi |  |  | 31/12/2015 |
|--------------|--------------------|--|--|------------|

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

**201419040105 04.01.05 - Progetto attuativo area della Darsena cittadina ed ex MOF**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Fusari Roberta**Centro di Costo** Comune di Ferrara

|                        |                      |                         |                       |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettivo</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|

|            |            |            |  |
|------------|------------|------------|--|
| 01/01/2015 | 31/12/2016 | 01/01/2015 |  |
|------------|------------|------------|--|

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**100%****Attività di Avanzamento**

|                                     | Fase                  | Responsabile        | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                 | Grado |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-003_2015 | 319-003 - Piano città | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi<br>Previsti | 100%  |

**Motivazioni**

**Verifica al 31/08/2015:** I contenuti e le finalità indicate dalla Giunta e candidati nel Piano Città, con Delibera G.C. del 2 .10.12 P.G. 72083 (oggetto: Piano Nazionale per la Città. Approvazione della proposta di Contratto di valorizzazione urbana nell'ambito territoriale ex Mof- Darsena della città di Ferrara) rimangono la visione e la strategia generale entro la quale proseguire a sviluppare per parti gli interventi previsti nelle aree ex AMGA e nel comparto ex MOF-Darsena. In questo senso sono quindi obiettivi raggiungibili nei modi e nei tempi che consentiranno di individuare risorse adeguate. All'interno di queste previsioni è quindi in fase di definizione la bonifica delle aree del comparto ex Amga, in seguito si procederà alla pubblicazione del bando di gara per la vendita dell'area, mentre per quanto riguarda l'area ex Mof-Darsena si stanno definendo gli interventi in Darsena (sede CUS, nave Sebastian, sistemazioni in acqua e pulizia dai fanghi), mentre nell'area ex Mof oltre alla permuta con il Demanio si stanno completando le procedure per la realizzazione dei lavori dell'ex palazzina Savonuzzi che ospiterà la nuova sede dell'Urban Center e dell'Ordine degli Architetti. **Verifica al 31/12/2015:** Durante l'estate si sono predisposte alcune ipotesi di sviluppo dell'area della stazione e del grattacielo, definendo le fasi attuative e le problematiche di sviluppo del comparto, l'occasione di portare a sintesi alcune scelte è stata l'uscita del Bando nazionale: Piano Nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane e degradate, approvato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 ottobre 2015, in attuazione dell'art. 1, commi 431, 432, 433 e 434 della legge 23.12.2014 n.190. Il Comune quindi unitamente alla STU Ferrara Immobiliare ha predisposto e concluso le attività per la redazione del Masterplan e dell'annesso piano di fattibilità economica oltre che la condivisione dei contenuti del redigendo Piano di Recupero. La Giunta Comunale con Delibera N.616 del 27.11.2015 P.G. 123673 ha approvato la candidatura del progetto preliminare di gestione e rigenerazione urbana dell'area del grattacielo (unica area che a Ferrara abbia le caratteristiche previste dal Bando nazionale e cioè con la presenza forte di problemi di emarginazione, ordine pubblico e forte degrado). Le soluzioni prospettate nel Masterplan e nel progetto preliminare sono state condivise con Sistemi Urbani- Gruppo Ferrovie dello Stato. Siamo in attesa di sapere gli sviluppi da parte del Governo.

**Note**

Strumento operativo finalizzato alla realizzazione, in modo coordinato e razionale, di interventi di riqualificazione nell'area dell'ex Mof-Darsena. L'area, che sarà oggetto di interventi di attuazione dell'approvato piano di recupero di iniziativa pubblica, è costituita da due comparti, il sedime del vecchio Mercato Ortofrutticolo e l'area della Darsena che ospita attrezzature legate alla nautica da diporto e attività sportive. Si tratta di un'area che privilegia scelte che non determinano nuovo consumo di suolo bensì la sua valorizzazione.

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                     | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
| 2015_319-003A - SPOSTAMENTO DELLA NAVE SEBASTIAN DALLA DARSENA COME DA NUOVA CONVENZIONE | 319-003A_2015   |             |           |             |

|                                                                                                                               |                         |   |   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---|---|------------|
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                     | Nr. convenzioni redatte | 1 | 2 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_319-003B - APPROVAZIONE DEGLI EVENTUALI PROGETTI ESECUTIVI RELATIVI ALL'AREA DELLA DARSENA</a> 319-003B_2015 |                         |   |   |            |
| 319 - Settore Pianificazione Territoriale                                                                                     | Nr. tavoli di lavoro    | 3 | 3 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

**201419040107 04.01.07 - PUV-FE Intesa Istituzionale****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Fusari Roberta**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****50%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                       | Responsabile        | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 319-007_2015 | 2015_319-007 - PUV-FE Intesa Istituzionale | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 50%   |

**Motivazioni**

**Verifica al 31/08/2015:** L'occasione di giungere alla definizione di un Accordo per "l'attuazione di un Programma di Valorizzazione Sostenibile delle aree ed Immobili Pubblici di Eccellenza della città di Ferrara" ci ha permesso di poter giungere a conclusione, con una visione ancor più unitaria e complessiva, anche l'originario PUV-FE a suo tempo predisposto con l'Agenzia del Demanio. In questi mesi, in particolare dal mese di aprile ad oggi, si sono tenuti molti incontri con il Demanio, l'Agenzia delle Entrate, il MIBACT, il Ministero dell'Interno e la Regione Emilia Romagna per giungere alla definizione dei contenuti dell'Accordo; ora siamo giunti ad un testo base complessivamente condiviso, rimangono da completare le soluzioni tecniche ed economiche che consentano di trovare una possibile soluzione ai vari compendi ed in particolar modo alla Questura ed alla Polizia Stradale, soluzioni utili a poter liberare la Caserma Bevilacqua e la caserma Furiani per altre destinazione d'uso. Obiettivo del Tavolo di lavoro istituzionale è giungere alla sottoscrizione entro il prossimo mese di ottobre e poi parallelamente procedere alla conclusione conseguentemente del PUV-FE con il Demanio. **Verifica al 31/12/2015:** Il tutto si è concluso come da programma, infatti il 12 ottobre è stato sottoscritto, durante una "cerimonia solenne" l'Accordo ai sensi dell'articolo 15 della Legge 241 del 1990 per l'attuazione di un programma di Valorizzazione sostenibile delle aree e degli immobili pubblici di eccellenza della città di Ferrara, in seguito a questa sottoscrizione è stato poi sottoscritto il Protocollo d'Intesa con il Demanio PUV-FE

**Note**

Descrizione:

Prevista la possibilità di una permuta tra l'area dell'Aeroporto di proprietà del Demanio e parte dell'area dell'ex Mof di proprietà del Comune di Ferrara, con definizione di equivalente valore dei due beni. Se si perfeziona la permuta, si completa la stesura dell'Intesa Istituzionale con la sottoscrizione dell'Intesa stessa da parte del Sindaco e del Direttore Generale del Demanio. L'Intesa sancisce l'impegno a portare a completamento il PUV-FE

Nuovo obiettivo assegnato a Tumiati

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                       | Centro di Costo                           | Descrizione          | Obiettivo | Rilevazione    |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------|
| 2015_319-007A - Verifica e discussione della perizia di stima dei due beni | 319-007A_2015                             |                      |           |                |
|                                                                            | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. studi effettuati | 1         | 0,5 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

**201419040201 04.02.01 - Potenziamento del ruolo Agenzia della Casa in tutti i moduli gestionali (Welfare, Ag. pura, Ag. Terremoto, Ag. Studenti universitari)**

Obiettivo operativo

Responsabile : Ass. Sapigni Chiara

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto

Fine Prevista

Inizio Effettivo

Fine Effettivo

01/01/2015

31/12/2017

01/01/2015

Grado di  
raggiungimento  
dei risultati

100%

## Attività di Avanzamento

| Fase                            | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Inizio Previsto     | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 613-10_2015 | 613-10 - Interventi sul mercato dell'affitto per ridurre il disagio abitativo delle famiglie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Genesini Alessandra | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>              | <b>verifica al 31/08/2015:</b> sono realizzate n.2 delle 3 fasi previste. E' stata decisa la prosecuzione del progetto nel 2017 poichè per l'utilizzo di alcune linee di finanziamento regionale, la RER ha dato come scadenza il 31/12/2017. <b>verifica al 31/12/2015:</b> la RER ha dato ai comuni una proroga per utilizzare i fondi stanziati con la DGR817/2012 e con la DGR 1079/2013. Le somme residue possono essere ancora impiegate sino al 31.12.2017 per azioni tese a ridurre il disagio abitativo. E' stata predisposta la convenzione con ACER Fe per l'erogazione del fondo affitto 2015 e per l'erogazione della quota di riserva a favore delle famiglie con sfratto per finita locazione. E' stata inoltre siglata con ACER la convenzione x erogazione del fondo destinato agli inquilini morosi incolpevoli. Per tale categoria, è in corso -da parte del Governo-la modifica dei requisiti di accesso, come chiesto dalla RER, per favorire l'accesso ad un maggior numero di richiedenti (no sfratto preventivo). |                     |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                     | Si tratta di andare a modificare le modalità dell'intervento dell'Agenzia Casa modulo "zona grigia" (=famiglie che per livello di reddito non riescono ad accedere all'ERP ma non riescono nemmeno ad accedere alla locazione privata) al fine di andare ad intercettare il disagio abitativo delle famiglie in maniera ancora migliore di quanto finora fatto dall'Agenzia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |                  |                |                    |       |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                                                                                                | Centro di Costo                       | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| 2015_613-10A - Verifica delle domande di accesso all'agenzia casa non accolte per mancanza del requisito di reddito minimo (ISE < 10.500 euro)                                      | 613-10A_2015                          |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                     | 613 - Assegnazioni gestioni abitative | Nr. report realizzati | 1         | 1 31/08/2015 |
| 2015_613-10B - Predisposizione di un nuovo bando di accesso all'agenzia casa, finanziato con i contributi comunali, che consenta di venire incontro ai nuclei con ISE < 10.500 euro | 613-10B_2015                          |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                     | 613 - Assegnazioni gestioni abitative | Nr. bandi emessi      | 1         | 1 31/12/2015 |
| 2015_613-10C - Predisposizione di un bando di accesso all'agenzia casa, finanziato con i contributi regionali, per nuclei con ISE > 10.500 euro                                     | 613-10C_2015                          |                       |           |              |

|                                       |                  |   |   |            |
|---------------------------------------|------------------|---|---|------------|
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative | Nr. bandi emessi | 1 | 1 | 31/08/2015 |
|---------------------------------------|------------------|---|---|------------|



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

**201419040202 04.02.02 - Recuperare alloggi ERP di grandi dimensioni sottoutilizzati**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2016 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Responsabile        | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 613-001_2015 | 613-001 - Gestione informatica delle graduatorie ERP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Genesini Alessandra | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>verifica al 31/08/2015:</b> in accordo con il SIT si è spostata la fine del progetto al 2016 per realizzare un software condiviso con ASP che attui gli obiettivi di smart city e sia in linea con la digitalizzazione della P.A.<br><b>verifica al 31.12.2015.</b> dopo aver visionato la "demo" del programma e dopo aver rilevato che si tratta di un software che consente la gestione di molte attività (la gestione delle graduatorie erp, delle domande di fondo affitto, di sostegno alla morosità incolpevole e di agenzia casa); dopo aver acquisito il preventivo della Ditta Softech, si è deciso d'accordo con il SIT di procedere all'acquisto |                     |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                      | Si tratta di studiare la possibilità di utilizzare il software "Gradus", attualmente in uso per le graduatorie delle scuole comunali, anche per le domande di assegnazione di alloggio ERP onde garantire una gestione efficace e trasparente delle graduatorie ed il caricamento in automatico dei dati nel software regionale per l'Osservatorio sulla domanda di edilizia residenziale pubblica                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                 |               |                  |                |                             |       |
| Obiettivi di P.E.G. 613-09_2015  | 613-09 - Riduzione del Sottoutilizzo alloggi ERP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Genesini Alessandra | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>               | <b>verifica al 31/08/2015:</b> attivate entrambe le fasi previste e' stato deciso di prorogare la prosecuzione del progetto del sottoutilizzo anche nel 2017. <b>Verifica al 31.12.2015.</b> sulla base delle indicazioni fornite dalla 3^ commissione consiliare, si andrà a realizzare un piano di mobilità per sottoutilizzo privilegiando gli assegnatari che hanno già chiesto la mobilità ed hanno morosità importanti.                                                                                                                                                                                                                                   |                     |                 |               |                  |                |                             |       |
| <b>Note</b>                      | Si tratta di andare a monitorare la situazione degli alloggi assegnati e sottoutilizzati incentivando gli spostamenti verso alloggi a dimensioni adeguate recuperando patrimonio di edilizia residenziale e garantendo nel contempo alle famiglie un risparmio di spese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                 |               |                  |                |                             |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
|------|-----------------|-------------|-----------|-------------|

[2015\\_613-001A - Verifica con l'istituzione scolastica delle potenzialità del sistema Gradus](#) 613-001A\_2015

|                                                                                                                                  |                                     |    |   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|---|------------|
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Nr. incontri organizzati            | 1  | 1 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_613-001B - Predisposizione dello studio di fattibilità</a>                                                      | 613-001B_2015                       |    |   |            |
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Nr. studi di fattibilità presentati | 1  | 1 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_613-001C - Acquisto del Software</a>                                                                            | 613-001C_2015                       |    |   |            |
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |    |   |            |
| <a href="#">2015_613-001D - Personalizzazione del software</a>                                                                   | 613-001D_2015                       |    |   |            |
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |    |   |            |
| <a href="#">2015_613-09A - Selezione degli alloggi sovraffollati individuando quelli per i quali dare priorità alla mobilità</a> | 613-09A_2015                        |    |   |            |
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Rispetto dei tempi                  |    |   |            |
| <a href="#">2015_613-09B - Avvio delle procedure di mobilità per sottoutilizzo</a>                                               | 613-09B_2015                        |    |   |            |
| 613 - Assegnazioni gestioni abitative                                                                                            | Nr. procedure attivate              | 10 | 8 | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

**201419040203 04.02.03 - Realizzazione nei fabbricati condominiali erp di un mix abitativo sociale**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Sapigni Chiara**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

30/06/2019

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo****Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                     | <b>Fase</b>                                                           | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>       | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-004_2015 | 319-004 - Interventi di ers, erp, cohousing, progetto autocostruzione | Tumati Davide (83)  | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              |                       | Nei Tempi Previsti | 100%         |

**Motivazioni**

**Verifica al 31/08/2015:** La forte esigenza di domanda abitativa, evidenziata anche dallo studio generale commissionato da ACER a Nomisma sul finire del 2013, studio e ricerca necessari al fine di poter meglio valutare la reale necessità in funzione del documento "Protocollo d'Intesa" che si stava predisponendo con Cassa Depositi e Prestiti Investimenti Società di Gestione del Risparmio S.p.A. (CDPI) finalizzato alla realizzazione di un intervento finalizzato all'housing sociale (Fondi ERS) nel comparto "ex direzionale pubblico di via Beethoven", è un dato oggettivo. "Il locale mercato immobiliare continua a registrare segni di debolezza e la maggior parte degli operatori forniscono indicazioni di un proseguimento della flessione del numero delle compravendite e dei prezzi anche nel 2013. Nel mercato degli affitti, a livello nazionale, si è registrato uno spostamento della domanda dalla proprietà alla locazione. Questo fenomeno richiede un adeguamento dell'offerta di soluzione abitative ad una domanda sempre più articolata e, nel contempo, debole. La politica per la casa del Comune di Ferrara si rivolge da un lato, al sostegno alle famiglie sfrattate o soggette ad esecuzione immobiliare fino all'assegnazione di un alloggio di Edilizia Popolare, dall'altro, nel mettere in campo azioni, per differenziare le risposte ai bisogni abitativi, anche per quelle famiglie che si trovano a non avere i requisiti per l'accesso all'ERP ma che non riescono a pagare un canone di affitto di mercato o una rata di mutuo ("zona grigia")." Gli interventi del Comune in questi ultimi anni, pur continuando nella possibile costruzione di alloggi ERP che però spesso scontano logiche e finanziamenti con leggi nazionali e a "Programmi Casa", oggi non rifinanziati, si stanno concentrando su interventi appunto rivolti all' ERS, in questa direzione sta proseguendo lo sforzo per ultimare rapidamente i 43 alloggi di via Gustavo Bianchi e appunto l'impegnativo intervento del "Palaspecchi" (260 alloggi circa convenzionati). Lavoro, quest'ultimo, che ci sta impegnando moltissimo tempo, con esigenze di varianti urbanistiche e anche di continue verifiche e riunioni che hanno comportato e comportano un fortissimo dispendio di energie e tempo. L'obiettivo è stato quello di incrementare il parco abitativo sociale. Per quanto riguarda il Cohousing, si segnala il Protocollo di Intesa sottoscritto con le ASSOCIAZIONI DI PROMOZIONE DEL COHOUSING E DELL'ABITARE SOLIDALE che operano nel territorio della città di Ferrara. Il protocollo intende stabilire alcune prassi di collaborazione tra l'Amministrazione Comunale e le associazioni di promozione del cohousing operanti nella città di Ferrara, allo scopo di orientare e favorire la costituzione di comunità di cohousing e di inserire queste comunità in una rete di iniziative di utilità sociale. Il primo intervento oramai concluso prevede la realizzazione di n° 7 alloggi in via Ravenna

**Verifica al 31/12/2015:** Per quanto riguarda altri interventi ERS-ERP è da segnalare l'intervento quasi ultimato dei 43 Alloggi di Via Gustavo Bianchi, con una nuova Convenzione sottoscritta con ACER in base alla Delibera di Consiglio Comunale P.G. N° 115286 del 23 novembre 2015 con la quale il Comune subentra ad ACER finanziando interamente l'intervento a fronte di 1.440.000,00 Euro anticipato in origine dall'Istituto. In questo modo l'intero intervento verrà finanziato dal Comune ed i 43alloggi che presumibilmente saranno ultimati nel maggio-giugno 2016 saranno il primo "banco di prova" per il Social Housing. Parallelamente verrà predisposto un nuovo regolamento per l'assegnazione dell'ERS, che avrà caratteristiche diverse dal regolamento ERP. Per quanto riguarda invece l'Edilizia Residenziale Pubblica, si stanno ultimando i lavori di Via Gatti Casazza e Via Grosoli per 36 alloggi che verranno riassegnati dopo l'intervento di ristrutturazione ed efficientamento generale ( i lavori saranno ultimati entro la fine dell'anno 2015: inaugurazione prevista per il 20 febbraio 2016).

**Note** Il progetto prevede il recupero di un vasto comparto da riqualificare e destinare ad edilizia residenziale e sociale. L'obiettivo prevede la gestione del primo intervento di edilizia in autocostruzione

319-004B\_2015 FASE ANNULLATA CON DELIBERA VAR PEG PG 13543972015

|                                 |                                                                                                                          |                     |            |            |            |            |                             |      |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 613-07_2015 | 613-07 - Predisposizione dei nuovi regolamenti comunali per la gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica | Genesini Alessandra | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 14/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|

**Note** Si tratta, dopo aver completato l'obiettivo 2014 relativo alla predisposizione di un nuovo regolamento di assegnazione di alloggi erp, di completare la normativa sull'erp con gli ulteriori regolamenti, in adeguamento alla nuova normativa emanata dalla RER in materia (L.R.24/2001 come modificata dalla L.R.24/2013): mobilità, decadenza e sospensione della decadenza, uso, sanzioni amministrative, ripartizione spese. E' stato conseguito, con l'approvazione da parte del Consiglio comunale della DCC 120451 del 14/12/2015, l'obiettivo di razionalizzare l'intera materia dell'erp, organizzando in un testo unico tutti i regolamenti per la gestione degli alloggi erp. E' stato conseguito con l'approvazione il 14.12.2015 della DCC 120451, l'obiettivo di razionalizzare tutta la materia dell'erp, organizzando in un testo unico tutti i regolamenti inerenti la gestione dell'erp e adattandoli ai nuovi requisiti fissati dalla DAL 15/2015

| Indicatori Fasi                                                                                                                    |                                           |                          |           |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                               | Centro di Costo                           | Descrizione              | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_319-004A - INTERVENTI ERS ERP AREA PALASPECCHI                                                                                | 319-004A_2015                             |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. tavoli di lavoro     | 10        | 10          | 31/12/2015 |
| 2015_319-004C - COHOUSING- NUOVI INTERVENTI IN ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL COMUNE E ASSOCIAZIONE COHOUSING SOLIDARIA | 319-004C_2015                             |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Rispetto dei tempi       |           |             |            |
| 2015_613-07A - Predisposizione di bozza di ogni singolo regolamento                                                                | 613-07A_2015                              |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 613 - Assegnazioni gestioni abitative     | Nr. documenti redatti    | 4         | 7           | 31/08/2015 |
| 2015_613-07B - Condivisione delle bozze con ACER Ferrara                                                                           | 613-07B_2015                              |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 613 - Assegnazioni gestioni abitative     | Nr. bozze presentate     | 4         | 7           | 31/08/2015 |
| 2015_613-07C - Consultazione dei sindacati degli inquilini                                                                         | 613-07C_2015                              |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 613 - Assegnazioni gestioni abitative     | Nr. incontri organizzati | 1         | 11          | 31/08/2015 |
| 2015_613-07D - Sottoposizione dei testi all'approvazione del consiglio                                                             | 613-07D_2015                              |                          |           |             |            |
|                                                                                                                                    | 613 - Assegnazioni gestioni abitative     | Nr. regolamenti redatti  | 4         | 7           | 31/08/2015 |

#### 04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

### Obiettivo operativo

**91,25%**

## Attività di Avanzamento

[illegible]

- Note** Riqualficazione edilizia e funzionale di tutto il comparto nord ovest della città; si tratta di un comparto a ridosso della stazione ferroviaria fortemente degradato e complesso che solo un progetto organico e coordinato dall'Amministrazione potrà consentirne la riqualificazione.
- A tal fine necessita la redazione prima di un Masterplan poi del relativo Piano di Recupero di iniziativa Pubblica. Per la redazione del Masterplan dovrà essere effettuata oltre ad un'analisi del contesto dello stato attuale una previsione dei nuovi insediamenti e delle relative destinazioni d'uso; progettazione che dovrà essere supportata da un piano di fattibilità economica. Gli esiti progettuali del Masterplan costituiranno poi gli elementi urbanistici per la redazione del Piano di Recupero dell'intera area

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |            |            |            |                       |      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-008_2015 | 319-008 - FONDO IMMOBILIARE PALASPECCHI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> In questi mesi, in particolare dall'inizio dell'anno 2015 si sono tenuti molti incontri e tavoli tecnici presso l'Amministrazione Comunale, con la presenza dei soggetti sottoscrittori del Protocollo d'Intesa del 25.06.2014 e degli Enti e Servizi interessati dall'intervento di attuazione di ERS nell'ambito di uno stralcio del Piano di Recupero "Ex Direzionale pubblico di Via Beethoven" attraverso la costituzione di un Fondo Immobiliare. Durante detti incontri è emersa e resa tangibile la necessità di una variante al Piano di Recupero vigente, nonché la conseguente modifica della Convenzione stipulata in data 09/01/2013, al fine di poter giungere alla precisa rispondenza e funzionalità del progetto alla nuova scelta intrapresa dalla proprietà, di realizzare un intervento consistente di Social Housing. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> anche negli ultimi mesi dell'anno si sono svolti incontri e tavoli tecnici che hanno poi portato all'approvazione della variante al PdR ed alla stipula della relativa convenzione, atti indispensabili per la costituzione del Fondo Immobiliare. La costituzione del Fondo, prevista per il 31/12/2015, è stata prorogata al 31/03/2016 per problematiche inerenti la proprietà dei beni oggetto di conferimento. |                     |            |            |            |                       |      |
| <b>Note</b>                         | Descrizione:<br>L'obiettivo prevede la realizzazione di alloggi di edilizia sociale al fine di dare risposta ai bisogni abitativi della città in particolar modo alla cosiddetta "fascia grigia", che non può accedere al libero mercato ma nemmeno all'erp. L'esperienza dei Fondi Immobiliari per l'housing sociale è un'esperienza importante che consente di capire le dinamiche dei fondi finanziari. Sarà necessario procedere con una variante al Piano di recupero del Palaspecchi al fine di consentire l'attivazione del fondo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |            |            |            |                       |      |
|                                     | Variazioni effettuate:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |            |            |            |                       |      |
|                                     | Nuovo obiettivo assegnato a Tumiati e fasi assegnante alla PO Bonora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |            |            |            |                       |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-009_2015 | 319-009 - VARIANTE FORO BOARIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tumiati Davide (83) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Dopo l'indirizzo della Giunta Comunale del 3/3/15 gli Uffici hanno iniziato lo studio della variante al Piano Particolareggiato di iniziativa pubblica. Parallelamente sull'area del ex Foro Boario si è concluso il Laboratorio di Urbanistica del Dipartimento di Architettura di Ferrara, dove in accordo tra Amministrazione e Università si è svolta la mostra presso la Casa Municipale degli elaborati prodotti e la consegna dei progetti da parte degli studenti. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> A seguito delle prime ipotesi di modifica dello strumento urbanistico e la stesura dei primi scenari di progetto a cura dell'Ufficio PUA, in data 9/10/2015 si è svolto un incontro operativo con FER (Ferrovie Emilia-Romagna) e COOP Estense presso la Residenza Municipale. I risultati emersi sono stati condivisi e, in accordo tra le parti, sono stati elencati i punti da sviluppare reciprocamente, concordando la necessità di un ulteriore incontro per gli successivi sviluppi.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |            |            |            |                       |      |
| <b>Note</b>                         | Descrizione:<br>Procedimento di Approvazione della variante al Piano Particolareggiato di iniziativa Pubblica inerente una diversa articolazione di usi, standard ed urbanizzazioni senza aumento del carico urbanistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |            |            |            |                       |      |
|                                     | Variazioni effettuate:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |            |            |            |                       |      |
|                                     | Nuovo obiettivo assegnato a Tumiati e fasi assegnante alla PO Bonora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |            |            |            |                       |      |
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-010_2015 | 319-10 - VARIANTE al PdR di iniziativa pubblica<br>"ex MOF - DARSENA"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tumiati Davide (83) | 01/06/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** La variante al Piano di Recupero si renderà necessaria a seguito della permuta che dovrà essere effettuata con l'Agenzia del Demanio; tale ipotesi di permuta è scaturita a seguito della possibile soluzione che è emersa dal PUV-FE e consiste nella cessione di quota parte dell'area dell'ex MOF a fronte dell'area dell'ex AEROPORTO. Si tratta di permutare quindi un'area edificabile inserita nel Piano di Recupero realizzato dalla STU (area ex MOF-Darsena) di circa 10.000,00 mq. Con l'area dell'ex Aeroporto di circa 100 Ha. (1.000.000,00 mq.) per destinare l'area a Parco a SUD come da previsione di PSC. La variante riguarderà soprattutto le destinazioni d'uso e lo spostamento di una piastra di parcheggio interrati prevista in origine su due livelli che, diventano incompatibili con il sedime che sarà ceduto al Demanio. L'occasione della variante diventerà anche momento importante per verificare la rispondenza del Piano complessivo approvato con le nuove ipotesi di intervento sull'intero comparto, per verificare se destinare parte dell'area a nuovi servizi, scuole o altre destinazioni di uso pubblico ammissibili. **Verifica al 31/12/2015:** sono stati predisposti gli elaborati necessari alla definizione della permuta sottoscritta con Accordo di Programma relativo al Programma di Valorizzazione sostenibile delle aree e degli immobili pubblici di eccellenza della Città di Ferrara (PUV-AT) in data 12 ottobre 2015, Accordo di ampio respiro che vede coinvolti anche altri beni di proprietà pubblica e che impegna le istituzioni coinvolte (Ministeri, enti locali, agenzie pubbliche) a proporzionare le permuta. Al fine di addivenire alla permuta in argomento, l'Agenzia del Demanio si impegna a riprendere in consegna dal Ministero della Difesa l'area dell'ex Aeroporto, che rientra negli elenchi di beni non più utili ai fini istituzionali del Ministero della Difesa.

**Note** Descrizione:  
Procedimento di Approvazione della variante al Piano di Recupero di iniziativa Pubblica inerente una diversa articolazione degli standard pubblici a parcheggio.

Variazioni effettuate:  
Nuovo obiettivo assegnato a Tumati e fasi assegnante alla PO Bonora

|                                     |                                                                                                                                 |            |            |            |                       |      |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-011_2015 | 319-11 - PUA di iniziativa Pubblica in VARIANTE Tumati Davide (83)<br>al POC ( con progettazione a carico del soggetto privato) | 01/06/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015:** Il progetto prevede l'ampliamento/riqualificazione della struttura commerciale, l'inserimento nuove attività economiche (bar, farmacia), la realizzazione di una rotatoria (nell'attuale intersezione delle Vie Naviglio-Pontegradella-Pomposa), l'ampliamento dell'area di parcheggio con una nuova viabilità di distribuzione che collegherà la via Pomposa alla Via Pontegradella e la cessione di un area in viale Volano per attrezzature e spazi collettivi. La Superficie di vendita consentita è di 2.500 mq pertanto l'ampliamento di (2000 mq) è da intendersi oltre alle nuove attività collaterali, relativo ad ampliamento della superficie di magazzino uffici e locali per il personale. Nell'ambito del progetto della rotatoria è stato proposto un nuovo accesso al chiosco edicola attualmente esistente su Via Pomposa. **Verifica al 31/12/2015:** La "chiusura" dell'adozione del PUA di iniziativa pubblica in variante al POC è stata particolarmente impegnativa in quanto l'ampliamento della struttura commerciale è previsto su aree in passato cedute all'Amministrazione Comunale pertanto si è reso indispensabile disciplinare nell'ambito del piano una "ricomposizione dell'assetto proprietario" delle aree attraverso reciproche cessioni oltre che approfondire la questione fiscale dell'operazione nel suo complesso.

**Note** Descrizione:  
Procedimento di Approvazione del PUA di iniziativa Pubblica in variante al POC per una diversa collocazione dei fabbricati e l'adeguamento della viabilità pubblica a servizio del comparto; oltre che realizzazione della rotatoria all'intersezione tra le vie Pomposa, Malpasso e Naviglio.

Variazioni effettuate:  
Procedimento di Approvazione del PUA di iniziativa Pubblica in variante al POC per una diversa collocazione dei fabbricati e l'adeguamento della viabilità pubblica a servizio del comparto; oltre che realizzazione della rotatoria all'intersezione tra le vie Pomposa, Malpasso e Naviglio.

|                                     |                                                                                                                                                                      |            |            |            |                       |      |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-012_2015 | 319-12 - VARIANTE al Piano Particolareggiato di iniziativa Pubblica "zona A4 Via Darsena", ex Petrolifera Estense (con progettazione a carico del soggetto privato). | 01/06/2015 | 31/12/2017 | 01/06/2015 | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------|------|

## Motivazioni

**Verifica al 31/08/2015:** Il piano prevede la riqualificazione di un'area di mq. 5.801 di proprietà mista, pubblica e privata compresa tra il Po di Volano, la darsena e la via Darsena, a uso commerciale, direzionale e residenziale; l'oggetto della variante presentata dalla Soc. La Darsena srl riguarda il cambio d'uso da un'attività commerciale al dettaglio - esercizi di vicinato uso U3.1 ad una medio piccola struttura di vendita alimentare entro i 1500 mq di Sv, posta al piano terra, la realizzazione di un fabbricato sul sedime dell'edificio previsto dal precedente piano, ma con dimensioni ridotte; i parcheggi pubblici e verde rimangono invariati. **Verifica al 31/12/2015:** sono stati predisposti gli elaborati necessari alla definizione della permuta sottoscritta con Accordo di Programma relativo al Programma di Valorizzazione sostenibile delle aree e degli immobili pubblici di eccellenza della Città di Ferrara (PUV-AT ) in data 12 ottobre 2015, Accordo di ampio respiro che vede coinvolti anche altri beni di proprietà pubblica e che impegna le istituzioni coinvolte (Ministeri, enti locali, agenzie pubbliche) a proporzionare le permutate. Al fine di addivenire alla permuta in argomento, l'Agenzia del Demanio si impegna a riprendere in consegna dal Ministero della Difesa l'area dell'ex Aeroporto, che rientra negli elenchi di beni non più utili ai fini istituzionali del Ministero della Difesa. **Verifica al 31/12/2015:** L'adozione del PUA di iniziativa pubblica in variante allo strumento attuativo originario, "vigente" in forza della Convenzione originaria, sottoscritta in data 18.10.2010, ha comportato la necessità di definire le norme di salvaguardia rispetto ad eventuali nuovi PDC per opere di urbanizzazioni preso atto che quello rilasciato in data 08/09/2011 PG. 52519/07 risulta decaduto di validità per mancato inizio dei lavori.

## Note

Descrizione:

Procedimento di Approvazione della variante al Piano Particolareggiato di iniziativa Pubblica, senza aumento del carico urbanistico, per sopraggiunte modifiche dello scenario economico di riferimento

Variazioni effettuate:

Nuovo obiettivo assegnato a Tumiate e fasi assegnate alla PO Bonora

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                          |                                           |                              |           |             |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                     | Centro di Costo                           | Descrizione                  | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_319-002A - REDAZIONE MASTERPLAN                                                                                                                                                                     | 319-002A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. documenti redatti        | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 2015_319-002B - PRIME VALUTAZIONE DI IMPATTO AMBIENTALE                                                                                                                                                  | 319-002B_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate      | 1         | 0,1         | 31/12/2015 |
| 2015_319-008A - Adozione e approvazione variante al PdR di iniziativa pubblica con relativa modifica della Convenzione e atto di proroga del Protocollo d'Intesa finalizzati alla costituzione del Fondo | 319-008A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. accordi sottoscritti     | 1         | 1           | 31/08/2015 |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. convenzioni sottoscritte | 1         | 1           | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate      | 2         | 2           | 31/12/2015 |
| 2015_319-009A - Inizio progettazione della variante al PdR "Foro Boario"                                                                                                                                 | 319-009A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | nr. piani revisionati        | 0,5       | 0,5         | 31/12/2015 |
| 2015_319-010A - Inizio progettazione della variante al PdR di iniziativa pubblica "ex MOF - DARSENA"                                                                                                     | 319-010A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | nr. piani revisionati        | 0,5       | 0,5         | 31/12/2015 |
| 2015_319-011A - Adozione PUA di iniziativa Pubblica in VARIANTE al POC da parte del Consiglio Comunale e successivo deposito con pubblicazione BUR                                                       | 319-011A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate      | 1         | 1           | 31/12/2015 |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. pubblicazioni realizzate | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 2015_319-012A - Adozione VARIANTE al Piano particolareggiato di iniziativa Pubblica da parte della Giunta Comunale e successivo deposito                                                                 | 319-012A_2015                             |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                          | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. delibere depositate      | 1         | 1           | 31/12/2015 |





DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.03 - VALORIZZAZIONE CENTRO STORICO

**201419040301 04.03.01 - Decoro urbano della città di Ferrara****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Modonesi Aldo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

| <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Responsabile</b>                         | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>902-003_2015                                                                                                                                                                                                                                                                               | 902-003 - Educazione civica e decoro urbano | Trentini Laura         | 01/01/2015           | 31/12/2017              | 01/01/2015            | Nei Tempi<br>Previsti | 100%         |
| <b>Note</b> Attraverso una serie in interventi specifici controllo si mira a migliorare il decoro della città e l'attenzione dei cittadini – in stretta collaborazione con l'ufficio verde<br><br>Variazioni effettuate:<br>Fasi A-B-C-D Modificato responsabile da PO Conversi a PO Rebecchi causa pensionamento |                                             |                        |                      |                         |                       |                       |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                                                                             | <b>Centro di Costo</b>            | <b>Descrizione</b>                  | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------|
| 2015_902-003A - Controlli specifici sul decoro Urbano in particolare applicazione artt. dal 24 a 32 RPU | 902-003A_2015                     |                                     |                  |                    |
|                                                                                                         | 902 - Corpo di Polizia Municipale | Nr. controlli effettuati            | 100              | 258 31/12/2015     |
| 2015_902-003B - Mantenimento pulizia e sfalcio fossi                                                    | 902-003B_2015                     |                                     |                  |                    |
|                                                                                                         | 902 - Corpo di Polizia Municipale | Nr. controlli effettuati            | 5                | 11 31/12/2015      |
|                                                                                                         | 902 - Corpo di Polizia Municipale | Nr. studi di fattibilità presentati | 1                | 1 31/08/2015       |
| 2015_902-003C - Nucleo Operativo Fluviale - la città vista dal fiume: decoro dell'ambiente              | 902-003C_2015                     |                                     |                  |                    |
|                                                                                                         | 902 - Corpo di Polizia Municipale | Nr. interventi realizzati           | 12               | 15 31/12/2015      |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.03 - VALORIZZAZIONE CENTRO STORICO

**201419040302 04.03.02 - Conclusione Programma Speciale d'Area (PSA)****Obiettivo operativo****Responsabile :** Ass. Modonesi Aldo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015 31/12/2017 01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****93,75%****Attività di Avanzamento**

|  | <b>Fase</b> | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b> | <b>Grado</b> |
|--|-------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
|--|-------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|--------------|

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |            |            |            |  |                       |        |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|--|-----------------------|--------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>319-03_2015 | 319-03 - Programma speciale d'area                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tumati Davide (83) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |  | Nei Tempi<br>Previsti | 87,50% |
| Motivazioni                        | <p><b>Verifica al 31/08/2015:</b> Il Programma d'Area per il Centro Storico ha segnato un rallentamento a seguito delle elezioni regionali anticipate di fine 2014, il rallentamento è stato causato dalla mancanza del responsabile del Programma che è un assessore della Giunta (nel caso di Ferrara il sottosegretario alla Presidenza), quindi nelle prossime settimane si dovrebbe sapere chi seguirà il Programma d'Area di Ferrara. L'altro motivo di rallentamento è dovuto dal cambio ai vertici delle direzioni generali delle due Aziende Sanitarie e quindi della necessaria pausa necessaria per valutare i problemi e per la presa in carico. A tale proposito è stato svolto un importante incontro con tutta la direzione Generale dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria presso il Municipio in data 29 maggio per affrontare il tema dell'ex Ospedale S.Anna e del Piano di Recupero. Mentre gli altri P.d.R. ( ex S. Giorgio, ex Salute Donna, S.Bartolo) sono in attesa di adozione, se non arrivano diverse indicazioni- osservazioni da parte delle due Aziende. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Con lettera del 24/12/2015 P.G. N.º 0075902 a firma dei due Direttori Generali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara Dott. Tiziano Carradori e dell'Azienda AUSL di Ferrara Dott.ssa Paola Bardasi è pervenuta lettera avente come oggetto: " Piano di recupero del Complesso ex Arcispedale S.Anna-rif. Vs nota del 14 febbraio 2013 P.G. 12981 in relazione alla perizia di prefattibilità economica dell'intervento di trasformazione trasmessovi con nota del 4/02/2013 P.G. 002828. In detta lettera viene precisata la complessità della progettazione di questo nuovo tessuto urbano, vengono indicati alcuni punti con molta precisione sui quali sarà necessario tornare a soffermarsi per valutare una possibile nuova ipotesi di lavoro e di studio. Molte sono le questioni toccate, pertanto il Piano di Recupero, definito e scaturito dal tavolo tecnico, dovrà essere ripreso e complessivamente ripensato alla luce di queste nuove esigenze. Viene indicato un riferimento da parte delle due Aziende come tecnico da invitare al gruppo di lavoro e pertanto nelle prossime settimane si riprenderà il lavoro ripartendo dal punto nel quale era stato interrotto in precedenza, praticamente all'indomani del terremoto. Per quanto riguarda il Programma Speciale d'Area nel suo iter più complessivo, si stanno attendendo indicazioni dalla Regione sui rappresentanti regionali che seguiranno il completamento del programma.</p> |                    |            |            |            |  |                       |        |

**Note** Completamento dei Piani di Recupero: Ex s. Giorgio, Ex S. Bartolo, Ex Salute Donna sono depositati in Giunta per l'adozione.  
Per il PdR Ex s. Anna si è attesa delle proposte dell' Azienda USL di Ferrara in merito alla riqualificazione dell'area per procedere alla rielaborazione del Piano

Indicatore: con nr. piani particolareggiati adottati s'intende l'adozione dei piani di recupero

|                                    |                                                                                                          |                   |            |            |            |  |                       |      |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|--|-----------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>404-01_2015 | 404-01 - Monitoraggio e controllo delle azioni previste dal programma Speciale d'Area del Centro Storico | Rossi Fulvio (45) | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 |  | Nei Tempi<br>Previsti | 100% |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|--|-----------------------|------|

# RELAZIONE PERFORMANCE 2015

**Motivazioni** **Verifica al 31/08/2015** In attesa di ridefinire con la Regione l'accordo sui rimanenti interventi da realizzare inseriti nel PSA 2° **Verifica al 31/12/2015:** la revisione e l'integrazione del programma speciale d'area da concordare con la Regione non è ancora stata effettuata in quanto non risulta ad oggi individuata la nuova autorità di Programma in sostituzione del precedente Sottosegretario Alfredo Bertelli.

**Note** attività di coordinamento e di monitoraggio degli interventi psa con rendicontazione dello stato di attuazione del programma

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                                  |                                           |                                      |           |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                             | Centro di Costo                           | Descrizione                          | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_319-03A - PdR EX S. ANNA nota relativa all'indicatore: l'Adozione è condizionata alla presentazione delle indicazioni della AUSL di Ferrara e dell'Azienda Universitaria di Ferrara                         |                                           | 319-03A_2015                         |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                  | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. piani particolareggiati adottati | 1         | 0           | 31/12/2015 |
| 2015_319-03B - PdR EX S. GIORGIO                                                                                                                                                                                 |                                           | 319-03B_2015                         |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                  | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. piani particolareggiati adottati | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_319-03C - PdR EX S. BARTOLO                                                                                                                                                                                 |                                           | 319-03C_2015                         |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                  | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. piani particolareggiati adottati | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_319-03D - PdR EX SALUTE DONNA                                                                                                                                                                               |                                           | 319-03D_2015                         |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                  | 319 - Settore Pianificazione Territoriale | Nr. piani particolareggiati adottati | 1         | 1           | 31/08/2015 |
| 2015_404-01A - Attività di coordinamento e monitoraggio interventi PSA Attività di coordinamento e di monitoraggio degli interventi previsti dal PSA con rendicontazione dello stato di attuazione del programma |                                           | 404-01A_2015                         |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                  | 404 - Settore Attività Interfunzionale    | Nr. report realizzati                | 1         | 1           | 31/12/2015 |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

**201419040404 04.04.04 - Monitoraggio Grandi Opere (Cispadana, metropolitana si superficie...ecc....)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Modonesi Aldo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

30/06/2019

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo****Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

| Fase                            | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                     | Inizio Previsto   | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 404-04_2015 | 404-04 - Monitoraggio dei grandi progetti di mobilità SOVRACOMUNALI                                                                                                                                                                              | Rossi Fulvio (45) | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi Previsti | 100%  |
| <b>Motivazioni</b>              | <b>1° Monitoraggio al 31/08/2015</b> sullo stato d'avanzamento degli interventi relativi a grandi infrastrutture viarie. <b>2° Monitoraggio al 31/12/2015</b> sullo stato d'avanzamento degli interventi relativi a grandi infrastrutture viarie |                   |               |                  |                |                    |       |
| <b>Note</b>                     | verifica periodica dello stato d'avanzamento degli interventi relativi a grandi infrastrutture viarie                                                                                                                                            |                   |               |                  |                |                    |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                                                                                                                                                                                                              | Centro di Costo                        | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| 2015_404-04A - Tangenziale Ovest Intervento a cura di ANAS consistente nella realizzazione tangenziale Ovest che collega Ferrara-Mare con asse est-Ovest e Via Modena 2° TRATTO                                                                   | 404-04A_2015                           |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2         | 2 30/12/2015 |
| 2015_404-04B - Cispadana opere di compensazione Nuovo intervento di competenza Regionale consistente nella realizzazione del collegamento autostradale tra l' A13 (casello Ferrara Sud) e la A 22 (autostrada del Brennero casello Reggiolo-Rolo) | 404-04B_2015                           |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2         | 2 30/12/2015 |
| 2015_404-04C - Autostradalizzazione Fe-Mare Nuovo intervento di competenza ANAS consistente nella trasformazione in autostrada dell'attuale superstrada Fe-Mare dal casello di Ferrara-Sud a strada statale SS 309 Romea                          | 404-04C_2015                           |                       |           |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2         | 2 30/12/2015 |
| 2015_404-04D - Linea suburbana di superficie: Interramento Ferrovie tratto cittadino Intervento a cura di FER completamento del 2° lotto                                                                                                          | 404-04D_2015                           |                       |           |              |



#### 04.04 - LE INFRASTRUTTURE

### Obiettivo operativo

01/01/2015                  31/12/2017                  01/01/2015

**50%**

|                                  | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Responsabile          | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 406-001_2015 | 2015_406-001 - CONTROLLO E GESTIONE DEL C.d.S. DELLA PUBBLICA ILLUMINAZIONE DEL COMUNE DI FERRARA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Pocaterra Enrico (52) | 01/01/2015      | 31/12/2015    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | /     |
|                                  | <p><b>Note</b></p> <p>Descrizione:<br/>Controllo, programmazione e verifiche delle attività connesse, a seguito della rinegoziazione del Contratto, al regolare svolgimento del Contratto di Servizio per la Pubblica Illuminazione e Semaforia.<br/>Tali interventi, per un importo iniziale pari a due milioni di euro, comprendono interventi di adeguamento di alcuni impianti in "Serie" con passaggio a sistemi in derivazione, interventi di risparmio energetico con sostituzione di apparecchi illuminanti e lanterne semaforiche a LED, interventi di sostituzione dei sostegni corrosi e/o ammalorati. Oltre alla somma iniziale, nella rinegoziazione sono previsti, annualmente, interventi straordinari per circa cinquecentomila euro.<br/>Per la corretta gestione delle risorse economiche sopra indicate l'Amministrazione richiede all'ufficio Pubblica Illuminazione un'attività aggiuntiva per la programmazione, la gestione ed il controllo di tutti gli interventi straordinari che dovranno essere realizzati da Hera.<br/>Per un corretto monitoraggio dell'attività del Gestore è richiesta inoltre una verifica puntuale, con report mensili, dello stato manutentivo della rete di Pubblica Illuminazione. Tale attività, già in corso di pianificazione, dovrà prevedere sopralluoghi congiunti con i tecnici di Hera che interesseranno, di volta in volta, diverse aree cittadine dando priorità alle zone con impianti considerati a "maggiore" criticità.</p> <p>Per maggiori dettagli v. scheda progetto</p> |                       |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 404-002_2015 | 404-002 - Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rossi Fulvio (45)     | 01/04/2015      | 31/12/2017    | 01/04/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
|                                  | <p><b>Motivazioni</b></p> <p><b>Monitoraggio al 31/08/2015</b> Affidamento del Servizio di distribuzione del gas naturale (12 anni) in tutto il territorio provinciale che costituisce (ATEM) <b>Monitoraggio al 31/12/2015</b> Affidamento del Servizio di distribuzione del gas naturale (12 anni) in tutto il territorio provinciale che costituisce (ATEM)</p> <p><b>Note</b> Descrizione: In attuazione del DM 226/2011 e s.m.i. il Comune di Ferrara è il Soggetto che deve predisporre tutti gli atti necessari ad effettuare la gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale ( 12 anni ) in tutto il territorio provinciale che costituisce l'Ambito Territoriale Minimo( ATEM ) per lo svolgimento della gara. A tale scopo I 23 Comuni del territorio provinciale delegano il Comune di Ferrara.</p> <p>Per ulteriori dettagli v. scheda Progetto</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                 |               |                  |                |                    |       |

| Indicatori Fasi                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |                              |           |             |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                                                                                                                                                                                   | Centro di Costo                        | Descrizione                  | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 2015_404-002A - Predisposizione, da parte del comune di Ferrara della bozza di Convenzione, condivisione e approvazione della medesima da parte di tutti i consigli comunali dei comuni del territorio provinciale e sottoscrizione della Convenzione. | 404-002A_2015                          |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. convenzioni sottoscritte | 1         | 1           | 30/12/2015 |
| 2015_404-002B - Pubblicazione del bando di gara, per la individuazione dell'Advisor che collaborerà per la acquisizione e la validazione , secondo le linee guida dell'AEEGSI, dei dati e della documentazione tecnico- economica                      | 404-002B_2015                          |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. determine adottate       | 1         | 1           | 30/12/2015 |
| 2015_406-001A - Pianificazione degli interventi da eseguirsi nell'ambito dell'annualità                                                                                                                                                                | 406-001A_2015                          |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | 406 - Servizio Infrastrutture          | Rispetto dei tempi           |           |             |            |
| 2015_406-001B - Controllo e condivisione tecnico-progettuale degli interventi finalizzata ad ottimizzare il risparmio energetico                                                                                                                       | 406-001B_2015                          |                              |           |             |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                        | 406 - Servizio Infrastrutture          | Rispetto dei tempi           |           |             |            |



DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.05 - INTERVENTI POST-SISMA

**201419040502 04.05.02 - Interventi sul patrimonio comunale (MOF, Urban Center)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Modonesi Aldo**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto****Fine Prevista****Inizio Effettivo****Fine Effettivo**

01/01/2015

30/06/2019

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                    | <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>       | <b>Grado</b> |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>404-05_2015 | 404-05 - Sisma 2012- Monitoraggio interventi ricompresi nel Piano annuale 2013-2014                                                                                                                                                                                                          | Rossi Fulvio (45)   | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              |                       | Nei Tempi Previsti | 100%         |
| <b>Motivazioni</b>                 | <b>Verifica al 31/08/2015</b> Monitoraggio fasi attuative ricostruzione Sisma 2012 per gli interventi ricompresi nel piano annuale 2013-2014<br><b>Verifica al 31/12/2015</b> Monitoraggio fasi attuative ricostruzione Sisma 2012 per gli interventi ricompresi nel piano annuale 2013-2014 |                     |                        |                      |                         |                       |                    |              |
| <b>Note</b>                        | monitoraggio delle fasi attuative della ricostruzione sisma 2012 per gli interventi ricompresi nel piano annuale 2013-2014                                                                                                                                                                   |                     |                        |                      |                         |                       |                    |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Centro di Costo</b>                 | <b>Descrizione</b>    | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|
| 2015_404-05A - Monitoraggio stato attuazione attività Attività di monitoraggio sullo stato attuativo degli interventi ed incrocio con dati economici dell'Ufficio Investimenti 404-05A_2015 |                                        |                       |                  |                    |
|                                                                                                                                                                                             | 404 - Settore Attività Interfunzionale | Nr. report realizzati | 2                | 2 30/12/2015       |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE

**201419040601 04.06.01 - Promozione del Polo regionale per il recupero degli imballaggi di Plastica**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2016

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettiva****Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****66,67%****Attività di Avanzamento**

|                                     | <b>Fase</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Responsabile</b> | <b>Inizio Previsto</b> | <b>Fine Prevista</b> | <b>Inizio Effettivo</b> | <b>Fine Effettiva</b> | <b>Stato</b>          | <b>Grado</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>314-001_2015 | 314-001 - Sistema gestione rifiuti urbani                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Graldi Ivano (20)   | 01/01/2015             | 31/12/2017           | 01/01/2015              |                       | Nei Tempi<br>Previsti | 66,67%       |
| <b>Motivazioni</b>                  | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Sono state predisposte tutte le azioni per l'incremento della RD, in particolare l'attivazione del servizio di raccolta Porta a Porta nelle zone del forese; i due protocolli sono già stati discussi e condivisi con i Soggetti interessati. Sono in corso le azioni propedeutiche alla Loro operatività. <b>Verifica al 31/12/2015:</b> Sarà attivato il servizio di raccolta porta a porta nelle zone del forese. Prima dell'attivazione di tale servizio saranno condotte delle riunioni pubbliche con i cittadini residenti. |                     |                        |                      |                         |                       |                       |              |
| <b>Note</b>                         | Mettere in atto iniziative volte al recupero e riutilizzo dei rifiuti.<br>Concordare le prossime azioni per incrementare la RD e applicare la tariffazione puntuale.<br>Collaborare alla predisporre degli scenari gestionali post 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                        |                      |                         |                       |                       |              |

**Indicatori Fasi**

| <b>Fase</b>                                         | <b>Centro di Costo</b>  | <b>Descrizione</b>    | <b>Obiettivo</b> | <b>Rilevazione</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|
| 2015_314-001A - Implementazione Protocollo Plastica | 314-001A_2015           |                       |                  |                    |
|                                                     | 314 - Servizio Ambiente | Nr. report realizzati | 1                |                    |
| 2015_314-001B - Implementazione Protocollo Inerti   | 314-001B_2015           |                       |                  |                    |
|                                                     | 314 - Servizio Ambiente | Nr. report realizzati | 1                | 1 31/12/2015       |
| 2015_314-001C - Azioni incremento RD                | 314-001C_2015           |                       |                  |                    |
|                                                     | 314 - Servizio Ambiente | Nr. report realizzati | 1                | 1 31/08/2015       |

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE

**201419040603 04.06.03 - Monitoraggio della qualità del servizio idrico integrato, in vista della scadenza prevista nel 2024** Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina

**Centro di Costo** Comune di Ferrara

**Inizio Previsto**

01/01/2015

**Fine Prevista**

31/12/2016

**Inizio Effettivo**

01/01/2015

**Fine Effettivo**

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati**

**75%**

## Attività di Avanzamento

| Fase                            | Responsabile                                                                                                                                                             | Inizio Previsto    | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 314-07_2015 | 314-07 - Completamento del progetto di monitoraggio degli scarichi civili non in pubblica fognatura, ai fini della proposta per la giunta dei futuri piani di intervento | Stabellini Alessio | 01/01/2015    | 31/12/2017       | 01/01/2015     | Nei Tempi Previsti | 50%   |

**Motivazioni** Monitoraggio al 31/12/2015 attività in corso

**Note** Il progetto di monitoraggio degli scarichi non in pubblica fognatura, approvato dalla Giunta il 13.12.2011, prevede come ultime fasi di attuazione l'individuazione delle aree di criticità e la definizione dei piani di intervento. Allo stato attuale sono state analizzate le criticità presenti nei vari centri abitati del territorio comunale, mentre rimangono da individuare le aree di criticità rappresentate dalle case sparse e la definizione dei relativi piani di intervento. Pertanto l'obiettivo indicato si pone come scopo l'individuazione delle aree di criticità al di fuori dei centri abitati e la definizione delle proposte dei relativi piani di intervento. E' stato siglato un protocollo d'intesa con le associazioni di categoria e gli ordini/collegi dei professionisti per la progettazione e realizzazione di impianti di trattamento per la depurazione delle acque reflue domestiche per lo scarico fuori dalla pubblica fognatura.

|                                 |                                                                                                             |                |            |            |            |                    |      |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|--------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G. 902-11_2015 | 902-11 - Tutela dell'aria e dell'acqua                                                                      | Trentini Laura | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | Nei Tempi Previsti | 100% |
| <b>Note</b>                     | Attraverso controlli fluviali e stradali si mira a ridurre l'inquinamento ed a preservare i beni comuni     |                |            |            |            |                    |      |
|                                 | Variazioni effettuate:<br>Fasi A-B Modificato responsabile da PO Conversi a PO Rebecchi causa pensionamento |                |            |            |            |                    |      |

## Indicatori Fasi

| Fase                                                                                                               | Centro di Costo | Descrizione | Obiettivo | Rilevazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------|-------------|
| 2015_314-07A - Completamento della regolarizzazione delle autorizzazioni allo scarico rilasciate e ad oggi scadute | 314-07A_2015    |             |           |             |

## RELAZIONE PERFORMANCE - ANNO 2015

|                                                                                                               |                                          |      |       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-------|------------|
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                       | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1    | 1     | 31/08/2015 |
| 2015_314-07B - Aggiornamento del catasto elettronico delle autorizzazioni allo scarico rilasciate             | 314-07B_2015                             |      |       |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                       | Rispetto dei tempi                       |      |       |            |
| 2015_314-07C - Continuazione nell'individuazione delle aree di criticità al di fuori dei centri abitati       | 314-07C_2015                             |      |       |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                       | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1    |       |            |
| 2015_314-07D - Definizione delle proposte di intervento                                                       | 314-07D_2015                             |      |       |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                                       | Nr. presentazioni agli organi di governo | 1    | 0     | 31/08/2015 |
| 2015_902-11A - Controlli rispetto art.80 C.d.S                                                                | 902-11A_2015                             |      |       |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                             | Nr. controlli effettuati                 | 7000 | 25126 | 31/12/2015 |
| 2015_902-11B - Rispetto ordinanze sulla limitazione della circolazione                                        | 902-11B_2015                             |      |       |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                             | Nr. controlli effettuati                 | 2260 | 2694  | 31/12/2015 |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                             | Nr. giorni                               | 59   | 59    | 31/12/2015 |
| 2015_902-11C - Mantenimento degli standard di prevenzione contrasto in materia di Polizia edilizia/ambientale | 902-11C_2015                             |      |       |            |
| 902 - Corpo di Polizia Municipale                                                                             | Nr. controlli effettuati                 | 100  | 392   | 31/12/2015 |

| espressioni                                                     |                                                                        |                                   |          |             |           |                |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|-------------|-----------|----------------|
| Espressioni                                                     | Programma                                                              | Centro di Costo Associato         | Articolo | Consuntivo  | Obiettivo | Minimo Massimo |
| Media controlli giornalieri                                     | 2015_902-11B - Rispetto ordinanze sulla limitazione della circolazione | 902 - Corpo di Polizia Municipale |          | 45,66       | 38,00     | 0,00 100,00    |
| [Nr. controlli effettuati] Consuntivo / [Nr. giorni] Consuntivo |                                                                        |                                   |          | Scostamento | 7,66      |                |

Non definito

COMUNE DI FERRARA

Obiettivo di mandato

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO

**201419040703 04.07.03 - Proseguimento interventi di monitoraggio e bonifica (quadrante est...)**

Obiettivo operativo

**Responsabile :** Ass. Ferri Caterina**Centro di Costo** Comune di Ferrara**Inizio Previsto** **Fine Prevista** **Inizio Effettivo** **Fine Effettivo**

01/01/2015

31/12/2016

01/01/2015

**Grado di  
raggiungimento  
dei risultati****100%****Attività di Avanzamento**

|                                 | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabile      | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato              | Grado |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|--------------------|-------|
| Obiettivi di P.E.G. 314-02_2015 | 314-02 - Proseguimento interventi di bonifica quadrante est                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dall'Olio Lorella | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
|                                 | <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31/08/2015:</b> si rimanda alle fasi. <b>Verifica al 31/12/2015.</b> Completate tutte le attività previste per il 2015. Le attività inerenti le reti di monitoraggio e l'estrazione del percolato proseguono nel 2016.                                                                                                                                                                                                 |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
|                                 | <b>Note</b> Proseguimento delle attività già avviate e da attivare per il monitoraggio della situazione ambientale e la bonifica dell'area come da progetti approvati                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 314-05_2015 | 314-05 - Piano di monitoraggio aree urbane interessate da inquinamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dall'Olio Lorella | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
|                                 | <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31/08/2015:</b> espletate indagini di mercato per affidamento a ditta esterna delle attività di campionamento piezometrico; accordo con ARPA per le analisi chimiche di laboratorio; <b>Verifica al 31/12/2015:</b> effettuata in novembre la prima campagna di monitoraggio, come previsto, sia nel quadrante ovest che nel quadrante nord. Documento descrittivo delle attività svolte consegnato in dicembre 2015.. |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
|                                 | <b>Note</b> piano di monitoraggio delle acque sotterranee nelle aree denominate quadrante ovest e quadrante nord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
| Obiettivi di P.E.G. 314-33_2015 | 314-33 - Proseguimento interventi di bonifica area ex-Camilli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dall'Olio Lorella | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti | 100%  |
|                                 | <b>Motivazioni</b> <b>Verifica al 31/08/15:</b> effettuati i monitoraggi piezometrici e del soil gas previsti dal progetto prima dell'inizio dei lavori; i lavori consegnati in data 8 luglio sono in corso. <b>Verifica al 31/12/2015</b> ultimati gli interventi di bonifica di fase 1 ed effettuati i monitoraggi con campionamento in data 29/12/2015                                                                                                |                   |                 |               |                  |                |                    |       |
|                                 | <b>Note</b> Attuazione degli interventi della fase 1 del POB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                 |               |                  |                |                    |       |

**Indicatori Fasi**

| Fase                                                     | Centro di Costo         | Descrizione           | Obiettivo | Rilevazione  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| 2015_314-02A - Monitoraggio ISS qualità dell'aria Salice | 314-02A_2015            |                       |           |              |
|                                                          | 314 - Servizio Ambiente | Nr. report realizzati | 1         | 1 31/08/2015 |
| 2015_314-02B - Avvio attività estrazione percolato       | 314-02B_2015            |                       |           |              |

## RELAZIONE PERFORMANCE 2015

|                                                                                                      |                       |   |   |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---|---|------------|
| 314 - Servizio Ambiente                                                                              | Nr. report realizzati | 1 | 1 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_314-02C - Appalto fase 2 caratterizzazione e reti piezometriche di monitoraggio</a> | 314-02C_2015          |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                              | Aggiudicazione gara   | 1 | 1 | 31/08/2015 |
| <a href="#">2015_314-05A - Piano di monitoraggio</a>                                                 | 314 05A_2015          |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                              | Nr. documenti redatti | 1 | 1 | 31/12/2015 |
| <a href="#">2015_314-33A - Lavori interventi fase 1 POB e monitoraggi</a>                            | 314-33A_2015          |   |   |            |
| 314 - Servizio Ambiente                                                                              | Nr. report realizzati | 1 | 1 | 31/12/2015 |

#### 04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO

|                                   | Fase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabile      | Inizio Previsto | Fine Prevista | Inizio Effettivo | Fine Effettiva | Stato                       | Grado  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------------|--------|
| Oggetti di P.E.G.<br>314-002_2015 | 314-002 - Ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Perinasso Marco   | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 100%   |
| Motivazioni                       | <b>Verifica al 31/08/2015:</b> Prosegue ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia <b>Verifica al 31/12/2015</b> sarà trasmessa la relazione annuale in gennaio 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                              | Analisi delle spese per utenze al fine di individuare situazioni incongrue o che non consentono il recupero dei costi di gestione prosegue Ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia, verrà successivamente trasmessa la relazione annuale                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Oggetti di P.E.G.<br>314-41_2015  | 314-41 - Monitoraggio del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile – PAES (Patto dei Sindaci)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Graldi Ivano (20) | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       |                | Nei Tempi Previsti          | 100%   |
| Motivazioni                       | <b>Verifica al 31/08/2015</b> Sono stati effettuati diversi incontri con personale del Comune Soggetti terzi al fine di mettere a punto i criteri e le modalità di rendicontazione ; il monitoraggio del primo biennio sarà trasmesso a fine mese di novembre <b>Verifica al 31/12/2015.</b> Si è concluso il monitoraagio del primo biennio di attuazione del PAES. E' stata redatta una relazione di monitoraggio che verrà approvata dalla giunta. Nell'ambito delle attività di monitoraggio sono state individuate nuove azioni da inserire nel PAES. |                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                              | Il PAES è essenzialmente mirato a descrivere il percorso e le azioni che saranno messe in campo per conseguire una riduzione della CO2 di almeno il 20% entro il 2020. Il monitoraggio delle azioni è fissato nei bienni successivi e quindi a partire dal 2015 e a seguire nel 2017                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Oggetti di P.E.G.<br>314-54_2015  | 314-54 - Interventi di efficientamento energetico nell’ambito “contratto calore”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Perinasso Marco   | 01/01/2015      | 31/12/2017    | 01/01/2015       | 31/12/2015     | Concluso nei tempi previsti | 99,25% |
| Motivazioni                       | <b>Verifica al 31/12/2015:</b> E’ proseguito il programma di interventi di efficientamento energetico come programmato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                 |               |                  |                |                             |        |
| Note                              | Attuazione di un programma di interventi volti ad ottenere una riduzione dei consumi energetici del Comune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                 |               |                  |                |                             |        |

|                                    |                                                                      |                 |            |            |            |            |                             |      |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|
| Obiettivi di P.E.G.<br>314-55_2015 | 314-55 - Monitoraggio dei consumi idrici di tutte le utenze comunali | Perinasso Marco | 01/01/2015 | 31/12/2017 | 01/01/2015 | 31/12/2015 | Concluso nei tempi previsti | 100% |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|------|

**Motivazioni** **Verifica al 31/12/2015** I consumi di acqua imputabili a rottura nell'anno 2015 rispetto alla media dei consumi imputabili a rottura dei 5 anni precedenti sono stati rispettivamente 35.000 mc e 84.000 mc.

**Note** Attuazione di un programma di monitoraggio mensile dei consumi, volto ad ottenere una riduzione dei consumi dovuti alle rotture degli impianti idrici del Comune prosegue programma di monitoraggio dei consumi idrici

| Indicatori Fasi                                                                                |                         |                                                 |           |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Fase                                                                                           | Centro di Costo         | Descrizione                                     | Obiettivo | Rilevazione |            |
| 314-002 - Ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia                      | 314-002_2015            |                                                 |           |             |            |
|                                                                                                | 314 - Servizio Ambiente | Nr. documenti presentati                        | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 314-41 - Monitoraggio del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile – PAES (Patto dei Sindaci) | 314-41_2015             |                                                 |           |             |            |
|                                                                                                | 314 - Servizio Ambiente | Nr. report realizzati                           | 1         | 1           | 31/12/2015 |
| 314-54 - Interventi di efficientamento energetico nell'ambito "contratto calore"               | 314-54_2015             |                                                 |           |             |            |
|                                                                                                | 314 - Servizio Ambiente | Kwh risparmiati                                 | 15000     | 14887       | 31/12/2015 |
| 314-55 - Monitoraggio dei consumi idrici di tutte le utenze comunali                           | 314-55_2015             |                                                 |           |             |            |
|                                                                                                | 314 - Servizio Ambiente | Consumi anno precedente                         |           | 84000       | 31/12/2015 |
|                                                                                                | 314 - Servizio Ambiente | Consumi imputabili a rottura dell'anno in corso |           | 35000       | 31/12/2015 |

| espressioni                                                                                                                                  |                                                                      |                           |          |             |           |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|-------------|-----------|--------|---------|
| Espressioni                                                                                                                                  | Programma                                                            | Centro di Costo Associato | Articolo | Consuntivo  | Obiettivo | Minimo | Massimo |
| Diminuzione % consumi imputabili a rottura                                                                                                   | 314-55 - Monitoraggio dei consumi idrici di tutte le utenze comunali | 314 - Servizio Ambiente   |          | 58,33%      | 8,00%     | 0,00%  | 100,00% |
| ([Consumi anno precedente] Consuntivo - [Consumi imputabili a rottura dell'anno in corso] Consuntivo) / [Consumi anno precedente] Consuntivo |                                                                      |                           |          | Scostamento | 50,33%    |        |         |



## 3.3) OBIETTIVI INDIVIDUALI

La **valutazione della performance individuale dei DIRIGENTI e delle POSIZIONI ORGANIZZATIVE (P.O.) E ALTE PROFESSIONALITÀ (A.P.)** viene calcolata secondo i due seguenti criteri:

### 1) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI (50%)

Il processo di misurazione e valutazione della performance si snoda attraverso una serie di fasi inquadrate nell'ambito più generale del ciclo di gestione della performance, come individuato dall'articolo 4, comma 2, del decreto 150/2009

Annualmente, in sede di definizione dei documenti di programmazione finanziaria (BPA, RPP, Bilancio Pluriennale, PdP e PEG) si avvia il processo di attribuzione degli obiettivi e delle risorse a tutta la struttura organizzativa. Tale attribuzione è realizzata sulla base degli indirizzi strategici delineati, oltre a garantire il mantenimento dei livelli adeguati di servizio. In questa fase, Sindaco, Giunta, Comitato di Direzione e Dirigenza sono i soggetti deputati a individuare gli ambiti di intervento annuali. Gli obiettivi economico-finanziari e gestionali confluiscono nei documenti di programmazione annuale dell'Ente.

Si procede quindi ad un'implementazione annuale del programma informatico in dotazione all'ente, denominato "Babele": in questa fase vengono attribuiti a ciascun dirigente obiettivi specifici legati ad indicatori di risultato (sia quantitativi che qualitativi) quanto più possibile oggettivi e misurabili, i quali vengono poi rendicontati con monitoraggi in corso d'anno.

Gli obiettivi affidati vengono debitamente pesati e l'attribuzione di un peso ponderato viene condivisa con i singoli dirigenti, affinché possa essere loro riconosciuta pari opportunità relativamente al raggiungimento del massimo risultato.

La valutazione dei Dirigenti avviene da parte del Nucleo Tecnico di Valutazione (NTV) esclusivamente sulla scorta dei report forniti dall'Ufficio Programmazione e controllo. Il NTV si riserva tuttavia di acquisire e valutare memorie e relazioni che i Dirigenti riterranno di presentare a commento e/o a corredo dei risultati di gestione.

In base alla scelta effettuata dall'ente, alla valutazione dei risultati viene assegnato un peso del 50% rispetto all'intera retribuzione di risultato.

Per i DIRIGENTI DI SETTORE il 30% viene attribuito sulla base del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati direttamente a loro, mentre il restante 20% è attribuito tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti dai Dirigenti di servizio in forza al settore stesso.

Per i DIRETTORI il 30% viene attribuito sulla base del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati direttamente a loro, mentre il restante 20% è attribuito tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti da tutti i Dirigenti di settore.

## 2) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE (50%)

La valutazione della qualità della prestazione si riferisce alle singole competenze professionali portate alla mansione che hanno determinato il raggiungimento degli obiettivi organizzativi e la qualità della prestazione effettuata ed in particolare:

1) alla capacità di programmazione e controllo

2) alla capacità gestionale

3) alla capacità relazionale.

La valutazione viene effettuata per tutti i Dirigenti dal Nucleo Tecnico di Valutazione su proposta dei Direttori d'Area/Dirigenti di Settore e consiste nell'assegnazione di un punteggio da 1 a 5 per ciascuno dei fattori comportamentali esaminati, secondo la seguente scala:

|             |                     |
|-------------|---------------------|
| Punteggio 1 | PER NIENTE ADEGUATO |
| Punteggio 2 | APPENA ADEGUATO     |
| Punteggio 3 | ADEGUATO            |
| Punteggio 4 | PIÙ CHE ADEGUATO    |
| Punteggio 5 | ECCELLENTE          |

La valutazione delle PO/AP viene effettuata dai Dirigenti di Settore sentiti i Dirigenti di Servizio (Regolamento in corso di modifica).

Nella seguente tabella viene sintetizzata la suddivisione della retribuzione di risultato:

|                                 | <i>Risultati<br/>obiettivi</i> | <i>Media<br/>risultati<br/>settore</i> | <i>Media<br/>risultati<br/>Dir.<br/>Settore</i> | <i>Qualità<br/>prestazione</i> | <b>Totale</b> |
|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|
| <b>Dirigenti servizio/staff</b> | 50%                            |                                        |                                                 | 50%                            | <b>100%</b>   |
| <b>Dirigenti settore</b>        | 30%                            | 20%                                    |                                                 | 50%                            | <b>100%</b>   |
| <b>Direttori</b>                | 30%                            |                                        | 20%                                             | 50%                            | <b>100%</b>   |

Si precisa infine che a conclusione del processo di valutazione le schede per la valutazione delle prestazioni nonché la valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi devono essere messe a disposizione dei dirigenti interessati, con possibilità per tutti i dirigenti di presentare memorie ovvero di essere sentiti dal NTV su loro richiesta.

In data 14 gennaio 2016, la Delegazione di parte pubblica, le OO.SS. CGIL-FP, CISL-FPS, UIL-FPL e le RSU aziendali hanno concordato e sottoscritto **l'accordo decentrato del PERSONALE NON DIRIGENTE** per l'anno 2015 e in data 10 dicembre 2015 la Giunta comunale ha approvato i progetti di miglioramento dei servizi – art 15 comma 5 CCNL del 1/4/1999.

Tale accordo stabilisce, tra le altre cose, le condizioni e le modalità relative a:

- » erogazione delle risorse della produttività 2015
- » disciplina delle indennità accessorie e dei criteri di quantificazione e corresponsione

Risultano confermati i criteri e principi economici che regolamentano l'erogazione dei compensi incentivanti la produttività ed il sistema di valutazione esplicitati negli accordi precedenti (art. 4 CCDI 2013-2015 annualità 2013 sottoscritto il 17 settembre 2103)

Il personale a tempo determinato, con esclusione del personale assunto ai sensi degli articoli 90 e 110 del D.Lgs. 267/2000, ha titolo a percepire i compensi incentivanti nel caso in cui il rapporto di lavoro nell'anno 2013 abbia avuto durata di almeno 6 mesi (180 GG) consecutivi.

A tale riguardo nel Verbale di Concertazione del 4 luglio 2013 è stato specificato che ai fini del raggiungimento dei sei mesi (180 gg.) consecutivi, la frazione di mese superiore a quindici giorni è considerata per gli effetti di cui trattasi come mese intero.

Ricordiamo i criteri stabiliti per la valutazione, ovvero:

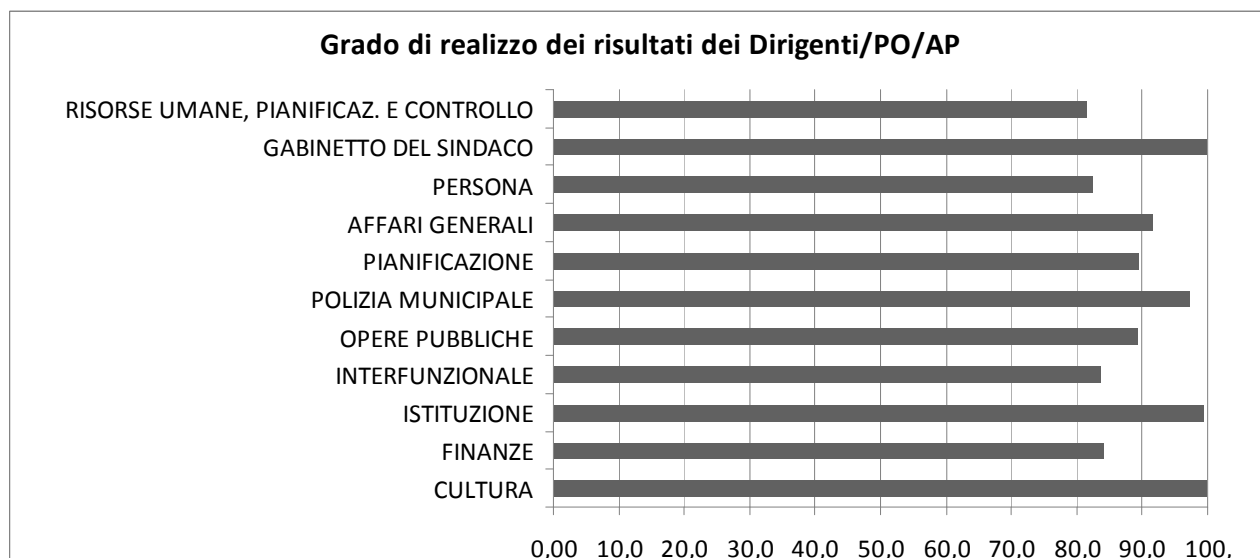
- La valutazione della prestazione viene effettuata sulla base di parametri differenziati in relazione alla categoria economica del dipendente, in base alle 4 categorie contrattuali;
- La produttività viene esclusa per coloro che acquisiscono un punteggio corrispondente ad una prestazione al di sotto delle attese (da 0 a 1,99);
- La valutazione viene effettuata per i Servizi dal Dirigente di Servizio e per le Unità Organizzative non inserite in un Servizio, dalla Posizione Organizzativa (valutatori);
- L'erogazione dell'incentivo viene basata sulla valutazione individuale del singolo dipendente;
- La valutazione viene posta in visione al singolo dipendente per la relativa sottoscrizione, ferma restando la possibilità per il predetto di chiedere chiarimenti in merito alla valutazione stessa, nonché presentare osservazioni scritte;
- Anche coloro che hanno ricevuto (o che riceveranno) l'incentivo per la progettazione dovranno essere valutati; nel caso lo stesso risulti superiore ad Euro 1.000,00 la produttività sarà erogata per il differenziale tra l'importo dell'incentivo eccedente i 1.000,00 Euro e la produttività spettante, sino a completo riassorbimento della stessa;

Per quanto riguarda il PERSONALE DI ALTRO ENTE IN POSIZIONE DI COMANDO, per prassi, il riconoscimento dell'incentivo segue i sistemi di valutazione degli Enti presso cui tale personale è assegnato.

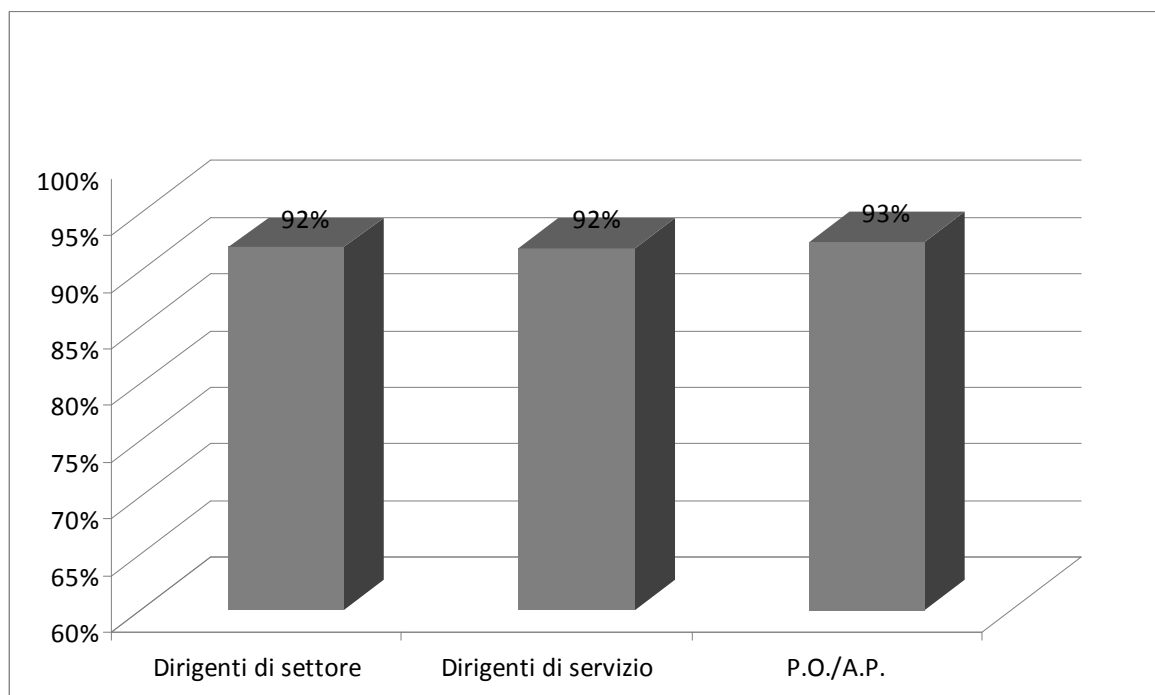
Per ulteriori dettagli riguardo agli accordi decentrati, oltre al verbale di concertazione, si rimanda alla pagina intranet <http://intranet.ssi.fe/index.phtml?id=610>

Nel documento sono riportati in forma aggregata gli esiti del processo di valutazione del personale dipendente, dell'area delle posizioni organizzative e della dirigenza.

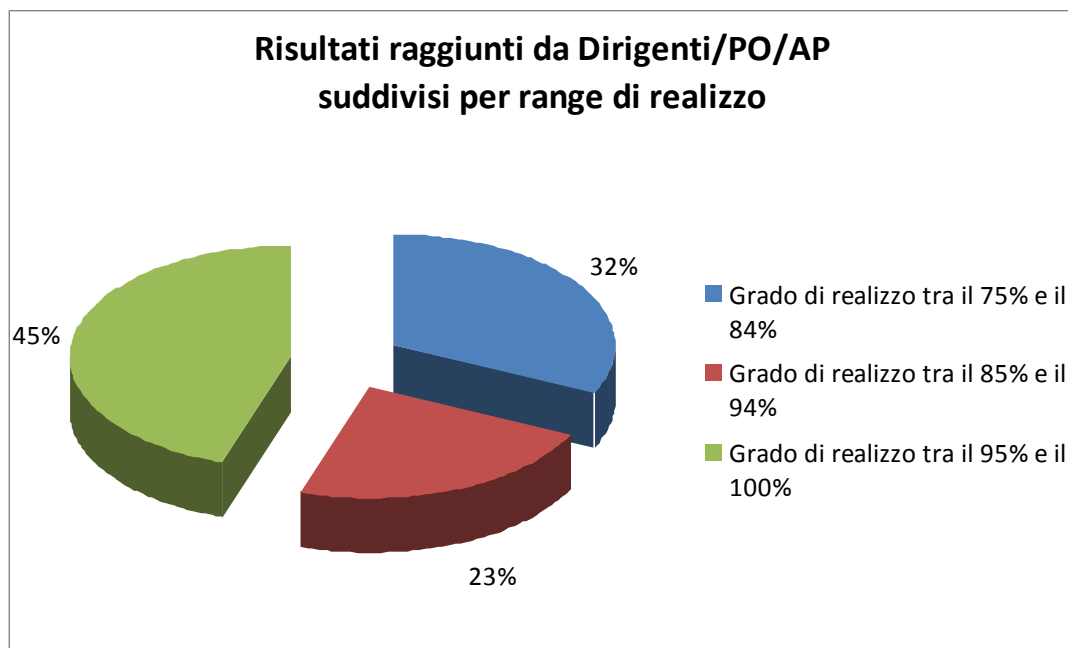
### **Grado di realizzo dei risultati dei Dirigenti per Settore**



## Media valutazione delle prestazioni suddivisa per Dirigenti



## Risultati raggiunti da Dirigenti – P.A. – A.P.



La presente Relazione sulla Performance sarà sottoposta alla validazione del Nucleo di Valutazione, secondo quanto disposto dalla vigente normativa e successivamente approvata dalla Giunta Comunale. Verrà poi pubblicata sulla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet dell'Ente. La validazione da parte del Nucleo di Valutazione costituirà il presupposto per l'erogazione dei premi di risultato in favore del personale, sulla base della valutazione ottenuta da ciascuno.

## 4) RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

L'ente ha rispettato le condizioni poste dagli artt. 30, 31 e 32 della legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012) e dell'art. 1 del D.L. 78/2015 relativamente al saldo finanziario - obiettivo per l'anno 2015. Va rilevato che anche per il 2015 vigeva l'adozione della modalità di calcolo di competenza c.d. "mista" (competenza per la parte corrente del bilancio e cassa per la parte investimenti) con saldo finanziario obiettivo unico.

Dall'analisi del Conto del Bilancio 2015 emerge che l'avanzo di amministrazione è pari complessivamente ad € 59.256.703,07 che depurato dal fondo pluriennale vincolato al 31/12/2015 di € 24.021.870,96 determina un risultato di amministrazione effettivo pari ad € 35.234.831,21 il quale è suddiviso come segue : parte accantonata € 16.050.434,77 ( di cui fondo crediti di dubbia esigibilità € 8.722.993,98), parte vincolata € 12.480.135,16, parte destinata agli investimenti € 3.721.291,34 e parte disponibile € 2.982.970,84.

Occorre infatti ricordare che il 2015 è stato l'esercizio in cui sono state applicate dall'Ente le regole gestionali della contabilità finanziaria potenziata di cui al D.Lgs 118/2011 che ha determinato, in sede di riaccertamento straordinario dei residui, la costituzione del fondo pluriennale vincolato di entrata pari complessivamente ad € 14.674.008,44.

In merito al patto di stabilità di cui sopra va evidenziato che l'Ente ha rispettato il saldo imposto dal patto di stabilità per il 2015 con un margine di differenza tra risultato netto e obiettivo annuale di saldo finanziario di 13,86 milioni di euro: tale risultato è influenzato in maniera considerevole dagli eventi descritti, dal momento che le nuove regole contabili hanno comportato in sede di riaccertamento ordinario dei residui, la reimputazione ad esercizi successivi al 2015 di un considerevole ammontare di impegni di spesa.

Per quanto riguarda la gestione di competenza, il saldo complessivo conseguito nella gestione di competenza (corrente e c/capitale) è positivo attestandosi ad € 10.767 (in migliaia di euro) derivante dalla somma algebrica di + 9.361 mgl. di euro in parte corrente e di +1.406 mgl. di euro in parte c/capitale. Se a tale risultato si somma l'avanzo applicato di 18.695 mgl di euro, si ottiene un risultato complessivo della gestione di competenza pari ad 29.462 mgl. di euro.

La gestione dei residui al netto dell'avanzo applicato di 18.695 mgl di euro rileva un saldo positivo di € 13.129 mgl di euro risultante dalla somma algebrica fra l'eccedenza dei minori residui passivi con quella dei minori residui attivi.

E' evidente che i suddetti valori finali sono espressioni di un saldo aritmetico tra maggiori e minori entrate, rispetto a minori spese o economie intervenute durante l'esercizio in tutti i comparti del bilancio.

Per quanto concerne le entrate, l'andamento della gestione corrente è stato caratterizzato dal positivo risultato raggiunto da alcune di esse, controbilanciato dal risultato negativo raggiunto da altre. Al riguardo, fra le Entrate Tributarie occorre segnalare quanto segue:

**1)** per quanto riguarda l'accertamento dell'IMU, occorre evidenziare il positivo risultato conseguito nel gettito (pari a 31,32 milioni di euro) , oltre a quello della TASI di € 14.282.471,02 e, per quanto concerne l'attività di recupero dell'evasione ICI e IMU, occorre rilevare il positivo risultato conseguito nelle entrate accertate (€ 2.578.177,38 per l'ICI , € 955.055,82 per l'IMU) e € 100.826,65 per la TASI.

Nell'ambito delle entrate tributarie va rilevata una minore entrata di € 2.015.947,29 di addizionale IRPEF per effetto di una nuova modalità di contabilizzazione del tributo, essenzialmente in base a previsione di cassa;

**2)** l'importo accertato ICI di cui sopra, comprende la definizione di un accertamento a recupero di notevole entità.

Per le entrate da trasferimenti e rimborsi da Stato, Regione, e altri enti pubblici, , si evidenzia che la c.d. "fiscalizzazione" di diverse voci di entrata con l'iscrizione tra le entrate tributarie dei fondi derivanti dal federalismo fiscale ha determinato che in quest'ambito risultino compresi ormai solamente l'ex fondo sviluppo investimenti connesso all'ammortamento dei mutui, l'entrata a rimborso delle spese sostenute per gli uffici giudiziari, il contributo compensativo del gettito IMU e altri di minore rilevanza.

Per quanto attiene alle varie categorie rientranti tra le entrate extratributarie, osserva quanto segue:

**1)** nell'ambito delle entrate da "Servizi pubblici" minori entrate derivanti da sanzioni per violazioni del codice della strada (- € 379.767,64);

**2)** in ordine alle entrate connesse alla gestione dei beni dell'ente, si segnalano la minor entrata da fitti di terreni e fabbricati (- € 169.458,99), quella derivante dal canone per servizio gas (- € 350.495,35) e quella per canone utilizzo reti per telecomunicazioni (- € 62.851,93) mentre, per quanto concerne le maggiori entrate, si rileva quella sul canone concessione servizi energetici (+ € 239.498,94) e sul canone occupazione suolo pubblico ( + 140.607,09);

**3)** per quanto riguarda le entrate da interessi attivi, si registra complessivamente un risultato finale negativo di - € 29.185,80;

**4)** le entrate da utili aziendali registrano una maggiore entrata di € 224.707,60 per utili da società e una minore entrata di € 367.805,04 per utili da Holding;

**5)** le entrate da "Proventi diversi", denotano una minore entrata complessiva di € 603.607,76.

L'Amministrazione ha coperto nuove o maggiori spese e minori entrate di parte corrente utilizzando una parte dell'avanzo di amministrazione 2014, precisamente pari a € 1.988.409,02 applicato in parte corrente.

La gestione residui ha chiuso con un risultato positivo per effetto della cancellazione di residui passivi (€ 37.499.942,37), e di minori residui attivi (€ 18.981.852,35).

Va rilevato che in sede di riaccertamento straordinario sono state effettuate radiazioni di entrata e spese su residui con un saldo algebrico di € 5.389.119,61.

Tali minori spese (residui passivi) sono così distribuiti nel bilancio:

**1)** € 9.271.337,28 al Titolo 1° "Spese correnti";

**2)** € 27.275.600,76 al Titolo 2° "Spese in conto capitale";

**3)** € 953.004,33 al Titolo 4° "Spese per servizi per conto terzi".

Per quanto riguarda i residui attivi di parte corrente, non si rilevano maggiori accertamenti sui residui stessi particolarmente significativi.

Per quanto attiene invece ai minori residui attivi, nell'ambito delle entrate tributarie, si rileva una minore entrata di € 672.883,88 per addizionale IRPEF.

Di seguito si riportano due tabelle che evidenziano rispettivamente i risultati della gestione di competenza degli ultimi cinque anni e i risultati della complessiva gestione nel predetto quinquennio, articolati per provenienza e composizione dell'Avanzo di Amministrazione.



## Sintesi della gestione di competenza - RAFFRONTO ANNI 2011-2015

| DESCRIZIONE                                                         | 2011                  | 2012                | 2013                 | 2014                 | 2015                 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Accertamenti di competenza                                          | 145.257.733,77        | 152.181.118,03      | 209.489.197,34       | 168.539.737,64       | 188.393.674,05       |
| Impegni di competenza                                               | 154.894.078,87        | 151.392.411,02      | 195.731.371,84       | 168.014.794,08       | 177.626.422,05       |
| Risultato della gestione di competenza                              | - 9.636.345,10        | 788.707,01          | 13.757.825,50        | 524.943,56           | 10.767.252,00        |
| Avanzo di amministrazione applicato                                 | 5.941.169,35          | 1.253.116,20        | 1.161.342,87         | 18.920.038,67        | 18.695.185,50        |
| <b>Avanzo di competenza con avanzo di amministrazione applicato</b> | <b>- 3.695.175,75</b> | <b>2.041.823,21</b> | <b>14.919.168,37</b> | <b>19.444.982,23</b> | <b>29.462.437,50</b> |

Le norme di contabilità non consentono di includere tra gli accertamenti di entrata l'avanzo di amministrazione che viene applicato al bilancio, mentre obbligano a farlo per gli impegni di spesa che con esso vengono assunti.

Si riporta la sintesi dei risultati della gestione finanziaria degli ultimi cinque anni

|                                                     | 2011                | 2012                | 2013                 | 2014                 | 2015                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Avanzo/disavanzo di competenza</b>               | - 3.695.175,75      | 2.041.823,21        | 13.757.825,50        | 524.943,56           | 10.767.252,00        |
| <b>Avanzo della gestione residui</b>                | 4.948.291,95        | 1.575.870,08        | 3.032.533,46         | 29.119.746,78        | 31.824.155,91        |
| <b>Avanzo non applicato</b>                         | -                   | -                   | 2.456.350,42         | 326.670,71           | 16.665.295,16        |
| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA di cui:</b> | <b>1.253.116,20</b> | <b>3.617.693,29</b> | <b>19.246.709,38</b> | <b>29.971.361,05</b> | <b>59.256.703,07</b> |
| FPV                                                 |                     |                     |                      |                      | - 24.021.870,96      |
|                                                     |                     |                     |                      |                      | <b>35.234.832,11</b> |
| <b>Vincolato</b>                                    | <b>12.634,40</b>    | <b>256.445,64</b>   | <b>9.882.132,12</b>  | <b>29.197.701,81</b> | <b>32.251.861,27</b> |
| <b>Libero</b>                                       | <b>1.240.481,80</b> | <b>3.361.237,65</b> | <b>9.364.577,26</b>  | <b>773.659,24</b>    | <b>2.982.970,84</b>  |

## 5) PARI OPPORTUNITÀ

### RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DELL'AMMINISTRAZIONE IN TEMA DI PARI OPPORTUNITÀ DI GENERE – ANNO 2015

Con l'istituzione dell'Ufficio Politiche dei Diritti e delle Differenze, Pari Opportunità l'Amministrazione Comunale intende promuovere e sostenere, attraverso il suo operato, una cultura del rispetto e dell'accoglienza fra persone e culture differenti e, contestualmente, promuovere politiche di inclusione volte a contrastare i pregiudizi e le discriminazioni basate sul genere, sulla razza, sull'origine etnica, sulla religione, sull'orientamento sessuale, sull'età, sulla disabilità e sulle convinzioni politiche, sindacali e personali.

Gli obiettivi dell'Assessorato alle Pari Opportunità sono quindi finalizzati ad integrare, in tutte le politiche della comunità, i principi di affermazione dei diritti e delle differenze e ad individuare le azioni necessarie per sostenerli.

Le Azioni di cui l'Assessorato Pari Opportunità si è fatto promotore sono le seguenti:

#### - IL PERCORSO PARTECIPATO NUOVI DIRITTI E NUOVE FAMIGLIE

Si colloca nell'ambito della Partecipazione attiva della cittadinanza a tematiche specifiche e sentite come urgenti sia dalla comunità che dalle Amministrazioni Pubbliche. L'azione si è concretizzata in una serie di incontri tematici, aperti a tutta la cittadinanza, con la finalità di promuovere l'ascolto e la discussione su temi rilevanti per la qualità della vita della nostra comunità. Per la città di Ferrara sono state trattate le discriminazioni di genere, di orientamento sessuale, di cultura, di religione, di disabilità oltre al tema della regolamentazione delle unioni civili e delle coppie di fatto, per favorirne il riconoscimento e l'integrazione nel nostro contesto sociale.

Al termine del percorso partecipato sono state raccolte istanze da parte di associazioni e gruppi di interesse a cui la Giunta Comunale si è impegnata a dare una risposta. Il lavoro è in fase di predisposizione e si ipotizza di renderne ufficialmente note le posizioni entro il mese di aprile prossimo.

Azione di collaborazione con le Associazioni LGBT del territorio sulla **PROMOZIONE DEI DIRITTI E CONTRASTO ALLE DISCRIMINAZIONI** soprattutto quando basate sull'orientamento sessuale e l'identità di genere.

In quest'ambito si è consolidata in questi anni una proficua e sinergica collaborazione con le Associazioni LGBT del territorio cittadino quali Circomassimo Arcigay, ArciLesbica, Associazione Famiglie Arcobaleno, AGEDO, con le quali sono state predisposte iniziative di respiro culturale mirate a sensibilizzare la collettività ma soprattutto le giovani generazioni, sull'affermazione dei diritti e delle pari dignità per ogni persona.

Si è consolidato per il terzo anno consecutivo il Festival TAG, festival culturale LGBT con l'iniziativa Drink a Book che vede sfilare, nell'arco di una fine settimana, ospiti illustri per dibattiti e talk-show come donne e uomini di spettacolo, diversi scrittori di fama nazionale che nell'ambito

della loro professione hanno affrontato temi socialmente rilevanti riconducibili al pregiudizio e alla libertà di ognuno di noi ad essere come siamo.

Sempre nell'ambito della difesa dei diritti e delle pari dignità di ogni persona, sono state inoltre promosse e sostenute iniziative di sensibilizzazione e di informazione in occasione della:

- 1) Giornata Internazionale contro l'Omofobia, la trasnfobia e lesbofobia che cade nel 17 maggio di ogni anno;
- 2) Giornata Internazionale contro la Violenza sulle Donne del 25 novembre.
- 3) Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS del 1 dicembre;
- 4) Giornata mondiale della mobilità accessibile per tutti, con una azione di "Progettazione Ambientale senza barriere" ;
- 5) Giornata mondiale per l'eliminazione delle discriminazioni razziali, 21 marzo;

Per ognuna di queste ricorrenze, purtroppo tuttora emergenti nella nostra società, sono state predisposte iniziative pubbliche di sensibilizzazione e informazione che si sono sviluppate e ottimizzate negli anni grazie alla proficua collaborazione sperimentata tra le Associazioni tematiche territoriali e la pubblica Amministrazione. Un esempio positivo di come le idee di inclusione e accoglienza, se sostenute da impegno e volontà, possano muovere le coscienze e favorire il cambiamento in meglio e per tutti.

Sulle Pari Opportunità e sul riconoscimento del valore del genere femminile, è stata inaugurata un'opera d'arte, la prima sul territorio nazionale, dedicata alla **DONNE RESISTENTI** che hanno combattuto nell'ultima guerra mondiale e che, nel territorio regionale, hanno contribuito non poco alla Liberazione dall'occupazione nazista. Trattasi di un Bassorilievo in terracotta, realizzato dal Liceo Artistico "Dosso Dossi" di Ferrara e coordinato dall'UDI di Ferrara. Lo è stato collocato presso un muro di cinta del Parco Massari di Ferrara ed inaugurato il 27 novembre 2015.

### **RISORSE UTILIZZATE.**

Le azioni di performance sopra descritte si sono potute realizzare grazie ad una quota iscritta a Bilancio 2015 pari a 6.000 euro, (da verificare...) a cui si sono affiancate varie collaborazioni a titolo non oneroso da parte di associazioni ed organismi vari coinvolti nelle varie attività.

### **RISULTATI CONSEGUITI:**

La programmazione svolta nel 2015 sulle azioni indicate ha riscosso un notevole grado di apprezzamento e soddisfazione tra gli attori sociali e privati coinvolti ed ha consentito di riprogrammare gli interventi con un maggior grado di consapevolezza e determinazione per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Sul tema delle pari opportunità e salvaguardia delle discriminazioni nella pubblica amministrazione, al fine di creare condizioni organizzative orientate al benessere dei dipendenti con particolare attenzione alle fasce deboli o disagiate, come esplicitato nella relazione del CUG Comitato Unico di Garanzia.

# **CONTABILITA' ANALITICA**

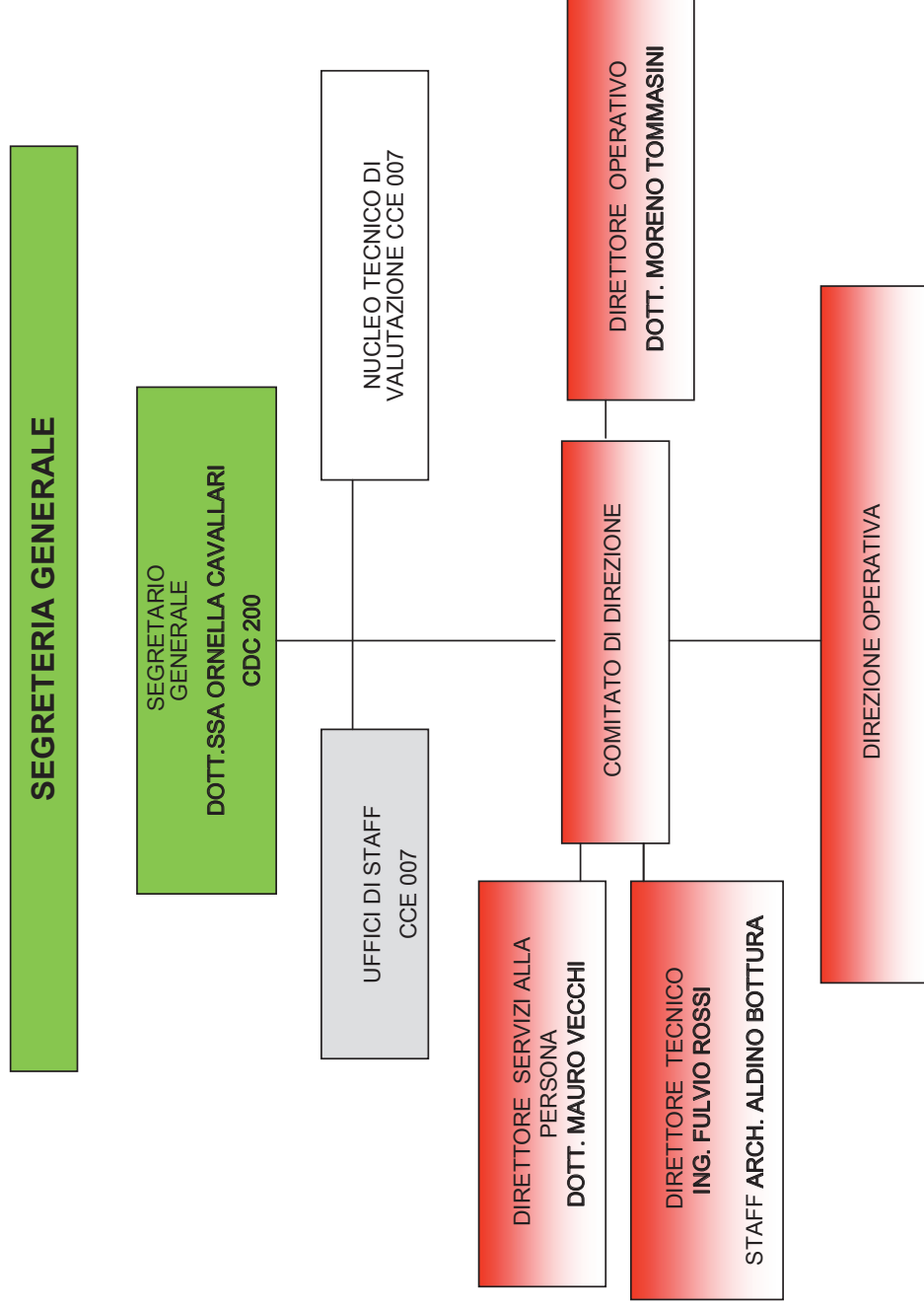
**Anno 2015**



| CONTABILITA' ANALITICA - ANNO 2015 |                                                                                                                     |               |              |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| CCE                                | Descrizione CCE                                                                                                     | PROVENTI      | COSTI        |
| 3                                  | * PRESIDENZA CONSIGLIO COMUNALE                                                                                     |               | 390.741,83   |
| 4                                  | * SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI                                                                       | 67.496,65     | 1.828.092,27 |
| 7                                  | * SEGRETARIO GENERALE E STAFF                                                                                       | 33.815,51     | 235.547,58   |
| 9                                  | * RICERCHE STORICHE                                                                                                 |               | 106.146,01   |
| 10                                 | * SETTORE OO.PP. E MOBILITA'                                                                                        |               | 410.282,59   |
| 11                                 | * U.O. TRATTAMENTO ECONOMICO E UFFICI DI STAFF                                                                      | 825.070,02    | 1.069.137,30 |
| 12                                 | * UFFICI DI STAFF DEL SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE                                            |               | 112.220,28   |
| 13                                 | * U.O. CONTENZIOSO                                                                                                  | 43.644,74     | 268.885,83   |
| 14                                 | * AUTISTI RAPPRESENTANZA                                                                                            | 8,72          | 93.752,25    |
| 15                                 | * SERVIZIO AFFARI GENERALI - ASSISTENZA ORGANI                                                                      | 8.964,51      | 1.212.581,59 |
| 16                                 | * UFFICIO DI GABINETTO/STAFF SINDACO                                                                                |               | 486.494,31   |
| 17                                 | * U.O. GESTIONE GIURIDICA RISORSE UMANE                                                                             | 58.023,00     | 457.245,43   |
| 18                                 | * SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E TERRITORIALI                                                                       | 4.736,52      | 1.854.600,51 |
| 19                                 | * SERVIZIO CONTABILITA' E BILANCIO                                                                                  | 33.072.504,41 | 2.736.376,48 |
| 20                                 | * AUTORIMESSA                                                                                                       | 6,16          | 35.956,71    |
| 21                                 | * U.O. ECONOMATO                                                                                                    | 61.531,69     | 229.935,84   |
| 23                                 | * GESTIONE MANIFESTAZIONI CULTURALI E GIOVANI ARTISTI                                                               | 194.660,90    | 1.105.996,17 |
| 25                                 | * UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO                                                                                |               | 116.487,84   |
| 26                                 | * URP                                                                                                               | 166,40        | 154.823,88   |
| 27                                 | * ARCHIVIO STORICO                                                                                                  | 147,20        | 198.995,21   |
| 28                                 | * GRUPPI CONSILIARI                                                                                                 |               | 95.836,79    |
| 29                                 | * MAGAZZINO                                                                                                         |               | 19.203,97    |
| 30                                 | * UFFICIO STAMPA                                                                                                    |               | 114.883,97   |
| 31                                 | * UFFICIO TOPONOMASTICA E ANAGRAFE IMMOBILIARE                                                                      |               | 108.214,75   |
| 32                                 | * U.O. PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE                                                                              |               | 200.701,98   |
| 33                                 | * UFFICIO BENESSERE AMBIENTALE                                                                                      |               | 22.742,53    |
| 34                                 | * VIDEO-BIBLIOTECA VIGOR E SALE ESTENSE E BOLDINI                                                                   | 6.184,03      | 203.914,40   |
| 42                                 | * VERDE PUBBLICO                                                                                                    |               | 2.392.498,26 |
| 48                                 | * SEGRETERIA TECNICA DEI SISTEMI DI GESTIONE (STSG)                                                                 |               | 67.617,27    |
| 49                                 | * U.O. ENERGIA                                                                                                      | 115.266,74    | 4.020.075,85 |
| 51                                 | * SERVIZIO AFFARI LEGALI                                                                                            | 82.421,93     | 782.252,59   |
| 52                                 | * SETTORE RISORSE UMANE E PARTECIPATE                                                                               | 5.155.296,26  | 3.483.630,04 |
| 53                                 | * SEGR. ASS. URBANISTICA                                                                                            |               | 94.221,66    |
| 58                                 | * SEGR. ASS. SANITA'                                                                                                |               | 90.464,24    |
| 61                                 | * U.O. GESTIONE AMMINISTRATIVA IN STAFF AL SETTORE ATTIVITA' CULTURALI                                              | 2.930,00      | 167.389,69   |
| 62                                 | * SETTORE ATTIVITA' CULTURALI                                                                                       |               | 106.607,39   |
| 63                                 | * CENTRO IDEA E PARTECIPAZIONE                                                                                      | 206,25        | 164.799,15   |
| 64                                 | * POLITICHE PER LA PACE                                                                                             |               | 313,01       |
| 65                                 | * SEGR. ASS. AMBIENTE                                                                                               |               | 137.178,79   |
| 66                                 | * RELAZIONI INTERNAZIONALI COOPERAZIONE PROGETTAZIONE EUROPEA E UNIVERSITA'                                         | 111.700,00    | 257.775,43   |
| 68                                 | * U.O. CASTELLO ESTENSE                                                                                             | 399.931,87    | 222.865,96   |
| 70                                 | * SEGR. ASS. CULTURA VICE-SINDACO                                                                                   | 218,48        | 117.127,75   |
| 71                                 | * GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI                                                                            |               | 2.609.144,98 |
| 75                                 | * SEGR. ASS. LAVORI PUBBLICI                                                                                        |               | 94.971,59    |
| 76                                 | * SEGR. ASS. ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                   |               | 133.817,47   |
| 77                                 | * SEGR. ASS. PUBBLICA ISTRUZIONE, FORMAZIONE, PARI OPPORTUNITA', COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, POLITICHE PER LA PACE |               | 28.740,28    |
| 80                                 | * UFFICIO ELETTORALE                                                                                                |               | 212.974,37   |
| 87                                 | * SEGR. ASS. FINANZE E BILANCIO                                                                                     |               | 96.136,13    |
| 88                                 | * SEGR. ASS. DECENTRAMENTO E SPORT                                                                                  |               | 124.674,75   |

COMUNE DI FERRARA

| CCE  | Descrizione CCE                                                        | PROVENTI              | COSTI                 |
|------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 90   | * PERSONALE COMANDATO C/O ALTRI ENTI                                   | 60,32                 | 163.048,27            |
| 95   | * PERSONALE ATTIVITA' POSTSISMA                                        | 484.561,09            | 504.500,88            |
| 97   | * SICUREZZA SUL LAVORO                                                 |                       | 178.861,82            |
| 98   | * SERVIZIO EDILIZIA                                                    | 8.170,10              | 2.200.264,01          |
| 99   | * SERVIZIO BENI MONUMENTALI - CENTRO STORICO                           |                       | 515.655,25            |
| 101  | * SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI                                   | 4.912,41              | 851.081,09            |
| 102  | * SERVIZIO UFFICIO DI PIANO                                            | 15,00                 | 390.717,76            |
| 104  | * SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE                   |                       | 740.015,45            |
| 105  | * SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA                                           | 680,00                | 664.631,13            |
| 107  | * SERVIZIO INFRASTRUTTURE                                              | 5.232.562,72          | 4.355.979,42          |
| 108  | * SERVIZIO PATRIMONIO                                                  | 844.914,53            | 1.436.556,02          |
| 109  | * UNESCO                                                               |                       | 53.628,49             |
| 112  | * U.O. SPORTELLLO UNICO DELL'EDILIZIA SUPERVISIONE ONERI               | 503.786,71            | 533.324,17            |
| 113  | * SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE                                  | 28.169,84             | 304.107,13            |
| 126  | * U.O. SERVIZI DEMOGRAFICI                                             | 88.141,67             | 1.137.108,73          |
| 127  | * DECENTRAMENTO E DELEGAZIONI                                          | 40.824,92             | 881.645,04            |
| 136  | * SPORTELLLO CENTRALE DI ANAGRAFE (S.C.A.)                             | 36.765,29             | 192.245,60            |
| 144  | * AGENZIA INFORMAGIOVANI                                               | 6.300,00              | 160.350,20            |
| 145  | * UFFICIO STATISTICA                                                   | 18.308,34             | 241.041,93            |
| 147  | * GIOVANI                                                              | 25.100,00             | 340.126,21            |
| 150  | * PROMECO PROGETTAZIONE PREVENZIONE                                    | 50.846,00             | 245.561,31            |
| 190  | * SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI                                           | 83.894.256,55         | 4.380.768,94          |
| 246  | * POLIZIA MUNICIPALE                                                   | 3.412.618,70          | 7.894.304,73          |
| 263  | * SERVIZIO COMMERCIO                                                   | 2.654.935,14          | 1.382.920,50          |
| 266  | * SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                         | 10.118,75             | 348.661,45            |
| 269  | * SERVIZIO SALUTE E POLITICHE SOCIO-SANITARIE                          | 3.639.196,47          | 7.479.816,78          |
| 392  | * MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA                            | 8.096,45              | 163.678,36            |
| 394  | * MUSEO DELLA CATTEDRALE                                               | 49.267,45             | 184.513,82            |
| 395  | * CENTRO DI DOCUMENTAZIONE STORICA                                     | 10.214,00             | 39.431,90             |
| 396  | * MUSEO DI STORIA NATURALE                                             | 36.983,10             | 492.869,18            |
| 397  | * SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA                     | 31.055,37             | 1.022.991,99          |
| 398  | * MUSEI D'ARTE ANTICA                                                  | 180.793,32            | 1.121.493,05          |
| 410  | * BIBLIOTECA LUPPI DI POROTTO                                          |                       | 96.966,20             |
| 411  | * BIBLIOTECA TEBALDI DI S. GIORGIO                                     |                       | 34.215,23             |
| 412  | * BIBLIOTECA RODARI                                                    |                       | 138.960,98            |
| 450  | * SERVIZIO AMBIENTE                                                    | 524.875,28            | 29.220.772,34         |
| 451  | * PROTEZIONE CIVILE                                                    | 393,78                | 100.041,56            |
| 531  | * BIBLIOTECA ARIOSTEA                                                  | 49.429,66             | 1.228.464,89          |
| 532  | * BIBLIOTECA BASSANI DI BARCO                                          | 148,05                | 450.303,48            |
| 595  | * U.O. SPORT E TEMPO LIBERO                                            | 372.956,60            | 1.108.079,46          |
| 625  | * UFFICIO PERMESSI Z.T.L.                                              | 732,00                | 361.530,78            |
| 630  | * UFFICIO POLITICHE DEI DIRITTI E DELLE DIFFERENZE - PARI OPPORTUNITA' |                       | 27.006,20             |
| 664  | * ASSEGNAZIONI GESTIONI ABITATIVE                                      | 140,00                | 890.007,64            |
| 665  | * SERVIZIO MOBILITA' E TRAFFICO                                        | 1.857.792,64          | 2.509.010,45          |
| 679  | * SICUREZZA URBANA                                                     |                       | 221.428,47            |
| 692  | * SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI                                    | 8,65                  | 321.708,71            |
| 731  | * UFFICI GIUDIZIARI                                                    | 86,37                 | 682.856,95            |
| 750  | * UFFICIO TURISMO                                                      | 144.401,22            | 302.920,75            |
| 1601 | * ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE       | 27.655,34             | 15.981.589,18         |
| 1618 | * RAPPORTI CON L'AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                          | 13.000,00             | 7.909.570,79          |
|      | <b>TOTALE</b>                                                          | <b>144.538.205,82</b> | <b>131.462.409,62</b> |

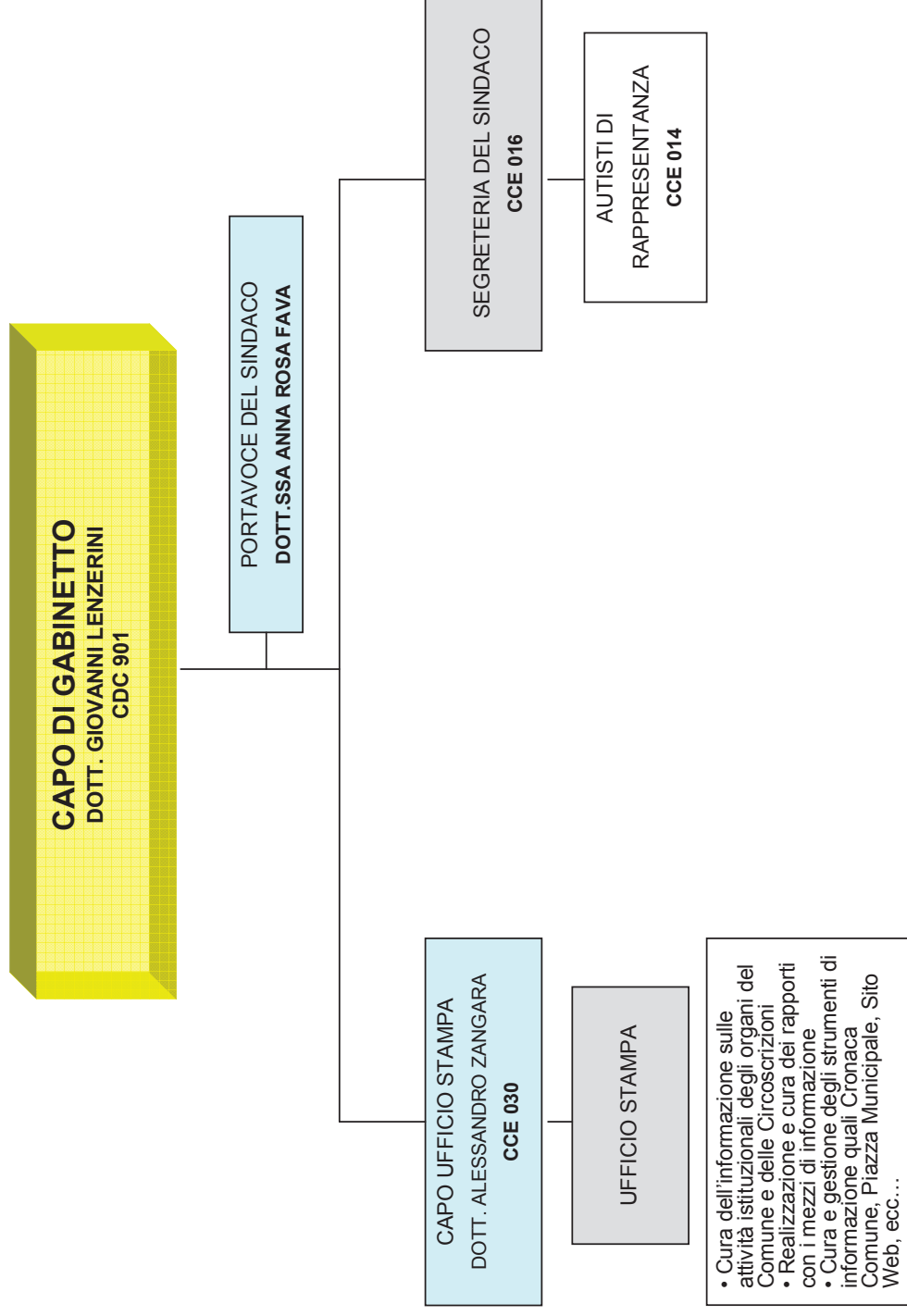




CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 007 |                                                                                                                    |                   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| E/U                            | Piano dei conti                                                                                                    | Importo           |
| E                              | Altre entrate per conto terzi                                                                                      | 14,56             |
| E                              | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 33.800,95         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>         |                                                                                                                    | <b>33.815,51</b>  |
| E/U                            | Piano dei conti                                                                                                    | Importo           |
| U                              | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 37,54             |
| U                              | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 2.000,00          |
| U                              | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 14,64             |
| U                              | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 478,24            |
| U                              | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 12.281,50         |
| U                              | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 39.485,13         |
| U                              | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.552,28          |
| U                              | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                                                       | 4.500,00          |
| U                              | Formazione generica                                                                                                | 9.150,00          |
| U                              | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 28,06             |
| U                              | Giornali e riviste                                                                                                 | 335,00            |
| U                              | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 11.554,68         |
| U                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.981,69          |
| U                              | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 275,72            |
| U                              | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 13,75             |
| U                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 145.859,35        |
| <b>TOTALE COSTI</b>            |                                                                                                                    | <b>235.547,58</b> |

## UFFICIO DI GABINETTO/STAFF SINDACO



## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

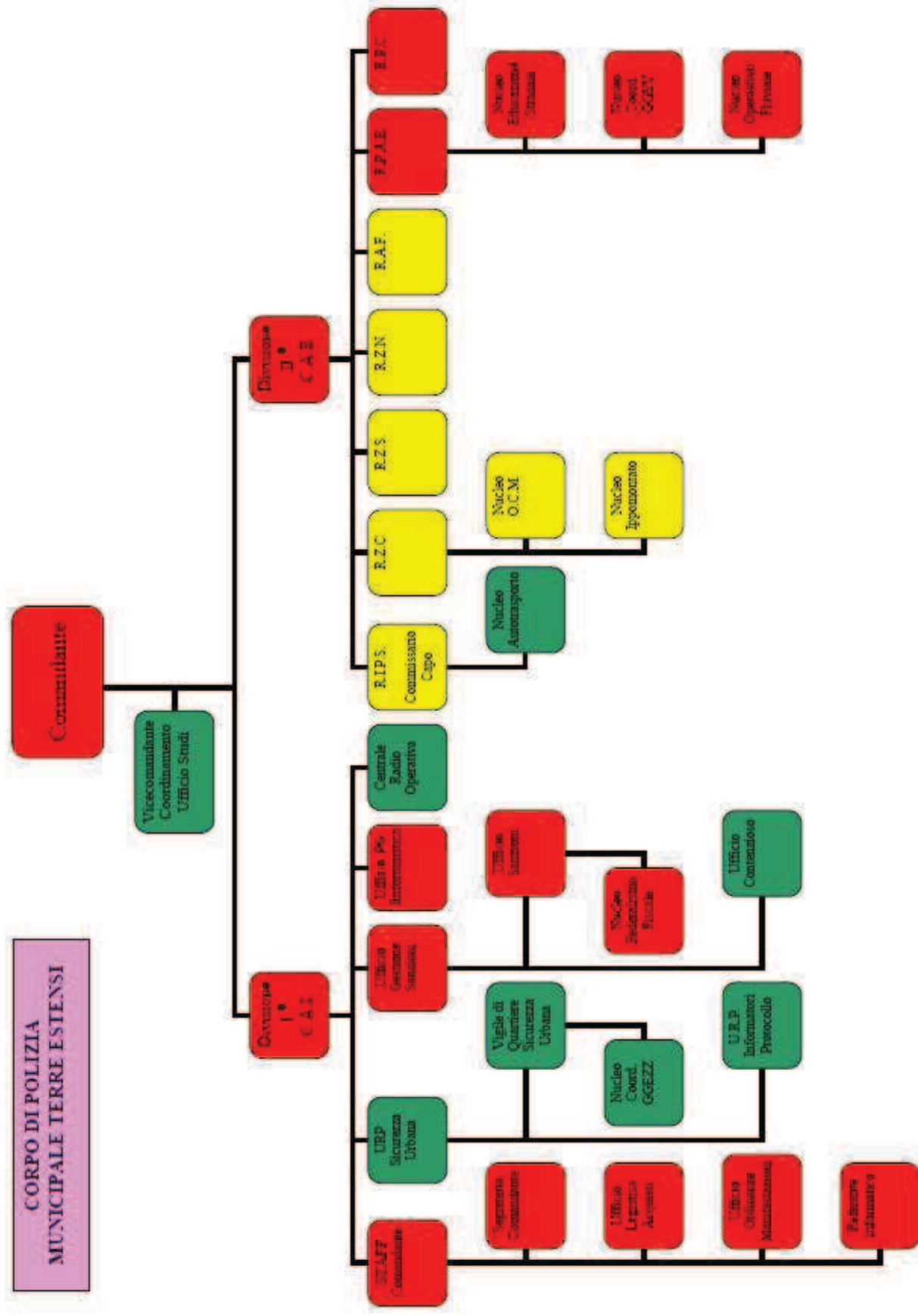
| <b>* AUTISTI RAPPRESENTANZA</b>       |                                                                                                                    |                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 014</b> |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 8,72             |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>8,72</b>      |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 1.434,82         |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 34,16            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 2.839,06         |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 11.216,71        |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 3.468,00         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 13.676,49        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.189,90         |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 171,41           |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 1.185,03         |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 4.246,33         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.056,26         |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 389,56           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 4.107,71         |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 508,97           |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.571,75         |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 6.873,52         |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                           | 1.007,33         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 35.775,24        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>93.752,25</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFF.GABINETTO/STAFF SINDACO</b>  |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 016</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 647,64            |
| U                                     | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                          | 715,30            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 140,57            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 624,69            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 1.225,26          |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 732,00            |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                                   | 226,78            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 394,23            |
| U                                     | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 6.400,00          |
| U                                     | Beni per attività di rappresentanza                                                                                          | 898,33            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 890,69            |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 9.701,94          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 15.708,27         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 57.606,42         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 6.692,44          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 831,70            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 2.101,16          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 407,35            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 22.952,34         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 22.592,88         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 4.207,22          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 16.647,79         |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 1.113,68          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 9.090,79          |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 428,70            |
| U                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | 70.841,76         |
| U                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                                         | 218,00            |
| U                                     | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                            | 185,60            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 174,36            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 14.982,55         |
| U                                     | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 2.546,11          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.380,77          |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 19.240,00         |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 800,00            |
| U                                     | Trasferimenti correnti ad altri                                                                                              | 2.500,00          |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 5.479,24          |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                                     | 958,92            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 184.094,42        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>486.494,31</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

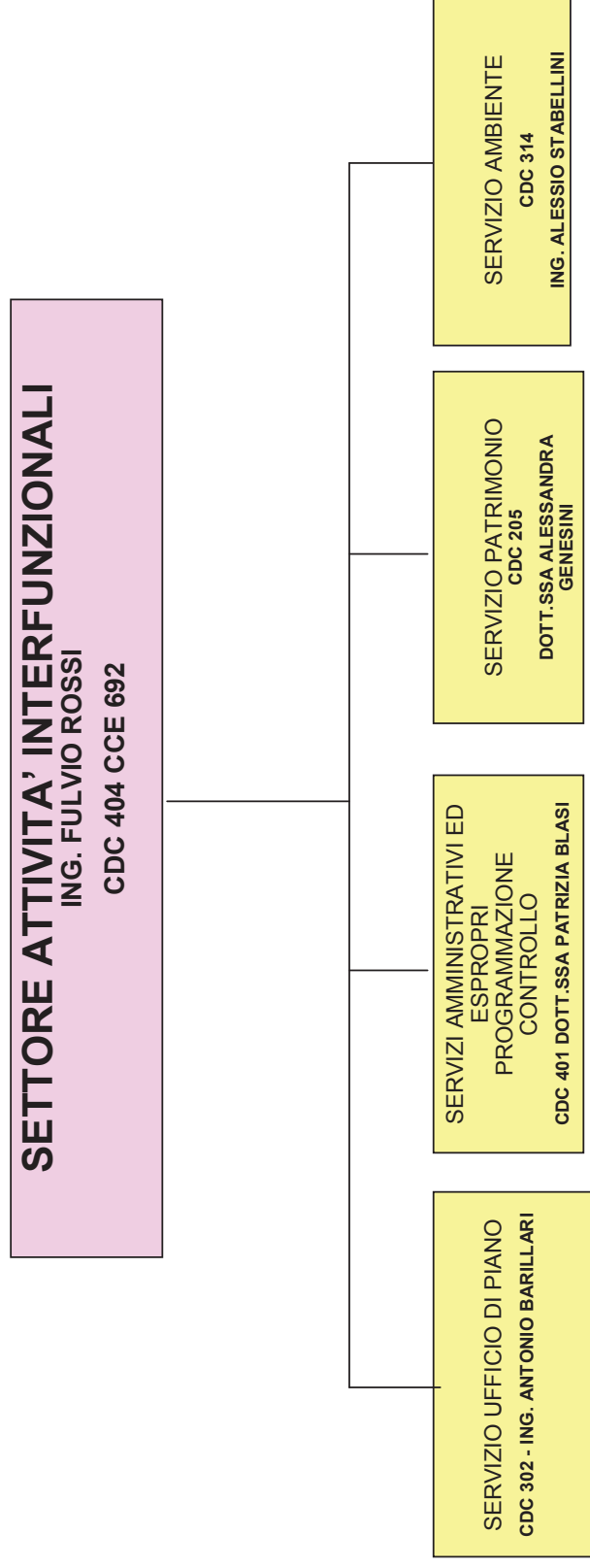
| <b>* UFFICIO STAMPA</b>               |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 030</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 85,28             |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 2.135,00          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 7.786,16          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.643,56         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.505,04          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 98,50             |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.371,40          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.776,37          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.978,61          |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 550,47            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 933,60            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 494,59            |
| U                                     | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                  | 135,60            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 24,90             |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.850,00          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 68.400,48         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>114.883,97</b> |



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* POLIZIA MUNICIPALE</b>           |                                                                                                                              |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 246</b> |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 78.168,75           |
| E                                     | Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate                                                                    | 7.500,00            |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti   | 18.238,08           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti       | 13.872,37           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 359.577,04          |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                  | 139,05              |
| E                                     | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                                 | 2.511.841,10        |
| E                                     | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                                  | 379.600,40          |
| E                                     | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                          | 17.010,25           |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                                     | 22.313,50           |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 4.358,16            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>3.412.618,70</b> |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                                                              | 21.028,38           |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 184.439,44          |
| U                                     | Altre spese legali                                                                                                           | 849,60              |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 1.600,00            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                      | 3.930,49            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 8.307,28            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 3.901,93            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 50.679,91           |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                                   | 533,14              |
| U                                     | Altri oneri straordinari della gestione corrente                                                                             | 294,78              |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 542.180,97          |
| U                                     | Beni per attività di rappresentanza                                                                                          | 205,02              |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 69.295,54           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 2.988,12            |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 23.455,06           |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 349.436,00          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 1.238.568,77        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 151.532,97          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 122.515,53          |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                   | 10.127,93           |
| U                                     | Costi per risarcimento danni                                                                                                 | 50,00               |
| U                                     | Equipaggiamenti e vestiario                                                                                                  | 91.583,32           |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                          | 524,50              |
| U                                     | Formazione specialistica                                                                                                     | 2.126,80            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 15.767,24           |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 678,50              |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 2.071,29            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 375.159,45          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 59.373,78           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 477.700,18          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 206,25              |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 257,65              |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 34.859,83           |
| U                                     | Licenze d'uso per software                                                                                                   | 1.378,60            |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                                   | 46.323,89           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 4.756,09            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                                         | 6.181,41            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 64.685,47           |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 929,55              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 4.425,61            |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                                | 3.964,93            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 495,50              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 38.097,18           |
| U                                     | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 320,00              |
| U                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 3.856,78            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 19.634,25           |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Comuni                                                                                              | 52.969,64           |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 1.339,00            |
| U                                     | Vestiario                                                                                                                    | 43.162,33           |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 3.755.554,85        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>7.894.304,73</b> |

***SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI***



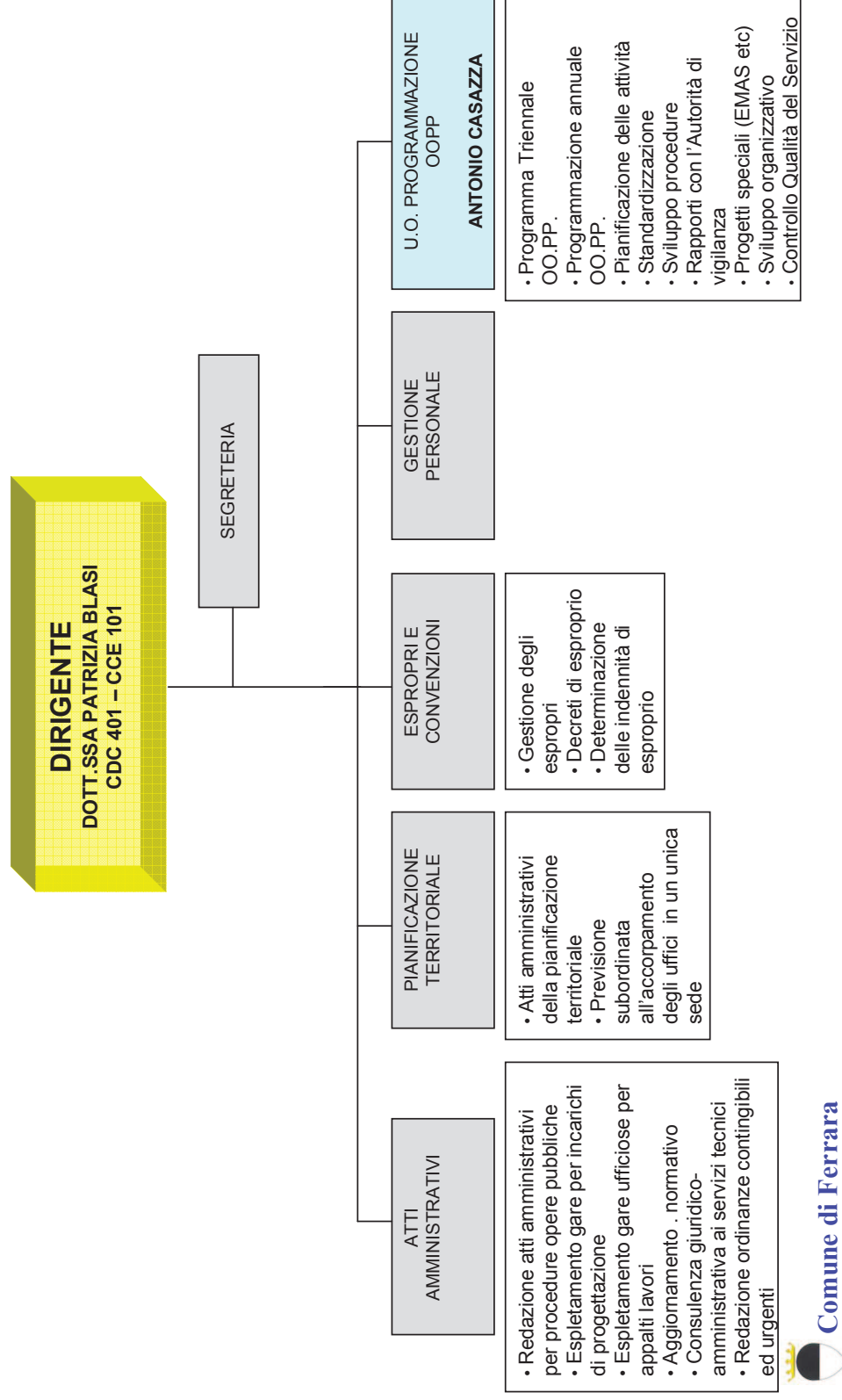


CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI</b> |                                                                                                                    |                   |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 692             |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                 | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                          | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 8,65              |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                     |                                                                                                                    | <b>8,65</b>       |
| <b>E/U</b>                                 | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 344,65            |
| U                                          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 386,26            |
| U                                          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 453,50            |
| U                                          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 65,19             |
| U                                          | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 15.887,30         |
| U                                          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 53.333,92         |
| U                                          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 5.940,12          |
| U                                          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                      | 3.421,14          |
| U                                          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 70,15             |
| U                                          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93            |
| U                                          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 18.593,94         |
| U                                          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 11.574,44         |
| U                                          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.349,85          |
| U                                          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.118,21          |
| U                                          | Materiale informatico                                                                                              | 202,65            |
| U                                          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 395,38            |
| U                                          | Vestituario                                                                                                        | 48,00             |
| U                                          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 208.375,08        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                        |                                                                                                                    | <b>321.708,71</b> |

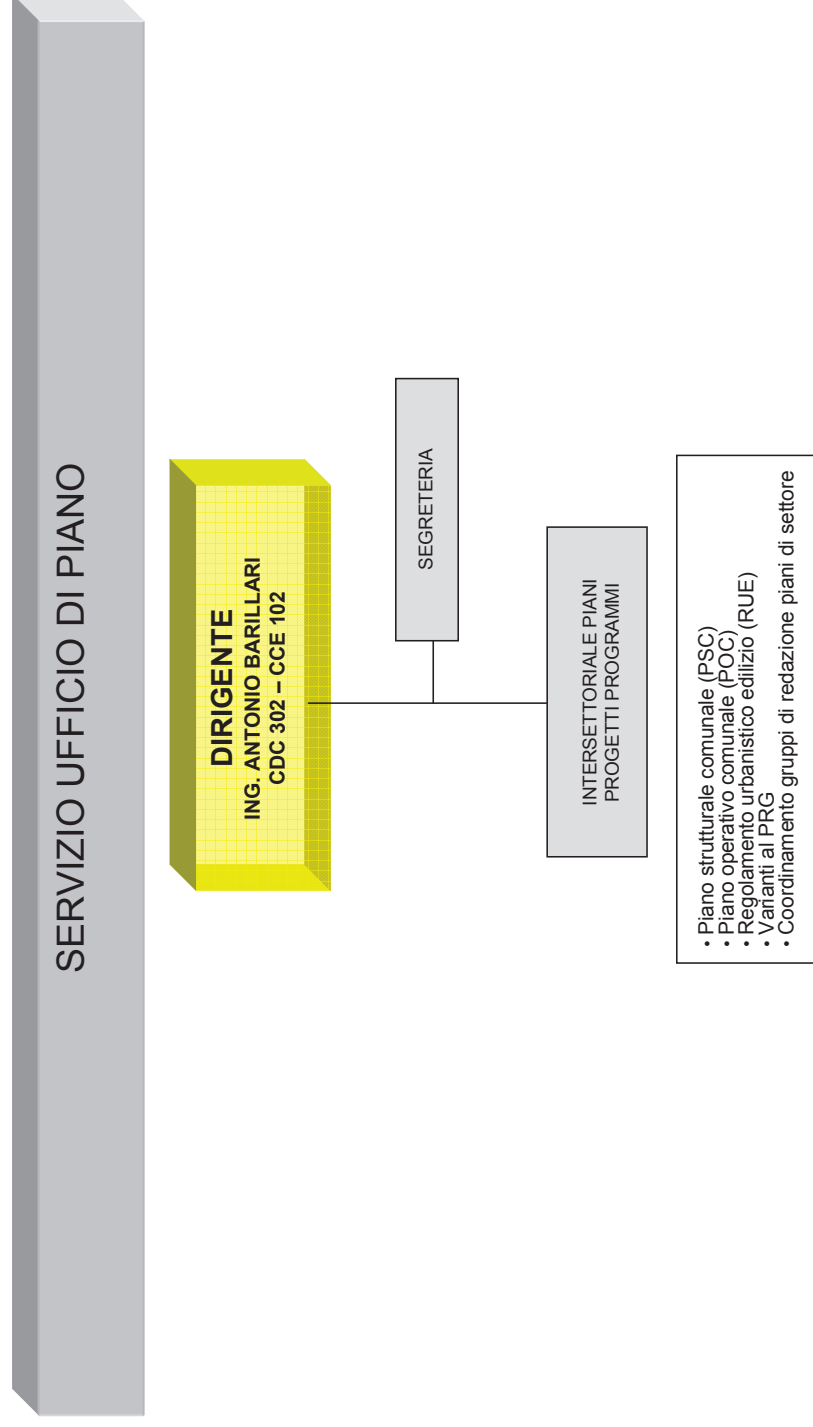
| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE LAVORI PUBBLICI</b> |                                                                 |                  |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 075                |                                                                 |                  |
| <b>E/U</b>                                    | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>   |
| U                                             | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                        | 21,59            |
| U                                             | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                           | 924,25           |
| U                                             | Carta, cancelleria e stampati                                   | 182,07           |
| U                                             | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 1.784,38         |
| U                                             | Contributi obbligatori per il personale                         | 5.712,52         |
| U                                             | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 650,95           |
| U                                             | Giornali e riviste                                              | 830,78           |
| U                                             | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 5.610,13         |
| U                                             | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 126,27           |
| U                                             | Noleggi                                                         | 114,41           |
| U                                             | Noleggi di impianti e macchinari                                | 463,75           |
| U                                             | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità           | 47.254,27        |
| U                                             | Pubblicazioni, giornali e riviste                               | 65,00            |
| U                                             | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 31.231,22        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                           |                                                                 | <b>94.971,59</b> |

## SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI PROGRAMMAZIONE OOPP



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

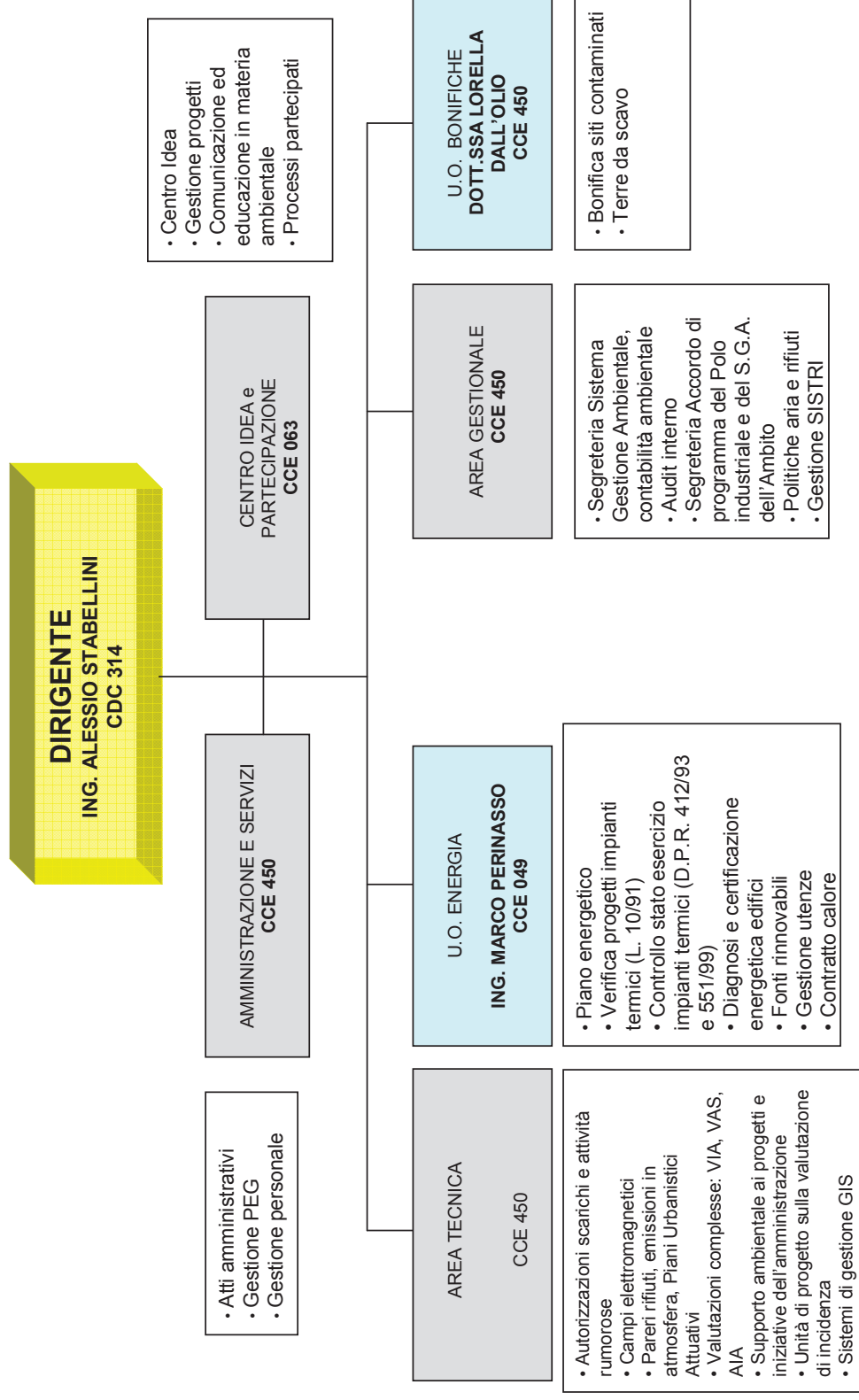
| <b>* SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI</b> |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 101</b>       |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                  | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                           | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 20,97             |
| E                                           | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 4.391,44          |
| E                                           | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                        | 500,00            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                      |                                                                                                                    | <b>4.912,41</b>   |
| <b>E/U</b>                                  | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                           | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 497,35            |
| U                                           | Altre spese per servizi                                                                                            | 366,00            |
| U                                           | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 682,48            |
| U                                           | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 845,70            |
| U                                           | Altri materiali di consumo                                                                                         | 14,38             |
| U                                           | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.733,76          |
| U                                           | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 788,56            |
| U                                           | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 879,62            |
| U                                           | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 40.115,71         |
| U                                           | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 127.958,04        |
| U                                           | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 16.505,60         |
| U                                           | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 189,35            |
| U                                           | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.008,00          |
| U                                           | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93            |
| U                                           | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 40.034,69         |
| U                                           | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                     | 1.100,00          |
| U                                           | Incarichi professionali                                                                                            | 2.626,42          |
| U                                           | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 12.546,75         |
| U                                           | Locazione di beni immobili                                                                                         | 1.000,00          |
| U                                           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.971,85          |
| U                                           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 65,70             |
| U                                           | Noleggi                                                                                                            | 133,37            |
| U                                           | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 817,18            |
| U                                           | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 36,40             |
| U                                           | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 7.919,02          |
| U                                           | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 449,90            |
| U                                           | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 121.500,00        |
| U                                           | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                              | 78,29             |
| U                                           | Vestituario                                                                                                        | 889,13            |
| U                                           | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 465.178,91        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         |                                                                                                                    | <b>851.081,09</b> |



## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO UFFICIO DI PIANO</b>    |                                                                                                                     |                   |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 102</b> |                                                                                                                     |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                              | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti        | 15,00             |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                     | <b>15,00</b>      |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                              | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | 252,93            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                               | 985,15            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                             | 103,78            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                       | 196,77            |
| U                                     | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 81,00             |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                             | 19.681,16         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                             | 64.576,25         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                           | 9.437,58          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                 | 114,32            |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                 | 245,00            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                | 24.923,36         |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                      | 105,07            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | 22.371,06         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 6.414,97          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | 711,65            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico            | 15,13             |
| U                                     | Noleggi                                                                                                             | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                    | 516,25            |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                               | 1.450,00          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                             | 478,20            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                     | 3.378,88          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                     | 234.564,84        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                     | <b>390.717,76</b> |

## SERVIZIO AMBIENTE



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO AMBIENTE</b>            |                                                                                                                              |                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 450</b> |                                                                                                                              |                      |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>       |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                                     | 3.959,40             |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 268.460,63           |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                      | 9,91                 |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 146.939,15           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                  | 940,92               |
| E                                     | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                                  | 13.468,92            |
| E                                     | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                                  | 3.268,91             |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 37.241,28            |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                                     | 13.392,89            |
| E                                     | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                | 23.147,98            |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 8.702,10             |
| E                                     | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo                                                                                   | 5.343,19             |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>524.875,28</b>    |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>       |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                               | 190,10               |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 1.059,00             |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 4.800,00             |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                      | 4.499,36             |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 664,38               |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 671,36               |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 753,05               |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                                   | 100,00               |
| U                                     | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                                  | 7.948,00             |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 17.701,64            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 90.404,72            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 292,18               |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 700,87               |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 12.814,10            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 22.592,12            |
| U                                     | Contratti di servizio per la raccolta rifiuti                                                                                | 26.125.055,99        |
| U                                     | Contratti di servizio per smaltimento rifiuti                                                                                | 2.379.177,33         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 93.286,53            |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 15.097,07            |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 410,36               |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 812,42               |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 812,27               |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 241,16               |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 31.259,35            |
| U                                     | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                                                | 7.500,00             |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 58.832,96            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 11.518,61            |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 789,98               |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 2.424,09             |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 1.120,40             |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 147,63               |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 947,96               |
| U                                     | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                                                     | 2.184,30             |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                                        | 3.807,88             |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 892,59               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 12.371,96            |
| U                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 529,48               |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 403,72               |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 4.800,00             |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate                                                                           | 10.000,00            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali                                                      | 25.416,19            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 11.200,00            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Province                                                                                            | 7.935,00             |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 2.254,56             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 244.351,67           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>29.220.772,34</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

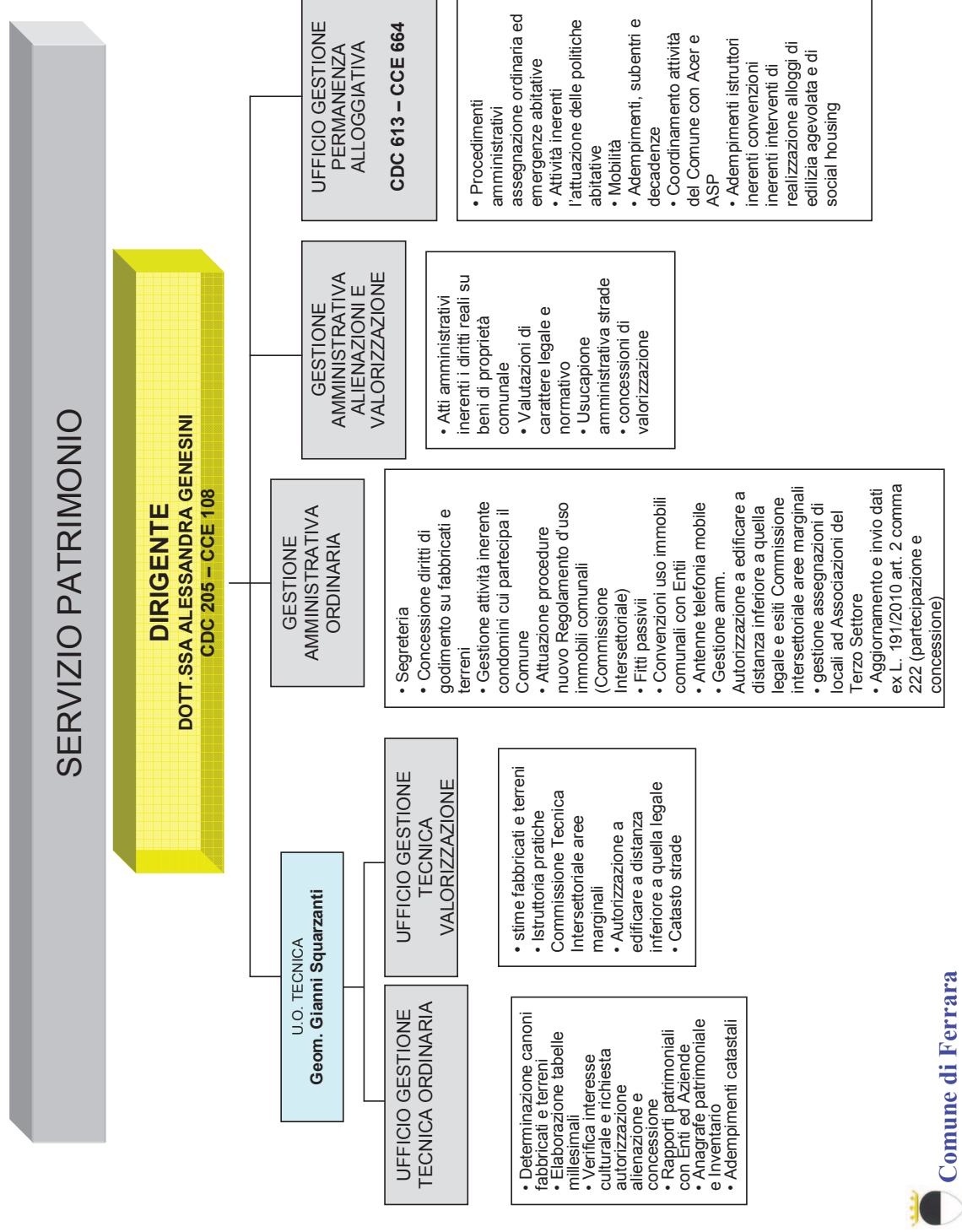
| <b>* U.O. ENERGIA</b>                 |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 049</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 8.001,62            |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 37.718,27           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 656,19              |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 13.294,30           |
| E                                     | Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento                                                                      | 55.596,36           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>115.266,74</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Acqua                                                                                                              | 321.862,03          |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 460,29              |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 11.346,00           |
| U                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 886,94              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 28,06               |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 399,88              |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 105.147,80          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 14.578,15           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 50.302,38           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.853,02            |
| U                                     | Energia elettrica                                                                                                  | 1.330.060,03        |
| U                                     | Gas                                                                                                                | 1.987.211,63        |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 98,21               |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 337,90              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 14.572,31           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 5.033,00            |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 53,53               |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.635,41            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 52,17               |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 128,67              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 563,63              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 21,50               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.001,64            |
| U                                     | Spese per pubblicità                                                                                               | 886,94              |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 109,91              |
| U                                     | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                              | 1.774,19            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 163.670,63          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>4.020.075,85</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* CENTRO IDEA E PARTECIPAZIONE</b> |                                                                                                                        |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 063</b> |                                                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                | 14,81             |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 191,44            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                        | <b>206,25</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 77,40             |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 9.282,57          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 29.047,68         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 4.092,95          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 4.707,75          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 94.232,19         |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                | 1.453,00          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 1.579,20          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 180,56            |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                         | 1.360,00          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 2.083,05          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 42,09             |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                     | 427,03            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 7.974,33          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 239,40            |
| U                                     | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                                               | 300,00            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 2.654,54          |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 2.051,97          |
| U                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                    | 1.381,10          |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 1.254,49          |
| U                                     | Vestuario                                                                                                              | 377,85            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                        | <b>164.799,15</b> |

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE AMBIENTE</b> |                                                                                                                    |                   |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 065</b>  |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                      | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.677,99          |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.375,92          |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 611,38            |
| U                                      | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 5.432,40          |
| U                                      | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 61.914,31         |
| U                                      | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 24,72             |
| U                                      | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 417,28            |
| U                                      | Altri materiali di consumo                                                                                         | 194,26            |
| U                                      | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 38,03             |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 56,12             |
| U                                      | Giornali e riviste                                                                                                 | 516,79            |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.489,60          |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 874,92            |
| U                                      | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 53.846,77         |
| U                                      | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                               | 708,30            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                                                                    | <b>137.178,79</b> |



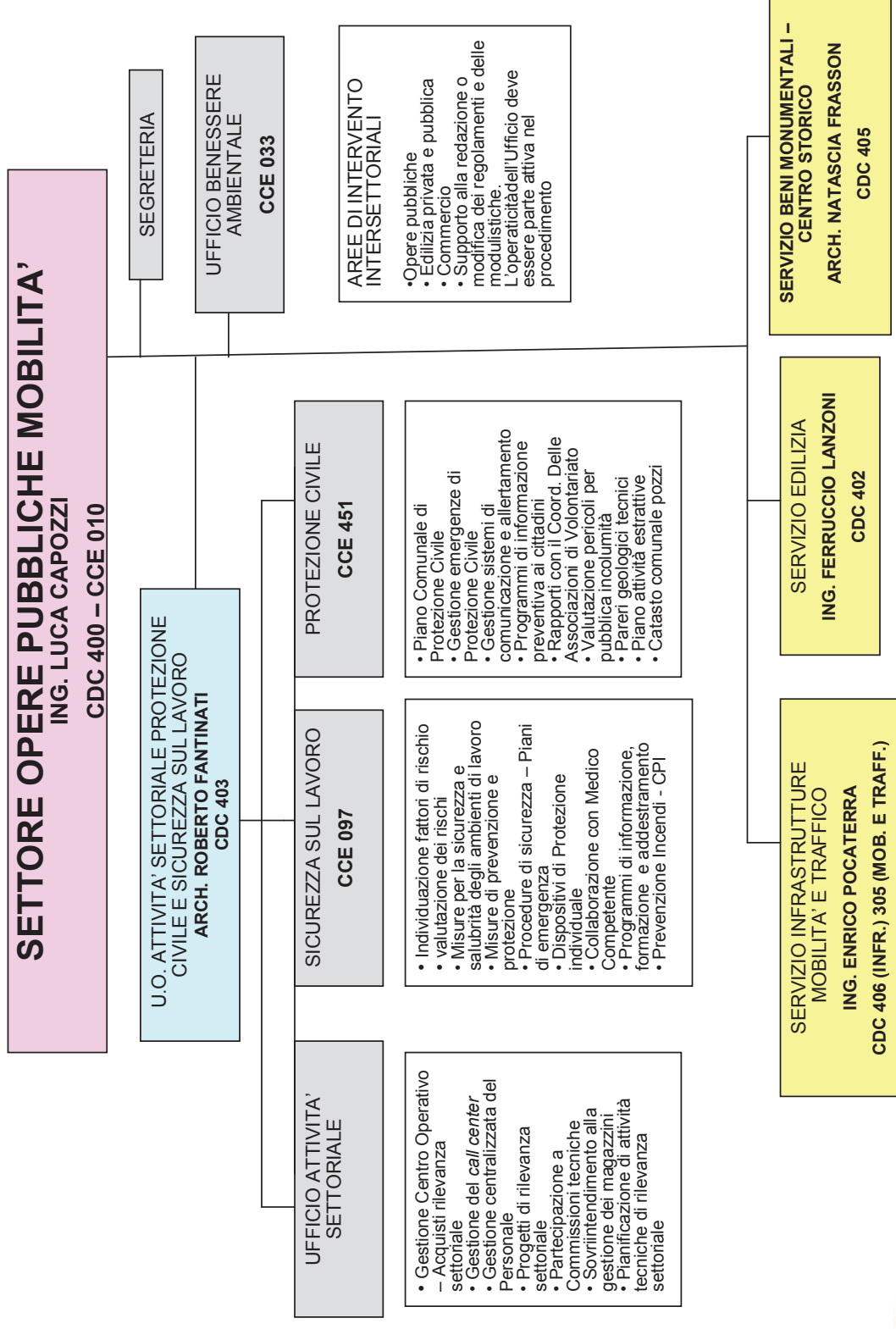
CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO PATRIMONIO</b>          |                                                                                                                            |                     |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 108</b> |                                                                                                                            |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                                   | 3.810,96            |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                      | 5.720,49            |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                    | 14,81               |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti | 88.000,00           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti               | 5.901,47            |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                | 107,00              |
| E                                     | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                                | 21.666,62           |
| E                                     | Noleggi e locazioni di altri beni immobili                                                                                 | 516.559,56          |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                            | 54.458,28           |
| E                                     | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                        | 5.176,45            |
| E                                     | Ricavi da diritti reali di godimento e servitù onerose                                                                     | 598,21              |
| E                                     | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                               | 83.341,20           |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                      | 59.559,48           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                            | <b>844.914,53</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                            | 2.089,15            |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                    | 1.024,80            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                   | 177,07              |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                      | 2.137,73            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                 | 91.428,54           |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                               | 69.808,69           |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                    | 1.339,93            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                              | 534,10              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                    | 25.990,10           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                    | 86.409,65           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                  | 12.989,70           |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                        | 393,44              |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                       | 6.804,75            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                         | 1.266,50            |
| U                                     | Imposta comunale sugli immobili (ICI)                                                                                      | 656,35              |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                             | 113,87              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                         | 28.901,56           |
| U                                     | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                             | 384.788,75          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato         | 19.680,11           |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                   | 10.229,98           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                          | 7.040,25            |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                      | 607,08              |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                                 | 355.639,90          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                               | 3.070,15            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                   | 78,63               |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                    | 114,41              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                           | 694,79              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                    | 403,08              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                            | 5.213,09            |
| U                                     | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani                                                                        | 25.000,00           |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                        | 9.745,36            |
| U                                     | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                   | 705,50              |
| U                                     | Vestuario                                                                                                                  | 224,90              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                            | 281.254,11          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                            | <b>1.436.556,02</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* ASSEGNAZIONI GESTIONI ABITATIVE</b> |                                                                                                                    |                   |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 664           |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 140,00            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>140,00</b>     |
| <b>E/U</b>                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                        | Altre spese per servizi                                                                                            | 73.752,00         |
| U                                        | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 20.000,00         |
| U                                        | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 2.094,53          |
| U                                        | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.557,95          |
| U                                        | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 764,90            |
| U                                        | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.340,01          |
| U                                        | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 267,51            |
| U                                        | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 104.142,54        |
| U                                        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 42,09             |
| U                                        | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                        | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 624,14            |
| U                                        | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 30,90             |
| U                                        | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.947,42          |
| U                                        | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                       | 651.236,95        |
| U                                        | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 25.092,29         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                      |                                                                                                                    | <b>890.007,64</b> |

## SETTORE OPERE PUBBLICHE MOBILITA'



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SETTORE OO.PP. E MOBILITÀ</b>    |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 010</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 187,74            |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 4.181,40          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 208,98            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 751,89            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 1.079,21          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.254,62          |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 299,03            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.545,93          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 20.637,99         |
| U                                     | Contratti di servizio per la raccolta rifiuti                                                                      | 925,25            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 70.685,43         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 8.539,09          |
| U                                     | Equipaggiamento                                                                                                    | 985,17            |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                | 1.100,00          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 356,42            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 18.193,23         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 9.006,17          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 783,43            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 579,17            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 30,40             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 23,53             |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 89,76             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 265.838,75        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>410.282,59</b> |

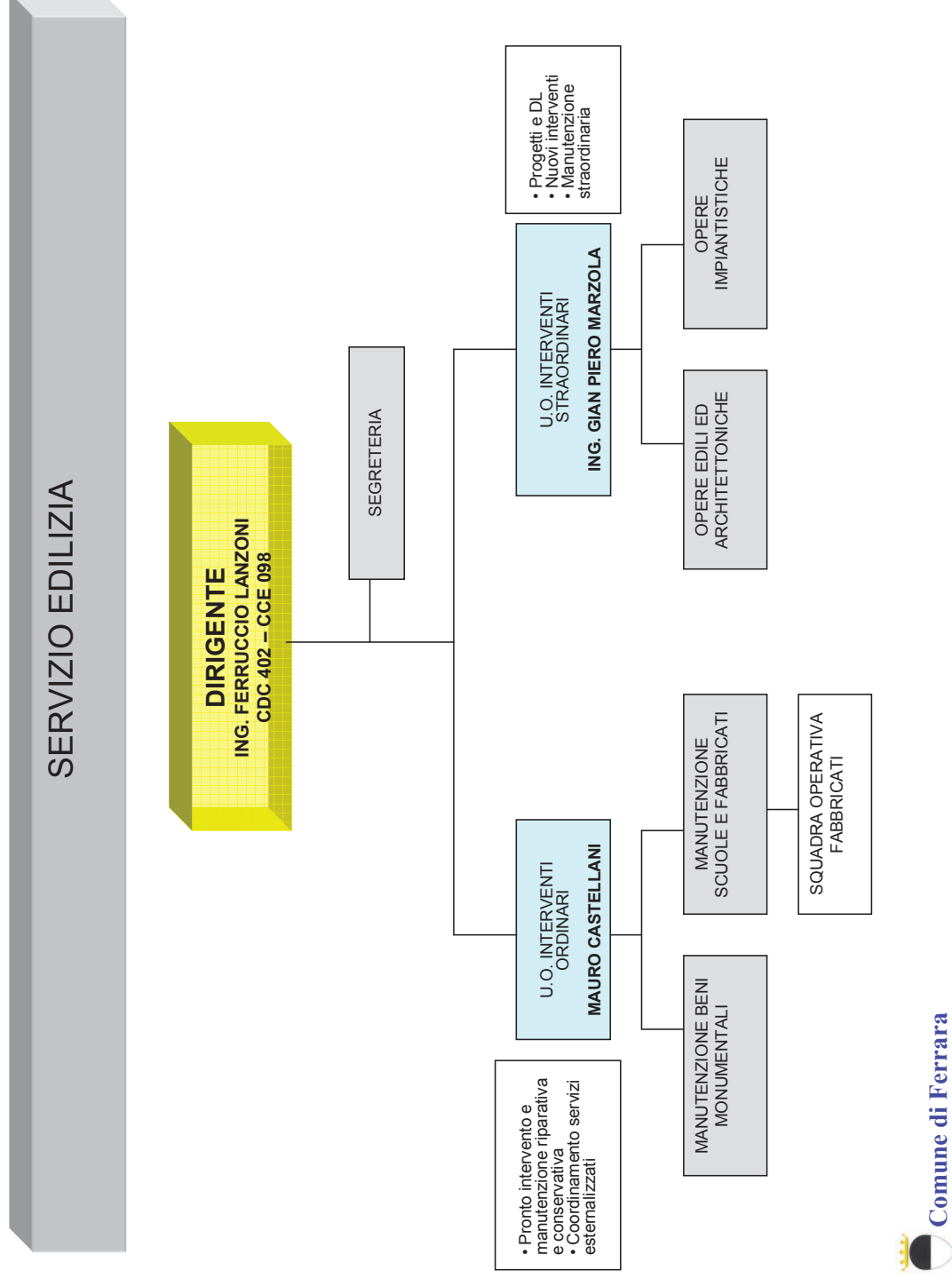
| <b>* UFFICIO BENESSERE AMBIENTALE</b> |                                                                                               |                  |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 033</b> |                                                                                               |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                        | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                       | 5,01             |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                     | 8,12             |
| U                                     | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | 21.197,68        |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                               | -0,33            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                       | 1.532,05         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                               | <b>22.742,53</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SICUREZZA SUL LAVORO</b>         |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 097</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 172,13            |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 3.168,80          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 43,20             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 144,62            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 72,71             |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 23,66             |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 8.483,85          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 29.025,47         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.237,57          |
| U                                     | Corsi di formazione per il proprio personale                                                                       | 4.840,00          |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                | 11.516,04         |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 193,11            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 213,00            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.849,88          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.530,31          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 112,24            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 58,40             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.310,58          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 242,66            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 101.623,59        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>178.861,82</b> |

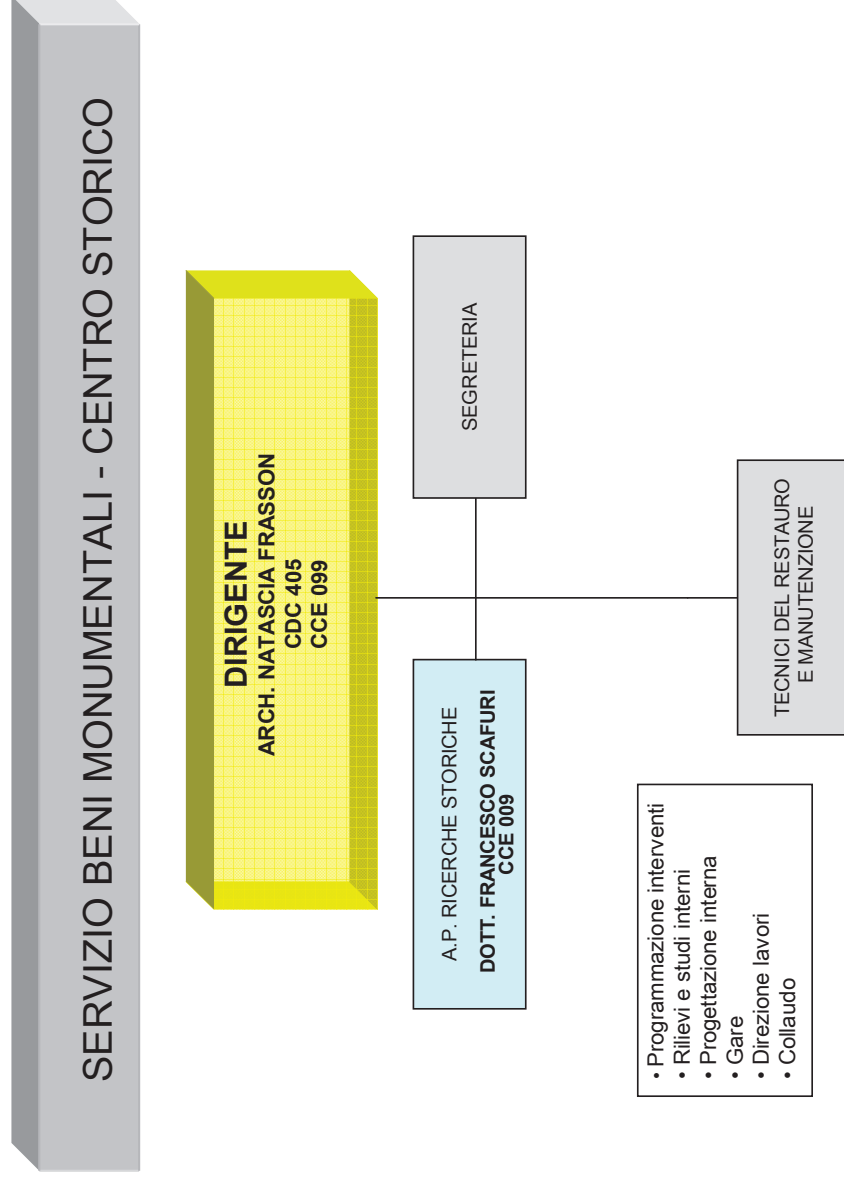
| <b>* PROTEZIONE CIVILE</b>            |                                                                                                                            |                   |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 451</b> |                                                                                                                            |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti | 393,78            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                            | <b>393,78</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                            | 503,11            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                   | 608,30            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                      | 91,66             |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                 | 1.091,50          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                               | 10.137,94         |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                    | 1.380,93          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                              | 3.010,88          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                    | 3.957,54          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                    | 13.660,02         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                  | 1.394,86          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR                                                             | 109,05            |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                        | 43,07             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                       | 28,06             |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                             | 486,01            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                         | 4.587,52          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato         | 2.662,28          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                               | 591,50            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                              | 511,30            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                   | 556,14            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                    | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                           | 455,17            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                    | 11,20             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                            | 5.352,28          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                       | 420,33            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                        | 613,27            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                            | 47.663,23         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                            | <b>100.041,56</b> |





CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

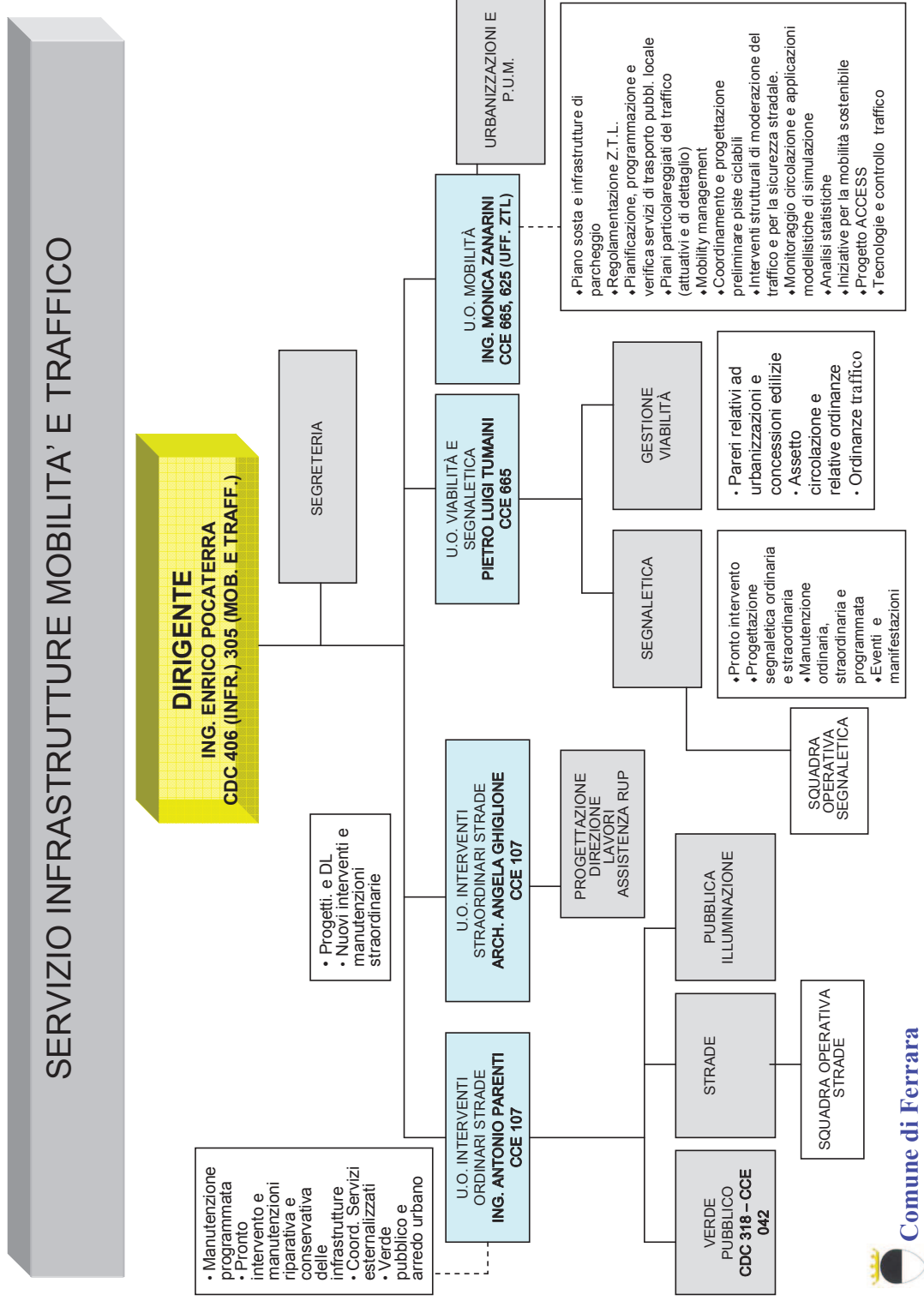
| <b>* SERVIZIO EDILIZIA</b>            |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 098</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 8.119,25            |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 50,85               |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>8.170,10</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 2.681,16            |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 9.017,41            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 353,80              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 6.907,76            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.286,73            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 7.320,00            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 28.700,98           |
| U                                     | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                                       | 448,12              |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 8.098,52            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 603,24              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 103.479,97          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 191.579,55          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 23.887,35           |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 34.884,34           |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 404,88              |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 645,60              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 65.598,50           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 32.134,01           |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 67.195,30           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 918,60              |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 44.837,73           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 892.908,43          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 23.873,85           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 10.940,79           |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 243,09              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.452,13            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 270,20              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 9.603,19            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 893,03              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 629.095,75          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>2.200.264,01</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO BENI MONUMENTALI</b>    |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 099</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                          | 5.558,34          |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 75,08             |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 1.496,00          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 434,11            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.708,98          |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 536,61            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 6.734,00          |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 397,49            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 1.402,15          |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 8.072,45          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 14.785,21         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 52.006,04         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 6.409,51          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 1.623,75          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 115,39            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 19.077,62         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 4.419,90          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 4.010,75          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 45.224,73         |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 2.551,05          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 1.908,20          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico                              | 150.318,45        |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 1.427,37          |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                                        | 465,25            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 133,90            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 6.366,53          |
| U                                     | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                                                                                 | 423,34            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 3.941,59          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 174.031,46        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>515.655,25</b> |

| <b>* RICERCHE STORICHE</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 009</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 83,33             |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 22,00             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 208,62            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 558,76            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 5.642,86          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 18.738,12         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.832,55          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 112,25            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.406,79          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.008,22          |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 508,65            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 722,73            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 995,29            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 66.305,84         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>106.146,01</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO INFRASTRUTTURE</b>      |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 107</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 1.882.168,79        |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 15.584,01           |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 3.334.809,92        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>5.232.562,72</b> |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 3.556,56            |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 762,85              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 38.122,69           |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 21,96               |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 1.726.015,10        |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 82.409,05           |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 215,94              |
| U                                     | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 39.526,64           |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 110.000,46          |
| U                                     | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                              | 4.774,08            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 17.673,26           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 268,40              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 38.206,24           |
| U                                     | Contratti di servizio per la raccolta rifiuti                                                                      | 1.080,92            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 135.362,78          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 16.042,24           |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.180,20            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 50,00               |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 942,52              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 43.507,25           |
| U                                     | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                     | 2.380,00            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 30.464,46           |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 483.631,12          |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 34.362,89           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 17.092,37           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 211.027,61          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 788.281,70          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 60,00               |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 7.497,82            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 811,32              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 34,75               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 14.297,78           |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 6.625,71            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate                                                                 | 40.000,00           |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                           | 4.000,00            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 455.578,34          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>4.355.979,42</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO MOBILITA' E TRAFFICO</b> |                                                                                                                    |                     |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 665</b>  |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                      | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 1.547.355,94        |
| E                                      | Ricavi da autorizzazioni                                                                                           | 285.579,70          |
| E                                      | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 24.857,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                 |                                                                                                                    | <b>1.857.792,64</b> |
| U                                      | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 3.114,18            |
| U                                      | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                | 94.943,34           |
| U                                      | Altre spese legali                                                                                                 | 5.000,00            |
| U                                      | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 47.901,58           |
| U                                      | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 3.031,71            |
| U                                      | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 99,83               |
| U                                      | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 19.270,03           |
| U                                      | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 5.832,43            |
| U                                      | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 58.392,76           |
| U                                      | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 4.209,14            |
| U                                      | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 2.336,41            |
| U                                      | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 55.778,69           |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 185.142,21          |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 24.521,95           |
| U                                      | Contributi previdenza complementare                                                                                | 64,55               |
| U                                      | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 500,00              |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.333,49            |
| U                                      | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.154,00            |
| U                                      | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 705,53              |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 60.153,01           |
| U                                      | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 22.633,50           |
| U                                      | Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine                                           | 6.450,64            |
| U                                      | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine             | 12.070,46           |
| U                                      | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 263.993,86          |
| U                                      | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 11.340,12           |
| U                                      | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 16.296,67           |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 267.931,18          |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 29.735,85           |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 70,00               |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 6.516,67            |
| U                                      | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 353,77              |
| U                                      | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 6.798,95            |
| U                                      | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 5.368,21            |
| U                                      | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                       | 231.050,48          |
| U                                      | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate                                                                 | 357.995,00          |
| U                                      | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 86.317,00           |
| U                                      | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 17.300,97           |
| U                                      | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 593.302,28          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                                                                    | <b>2.509.010,45</b> |

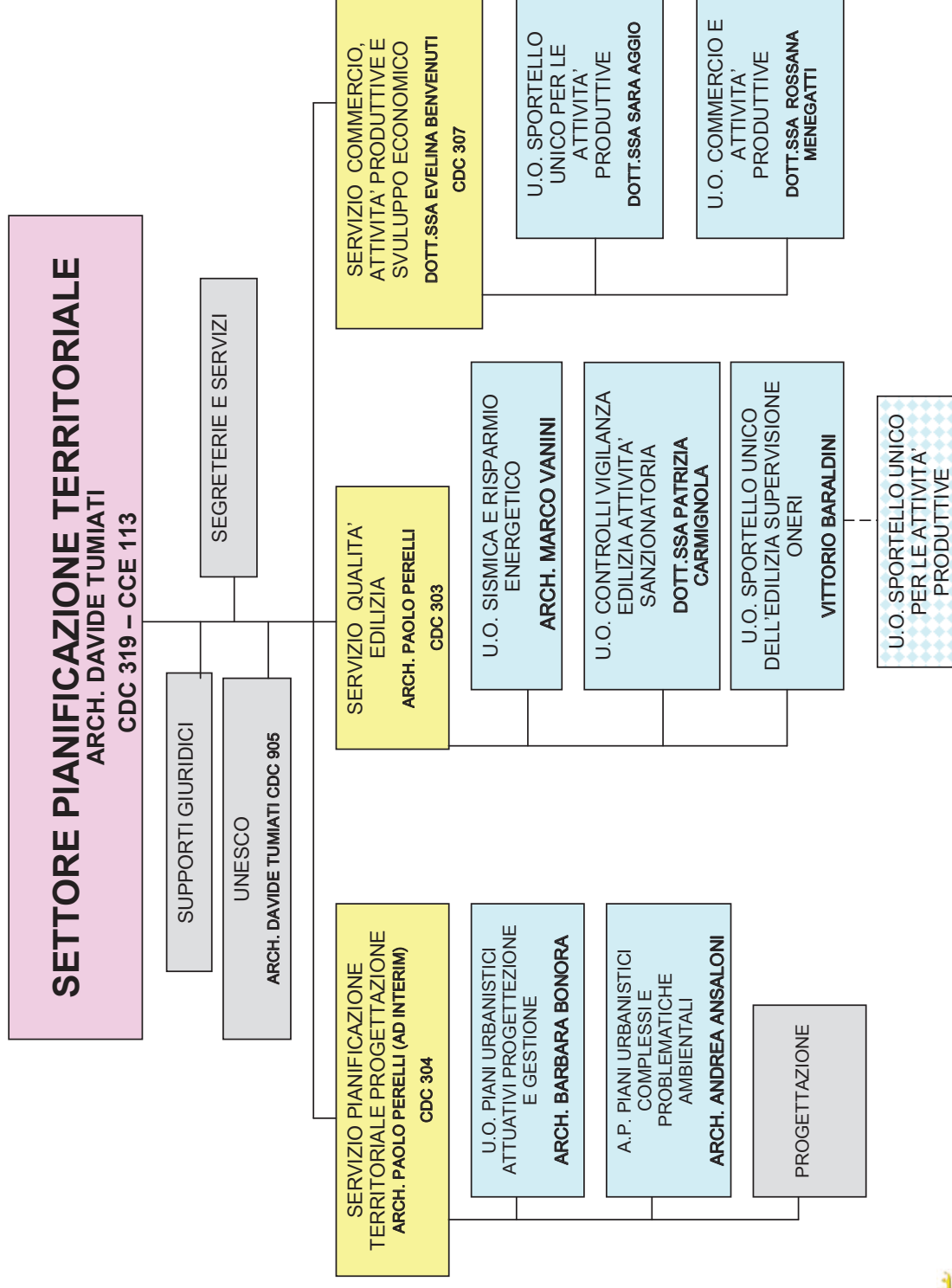


CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO PERMESSI Z.T.L.</b>      |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 625</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 732,00            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>732,00</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 2.801,51          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 3.306,03          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.493,46          |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 1.527,91          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 867,46            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 15.834,03         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 51.779,37         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.899,85          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 97,99             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 576,92            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 12.665,56         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 22.584,15         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 523,11            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 484,42            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 239.974,60        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>361.530,78</b> |

| <b>* VERDE PUBBLICO</b>               |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 042</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 168,73              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 7.666,91            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 24.513,46           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.037,01            |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 266,55              |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.982,25            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 79,72               |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 84.853,87           |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 2.149.641,74        |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 5,95                |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 103.933,25          |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 147,39              |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 14,03               |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 76,69               |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.391,03            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.869,28            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 2.561,77            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 946,07              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 326,56              |
| U                                     | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi                                                                    | 16,00               |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>2.392.498,26</b> |

## SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

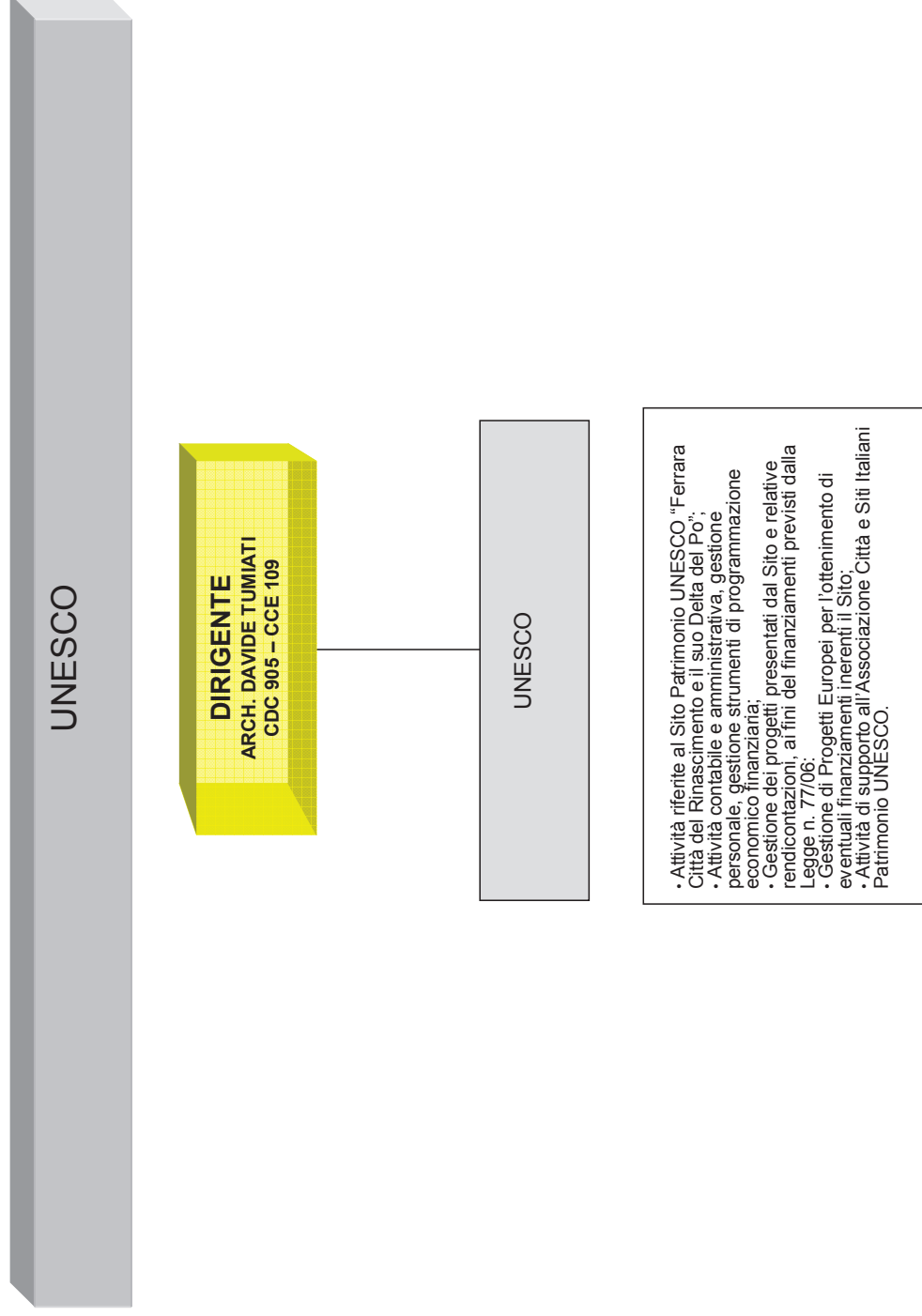




CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE</b> |                                                                                                                              |                   |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 113               |                                                                                                                              |                   |
| E/U                                          | Piano dei conti                                                                                                              | Importo           |
| E                                            | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 3.544,49          |
| E                                            | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                  | 8.000,00          |
| E                                            | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 16.625,35         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                       |                                                                                                                              | <b>28.169,84</b>  |
| E/U                                          | Piano dei conti                                                                                                              | Importo           |
| U                                            | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 29,66             |
| U                                            | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 2.030,49          |
| U                                            | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 41.640,09         |
| U                                            | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 473,30            |
| U                                            | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 22.200,67         |
| U                                            | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 7.964,37          |
| U                                            | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 47.326,89         |
| U                                            | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 6.554,68          |
| U                                            | Formazione generica                                                                                                          | 225,00            |
| U                                            | Giornali e riviste                                                                                                           | 2.028,00          |
| U                                            | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 12.827,35         |
| U                                            | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 56.204,92         |
| U                                            | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 2.016,96          |
| U                                            | Irap                                                                                                                         | 976,57            |
| U                                            | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 1.354,29          |
| U                                            | Noleggi                                                                                                                      | 133,37            |
| U                                            | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 782,91            |
| U                                            | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 443,00            |
| U                                            | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 8.248,50          |
| U                                            | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 2.288,00          |
| U                                            | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 88.358,11         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                          |                                                                                                                              | <b>304.107,13</b> |

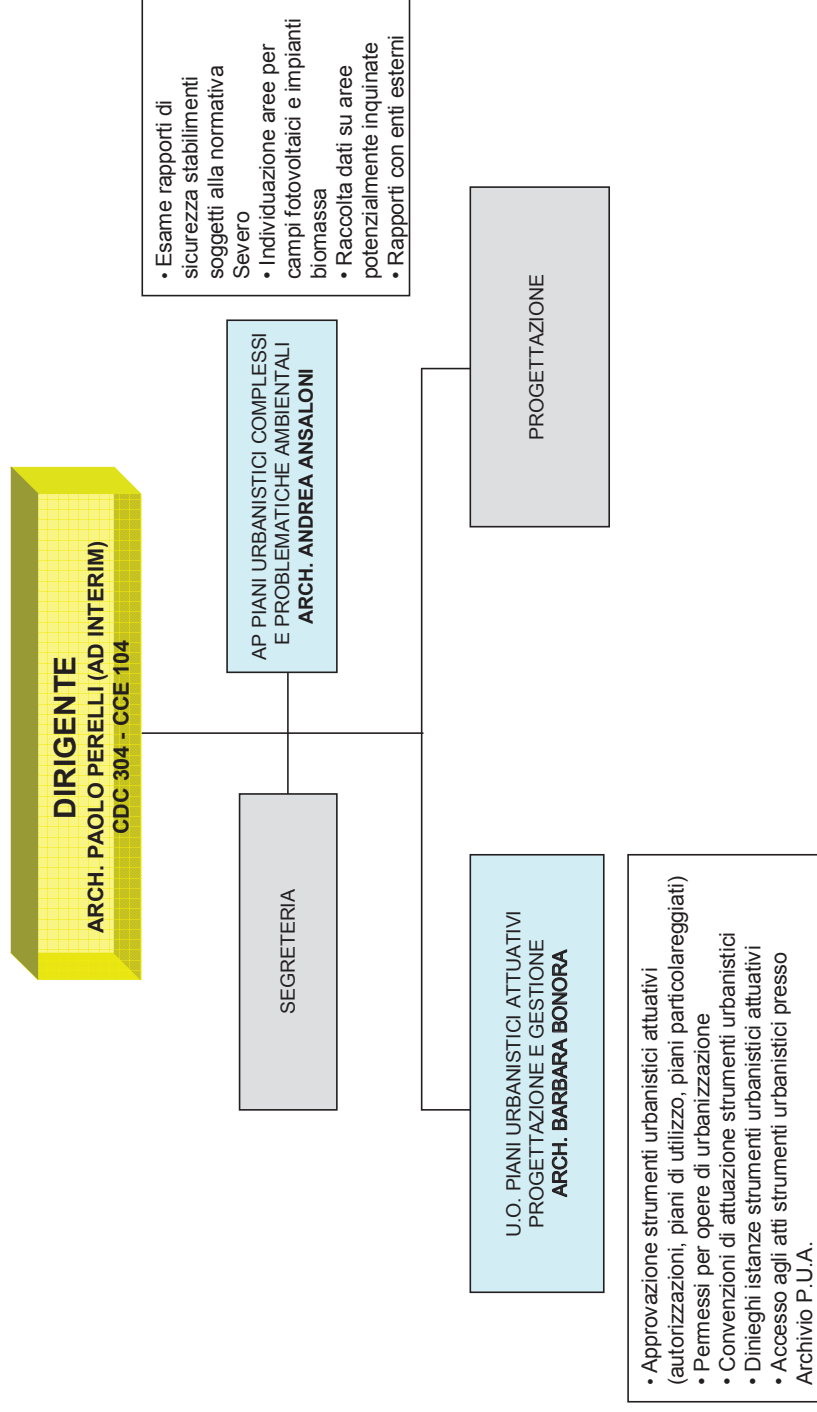
| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE URBANISTICA</b> |                                                                 |                  |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 053            |                                                                 |                  |
| E/U                                       | Piano dei conti                                                 | Importo          |
| U                                         | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 1.860,92         |
| U                                         | Contributi obbligatori per il personale                         | 5.958,68         |
| U                                         | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 679,17           |
| U                                         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 32.064,75        |
| U                                         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                        | 21,59            |
| U                                         | Gestione e manutenzione applicazioni                            | 184,27           |
| U                                         | Giornali e riviste                                              | 1.209,98         |
| U                                         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 5.401,67         |
| U                                         | Irap                                                            | 158,10           |
| U                                         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 361,97           |
| U                                         | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità           | 45.269,98        |
| U                                         | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi            | 728,00           |
| U                                         | Pubblicazioni, giornali e riviste                               | 52,00            |
| U                                         | Servizi per attività di rappresentanza                          | 20,00            |
| U                                         | Spese per gli organi istituzionali dell'ente Indennità          | 250,58           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                       |                                                                 | <b>94.221,66</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

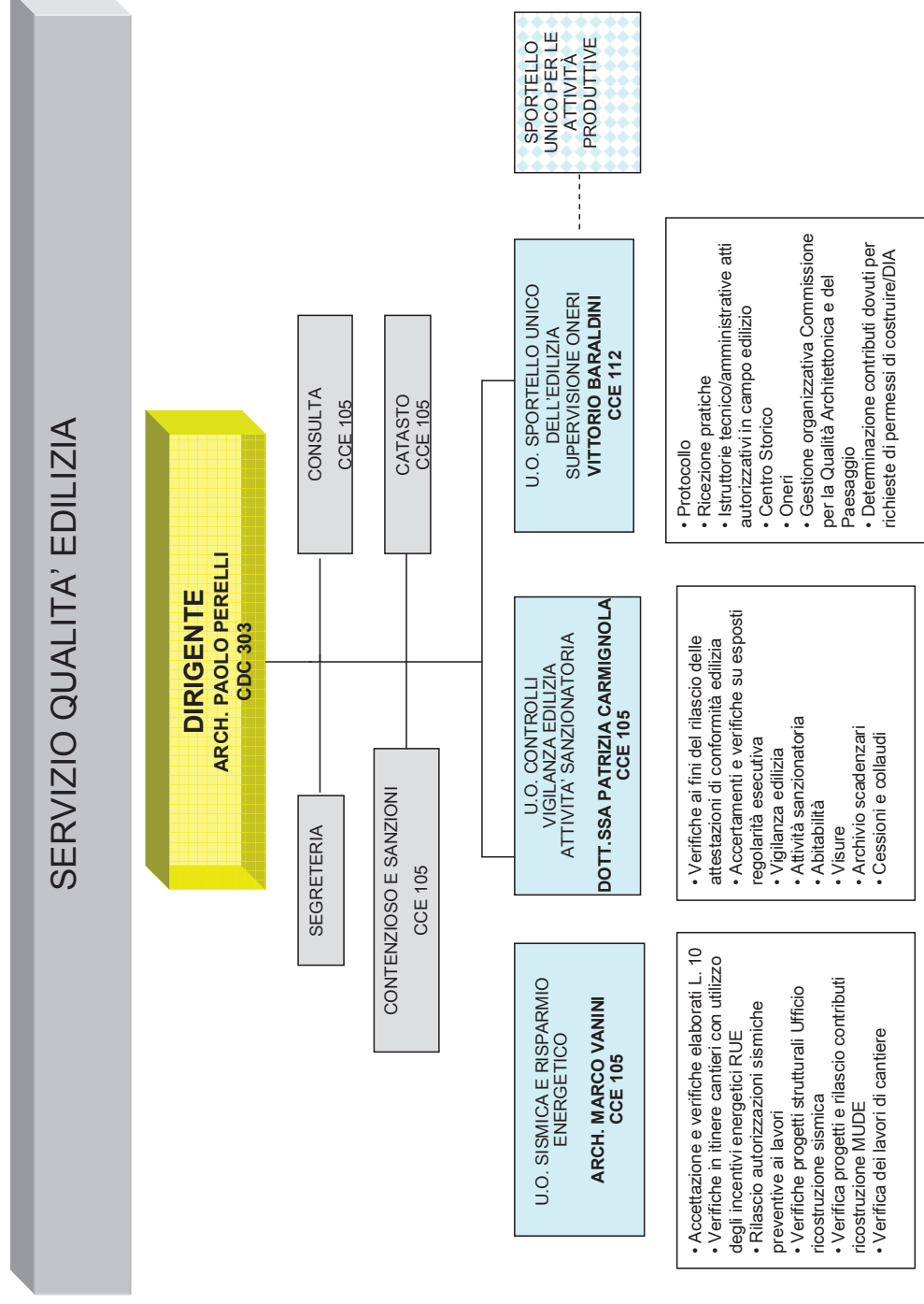
| <b>* UNESCO</b>                        |                                                                                                                    |                  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTOE ELEMENTARE 109</b> |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                                      | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 249,99           |
| U                                      | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 321,30           |
| U                                      | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.488,64         |
| U                                      | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 877,06           |
| U                                      | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 154,35           |
| U                                      | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 2.621,53         |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 8.487,58         |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 900,83           |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 409,16           |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.640,76         |
| U                                      | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.253,37         |
| U                                      | Irap                                                                                                               | 217,18           |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 315,38           |
| U                                      | Organizzazione manifestazioni e convegni                                                                           | 1.800,00         |
| U                                      | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 908,24           |
| U                                      | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 1.554,06         |
| U                                      | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 29.429,06        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                                                                    | <b>53.628,49</b> |

## SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE</b> |                                                                                                                              |                   |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO 104</b>                                  |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                                                  | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                                           | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 333,32            |
| U                                                           | Altre spese per servizi                                                                                                      | 500,00            |
| U                                                           | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 194,48            |
| U                                                           | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 2.013,25          |
| U                                                           | Altri materiali di consumo                                                                                                   | 860,10            |
| U                                                           | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 3.347,00          |
| U                                                           | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                                                 | 273,88            |
| U                                                           | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 154,05            |
| U                                                           | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 179,21            |
| U                                                           | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 18.991,35         |
| U                                                           | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 24.327,77         |
| U                                                           | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 101.627,56        |
| U                                                           | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 15.330,50         |
| U                                                           | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 518,54            |
| U                                                           | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 105,07            |
| U                                                           | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 33.793,68         |
| U                                                           | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 47.037,47         |
| U                                                           | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 11.916,88         |
| U                                                           | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 152.776,90        |
| U                                                           | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 5.706,12          |
| U                                                           | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 2.871,94          |
| U                                                           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 1.063,73          |
| U                                                           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 65,70             |
| U                                                           | Noleggi                                                                                                                      | 128,67            |
| U                                                           | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 571,36            |
| U                                                           | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 136,96            |
| U                                                           | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 4.628,18          |
| U                                                           | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 2.638,02          |
| U                                                           | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 307.923,76        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                         |                                                                                                                              | <b>740.015,45</b> |

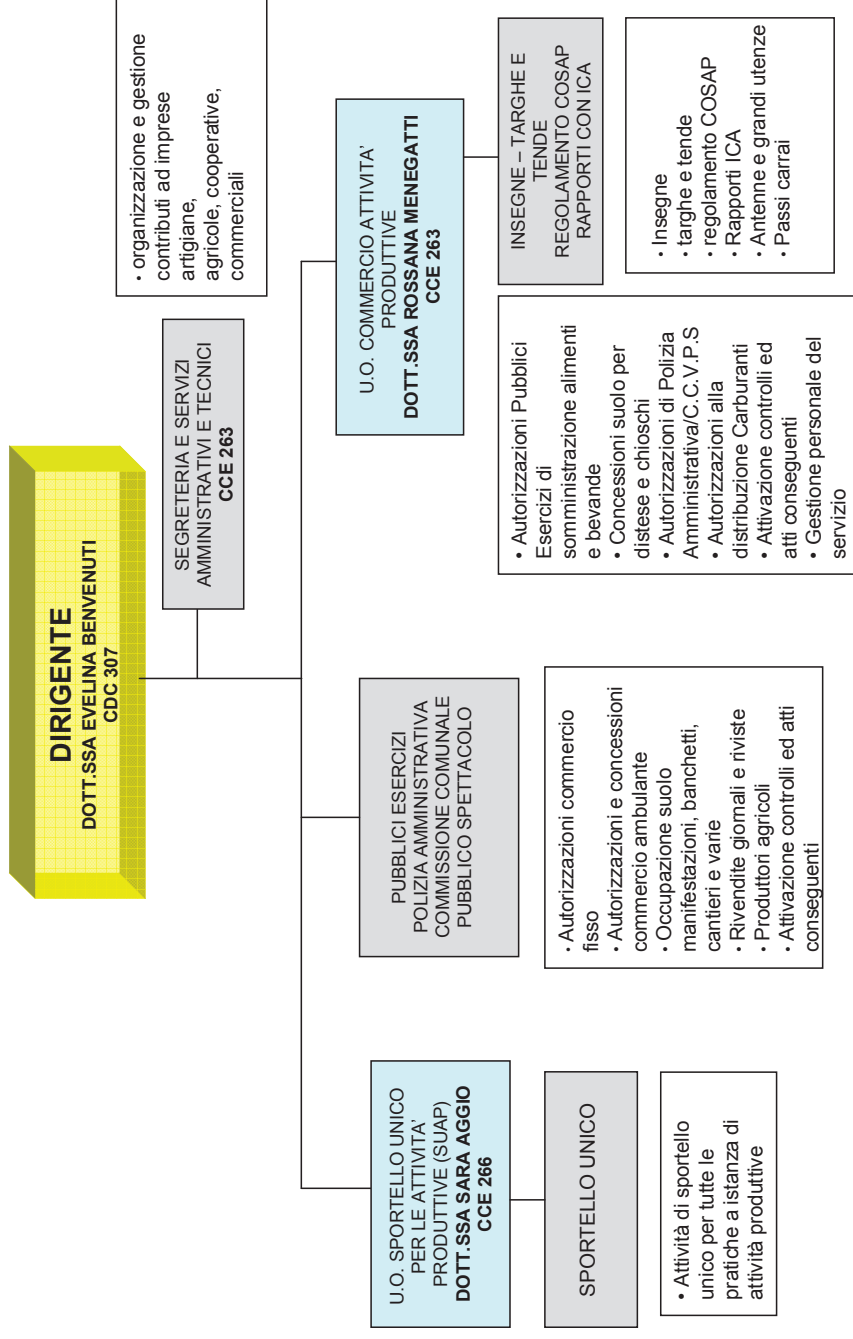


CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA</b>   |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 105</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 680,00            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>680,00</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 510,51            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 14.883,14         |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 254,59            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.840,98          |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 54,74             |
| U                                     | Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato                                       | 38,00             |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 648,15            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 756,87            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 32.580,49         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 107.269,96        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 12.345,22         |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 166,07            |
| U                                     | Costi per risarcimento danni                                                                                       | 150,00            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 22.828,64         |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 349,20            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 34.674,75         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 26.549,16         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.511,70          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.703,43          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 122,90            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 5.131,11          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 399.261,52        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>664.631,13</b> |

| <b>* U.O. SPORTELLLO UNICO EDILIZIA</b> |                                                                                                                        |                   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 112</b>   |                                                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b>                              | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| E                                       | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                               | 40.800,85         |
| E                                       | Altri proventi n.a.c.                                                                                                  | 6.347,50          |
| E                                       | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 336.895,31        |
| E                                       | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 4.208,65          |
| E                                       | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti            | 38.703,60         |
| E                                       | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)                            | 76.830,80         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                  |                                                                                                                        | <b>503.786,71</b> |
| U                                       | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 499,98            |
| U                                       | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 180,56            |
| U                                       | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 756,34            |
| U                                       | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 700,96            |
| U                                       | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione    | 4.778,65          |
| U                                       | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 30.832,71         |
| U                                       | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 97.232,87         |
| U                                       | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 12.107,25         |
| U                                       | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                             | 4.269,50          |
| U                                       | Costi per risarcimento danni                                                                                           | 4.952,00          |
| U                                       | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 1.205,51          |
| U                                       | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 32.566,15         |
| U                                       | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 13.147,77         |
| U                                       | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 272,23            |
| U                                       | Noleggi                                                                                                                | 114,41            |
| U                                       | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 465,92            |
| U                                       | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 4.219,47          |
| U                                       | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 325.021,89        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                     |                                                                                                                        | <b>533.324,17</b> |

# SERVIZIO COMMERCIO, ATTIVITA' PRODUTTIVE E SVILUPPO ECONOMICO





CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE</b> |                                                                 |                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 076</b>             |                                                                 |                   |
| <b>E/U</b>                                        | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>    |
| U                                                 | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 1.678,08          |
| U                                                 | Contributi obbligatori per il personale                         | 5.381,47          |
| U                                                 | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 611,38            |
| U                                                 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 5.350,87          |
| U                                                 | Irap                                                            | 142,63            |
| U                                                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 426,01            |
| U                                                 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità           | 52.613,29         |
| U                                                 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 67.613,74         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               |                                                                 | <b>133.817,47</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO COMMERCIO</b>           |                                                                                                                        |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 263</b> |                                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                               | 738,41              |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                  | 19.802,05           |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 1.200,19            |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 192,80              |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti           | 28.888,33           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti            | 20.600,00           |
| E                                     | Noleggi e locazioni di altri beni immobili                                                                             | 318.627,43          |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                        | 60.594,89           |
| E                                     | Ricavi da autorizzazioni                                                                                               | 39.825,00           |
| E                                     | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                    | 2.164.466,04        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                        | <b>2.654.935,14</b> |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 1.346,30            |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                      | 1.613,75            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                | 13.000,00           |
| U                                     | Altri aggi di riscossione n.a.c.                                                                                       | 227.235,80          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 9.702,59            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 3.142,11            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                             | 1.779,88            |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                         | 58.495,00           |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 88,55               |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                | 113,79              |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 2.249,98            |
| U                                     | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione    | 1.805,38            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 46.573,96           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 152.222,80          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 18.218,27           |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                             | 170,00              |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 31.038,29           |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                     | 832,00              |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                         | 105,07              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 42.894,20           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 12.523,90           |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                               | 18.548,90           |
| U                                     | Irap                                                                                                                   | 3.320,26            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 1.883,44            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico               | 80,83               |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                | 247,78              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 1.197,39            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 168,20              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 12.582,25           |
| U                                     | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                             | 2.442,56            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 617,53              |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                                 | 3.623,40            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Camere di Commercio                                                                           | 195.000,00          |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 1.811,65            |
| U                                     | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                               | 79,52               |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 516.165,17          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                        | <b>1.382.920,50</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SPORTELLLO UNICO ATTIVITA' PRODUTTIVE</b> |                                                                                                                    |                   |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 266                 |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                              | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 3.234,50          |
| E                                              | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                        | 6.884,25          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                         |                                                                                                                    | <b>10.118,75</b>  |
| U                                              | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 478,41            |
| U                                              | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 763,11            |
| U                                              | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 776,73            |
| U                                              | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 17.204,54         |
| U                                              | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 59.859,19         |
| U                                              | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 7.987,90          |
| U                                              | Contributi previdenza complementare                                                                                | 449,25            |
| U                                              | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 3.518,48          |
| U                                              | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 19.579,13         |
| U                                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 5.145,47          |
| U                                              | Noleggi                                                                                                            | 133,37            |
| U                                              | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 570,85            |
| U                                              | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 93,10             |
| U                                              | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.930,82          |
| U                                              | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 57,33             |
| U                                              | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                             | 3.623,40          |
| U                                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 226.490,37        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                            |                                                                                                                    | <b>348.661,45</b> |

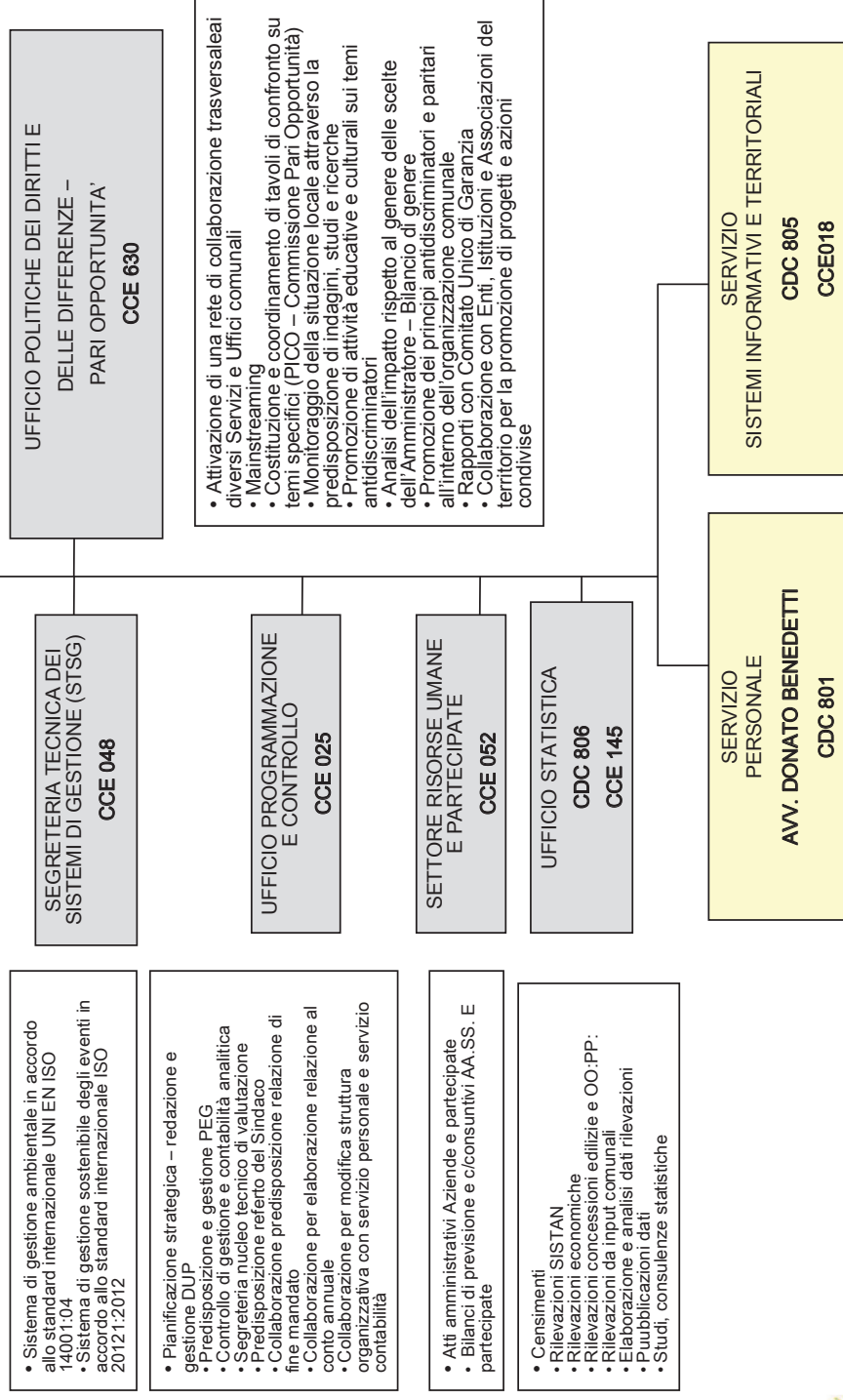
## SETTORE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

### SETTORE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO

DOTT. MORENO TOMMASINI

CDC 701

CCE 052



Comune di Ferrara

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SETTORE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO - PARTECIPATE</b> |                                                                                                                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 052                            |                                                                                                                     |                     |
| E/U                                                       | Piano dei conti                                                                                                     | Importo             |
| E                                                         | Altri proventi n.a.c.                                                                                               | 126.142,00          |
| E                                                         | Proventi da concessioni su beni                                                                                     | 31.335,00           |
| E                                                         | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese controllate non incluse in amministrazioni pubbliche | 3.023.600,00        |
| E                                                         | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese partecipate                                          | 593.382,60          |
| E                                                         | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                            | 580.836,66          |
| E                                                         | Utili e avanzi distribuiti                                                                                          | 800.000,00          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                    |                                                                                                                     | <b>5.155.296,26</b> |
| E/U                                                       | Piano dei conti                                                                                                     | Importo             |
| U                                                         | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                 | 9.415,46            |
| U                                                         | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                             | 9.424,06            |
| U                                                         | Contributi obbligatori per il personale                                                                             | 35.710,89           |
| U                                                         | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                           | 4.792,63            |
| U                                                         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 15.591,89           |
| U                                                         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                     | 108.328,14          |
| U                                                         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | 65,88               |
| U                                                         | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                      | 3.125.050,77        |
| U                                                         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                        | 52.306,28           |
| U                                                         | Formazione generica                                                                                                 | 1.000,00            |
| U                                                         | Giornali e riviste                                                                                                  | 1.275,01            |
| U                                                         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | 12.739,87           |
| U                                                         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | 369,66              |
| U                                                         | Materiale informatico                                                                                               | 61,67               |
| U                                                         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                             | 99,75               |
| U                                                         | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate                                                                  | 107.398,08          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                       |                                                                                                                     | <b>3.483.630,04</b> |

| <b>* SEGRETERIA TECNICA SISTEMI GESTIONE</b> |                                                                 |                  |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 048               |                                                                 |                  |
| E/U                                          | Piano dei conti                                                 | Importo          |
| U                                            | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 3.609,02         |
| U                                            | Contributi obbligatori per il personale                         | 9.320,40         |
| U                                            | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 1.742,00         |
| U                                            | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 46.946,12        |
| U                                            | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                        | 720,94           |
| U                                            | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                           | 185,44           |
| U                                            | Altri servizi diversi n.a.c.                                    | 1.383,48         |
| U                                            | Formazione generica                                             | 100,00           |
| U                                            | Gestione e manutenzione applicazioni                            | 336,72           |
| U                                            | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 2.732,41         |
| U                                            | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 52,16            |
| U                                            | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                         | 102,20           |
| U                                            | Servizi di pulizia e lavanderia                                 | 386,38           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                          |                                                                 | <b>67.617,27</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO POLITICHE DEI<br/>DIRITTI E DELLE DIFFERENZE - PARI OPPORTUNITA'</b> |                                                                                                                    |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 630</b>                                             |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                                                                        | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                                                                                 | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 83,33            |
| U                                                                                 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 119,80           |
| U                                                                                 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 31,72            |
| U                                                                                 | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 6.466,00         |
| U                                                                                 | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 3.763,47         |
| U                                                                                 | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 404,10           |
| U                                                                                 | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 28,06            |
| U                                                                                 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 1.294,83         |
| U                                                                                 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 491,91           |
| U                                                                                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 144,79           |
| U                                                                                 | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 11,80            |
| U                                                                                 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 1.000,00         |
| U                                                                                 | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 300,00           |
| U                                                                                 | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 450,77           |
| U                                                                                 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 12.415,62        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                               |                                                                                                                    | <b>27.006,20</b> |

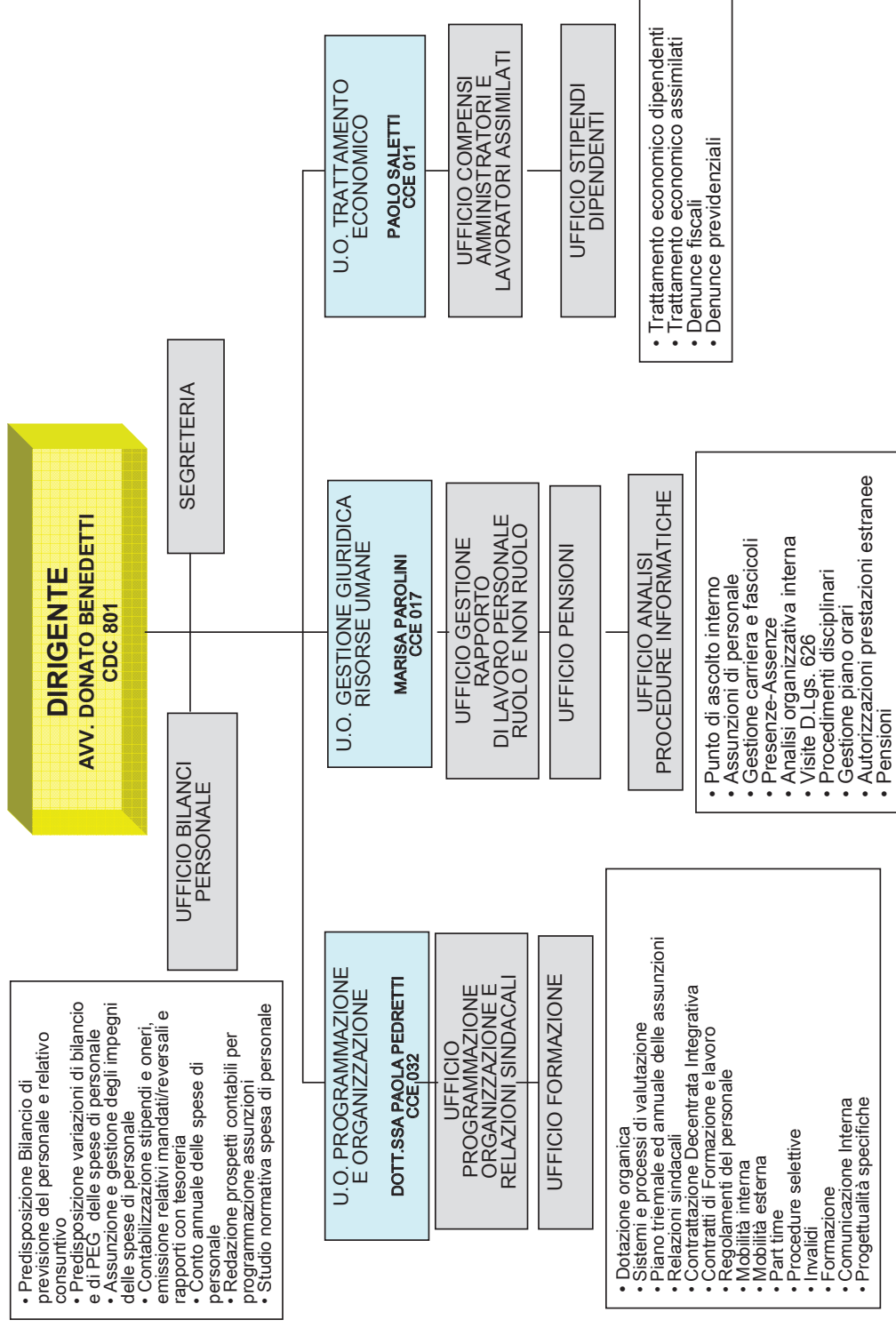
| <b>* PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</b>   |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 025</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 166,66            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 5.854,08          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.078,61         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.556,24          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.771,28          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 69.996,91         |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.057,50          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 121,18            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 8.411,03          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.632,01          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 72,66             |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 230,16            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 539,52            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>116.487,84</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO STATISTICA</b>           |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 145</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                      | 3.308,34          |
| E                                     | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 15.000,00         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>18.308,34</b>  |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 680,48            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 997,84            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 4.833,33          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 57.997,76         |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 2.031,75          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 9.623,31          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 29.255,56         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.079,99          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 143,11            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.921,26          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.514,70          |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 732,36            |
| U                                     | Licenze d'uso per software                                                                                         | 6.148,80          |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                         | 6.242,74          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 140,30            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 127,49            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 128,67            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.050,41          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 177,00            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 5.710,12          |
| U                                     | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                         | 870,75            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 99.634,20         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>241.041,93</b> |



## SERVIZIO PERSONALE





## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* U.O. TRATT.ECONOMICO E STAFF</b> |                                                                                                                              |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 011</b> |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 27.454,25           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti       | 41.541,48           |
| E                                     | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                 | 250.512,15          |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 505.562,14          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>825.070,02</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 470,40              |
| U                                     | Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro                                   | 1.645,36            |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 10.275,42           |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 26.321,03           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 95.851,59           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 13.001,13           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto erogata direttamente dal datore di lavoro                                          | 442,45              |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 121.172,23          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 23.239,68           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 41.493,54           |
| U                                     | Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro                                                 | 1.831,78            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 382,76              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 335.267,21          |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 1.341,00            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                      | 136,03              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 7,50                |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 306,22              |
| U                                     | Altri contributi sociali effettivi n.a.c.                                                                                    | 641,26              |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 1.220,00            |
| U                                     | Altri servizi di ristorazione                                                                                                | 197.350,41          |
| U                                     | Buoni pasto                                                                                                                  | 62.615,59           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 807,58              |
| U                                     | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione          | 590,77              |
| U                                     | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                                                                 | 4.500,00            |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                          | 1.806,00            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 8.043,85            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 1.534,40            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 22.928,27           |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 1.866,62            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 476,42              |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 114,41              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 690,88              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 311,20              |
| U                                     | Servizi ausiliari a beneficio del personale                                                                                  | 86.584,33           |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 3.869,98            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>1.069.137,30</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* U.O. GESTIONE GIURIDICA RISORSE UMANE</b> |                                                                                                                        |                   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 017</b>          |                                                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b>                                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| E                                              | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 15.390,00         |
| E                                              | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                           | 42.633,00         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                         |                                                                                                                        | <b>58.023,00</b>  |
| <b>E/U</b>                                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| U                                              | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 634,23            |
| U                                              | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione    | 308,32            |
| U                                              | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 17.753,24         |
| U                                              | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 61.322,22         |
| U                                              | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 7.830,26          |
| U                                              | Contributi previdenza complementare                                                                                    | 288,72            |
| U                                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 11.155,61         |
| U                                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 203.468,58        |
| U                                              | Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                                          | 11.509,40         |
| U                                              | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                    | 1.363,96          |
| U                                              | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                      | 30,00             |
| U                                              | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 515,94            |
| U                                              | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 23,20             |
| U                                              | Altri servizi di ristorazione                                                                                          | 79.082,00         |
| U                                              | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 3.162,54          |
| U                                              | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 1.123,24          |
| U                                              | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                                                           | 20.830,09         |
| U                                              | Formazione generica                                                                                                    | 120,00            |
| U                                              | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 241,56            |
| U                                              | Giornali e riviste                                                                                                     | 1.313,39          |
| U                                              | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 19.480,77         |
| U                                              | Irap                                                                                                                   | 1.526,38          |
| U                                              | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 3.427,88          |
| U                                              | Noleggi                                                                                                                | 114,41            |
| U                                              | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 407,67            |
| U                                              | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 89,40             |
| U                                              | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 6.607,25          |
| U                                              | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                                | 3.515,17          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                            |                                                                                                                        | <b>457.245,43</b> |

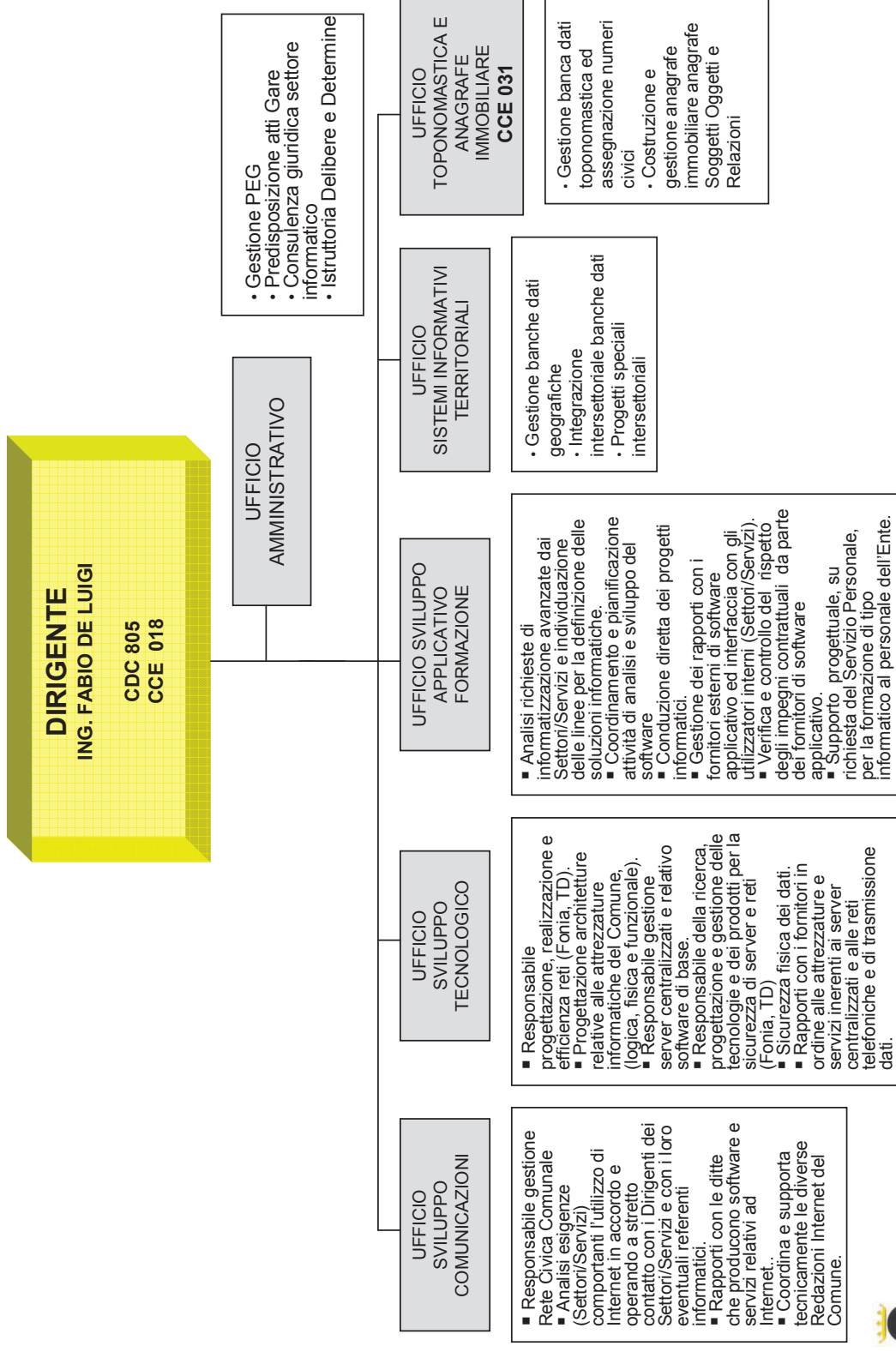
| <b>* U.O. PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE</b> |                                                                                                                     |                   |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 032</b>         |                                                                                                                     |                   |
| <b>E/U</b>                                    | <b>Piano dei conti</b>                                                                                              | <b>Importo</b>    |
| U                                             | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                     | 284,76            |
| U                                             | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                             | 10.975,70         |
| U                                             | Contributi obbligatori per il personale                                                                             | 36.532,20         |
| U                                             | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                           | 5.378,37          |
| U                                             | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 3.967,33          |
| U                                             | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                     | 120.625,70        |
| U                                             | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                   | 1.242,00          |
| U                                             | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                               | 2.195,57          |
| U                                             | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 1.426,08          |
| U                                             | Formazione generica                                                                                                 | 3.560,00          |
| U                                             | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                | 322,69            |
| U                                             | Giornali e riviste                                                                                                  | 230,00            |
| U                                             | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | 11.767,54         |
| U                                             | Irap                                                                                                                | 962,39            |
| U                                             | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | 475,39            |
| U                                             | Noleggi                                                                                                             | 114,41            |
| U                                             | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                    | 636,65            |
| U                                             | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                             | 5,20              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                           |                                                                                                                     | <b>200.701,98</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* PERSONALE COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI</b> |                                                                                                                              |                   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 090                 |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                              | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                 | 60,32             |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                         |                                                                                                                              | <b>60,32</b>      |
| U                                              | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 8.819,99          |
| U                                              | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 26.105,39         |
| U                                              | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 3.426,14          |
| U                                              | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 133,55            |
| U                                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 1.830,35          |
| U                                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 2.950,00          |
| U                                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 119.782,85        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                            |                                                                                                                              | <b>163.048,27</b> |

| <b>* PERSONALE ATTIVITA' POSTSISMA</b> |                                                                                                                              |                   |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 095         |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                      | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 484.561,09        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                 |                                                                                                                              | <b>484.561,09</b> |
| U                                      | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                          | 390.649,21        |
| U                                      | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 3.584,20          |
| U                                      | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 6.579,64          |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 16.889,85         |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 2.869,17          |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 42,09             |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 26.316,86         |
| U                                      | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 57.473,76         |
| U                                      | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 96,10             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                                                                              | <b>504.500,88</b> |

## SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E TERRITORIALI



**Comune di Ferrara**

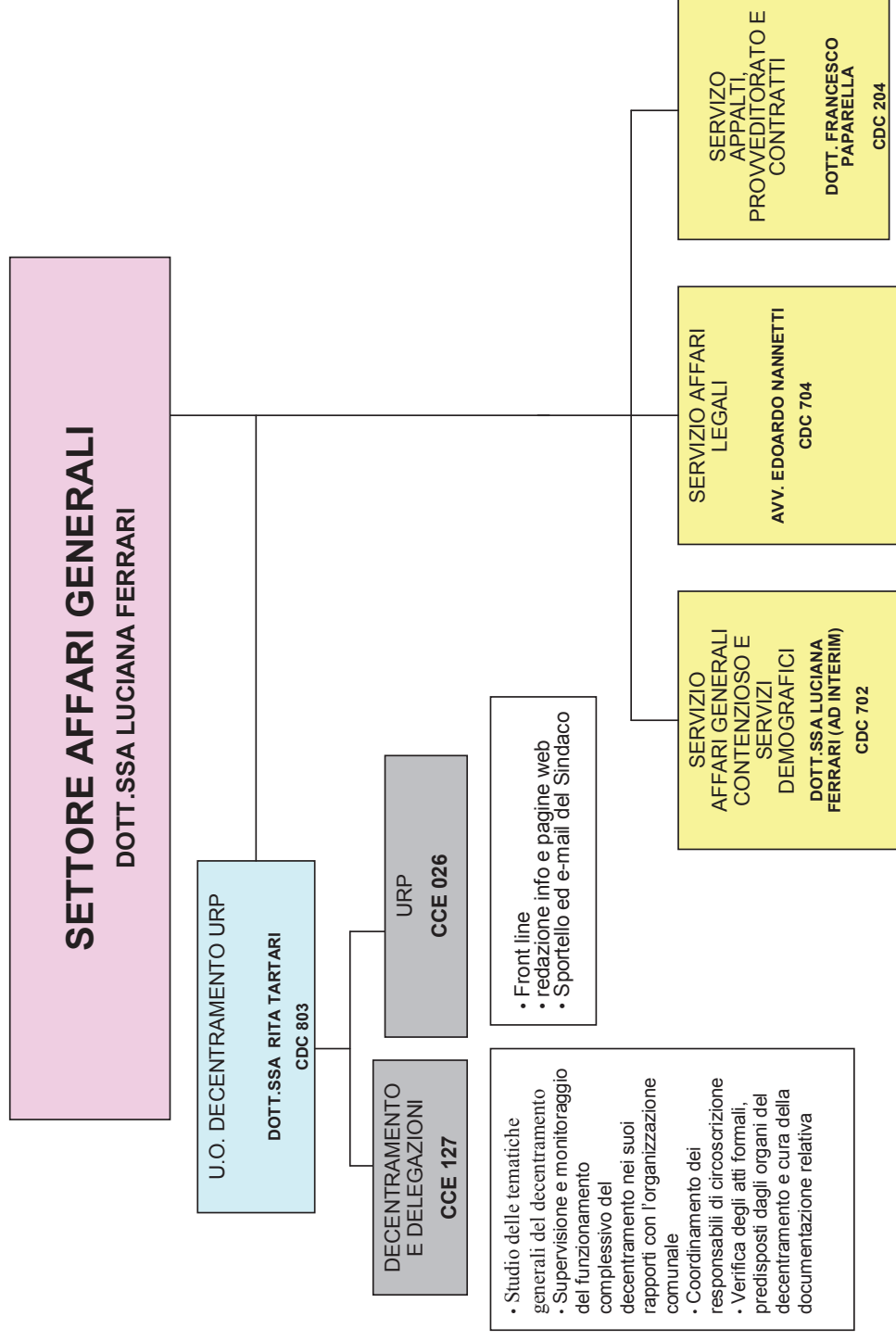
CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E TERRITORIALI</b> |                                                                                                                              |                     |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 018</b>                |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| E                                                    | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 3.644,75            |
| E                                                    | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                      | 83,86               |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti       | 236,06              |
| E                                                    | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 343,95              |
| E                                                    | Servizi informatici                                                                                                          | 427,90              |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                               |                                                                                                                              | <b>4.736,52</b>     |
| <b>E/U</b>                                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| U                                                    | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 4.611,63            |
| U                                                    | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 7.122,05            |
| U                                                    | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 54.717,93           |
| U                                                    | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 182.931,56          |
| U                                                    | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 24.128,17           |
| U                                                    | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 41,63               |
| U                                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 16.140,87           |
| U                                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 20.396,69           |
| U                                                    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 14.000,11           |
| U                                                    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 332,76              |
| U                                                    | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 8.665,34            |
| U                                                    | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 195.148,29          |
| U                                                    | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                                  | 2.000,00            |
| U                                                    | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 54.791,35           |
| U                                                    | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 647,89              |
| U                                                    | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 733,74              |
| U                                                    | Corsi di formazione per il proprio personale                                                                                 | 650,00              |
| U                                                    | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 131.618,09          |
| U                                                    | Giornali e riviste                                                                                                           | 6.424,14            |
| U                                                    | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 225,62              |
| U                                                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 52.322,73           |
| U                                                    | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 34.612,41           |
| U                                                    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 1.366,69            |
| U                                                    | Irapp                                                                                                                        | 4.433,06            |
| U                                                    | Locazione di beni immobili                                                                                                   | 33.889,16           |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 130.504,56          |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 626,30              |
| U                                                    | Materiale informatico                                                                                                        | 719,80              |
| U                                                    | Noleggi                                                                                                                      | 128,67              |
| U                                                    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 478,53              |
| U                                                    | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 829,28              |
| U                                                    | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 31.816,05           |
| U                                                    | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                                                         | 8.564,40            |
| U                                                    | Telefonia fissa                                                                                                              | 169.408,62          |
| U                                                    | Telefonia mobile                                                                                                             | 31.164,20           |
| U                                                    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                     | 511,46              |
| U                                                    | Vestituario                                                                                                                  | 755,70              |
| U                                                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 627.141,03          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                  |                                                                                                                              | <b>1.854.600,51</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO TOPONOMASTICA E ANAGRAFE IMMOBILIARE</b> |                                                                                                                    |                   |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 031</b>                 |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 166,66            |
| U                                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 4.975,27          |
| U                                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 16.033,77         |
| U                                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.018,92          |
| U                                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.574,09          |
| U                                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 59.148,52         |
| U                                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 15.959,43         |
| U                                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 5.214,28          |
| U                                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.745,39          |
| U                                                     | Irap                                                                                                               | 225,25            |
| U                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 135,42            |
| U                                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 17,75             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                   |                                                                                                                    | <b>108.214,75</b> |

## SETTORE AFFARI GENERALI





CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* URP-INFORMACITTA'</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 026</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 166,40            |
|                                       | <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                                                             | <b>166,40</b>     |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 241,11            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 8.229,97          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 26.997,80         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.268,28          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.360,36          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 13,26             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 98.606,97         |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 42,70             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 133,59            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 188,17            |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 588,70            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 56,12             |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 986,70            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.133,87          |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 591,52            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 907,73            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 308,42            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 524,13            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 11,70             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.518,37          |
|                                       | <b>TOTALE COSTI</b>                                                                                                | <b>154.823,88</b> |

| <b>* UFFICI GIUDIZIARI</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 731</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 86,37             |
|                                       | <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                                                             | <b>86,37</b>      |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 1.301,74          |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 1.282,13          |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 5.690,08          |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 4.112,18          |
| U                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 350,00            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 58.013,53         |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 10.589,25         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 37.451,46         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.241,39          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.021,66          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 8.210,60          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 4.864,57          |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 1.486,18          |
| U                                     | Irap                                                                                                               | 419,91            |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                         | 76.454,15         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 27.041,70         |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 152.222,21        |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 5.690,08          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 499,04            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.012,07          |
| U                                     | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 146.490,31        |
| U                                     | Vestitorio                                                                                                         | 2.681,95          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 126.730,76        |
|                                       | <b>TOTALE COSTI</b>                                                                                                | <b>682.856,95</b> |

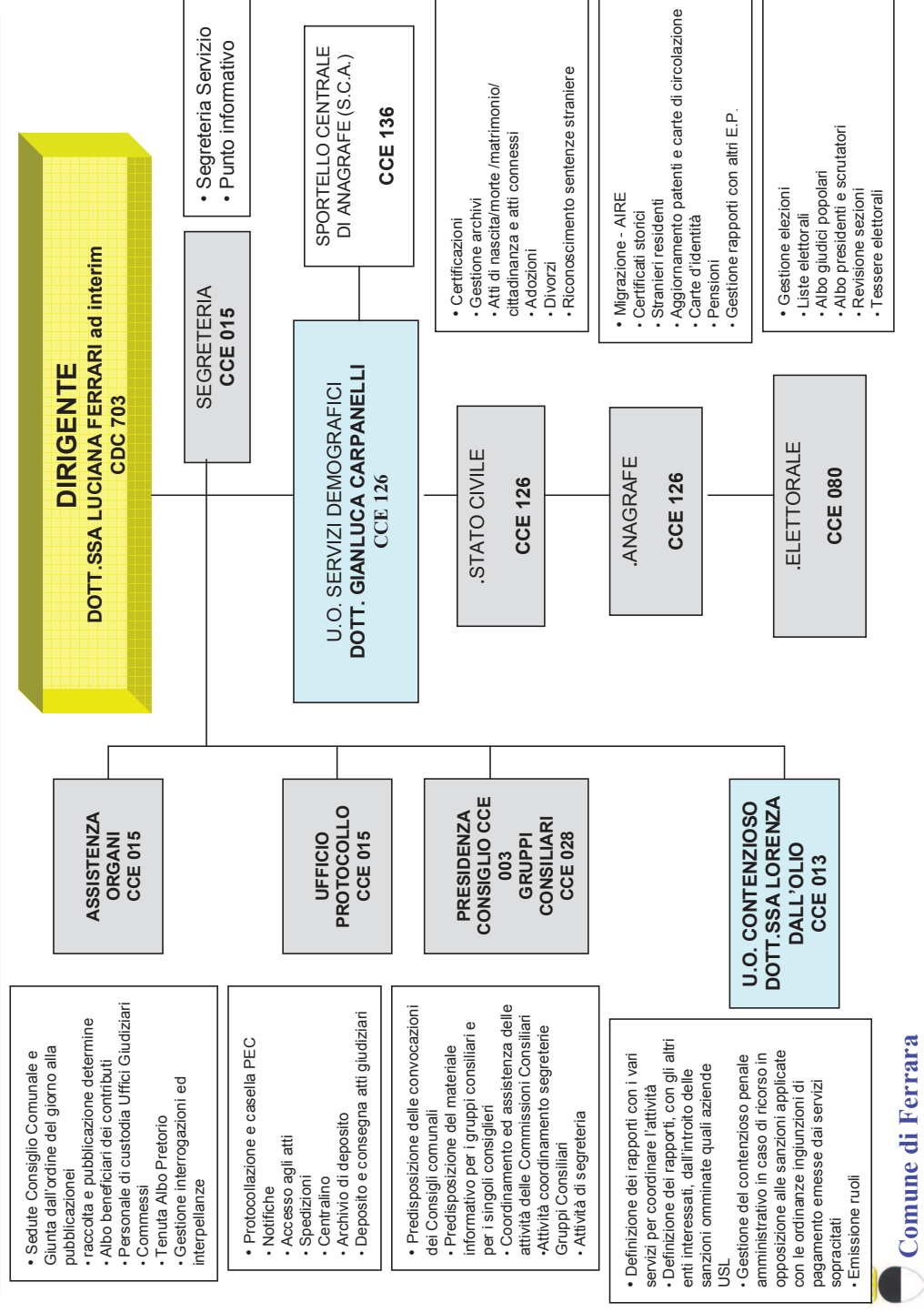


# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* DECENTRAMENTO E DELEGAZIONI</b>  |                                                                                                                        |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 127</b> |                                                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                | 70,97             |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 2.370,16          |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 462,60            |
| E                                     | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                            | 37.921,19         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                        | <b>40.824,92</b>  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 1.219,77          |
| U                                     | Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c                                | 4.000,00          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 3.148,30          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 2.033,31          |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                         | 2.043,00          |
| U                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                    | 3.000,00          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 394,73            |
| U                                     | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                  | 1.000,00          |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                | 5.316,90          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 232,81            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 47.045,86         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 154.002,87        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 17.203,86         |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 1.079,42          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                         | 522,89            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 43.367,39         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 18.303,22         |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                               | 1.344,24          |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                  | 593,72            |
| U                                     | Irap                                                                                                                   | 3.469,82          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 4.347,48          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico               | 6.951,14          |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                                  | 191,99            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                | 1.029,69          |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 3.718,58          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 267,30            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 29.436,94         |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 168,98            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                   | 3.100,00          |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 6.816,81          |
| U                                     | Vestitario                                                                                                             | 2.256,93          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 514.037,09        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                        | <b>881.645,04</b> |

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE DECENTRAMENTO SPORT</b> |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 088</b>             |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                        | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                                 | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 166,66            |
| U                                                 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 36,84             |
| U                                                 | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 15,80             |
| U                                                 | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.829,17          |
| U                                                 | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.110,44          |
| U                                                 | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 665,35            |
| U                                                 | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 210,45            |
| U                                                 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 3.612,84          |
| U                                                 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.392,85          |
| U                                                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 222,24            |
| U                                                 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 42.504,00         |
| U                                                 | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 601,02            |
| U                                                 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 67.307,09         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               |                                                                                                                    | <b>124.674,75</b> |

# SERVIZIO AFFARI GENERALI CONTENZIOSO E SERVIZI DEMOGRAFICI



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* CONSIGLIO COMUNALE</b>           |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 003</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 166,66            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 11.449,39         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 25.656,68         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.984,75          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 93,43             |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.747,12          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 3.067,73          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 93.851,98         |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 213,50            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 372,10            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 747,56            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 794,11            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 18,61             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 168,36            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 568,78            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 26.300,50         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 154,33            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 66,65             |
| U                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 221.234,09        |
| U                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                               | 85,50             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>390.741,83</b> |

| <b>* U.O. CONTENZIOSO</b>             |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 013</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 17.754,69         |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie e correnti     | 351,04            |
| E                                     | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                       | 25.527,25         |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 11,76             |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>43.644,74</b>  |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 8.710,13          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 26.896,38         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.836,95          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.225,94          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 97.958,62         |
| U                                     | Altre spese legali                                                                                                 | 12.762,64         |
| U                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 2.840,62          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 43,68             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 48,72             |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 238,19            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 308,66            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.415,89          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 227,52            |
| U                                     | Oneri da contenzioso                                                                                               | 104.354,54        |
| U                                     | Spese postali                                                                                                      | 17,35             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>268.885,83</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO AFFARI GENERALI - ASSISTENZA ORGANI</b> |                                                                                                                    |                     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 015</b>                 |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 2.928,00            |
| E                                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 98,69               |
| E                                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 3.036,46            |
| E                                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 2.901,36            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                |                                                                                                                    | <b>8.964,51</b>     |
| <b>E/U</b>                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 1.376,18            |
| U                                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 56.461,96           |
| U                                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 184.236,95          |
| U                                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 20.584,81           |
| U                                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 32,92               |
| U                                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 15.581,89           |
| U                                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 9.942,18            |
| U                                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 651.394,12          |
| U                                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 8.506,64            |
| U                                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 2.227,18            |
| U                                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 2.382,17            |
| U                                                     | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 318,24              |
| U                                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 37.470,00           |
| U                                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 6.794,43            |
| U                                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 999,37              |
| U                                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.183,87            |
| U                                                     | Formazione generica                                                                                                | 4.400,00            |
| U                                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 9.075,95            |
| U                                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93              |
| U                                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 48.132,55           |
| U                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 17.845,34           |
| U                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.228,13            |
| U                                                     | Materiale informatico                                                                                              | 97,60               |
| U                                                     | Noleggi                                                                                                            | 578,12              |
| U                                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 2.539,86            |
| U                                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 16.791,48           |
| U                                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 1.642,47            |
| U                                                     | Spese postali                                                                                                      | 102.560,36          |
| U                                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                | 2.044,38            |
| U                                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.778,99            |
| U                                                     | Vestiaro                                                                                                           | 3.224,52            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                   |                                                                                                                    | <b>1.212.581,59</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* GRUPPI CONSILIARI</b>            |                                                                 |                  |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 028</b> |                                                                 |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 5.277,42         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                         | 16.898,15        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 1.927,38         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 57.899,44        |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                        | 61,00            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                           | 256,81           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                   | 509,35           |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                            | 1.036,59         |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 5.902,26         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 1.847,58         |
| U                                     | Noleggi                                                         | 149,68           |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                | 1.018,81         |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                 | 3.052,32         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                 | <b>95.836,79</b> |

| <b>* UFFICIO ELETTORALE</b>           |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 080</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 337,49            |
| U                                     | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                | 1.952,61          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 129,20            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.226,22          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 689,21            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 7.048,38          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 23.560,54         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.042,12          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.412,20          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.618,72          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 4.079,12          |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 650,43            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 84,10             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 159.029,62        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>212.974,37</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZI DEMOGRAFICI</b>          |                                                                                                                        |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 126</b> |                                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                | 50,59               |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 4.297,26            |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 2.077,78            |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                               | 52.452,00           |
| E                                     | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                            | 29.264,04           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                        | <b>88.141,67</b>    |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 2.809,56            |
| U                                     | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                    | 17,49               |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 11.142,00           |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 3.136,24            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 3.521,04            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                | 434,96              |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 5.421,38            |
| U                                     | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione    | 40,50               |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 59.981,70           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 198.095,68          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 21.795,06           |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                    | 78,15               |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                    | 5.060,00            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 40.438,97           |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                     | 452,00              |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 63.151,71           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 27.642,91           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                  | 782,20              |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 2.495,91            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico               | 572,77              |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                                  | 411,85              |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                | 243,09              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 1.436,76            |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                                  | 750,00              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 380,20              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 24.100,09           |
| U                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                    | 1.112,79            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 1.981,60            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 1.135,02            |
| U                                     | Vestitorio                                                                                                             | 3.047,65            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 655.439,45          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                        | <b>1.137.108,73</b> |



## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SPORTELLLO CENTRALE ANAGRAFE</b> |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 136        |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 3.593,46          |
| E                                     | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                        | 33.171,83         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>36.765,29</b>  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 361,38            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 30,98             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 212,28            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 274,46            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 11.761,93         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 35.523,24         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.925,09          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 2.921,90          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 12.659,45         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.648,65          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 666,46            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 497,37            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 78,90             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.763,46          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 118.805,64        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>192.245,60</b> |

SERVIZIO AFFARI LEGALI

**DIRIGENTE**  
AVV. EDOARDO NANNETTI  
CDC 704 – CCE 051

A.P.  
AVVOCATURA CIVICA  
AVV. BARBARA MONTINI

- Gestione cause giudiziarie attive e passive
- Attività extragiudiziale
- Consulenza legale



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO AFFARI LEGALI</b>       |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 051</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                  | 1.162,25          |
| E                                     | Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi                                                                         | 81.259,68         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>82.421,93</b>  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 15.255,98         |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 15.407,13         |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 12.051,86         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 60.413,97         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 5.899,12          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 31.292,47         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 28.299,36         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 143.926,82        |
| U                                     | Altre spese legali                                                                                                           | 144.649,01        |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 90,00             |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 184,38            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 101,50            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 154,93            |
| U                                     | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione          | 154,16            |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                   | 25.296,46         |
| U                                     | Costi per risarcimento danni                                                                                                 | 179.342,45        |
| U                                     | Formazione specialistica                                                                                                     | 20,00             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 224,48            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 4.121,80          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 28,05             |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 18.017,61         |
| U                                     | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 5.178,81          |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 1.268,55          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 498,99            |
| U                                     | Oneri da contenzioso                                                                                                         | 87.646,96         |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 192,00            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 1.334,54          |
| U                                     | Spese per liti (patrocinio legale)                                                                                           | 1.201,20          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>782.252,59</b> |

## SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI

**DIRIGENTE**  
**DOTT. FRANCESCO PAPARELLA**  
**CDC 204**  
**CCE 004**

### ASSICURAZIONI LOCAZIONI CONVENZIONI

- Attività di supporto altri Servizi
- Locazioni
- Convenzioni
- Concessioni
- Assicurazioni e gestione sinistri

### GARE ATTI PUBBLICI

- Gare e atti pubblici
- Tenuta archivio comunale (atti notai e segretario comunale)
- Attività di supporto altri Servizi
- Rapporti con il SITAR e AVCP per le gare ad evidenza pubblica
- Cessioni gratuite, convenzioni urbanistiche, compravendite immobiliari.
- Servizio Intercomunale Appalti Terre Estensi (S.I.A. T.E.)
- Attività di supporto agli uffici comunali in materia di appalti e comunicazioni SITAR/AVCP

### PROVVEDITORATO

- Gestione fondi assegnati per acquisizione di beni e servizi trasversali a tutta l'amministrazione
- Gestione amministrativa parco veicoli comunali e relativo controllo di gestione
- **Gestione amministrativa stamperia**
- Gestione procedure di gare (aste pubbliche e procedure in economia) per forniture di beni e servizi sia relativi al bilancio corrente che investimenti
- Gestione fase liquidazione spese con applicazione contabilità economica e analitica
- Procedure telematiche (Consip, Intercent-er, gare telematiche, Marketplace della P.A.)
- Acquisti verdi
- Gestione protocollo d'intesa per forniture di competenza dell'Istituzione dei servizi scolastici
- Acquisizione beni e servizi per consultazioni elettorali
- Gestione inserzioni pubblicitarie obbligatorie
- Gestione servizi di facchinaggio
- Alienazione di beni vari
- Acquisti MEPA



**Comune di Ferrara**

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

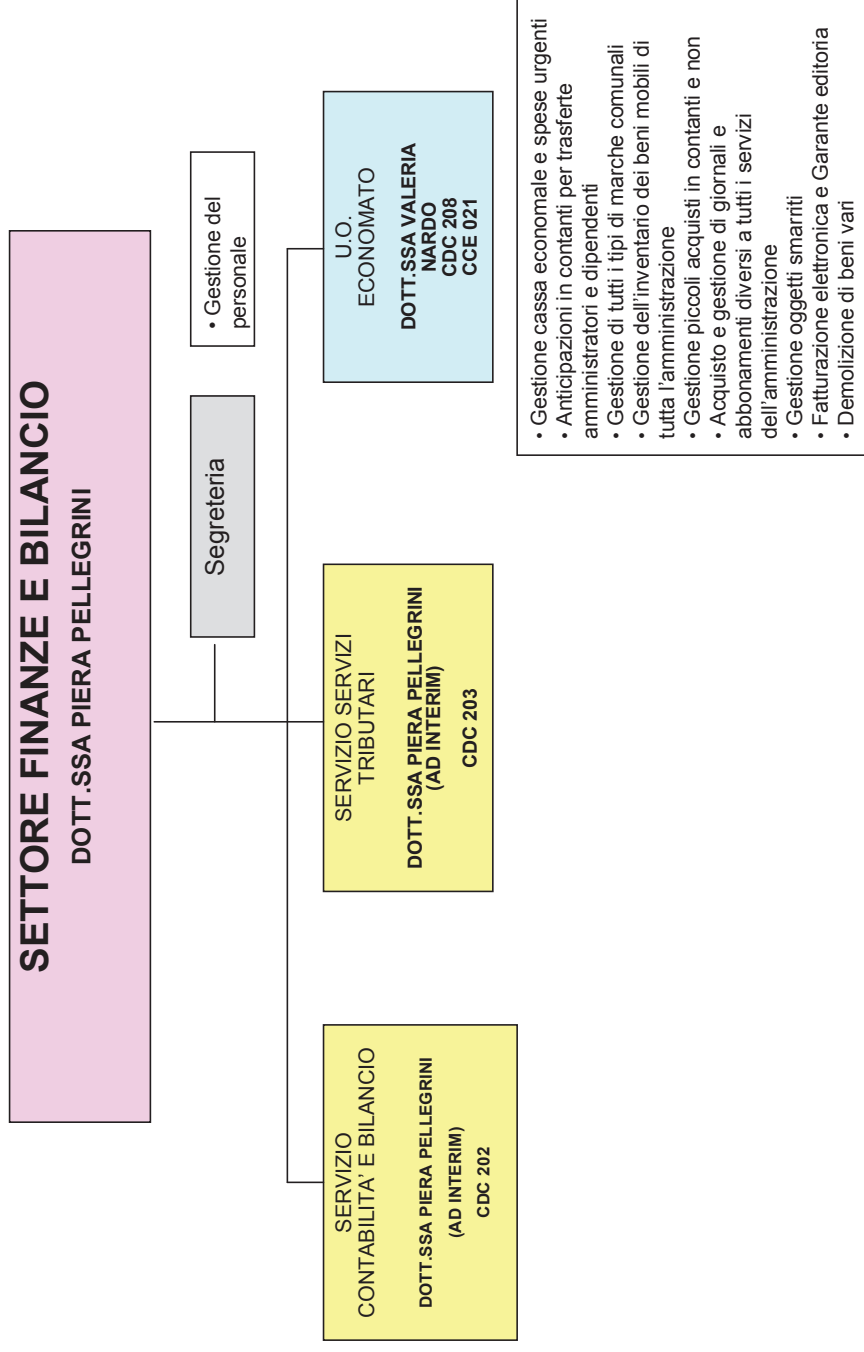
| <b>* SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI</b> |                                                                                                                        |                     |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 004</b>                |                                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                                    | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 18,72               |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 1.314,43            |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti           | 61.630,32           |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti            | 4.533,18            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                               |                                                                                                                        | <b>67.496,65</b>    |
| <b>E/U</b>                                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| U                                                    | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 167,63              |
| U                                                    | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 28.570,07           |
| U                                                    | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 92.310,51           |
| U                                                    | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 12.031,59           |
| U                                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 10.345,94           |
| U                                                    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 724,29              |
| U                                                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 342.441,35          |
| U                                                    | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                | 7.064,43            |
| U                                                    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 936,17              |
| U                                                    | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 1.244,86            |
| U                                                    | Altri materiali di consumo                                                                                             | 75,36               |
| U                                                    | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                            | 1.141.812,82        |
| U                                                    | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                    | 34.887,61           |
| U                                                    | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 20.983,02           |
| U                                                    | Assicurazioni                                                                                                          | 42.972,33           |
| U                                                    | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 1.749,26            |
| U                                                    | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 5.446,33            |
| U                                                    | Giornali e riviste                                                                                                     | 1.438,40            |
| U                                                    | Imposta di registro e di bollo                                                                                         | 36,00               |
| U                                                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 28.299,67           |
| U                                                    | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                         | 12.748,89           |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 1.385,36            |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                  | 30,00               |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico                        | 60,00               |
| U                                                    | Noleggi                                                                                                                | 147,63              |
| U                                                    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 753,62              |
| U                                                    | Pubblicità                                                                                                             | 12.831,68           |
| U                                                    | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 317,50              |
| U                                                    | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 21.805,72           |
| U                                                    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 4.389,41            |
| U                                                    | Vestuario                                                                                                              | 84,82               |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                  |                                                                                                                        | <b>1.828.092,27</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* AUTORIMESSA</b>                  |                                                                                                                    |                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 020</b> |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 6,16             |
|                                       | <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                                                             | <b>6,16</b>      |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 59,03            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.701,68         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.791,50         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 622,35           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.486,80         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 18.680,78        |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 250,00           |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 139,20           |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 414,71           |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 82,49            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 516,19           |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 703,19           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 405,80           |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 56,12            |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93           |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 1.937,76         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 126,81           |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 543,01           |
| U                                     | Vestituario                                                                                                        | 290,36           |
|                                       | <b>TOTALE COSTI</b>                                                                                                | <b>35.956,71</b> |

| <b>* MAGAZZINO</b>                    |                                          |                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 029</b> |                                          |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                   | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 1.718,62         |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.    | 385,88           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati            | 17.078,73        |
| U                                     | Materiale informatico                    | 20,74            |
|                                       | <b>TOTALE COSTI</b>                      | <b>19.203,97</b> |

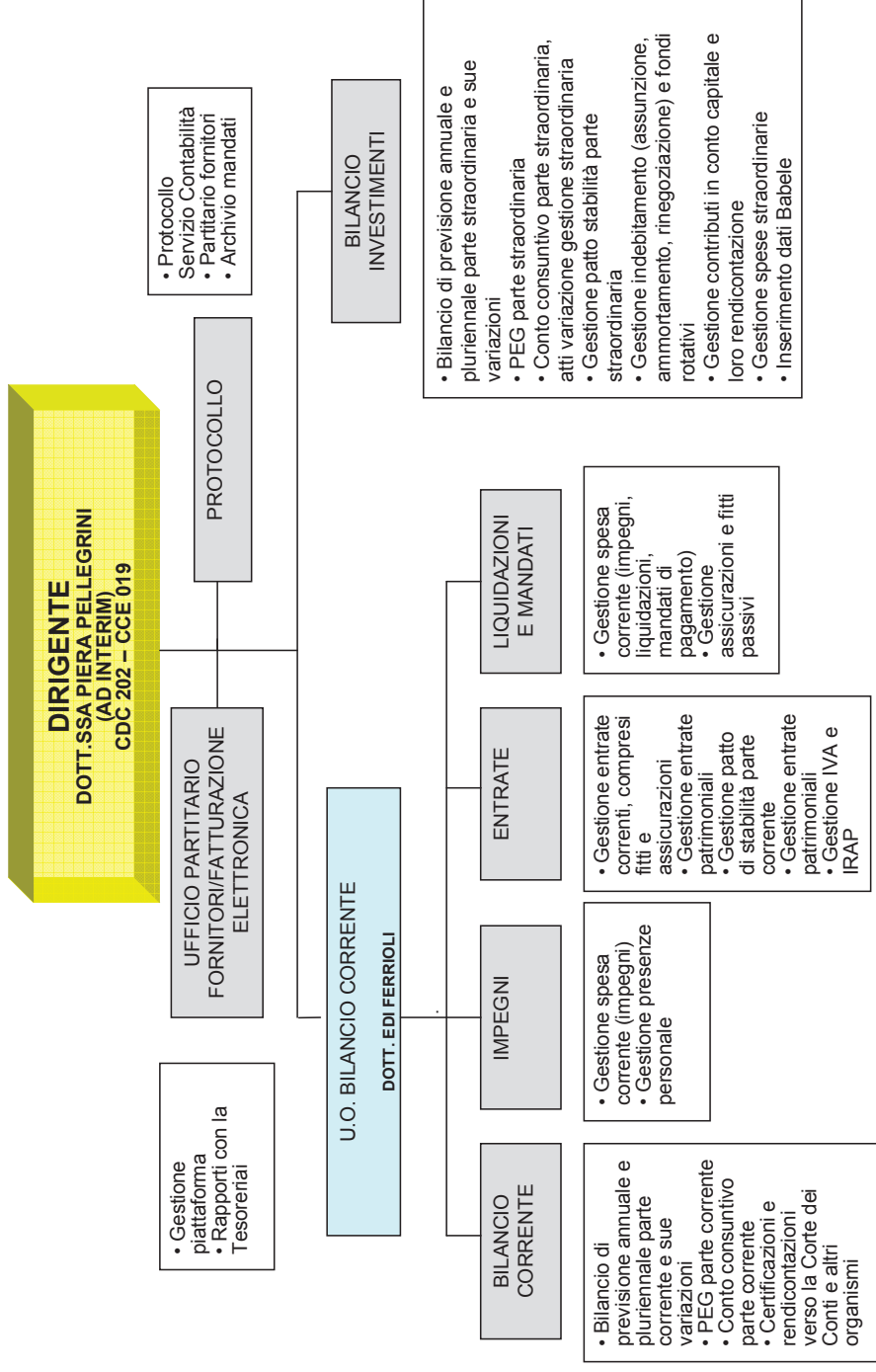
## SETTORE FINANZE E BILANCIO



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* U.O.ECONOMATO</b>                |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 021</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 201,28            |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 7.682,23          |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 43.746,96         |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 9.901,22          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>61.531,69</b>  |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 9.981,50          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 34.595,99         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.565,44          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.321,60          |
| U                                     | Rimborsi spese per personale comandato                                                                             | 4.800,00          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 125.606,22        |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.978,79          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 256,81            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 2.870,00          |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 230,99            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 596,86            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 1.191,50          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.598,46          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 266,57            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.006,10          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 262,80            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 13.847,00         |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 44,81             |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 761,52            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 319,11            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 293,30            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 449,09            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 20.933,77         |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.043,20          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>229.935,84</b> |

## SERVIZIO CONTABILITA' E BILANCIO





# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

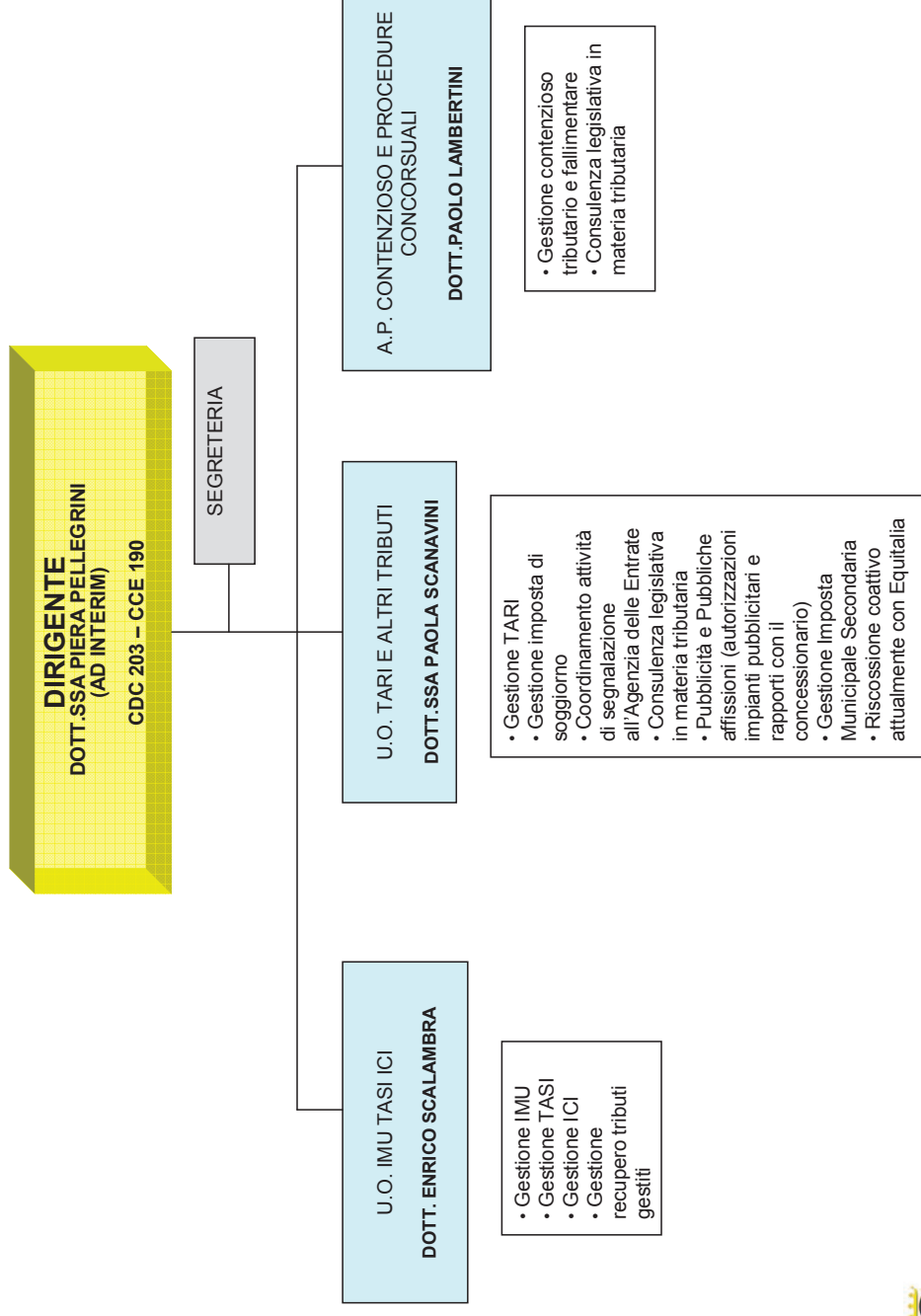
| <b>* SERVIZIO CONTABILITÀ E BILANCIO</b> |                                                                                                                    |                      |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 019</b>    |                                                                                                                    |                      |
| <b>E/U</b>                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>       |
| E                                        | Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                  | 11.717.073,71        |
| E                                        | Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.                                                                        | 8.386,35             |
| E                                        | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione           | 20.568,22            |
| E                                        | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 5.632,50             |
| E                                        | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 34.640,00            |
| E                                        | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 1.003,67             |
| E                                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 1.830,00             |
| E                                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 353.520,96           |
| E                                        | Fondi perequativi dallo Stato                                                                                      | 18.242.346,41        |
| E                                        | Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                                  | 752.548,29           |
| E                                        | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 17.991,57            |
| E                                        | Tasse sulle concessioni comunali riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione                            | 1.376.772,12         |
| E                                        | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                    | 117.940,43           |
| E                                        | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                      | 17.706,17            |
| E                                        | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                | 364.691,78           |
| E                                        | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                              | 39.852,23            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>33.072.504,41</b> |
| U                                        | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 2.915,40             |
| U                                        | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 40.830,53            |
| U                                        | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 147.390,68           |
| U                                        | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 18.133,62            |
| U                                        | Contributi previdenza complementare                                                                                | 128,71               |
| U                                        | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 36.665,75            |
| U                                        | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 544.063,61           |
| U                                        | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 1.400,00             |
| U                                        | Altre spese per servizi                                                                                            | 6,34                 |
| U                                        | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 87,74                |
| U                                        | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 2.942,46             |
| U                                        | Altri interessi passivi ad altri soggetti                                                                          | 1.469,51             |
| U                                        | Altri oneri straordinari della gestione corrente                                                                   | 773,83               |
| U                                        | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 67.756,67            |
| U                                        | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 3.717,68             |
| U                                        | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 3.511,38             |
| U                                        | Formazione generica                                                                                                | 600,00               |
| U                                        | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 505,08               |
| U                                        | Giornali e riviste                                                                                                 | 972,50               |
| U                                        | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 53.472,74            |
| U                                        | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 3.623,97             |
| U                                        | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 2.813,08             |
| U                                        | IVA a debito                                                                                                       | 1.719.109,48         |
| U                                        | Locazione di beni immobili                                                                                         | 1.089,29             |
| U                                        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 17.771,89            |
| U                                        | Materiale informatico                                                                                              | 146,41               |
| U                                        | Noleggi                                                                                                            | 228,82               |
| U                                        | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.359,53             |
| U                                        | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 29.035,71            |
| U                                        | Organismi e altre Commissioni istituiti presso l'ente                                                              | 285,94               |
| U                                        | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 245,90               |
| U                                        | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 13.103,37            |
| U                                        | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                         | 18.012,63            |
| U                                        | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                       | 98,13                |
| U                                        | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.108,10             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                      |                                                                                                                    | <b>2.736.376,48</b>  |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE FINANZE E BILANCIO</b> |                                                                 |                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 087</b>            |                                                                 |                  |
| <b>E/U</b>                                       | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>   |
| U                                                | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                        | 160,36           |
| U                                                | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 1.463,67         |
| U                                                | Contributi obbligatori per il personale                         | 7.866,32         |
| U                                                | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 921,69           |
| U                                                | Gestione e manutenzione applicazioni                            | 56,13            |
| U                                                | Giornali e riviste                                              | 858,58           |
| U                                                | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 5.283,39         |
| U                                                | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 307,00           |
| U                                                | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità           | 62.982,69        |
| U                                                | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi            | 87,10            |
| U                                                | Pubblicazioni, giornali e riviste                               | 36,40            |
| U                                                | Servizi di pulizia e lavanderia                                 | 62,73            |
| U                                                | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 16.050,07        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                              |                                                                 | <b>96.136,13</b> |

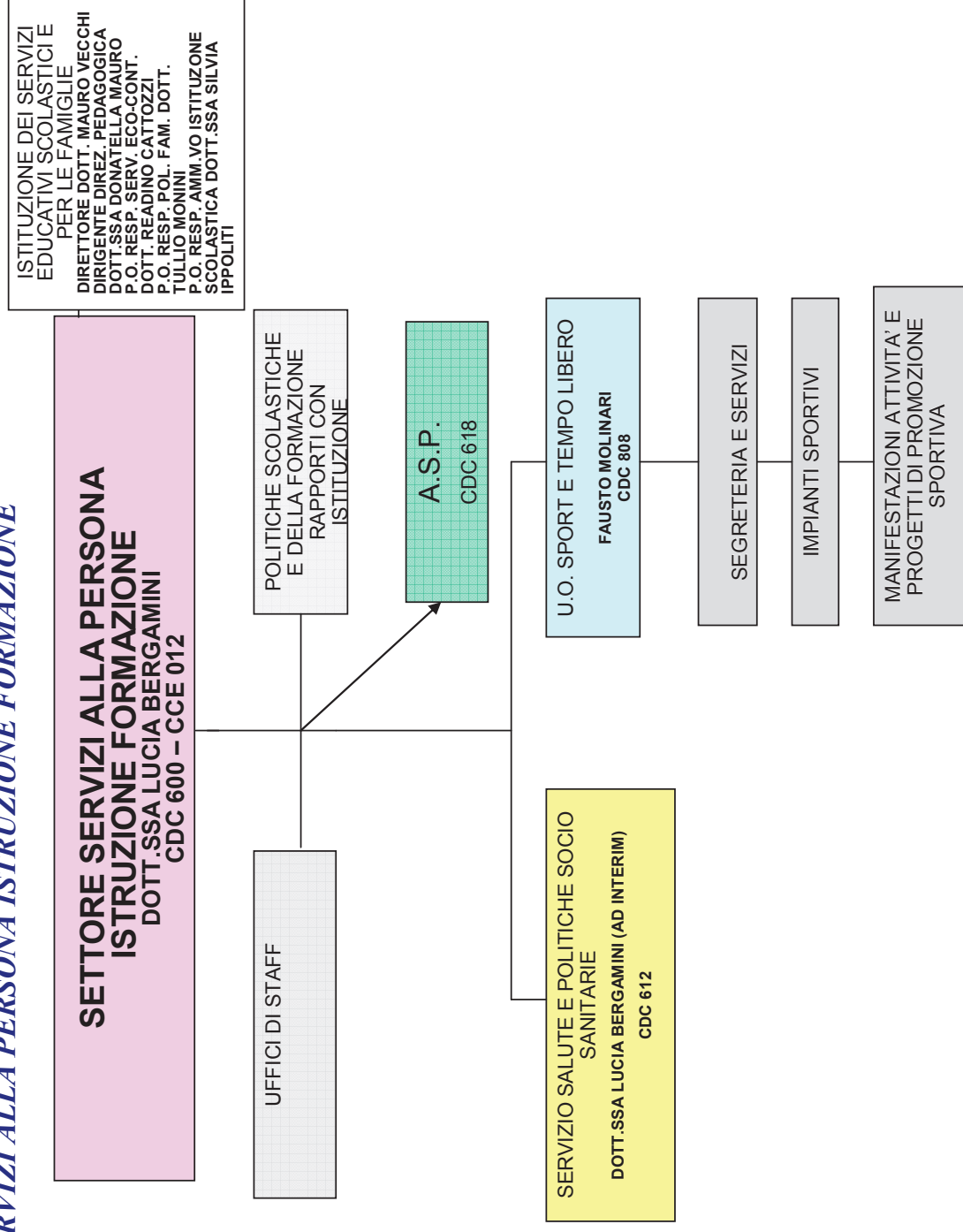
## SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI</b>   |                                                                                                                               |                      |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 190</b> |                                                                                                                               |                      |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                        | <b>Importo</b>       |
| E                                     | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                      | 1.667,15             |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                         | 34.697,52            |
| E                                     | Diritti di segreteria e rogito                                                                                                | 5.550,00             |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                   | 4.950,00             |
| E                                     | Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                  | 1.552.268,36         |
| E                                     | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione | 3.489.858,58         |
| E                                     | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo | 1.756,38             |
| E                                     | Imposta di soggiorno                                                                                                          | 482,50               |
| E                                     | Imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                                   | 586.138,00           |
| E                                     | Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                             | 31.431.996,84        |
| E                                     | Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                                             | 187.745,86           |
| E                                     | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                           | 434.956,44           |
| E                                     | TASI riscossa attraverso altre forme                                                                                          | 286,00               |
| E                                     | Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                               | 28,51                |
| E                                     | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                | 2.430.517,70         |
| E                                     | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                | 6.001.096,82         |
| E                                     | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa attraverso altre forme                                                       | 1.291,27             |
| E                                     | Tassa sui servizi comunali (TASI) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                      | 14.271.296,47        |
| E                                     | Tassa sui servizi comunali (TASI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                      | 207.317,08           |
| E                                     | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 81.773,86            |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                           | 1.334.273,00         |
| E                                     | Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi                                                                                    | 16.449.093,96        |
| E                                     | Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione       | 5.384.793,06         |
| E                                     | Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo       | 421,19               |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                               | <b>83.894.256,55</b> |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                               | 669,80               |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                       | 460,79               |
| U                                     | Altri aggi di riscossione n.a.c.                                                                                              | 787.309,24           |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                      | 702,68               |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                         | 2.026,78             |
| U                                     | Altri contratti di servizio                                                                                                   | 1.921,50             |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                                | 437,32               |
| U                                     | Altri oneri straordinari della gestione corrente                                                                              | 22.335,00            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                  | 420.370,14           |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                       | 3.006,30             |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                 | 1.636,55             |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                           | 39.235,54            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                       | 67.352,05            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                       | 185.504,09           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                     | 24.799,94            |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                           | 554,73               |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 62.305,24            |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso                   | 1.721.225,47         |
| U                                     | Costi per risarcimento danni                                                                                                  | 127.537,40           |
| U                                     | Formazione generica                                                                                                           | 1.028,00             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                          | 19.168,45            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                            | 2.172,26             |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                                | 529,86               |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                            | 60.128,71            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato  | 89.784,05            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato            | 63.247,09            |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                                    | 49.050,10            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                  | 10.112,70            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                      | 1.686,87             |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                       | 228,82               |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                              | 1.734,40             |
| U                                     | Publicazioni, giornali e riviste                                                                                              | 38,90                |
| U                                     | Restituzione di tributi ai contribuenti                                                                                       | 38,00                |
| U                                     | Rimborsi di imposte e tasse correnti                                                                                          | 27.723,00            |
| U                                     | Rimborso di tributi allo Stato                                                                                                | 61,00                |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                       | 213,80               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                               | 54.374,75            |
| U                                     | Spese postali                                                                                                                 | 33.750,00            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                          | 1.196,49             |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                           | 450,77               |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                               | 494.324,36           |
| U                                     | Rimborsi di imposte e tasse correnti                                                                                          | 336,00               |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                               | <b>4.380.768,94</b>  |

**SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE**



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* U.O. SPORT E TEMPO LIBERO</b>    |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 595</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 252,49              |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 2.297,26            |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 11.123,21           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 13.896,93           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 4.412,27            |
| E                                     | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                        | 10.261,64           |
| E                                     | Noleggi e locazioni di altri beni immobili                                                                         | 888,51              |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 81.603,69           |
| E                                     | Proventi da impianti sportivi                                                                                      | 174,08              |
| E                                     | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                | 48.922,71           |
| E                                     | Ricavi da impianti sportivi                                                                                        | 196.635,01          |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 2.488,80            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>372.956,60</b>   |
| U                                     | Accessori per attività sportive e ricreative                                                                       | 2.265,60            |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 912,39              |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 158,39              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 10.372,29           |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.612,35            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 101.307,17          |
| U                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 500,00              |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 277.807,63          |
| U                                     | Beni per attività di rappresentanza                                                                                | 830,00              |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 2.220,29            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 642,69              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 19.244,99           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 56.917,10           |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.367,16            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 879,97              |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 296,03              |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 6.125,20            |
| U                                     | Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine                                           | 12.284,64           |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 89.278,82           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 10.447,69           |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 209,11              |
| U                                     | Locazione di beni immobili                                                                                         | 4.043,02            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 5.576,68            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 18.500,00           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 4.098,11            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 517,62              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 50,25               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 6.063,52            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.596,29            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 26.250,44           |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 235.500,00          |
| U                                     | Trasferimenti correnti ad altri                                                                                    | 693,01              |
| U                                     | Vestuario                                                                                                          | 173,65              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 204.222,95          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>1.108.079,46</b> |

## UFFICI DI STAFF DEL SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE

### DIRIGENTE

DOTT.SSA LUCIA BERGAMINI  
CDC 600 – CCE 012  
CDC 612 – CCE 269

#### RAPPORTI CON ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

- Controllo e Vigilanza sulle attività dell'istituzione in ottemperanza agli indirizzi stabiliti dal piano annuale e dagli obiettivi di mandato nell'ambito del regolamento dell'istituzione
- Promozione e organizzazione gruppi di lavoro in relazione agli obiettivi dell'istituzione
- Responsabilità amministrativa e controllo di congruità delibere e determinare

#### RAPPORTI CON A.S.P.

- Controllo e Vigilanza sulle attività dell'ASP nell'ambito del contratto di servizio
- Promozione e gestione gruppi di lavoro in relazione all'attuazione degli obiettivi dell'ASP
- Responsabilità controllo di congruità provvedimenti di accertamento di entrate di impegno e liquidazione di spesa

#### SERVIZI AMMINISTRATIVI, PERSONALE E CONTROLLO DI GESTIONE

- Sovrintende all'attività svolte dal personale promosso dai responsabili dei Servizi del Settore
- Sovrintende al controllo e al rispetto delle norme di comportamento e disciplinari
- Attua le azioni relative agli obiettivi di mandato
- Coordina le azioni relative agli obiettivi di mandato impartite ai Responsabili di Servizio
- Sovrintende al controllo di gestione delle attività in capo ai Responsabili dei Servizi
- Controllo e vigilanza del piano esecutivo di gestione dei Servizi del Settore



Comune di Ferrara

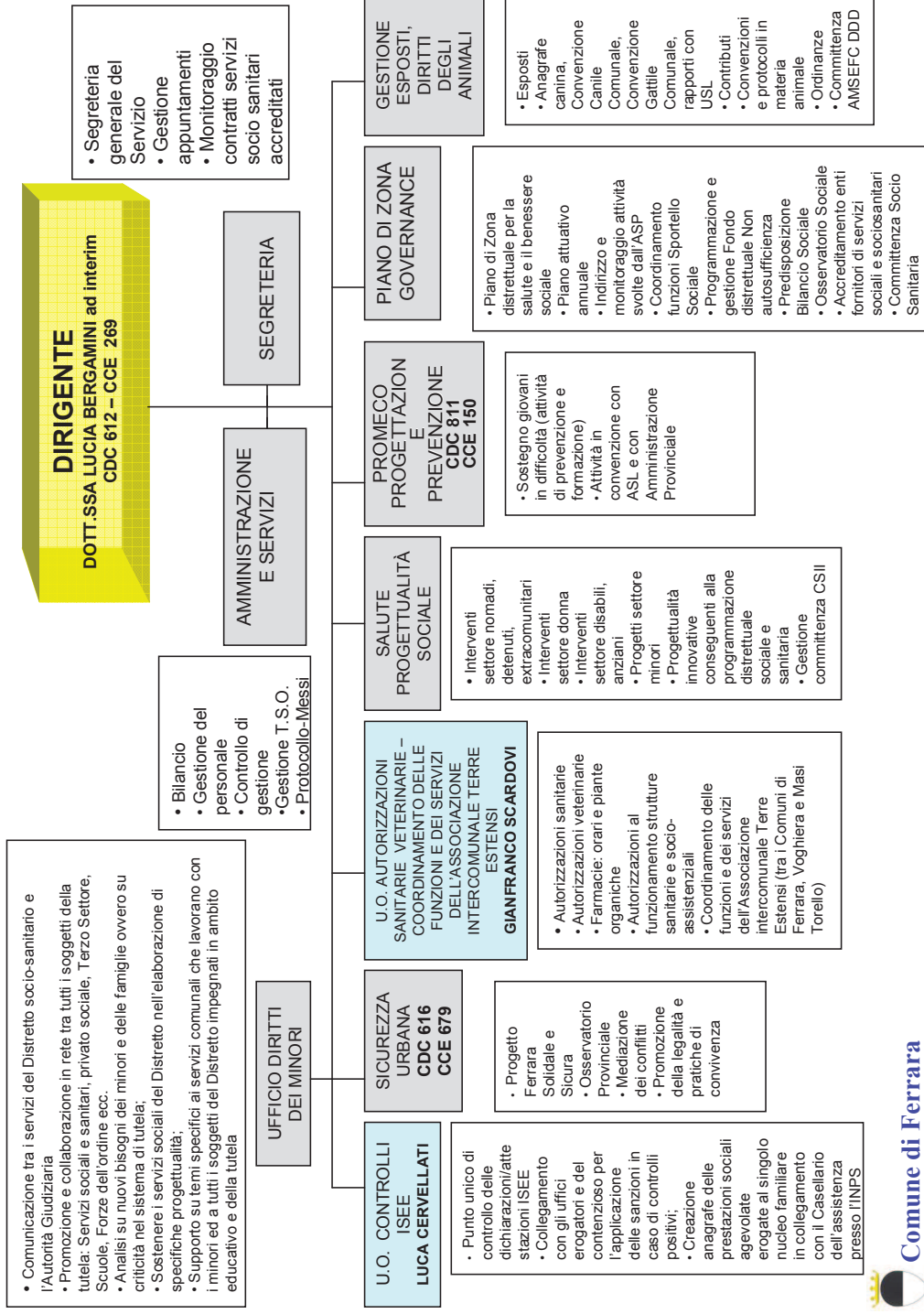
CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICI DI STAFF SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA</b> |                                                                                                                    |                   |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 012                        |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 5.664,15          |
| U                                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.246,18         |
| U                                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.120,43          |
| U                                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 6.461,45          |
| U                                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 69.855,98         |
| U                                                     | Formazione generica                                                                                                | 1.500,00          |
| U                                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 140,30            |
| U                                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 335,00            |
| U                                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.814,99          |
| U                                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 81,80             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                   |                                                                                                                    | <b>112.220,28</b> |

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE SANITÀ</b> |                                                                                                                    |                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 058       |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                                    | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.893,72         |
| U                                    | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.057,63         |
| U                                    | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 691,99           |
| U                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 256,07           |
| U                                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 20.789,59        |
| U                                    | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 42,09            |
| U                                    | Giornali e riviste                                                                                                 | 350,99           |
| U                                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.730,54         |
| U                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 170,04           |
| U                                    | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 54.036,38        |
| U                                    | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                               | 445,20           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                  |                                                                                                                    | <b>90.464,24</b> |



## SERVIZIO SALUTE E POLITICHE SOCIO SANITARIE





# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

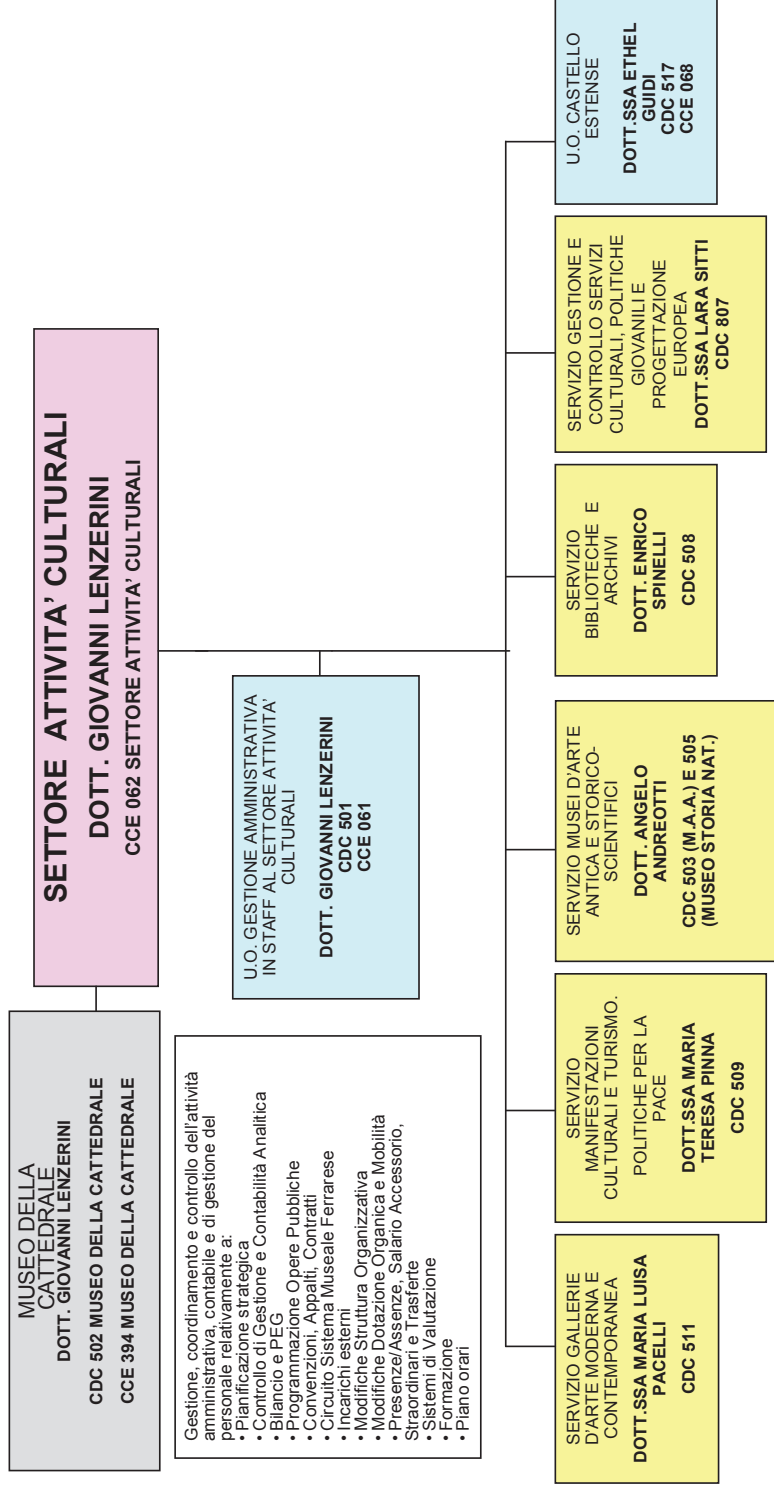
| <b>* SERVIZIO SALUTE E POLITICHE SOCIO-SANITARIE</b> |                                                                                                                        |                     |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 269</b>                |                                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                                           | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                                    | Altri proventi n.a.c.                                                                                                  | 12.755,21           |
| E                                                    | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                | 8.448,21            |
| E                                                    | Diritti di segreteria e rogito                                                                                         | 31,20               |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 3.845,22            |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti           | 10.392,70           |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti            | 2.785,66            |
| E                                                    | Noleggi e locazioni di altri beni immobili                                                                             | 123.397,91          |
| E                                                    | Proventi da concessioni su beni                                                                                        | 11.878,85           |
| E                                                    | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                           | 2.531,37            |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                        | 56.000,00           |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                          | 176.308,43          |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali                                                                     | 420.088,24          |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                       | 120.429,05          |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da INPS                                                                                         | 37.125,00           |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                    | 1.260.154,01        |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Province                                                                                     | 38.629,81           |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                  | 1.201.598,74        |
| E                                                    | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                             | 152.796,86          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                               |                                                                                                                        | <b>3.639.196,47</b> |
| U                                                    | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                    | 673,10              |
| U                                                    | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 694,60              |
| U                                                    | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                | 7.749,99            |
| U                                                    | Altre spese per servizi                                                                                                | 30.408,09           |
| U                                                    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 247,71              |
| U                                                    | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 2.668,70            |
| U                                                    | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                         | 395.128,00          |
| U                                                    | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                            | 6.500,00            |
| U                                                    | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                         | 1.423.792,94        |
| U                                                    | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 666.423,79          |
| U                                                    | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                  | 336.147,29          |
| U                                                    | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                | 1.077,90            |
| U                                                    | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 1.338,90            |
| U                                                    | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 45.246,21           |
| U                                                    | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 144.112,27          |
| U                                                    | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 17.182,60           |
| U                                                    | Formazione generica                                                                                                    | 70,00               |
| U                                                    | Gas                                                                                                                    | 8.372,31            |
| U                                                    | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 630,29              |
| U                                                    | Imposta di registro e di bollo                                                                                         | 409,82              |
| U                                                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 46.090,82           |
| U                                                    | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                         | 825,00              |
| U                                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 16.815,37           |
| U                                                    | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                               | 263,78              |
| U                                                    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                      | 4.137,61            |
| U                                                    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                  | 2.402,69            |
| U                                                    | Locazione di beni immobili                                                                                             | 9.485,25            |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 2.454,21            |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                  | 3.500,65            |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico               | 4.136,15            |
| U                                                    | Noleggi                                                                                                                | 228,82              |
| U                                                    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 950,02              |
| U                                                    | Quote di associazioni                                                                                                  | 1.000,00            |
| U                                                    | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 903,82              |
| U                                                    | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 13.986,27           |
| U                                                    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 1.377,44            |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                         | 432.367,60          |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                           | 2.238.922,59        |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.                                                               | 61.800,00           |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a famiglie                                                                                      | 38.037,10           |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                   | 626.925,96          |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                      | 304.500,00          |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Università                                                                                    | 13.551,14           |
| U                                                    | Trasferimenti correnti ad altri                                                                                        | 132,82              |
| U                                                    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 19.363,00           |
| U                                                    | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                               | 1.574,66            |
| U                                                    | Vestitario                                                                                                             | 353,33              |
| U                                                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 544.856,17          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                  |                                                                                                                        | <b>7.479.816,78</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO SICUREZZA</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 679</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 166,66            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 47.401,22         |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 16.076,85         |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 30.384,25         |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.772,61          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.294,90          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.127,37          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 124,39            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.130,20          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.095,18          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 30.287,03         |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 420,28            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 15.607,30         |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                              | 9.825,00          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 49,60             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 563,20            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 35.380,20         |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 1.200,00          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 21.522,23         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>221.428,47</b> |

| <b>* PROMECO PROGETTAZIONE PREVENZIONE</b> |                                                                                                                    |                   |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 150</b>      |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                 | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                          | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                   | 36.846,00         |
| E                                          | Trasferimenti correnti da Province                                                                                 | 14.000,00         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                     |                                                                                                                    | <b>50.846,00</b>  |
| <b>E/U</b>                                 | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                          | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 56,31             |
| U                                          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 124.771,00        |
| U                                          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 308,64            |
| U                                          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 379,18            |
| U                                          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 8.760,16          |
| U                                          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 756,21            |
| U                                          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 576,20            |
| U                                          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 181,86            |
| U                                          | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 6.729,62          |
| U                                          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 18.563,66         |
| U                                          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.121,46          |
| U                                          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 336,72            |
| U                                          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 125,07            |
| U                                          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.506,90          |
| U                                          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 942,75            |
| U                                          | Irapp                                                                                                              | 498,54            |
| U                                          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 327,74            |
| U                                          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 65,70             |
| U                                          | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 408,29            |
| U                                          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 43,70             |
| U                                          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 4.650,00          |
| U                                          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 68.337,19         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                        |                                                                                                                    | <b>245.561,31</b> |

## SETTORE ATTIVITA' CULTURALI



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SETTORE ATTIVITA' CULTURALI</b>  |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 062</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 23.466,00         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 16.595,92         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 3.234,39          |
| U                                     | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 6.390,42          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 41.459,80         |
| U                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 7.625,00          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 206,79            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 6.799,88          |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 717,03            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 104,31            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 7,85              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>106.607,39</b> |

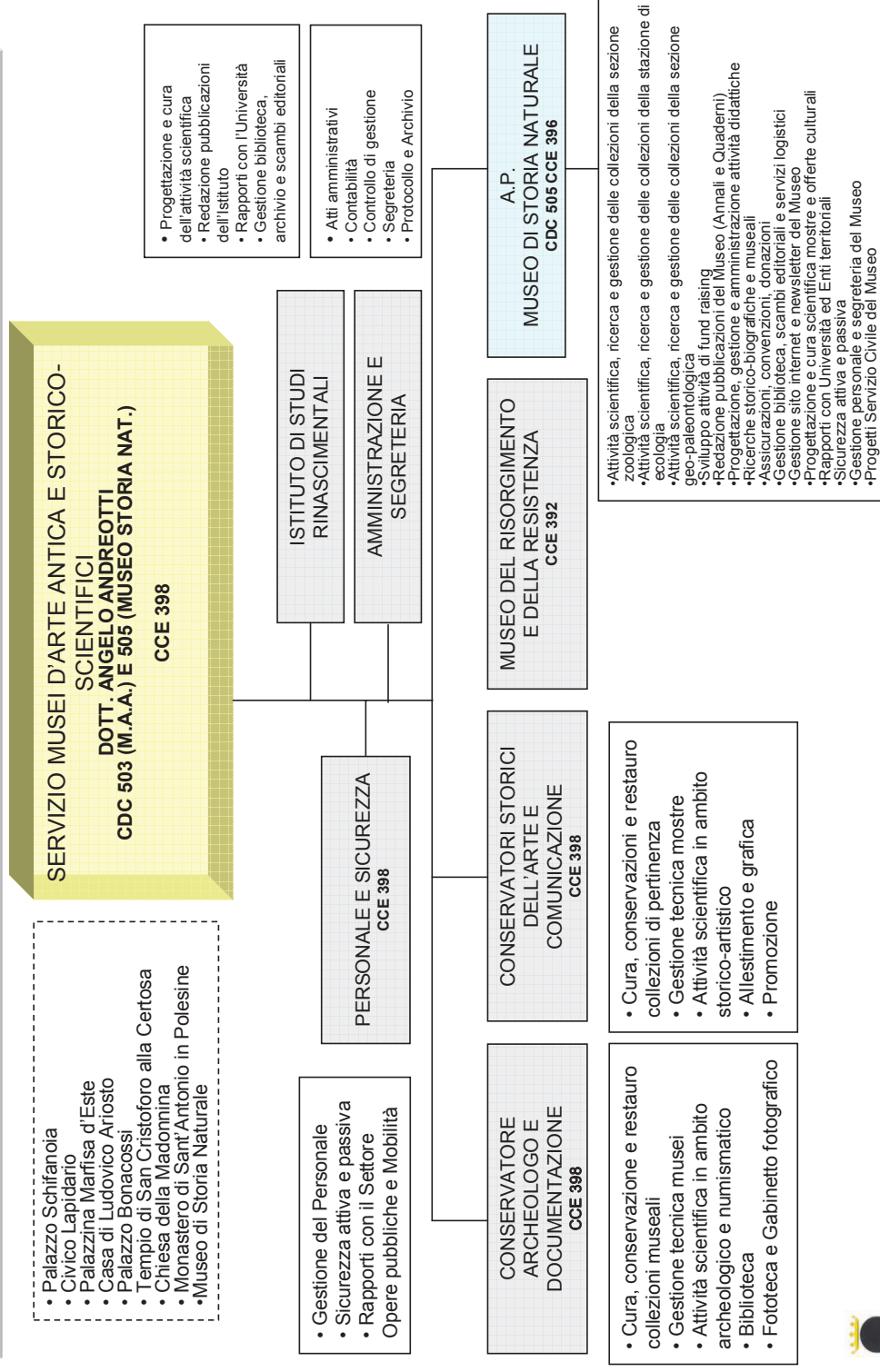
| <b>* U.O. GESTIONE AMMINISTRATIVA IN STAFF AL SETTORE ATTIVITA' CULTURALI</b> |                                                                                                                              |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 061</b>                                         |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                                                                    | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                                                             | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                                  | 2.930,00          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                        |                                                                                                                              | <b>2.930,00</b>   |
| <b>E/U</b>                                                                    | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                                                             | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 7.804,88          |
| U                                                                             | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 29.771,96         |
| U                                                                             | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 3.925,81          |
| U                                                                             | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 17.183,64         |
| U                                                                             | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 1.413,76          |
| U                                                                             | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 2.560,25          |
| U                                                                             | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 92.533,75         |
| U                                                                             | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 962,40            |
| U                                                                             | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 279,60            |
| U                                                                             | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 204,31            |
| U                                                                             | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 177,25            |
| U                                                                             | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 238,51            |
| U                                                                             | Giornali e riviste                                                                                                           | 845,00            |
| U                                                                             | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 33,82             |
| U                                                                             | Incarichi professionali                                                                                                      | 7.613,20          |
| U                                                                             | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 643,32            |
| U                                                                             | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 615,03            |
| U                                                                             | Noleggi                                                                                                                      | 114,41            |
| U                                                                             | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 463,59            |
| U                                                                             | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 5,20              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                           |                                                                                                                              | <b>167.389,69</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* MUSEO DELLA CATTEDRALE</b> |                                                              |                   |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 394  |                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                      | <b>Piano dei conti</b>                                       | <b>Importo</b>    |
| E                               | Altri proventi n.a.c.                                        | 1.497,99          |
| E                               | Canoni da imprese e da soggetti privati                      | 7.269,98          |
| E                               | Proventi da concessioni su beni                              | 8.049,83          |
| E                               | Proventi da vendita di beni n.a.c.                           | 7.355,05          |
| E                               | Proventi da vendita di beni n.a.c.                           | 25.094,60         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>          |                                                              | <b>49.267,45</b>  |
| U                               | Altre spese per servizi                                      | 10.230,01         |
| U                               | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                     | 153,72            |
| U                               | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                        | 184,42            |
| U                               | Altri premi di assicurazione n.a.c.                          | 150,00            |
| U                               | Altri servizi ausiliari n.a.c.                               | 109.914,52        |
| U                               | Altri servizi diversi n.a.c.                                 | 10.671,64         |
| U                               | Assicurazioni                                                | 250,00            |
| U                               | Gestione e manutenzione applicazioni                         | 42,09             |
| U                               | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 137,49            |
| U                               | Materiale informatico                                        | 281,82            |
| U                               | Servizi ausiliari e spese di pulizia                         | 3.368,49          |
| U                               | Servizi di pulizia e lavanderia                              | 29.595,13         |
| U                               | Servizi di sorveglianza e custodia                           | 19.492,78         |
| U                               | Utenze e canoni per energia elettrica                        | 41,71             |
| <b>TOTALE COSTI</b>             |                                                              | <b>184.513,82</b> |

| <b>* U.O. CASTELLO ESTENSE</b> |                                                                                               |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 068 |                                                                                               |                   |
| <b>E/U</b>                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                        | <b>Importo</b>    |
| E                              | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                       | 8.271,80          |
| E                              | Proventi da concessioni su beni                                                               | 8.958,20          |
| E                              | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                            | 4.731,56          |
| E                              | Ricavi da bagni pubblici                                                                      | 4.946,40          |
| E                              | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                   | 345.000,00        |
| E                              | Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali  | 28.023,91         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>         |                                                                                               | <b>399.931,87</b> |
| <b>E/U</b>                     | <b>Piano dei conti</b>                                                                        | <b>Importo</b>    |
| U                              | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                      | 291,58            |
| U                              | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                         | 566,08            |
| U                              | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                | 61.446,79         |
| U                              | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                  | 6.835,66          |
| U                              | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | 25.204,28         |
| U                              | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                  | 182,39            |
| U                              | Servizi di pulizia e lavanderia                                                               | 10.165,09         |
| U                              | Servizi di sorveglianza e custodia                                                            | 25.125,28         |
| U                              | Trasferimenti correnti a Province                                                             | 93.048,81         |
| <b>TOTALE COSTI</b>            |                                                                                               | <b>222.865,96</b> |

## SERVIZIO MUSEI D'ARTE ANTICA E STORICO-SCIENTIFICI



**Comune di Ferrara**



## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO MUSEI ARTE ANTICA</b>   |                                                                                                                        |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 398</b> |                                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                               | 46,94               |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                                  | 5.726,62            |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                | 17.935,63           |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 286,56              |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                        | 45.982,25           |
| E                                     | Proventi da imprese e da soggetti privati                                                                              | 216,16              |
| E                                     | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                     | 3.005,00            |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                               | 85,00               |
| E                                     | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                            | 89.011,00           |
| E                                     | Trasferimenti correnti da famiglie                                                                                     | 10.000,00           |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Province                                                                                     | 8.498,16            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                        | <b>180.793,32</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                         | 1.484,56            |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                        | 3.053,06            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                | 24.701,02           |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 4.720,27            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 2.920,07            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                         | 1.652,88            |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                             | 222,82              |
| U                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                    | 17.365,10           |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                         | 192.586,59          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                           | 62.151,96           |
| U                                     | Assicurazioni                                                                                                          | 11.017,20           |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                | 473,45              |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 933,86              |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 38.858,28           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 135.817,65          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 14.986,39           |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                   | 454,57              |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                     | 1.491,76            |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                         | 148,93              |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 26.487,08           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 3.468,47            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico               | 448,71              |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore                                                              | 2.010,00            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                                  | 526,92              |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                | 228,82              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                       | 1.069,99            |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                          | 3.712,62            |
| U                                     | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                      | 628,57              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                | 39,00               |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                        | 65.046,07           |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                     | 47.803,57           |
| U                                     | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                 | 4.724,88            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                   | 606,45              |
| U                                     | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                                                                           | 151,65              |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                    | 6.356,83            |
| U                                     | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                                  | 2.050,54            |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                               | 2.782,14            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 438.310,32          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                        | <b>1.121.493,05</b> |

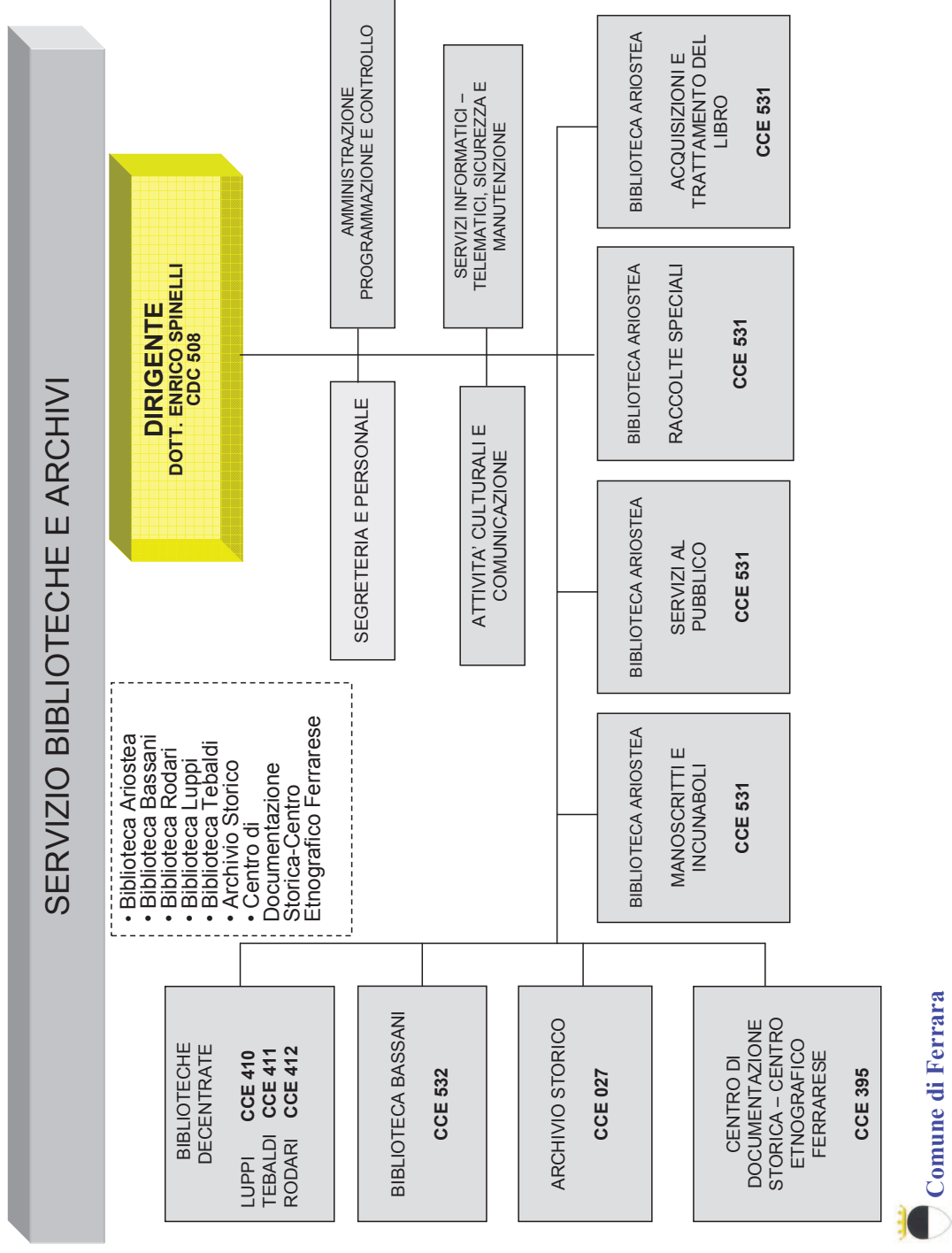
## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* MUSEO RISORGIMENTO E RESISTENZA</b> |                                                                                                                    |                   |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                          | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 392</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                        | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 765,90            |
| E                                        | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 2.782,93          |
| E                                        | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 4.447,62          |
| E                                        | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 100,00            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>8.096,45</b>   |
| U                                        | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 518,40            |
| U                                        | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 683,32            |
| U                                        | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 42.718,95         |
| U                                        | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.381,43          |
| U                                        | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 115,90            |
| U                                        | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 1.796,71          |
| U                                        | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 11.556,33         |
| U                                        | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.317,65          |
| U                                        | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 323,81            |
| U                                        | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 19,60             |
| U                                        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 42,09             |
| U                                        | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                        | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 440,25            |
| U                                        | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 7.643,95          |
| U                                        | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 6.276,99          |
| U                                        | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 85.728,57         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                      |                                                                                                                    | <b>163.678,36</b> |



## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* MUSEO STORIA NATURALE</b>        |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 396</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 1.203,92          |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 2.830,39          |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 2.943,52          |
| E                                     | Proventi da imprese e da soggetti privati                                                                          | 214,19            |
| E                                     | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                 | 139,64            |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 48,24             |
| E                                     | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 8.690,00          |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                                                              | 16.413,20         |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Province                                                                                 | 4.500,00          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>36.983,10</b>  |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 1.664,61          |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 3.169,40          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 14.060,22         |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 2.002,42          |
| U                                     | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 3.450,63          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 36.630,90         |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 2.442,76          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.825,12          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 21.199,19         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 72.736,98         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 7.915,71          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 530,90            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.000,00          |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 236,77            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 16.071,10         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.401,26          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 5.448,76          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 161,29            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 1.144,36          |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 228,82            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 837,13            |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                      | 432,79            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 1.600,52          |
| U                                     | Servizi ausiliari e spese di pulizia                                                                               | 2.620,15          |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 32.051,68         |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 5.030,71          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 498,50            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 1.811,55          |
| U                                     | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                              | 1,65              |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                           | 1.764,09          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 252.899,21        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>492.869,18</b> |



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* ARCHIVIO STORICO</b>             |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 027</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Servizi di copia e stampa                                                                                          | 147,20            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>147,20</b>     |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 9.783,71          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 29.062,34         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.501,91          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 19,90             |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 90,00             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 104.969,66        |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 231,80            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.067,13          |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 574,47            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 6.056,83          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 34,82             |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 98,21             |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.912,38          |
| U                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 1.696,71          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 3.620,67          |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 419,67            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 25,00             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 22.458,76         |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 4.637,10          |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 619,73            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>198.995,21</b> |

| <b>* CENTRO DOCUMENTAZIONE STORICA</b> |                                                                 |                  |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 395</b>  |                                                                 |                  |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>   |
| E                                      | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                     | 10.214,00        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                 |                                                                 | <b>10.214,00</b> |
| U                                      | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                           | 338,12           |
| U                                      | Carta, cancelleria e stampati                                   | 148,86           |
| U                                      | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 3.017,72         |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                         | 7.617,71         |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 829,95           |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                            | 42,09            |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 2.552,77         |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 112,24           |
| U                                      | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                         | 64,85            |
| U                                      | Straordinario per il personale a tempo indeterminato            | 652,50           |
| U                                      | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 24.055,09        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                 | <b>39.431,90</b> |

| <b>* BIBLIOTECA LUPPI POROTTO</b>     |                                                                                                                    |                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 410</b> |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 346,24           |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 11,77            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 5.952,38         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 15.984,90        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.338,61         |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 35,46            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 154,33           |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.129,37         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 12.469,93        |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 70,15            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41           |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 363,31           |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 22,10            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.862,69         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 50.110,55        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>96.966,20</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* BIBLIOTECA TEBALDI S.GIORGIO</b> |                                                                 |                  |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 411</b> |                                                                 |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                          | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                   | 11,77            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato         | 1.875,80         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                         | 6.076,28         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                       | 635,75           |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)              | 2.038,01         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali    | 662,63           |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                         | 47,90            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                 | 1.990,31         |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                              | 934,97           |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 19.941,81        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                 | <b>34.215,23</b> |

| <b>* BIBLIOTECA RODARI</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 412</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 466,71            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 317,20            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 166,16            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 26,06             |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 8.158,70          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 25.593,57         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.884,04          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.840,46          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.890,00          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 713,29            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 59,30             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 3.878,15          |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 1.837,89          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 18,61             |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 81.110,84         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>138.960,98</b> |

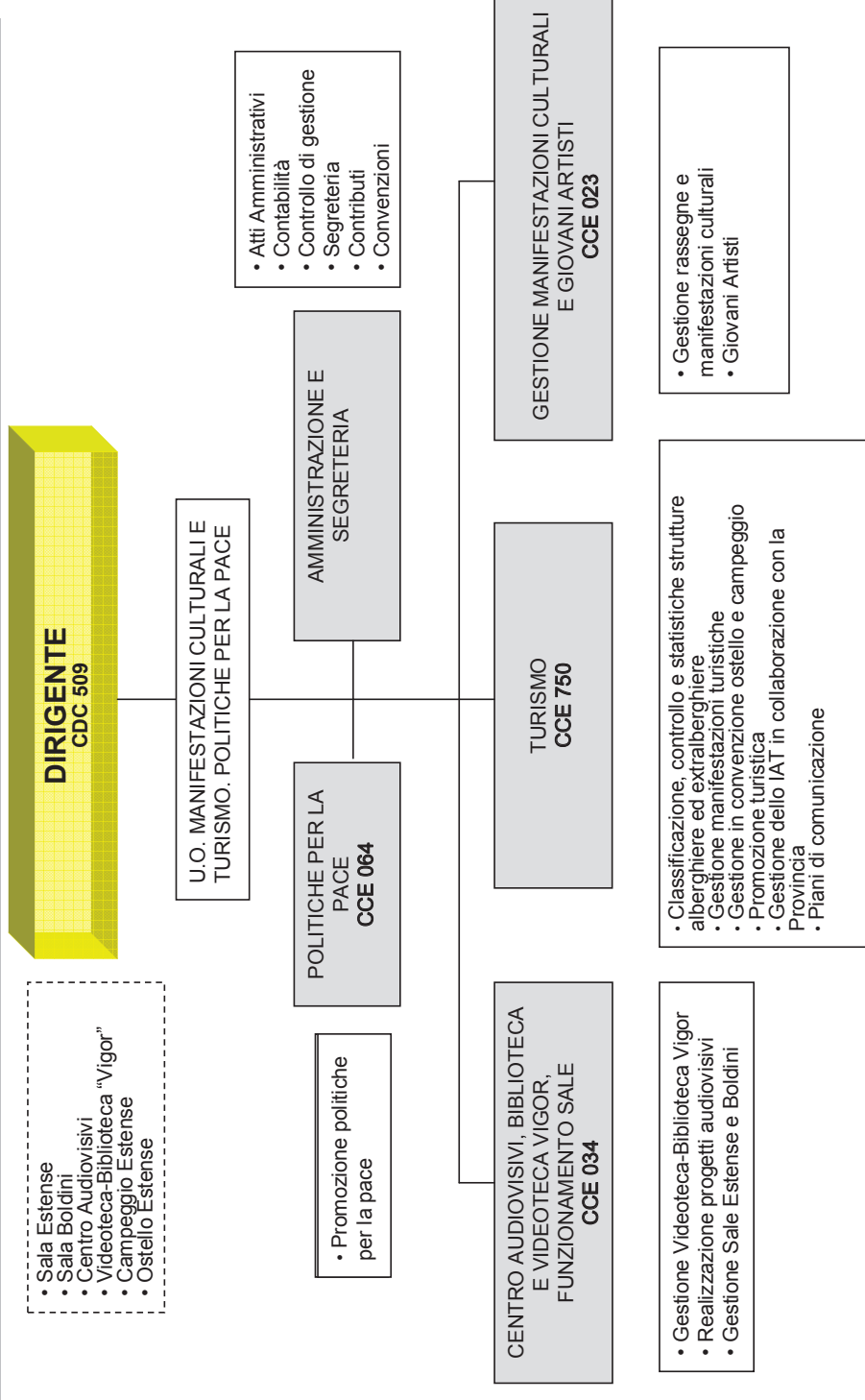
CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* BIBLIOTECA ARIOSTEA</b>          |                                                                                                                    |                     |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 531</b> |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                            | 34,60               |
| E                                     | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                 | 455,15              |
| E                                     | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 1.714,91            |
| E                                     | Servizi di copia e stampa                                                                                          | 1.750,00            |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                   | 45.475,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>49.429,66</b>    |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 939,40              |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 6.245,66            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 808,86              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 6.221,08            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.467,78            |
| U                                     | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 4.127,12            |
| U                                     | Altri materiali di consumo                                                                                         | 531,92              |
| U                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 16.885,90           |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 50.409,04           |
| U                                     | Assicurazioni                                                                                                      | 6.363,00            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.148,27            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 65.400,91           |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 191.295,25          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 21.875,32           |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 329,37              |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.307,32            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 60.834,09           |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 32.401,53           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 12.810,94           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 890,60              |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 5.128,11            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 228,82              |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 996,68              |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                      | 24.549,44           |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                              | 1.735,00            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 184,40              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 53.811,10           |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 53.382,59           |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 2.378,69            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 1.343,16            |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                           | 629,62              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 601.803,92          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>1.228.464,89</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* BIBLIOTECA BASSANI BARCO</b>     |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 532</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Servizi di copia e stampa                                                                                          | 148,05            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>148,05</b>     |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 380,64            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 2.574,85          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 616,71            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 1.891,16          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 849,04            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 21.298,05         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 63.820,64         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.849,40          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 248,58            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 2.119,54          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 21.424,72         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.626,70          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.967,02          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 109,80            |
| U                                     | Materiale informatico                                                                                              | 193,98            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,41            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 465,09            |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                      | 2.789,10          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 31,80             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 18.916,16         |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 6.292,17          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 58,29             |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 492,92            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 295.172,71        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>450.303,48</b> |

## SERVIZIO MANIFESTAZIONI CULTURALI E TURISMO. POLITICHE PER LA PACE





CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* GESTIONE MANIFESTAZIONI CULTURALI E GIOVANI ARTISTI</b> |                                                                                                                              |                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 023</b>                        |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                                                   | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| E                                                            | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 3.050,00            |
| E                                                            | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 705,90              |
| E                                                            | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                                  | 40.905,00           |
| E                                                            | Sponsorizzazioni da altre imprese                                                                                            | 150.000,00          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                       |                                                                                                                              | <b>194.660,90</b>   |
| <b>E/U</b>                                                   | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| U                                                            | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 253,33              |
| U                                                            | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 8.050,05            |
| U                                                            | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 11.566,86           |
| U                                                            | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 42.787,95           |
| U                                                            | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 6.056,76            |
| U                                                            | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 4.419,08            |
| U                                                            | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 3.369,80            |
| U                                                            | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.580,43            |
| U                                                            | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 133.965,18          |
| U                                                            | Altre spese per servizi amministrativi                                                                                       | 82,30               |
| U                                                            | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 202,43              |
| U                                                            | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.463,27            |
| U                                                            | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 2.079,23            |
| U                                                            | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 2.302,42            |
| U                                                            | Altri materiali di consumo                                                                                                   | 622,69              |
| U                                                            | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                          | 395,00              |
| U                                                            | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 4.466,21            |
| U                                                            | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 483,34              |
| U                                                            | Formazione generica                                                                                                          | 3.450,00            |
| U                                                            | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 1.080,76            |
| U                                                            | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 14.903,82           |
| U                                                            | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 1.727,18            |
| U                                                            | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 555,22              |
| U                                                            | Licenze d'uso per software                                                                                                   | 292,80              |
| U                                                            | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 379,76              |
| U                                                            | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                        | 1.951,88            |
| U                                                            | Materiale informatico                                                                                                        | 85,22               |
| U                                                            | Noleggi                                                                                                                      | 114,41              |
| U                                                            | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.351,00            |
| U                                                            | Quote di associazioni                                                                                                        | 9.140,83            |
| U                                                            | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 334,60              |
| U                                                            | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 20.335,11           |
| U                                                            | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 70.320,00           |
| U                                                            | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 391.768,86          |
| U                                                            | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 358.788,53          |
| U                                                            | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 5.269,86            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                          |                                                                                                                              | <b>1.105.996,17</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* UFFICIO TURISMO</b>              |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 750</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 111,16            |
| E                                     | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 25.620,00         |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                              | 118.670,06        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                    | <b>144.401,22</b> |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 656,21            |
| U                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 10,00             |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 215,94            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 1.903,20          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 213,89            |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 8.436,60          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 29.633,97         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.317,28          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 42,09             |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 10.129,46         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 8.672,12          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 1.804,86          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.435,33          |
| U                                     | Noleggi                                                                                                            | 114,51            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 555,29            |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                              | 14.415,00         |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 162,90            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 837,60            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 967,82            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 63.712,89         |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Camere di Commercio                                                                       | 14.787,11         |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 8.900,00          |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Province                                                                                  | 30.000,00         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 100.996,68        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                    | <b>302.920,75</b> |

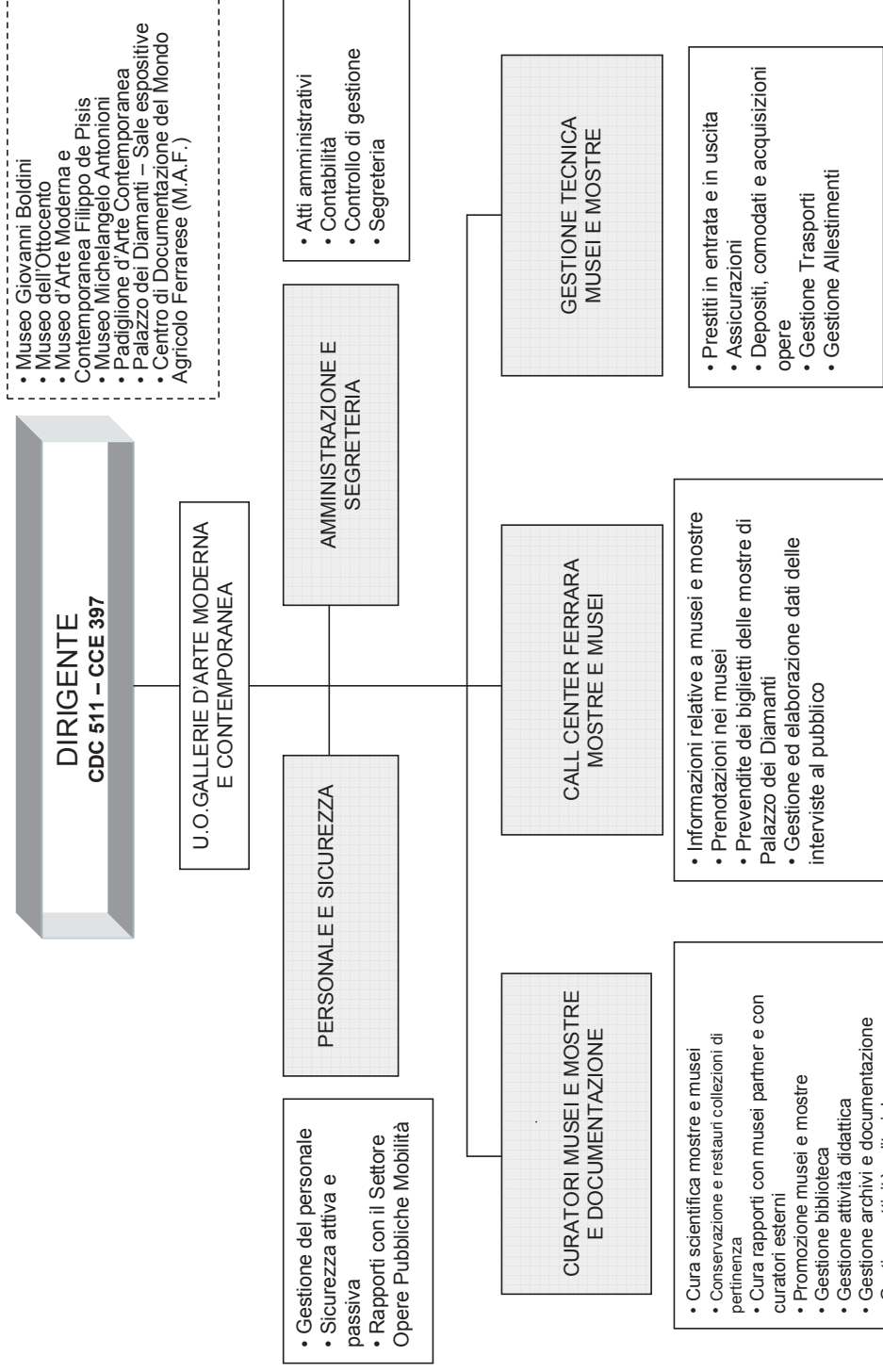
| <b>* BIBLIOTECA VIGOR E SALE ESTENSE E BOLDINI</b> |                                                                                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 034</b>              |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                         | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>    |
| E                                                  | Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali                       | 6.184,03          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                             |                                                                                                                    | <b>6.184,03</b>   |
| U                                                  | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 1.000,41          |
| U                                                  | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 10.117,38         |
| U                                                  | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 34.094,17         |
| U                                                  | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.018,40          |
| U                                                  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.602,83          |
| U                                                  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.228,48          |
| U                                                  | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 131.942,92        |
| U                                                  | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 6.038,91          |
| U                                                  | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 500,00            |
| U                                                  | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 2.500,00          |
| U                                                  | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 1.699,92          |
| U                                                  | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 33,13             |
| U                                                  | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 149,28            |
| U                                                  | Giornali e riviste                                                                                                 | 425,95            |
| U                                                  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 928,42            |
| U                                                  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 1.695,80          |
| U                                                  | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 500,00            |
| U                                                  | Quote di associazioni                                                                                              | 25,00             |
| U                                                  | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 10,20             |
| U                                                  | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.034,69          |
| U                                                  | Servizi di sorveglianza e custodia                                                                                 | 1.368,51          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                |                                                                                                                    | <b>203.914,40</b> |

CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SEGRETERIA ASSESSORE CULTURA VICESINDACO</b> |                                                                                                                        |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 070                    |                                                                                                                        |                   |
| E/U                                               | Piano dei conti                                                                                                        | Importo           |
| E                                                 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti | 218,48            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                            |                                                                                                                        | <b>218,48</b>     |
| E/U                                               | Piano dei conti                                                                                                        | Importo           |
| U                                                 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                               | 27,40             |
| U                                                 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                  | 87,11             |
| U                                                 | Carta, cancelleria e stampati                                                                                          | 1.101,17          |
| U                                                 | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                | 1.916,70          |
| U                                                 | Contributi obbligatori per il personale                                                                                | 9.127,60          |
| U                                                 | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                              | 788,93            |
| U                                                 | Giornali e riviste                                                                                                     | 509,58            |
| U                                                 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                     | 7.971,02          |
| U                                                 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato     | 11.875,84         |
| U                                                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                           | 652,12            |
| U                                                 | Materiale informatico                                                                                                  | 96,75             |
| U                                                 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                  | 57.881,47         |
| U                                                 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                                   | 712,19            |
| U                                                 | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                      | 52,00             |
| U                                                 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                        | 24.327,87         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               |                                                                                                                        | <b>117.127,75</b> |

| <b>* POLITICHE PER LA PACE</b> |                                                      |               |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 064 |                                                      |               |
| E/U                            | Piano dei conti                                      | Importo       |
| U                              | Altri servizi diversi n.a.c.                         | 13,01         |
| U                              | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 300,00        |
| <b>TOTALE COSTI</b>            |                                                      | <b>313,01</b> |

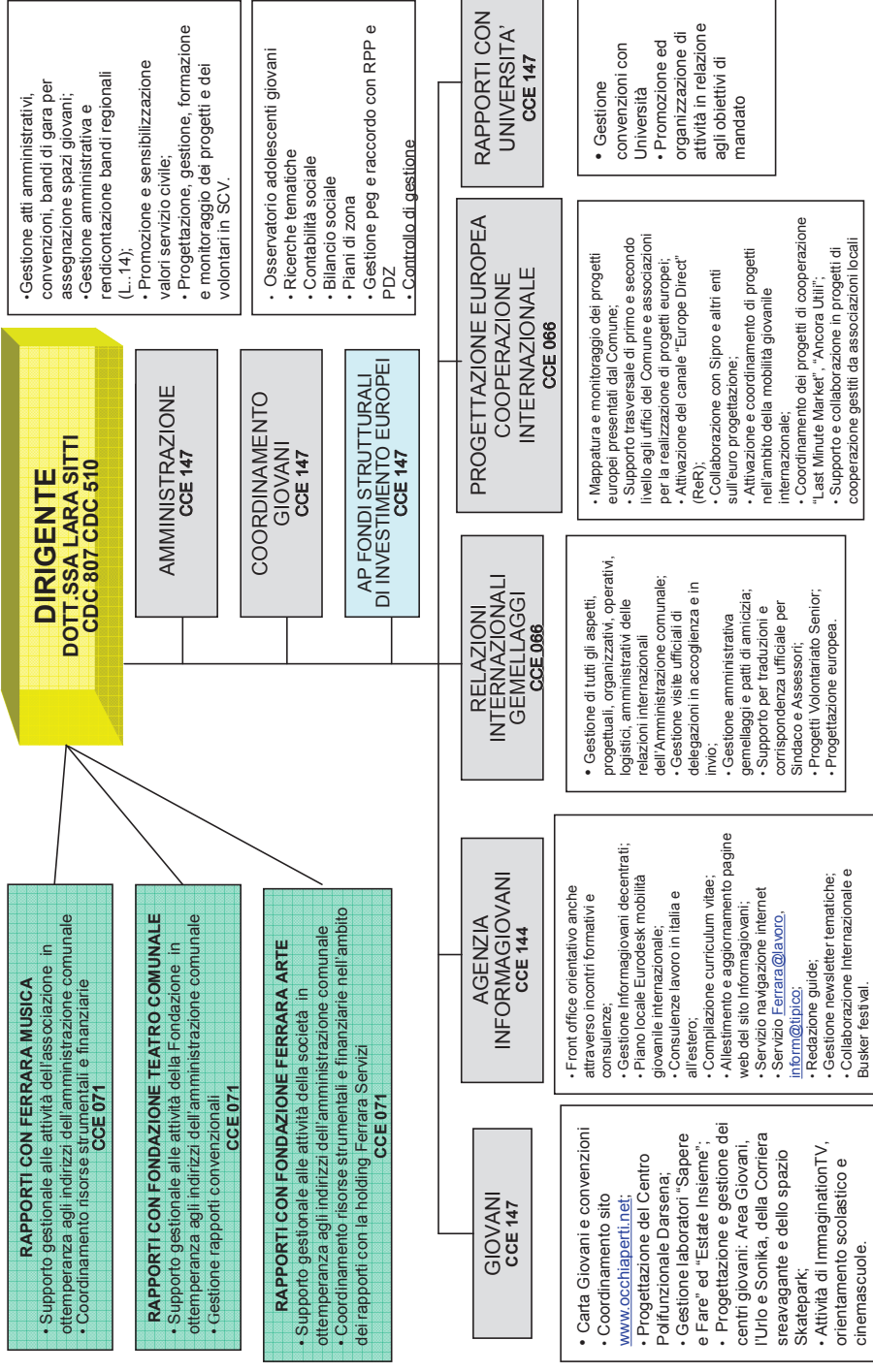
# SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA</b> |                                                                                                                              |                     |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 397</b>                     |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                                                | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| E                                                         | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 3.210,24            |
| E                                                         | Altri proventi straordinari n.a.c.                                                                                           | 2.050,00            |
| E                                                         | Canoni da imprese e da soggetti privati                                                                                      | 150,17              |
| E                                                         | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 728,11              |
| E                                                         | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                           | 6.966,05            |
| E                                                         | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                                     | 2.950,80            |
| E                                                         | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                | 15.000,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                    |                                                                                                                              | <b>31.055,37</b>    |
| <b>E/U</b>                                                | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>      |
| U                                                         | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 1.866,71            |
| U                                                         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 3.818,60            |
| U                                                         | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.305,40            |
| U                                                         | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                          | 23.747,34           |
| U                                                         | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 132.781,03          |
| U                                                         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 61.998,10           |
| U                                                         | Assicurazioni                                                                                                                | 13.998,60           |
| U                                                         | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 4.351,97            |
| U                                                         | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 557,48              |
| U                                                         | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 8.050,65            |
| U                                                         | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 29.043,93           |
| U                                                         | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 117.826,07          |
| U                                                         | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 16.009,44           |
| U                                                         | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 32,41               |
| U                                                         | Equipaggiamento                                                                                                              | 47,99               |
| U                                                         | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 31.340,41           |
| U                                                         | Giornali e riviste                                                                                                           | 824,68              |
| U                                                         | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 201,85              |
| U                                                         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 4.418,82            |
| U                                                         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 16.143,86           |
| U                                                         | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 1.142,38            |
| U                                                         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 3.470,27            |
| U                                                         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 4.660,94            |
| U                                                         | Noleggi                                                                                                                      | 228,82              |
| U                                                         | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 955,61              |
| U                                                         | Pubblicazioni                                                                                                                | 538,40              |
| U                                                         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 1.593,48            |
| U                                                         | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 62.766,09           |
| U                                                         | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 24.158,22           |
| U                                                         | Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica                   | 37.739,30           |
| U                                                         | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 19.946,62           |
| U                                                         | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                                        | 34,48               |
| U                                                         | Vestitario                                                                                                                   | 3.260,83            |
| U                                                         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 394.131,21          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                       |                                                                                                                              | <b>1.022.991,99</b> |

# SERVIZIO GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI, PLITICHE GIOVANILI E PROGETTAZIONE EUROPEA



Comune di Ferrara

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* AGENZIA INFORMAGIOVANI</b>       |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 144</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                             | 6.300,00          |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>6.300,00</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 249,99            |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 230,00            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 96,75             |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 11.993,59         |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 1.069,72          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 8.413,30          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 23.113,87         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 3.107,46          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 125,71            |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 1.421,30          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 7.394,50          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 2.040,93          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 875,40            |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 634,28            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 675,74            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 149,68            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 680,02            |
| U                                     | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                            | 112,20            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 107,20            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 97.858,56         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>160.350,20</b> |

| <b>* GIOVANI</b>                      |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 147</b> |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                             | 600,00            |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 24.500,00         |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                |                                                                                                                              | <b>25.100,00</b>  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 506,41            |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 20,00             |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                                      | 80,20             |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 997,44            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 201,00            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 43.670,69         |
| U                                     | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 10.999,11         |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 97,64             |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 101,41            |
| U                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 6.537,64          |
| U                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 16.444,16         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 48.970,20         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 5.934,99          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 115,60            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 15.421,40         |
| U                                     | Indennità di missione e di trasferta                                                                                         | 11,80             |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 11.566,57         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 6.293,80          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 893,54            |
| U                                     | Irap                                                                                                                         | 1.227,92          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 451,77            |
| U                                     | Noleggi                                                                                                                      | 228,82            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 774,51            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 3.714,57          |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 16.620,91         |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 562,66            |
| U                                     | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 3.000,00          |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Comuni                                                                                              | 3.634,57          |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 5.000,00          |
| U                                     | Trasferimenti correnti ad altri                                                                                              | 9.000,00          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 127.046,88        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   |                                                                                                                              | <b>340.126,21</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>* RELAZIONI INTERNAZIONALI COOPERAZIONE<br/>PROGETTAZIONE EUROPEA</b> |                                                                                                                              |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 066                                           |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                                                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| E                                                                        | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 800,00            |
| E                                                                        | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                                   | 110.900,00        |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                   |                                                                                                                              | <b>111.700,00</b> |
| <b>E/U</b>                                                               | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>    |
| U                                                                        | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 83,33             |
| U                                                                        | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 9.387,97          |
| U                                                                        | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 1.829,05          |
| U                                                                        | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 13.815,38         |
| U                                                                        | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 2.075,52          |
| U                                                                        | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 137,04            |
| U                                                                        | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 20.865,84         |
| U                                                                        | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 23.118,06         |
| U                                                                        | Altre spese per servizi                                                                                                      | 2.978,52          |
| U                                                                        | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 1.820,88          |
| U                                                                        | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 489,95            |
| U                                                                        | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 35.984,14         |
| U                                                                        | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 82.500,00         |
| U                                                                        | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 89,22             |
| U                                                                        | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 28,06             |
| U                                                                        | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 4.308,09          |
| U                                                                        | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 1.458,51          |
| U                                                                        | Irap                                                                                                                         | 366,27            |
| U                                                                        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 70,15             |
| U                                                                        | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 307,25            |
| U                                                                        | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 886,00            |
| U                                                                        | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 13.000,00         |
| U                                                                        | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 42.047,09         |
| U                                                                        | Trasferimenti correnti a Università                                                                                          | 129,11            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                      |                                                                                                                              | <b>257.775,43</b> |

| <b>* GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI</b> |                                                                                                                    |                     |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 071                  |                                                                                                                    |                     |
| <b>E/U</b>                                      | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>      |
| U                                               | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                    | 361,00              |
| U                                               | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 700,00              |
| U                                               | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                              | 30.000,00           |
| U                                               | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 35,40               |
| U                                               | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 1.979,88            |
| U                                               | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 166,47              |
| U                                               | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 256,54              |
| U                                               | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 3.303,85            |
| U                                               | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica              | 785,78              |
| U                                               | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.126,92            |
| U                                               | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 3.000,00            |
| U                                               | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                             | 916.000,00          |
| U                                               | Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica         | 1.445.000,00        |
| U                                               | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 200.000,00          |
| U                                               | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 492,92              |
| U                                               | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 5.936,22            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                             |                                                                                                                    | <b>2.609.144,98</b> |

| <b>ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE</b> |                                                                                                                              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 1601</b>                                |                                                                                                                              |                      |
| <b>E/U</b>                                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>       |
| E                                                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti       | 27.655,34            |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                                                |                                                                                                                              | <b>27.655,34</b>     |
| <b>E/U</b>                                                            | <b>Piano dei conti</b>                                                                                                       | <b>Importo</b>       |
| U                                                                     | Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato                                              | 32.204,70            |
| U                                                                     | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 3.220,00             |
| U                                                                     | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                          | 22.875,47            |
| U                                                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 6.500,00             |
| U                                                                     | Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato                                                          | 431.249,06           |
| U                                                                     | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                                      | 462.659,42           |
| U                                                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 2.009.233,51         |
| U                                                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 292.273,37           |
| U                                                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 1.103,37             |
| U                                                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 17.489,41            |
| U                                                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 262,80               |
| U                                                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 150.800,74           |
| U                                                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 976.136,79           |
| U                                                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 167.551,72           |
| U                                                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 180.457,54           |
| U                                                                     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 26.840,70            |
| U                                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 5.898,72             |
| U                                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                        | 18.000,00            |
| U                                                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 15,14                |
| U                                                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | 42.504,00            |
| U                                                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 2.367,91             |
| U                                                                     | Spese postali                                                                                                                | 10.447,18            |
| U                                                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 525,61               |
| U                                                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.813,20             |
| U                                                                     | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                            | 5.150.000,00         |
| U                                                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 5.969.158,82         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                                   |                                                                                                                              | <b>15.981.589,18</b> |

| <b>77</b>           | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE PUBBLICA ISTRUZIONE</b>                                                                  |                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>E/U</b>          | <b>Piano dei conti</b>                                                                                             | <b>Importo</b>   |
| U                   | Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato                                                            | 20.003,51        |
| U                   | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.193,21         |
| U                   | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.171,15         |
| U                   | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 583,18           |
| U                   | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 53,86            |
| U                   | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 105,14           |
| U                   | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 71,46            |
| U                   | Giornali e riviste                                                                                                 | 473,98           |
| U                   | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 301,07           |
| U                   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 535,45           |
| U                   | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 122,73           |
| U                   | Pubblicazioni, giornali e riviste                                                                                  | 35,00            |
| U                   | Servizi per attività di rappresentanza                                                                             | 90,54            |
| <b>TOTALE COSTI</b> |                                                                                                                    | <b>28.740,28</b> |



CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2015

| <b>RAPPORTI CON A.S.P.</b>             |                                                                                                        |                     |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 1618</b> |                                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| E                                      | Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN | 13.000,00           |
| <b>TOTALE PROVENTI</b>                 |                                                                                                        | <b>13.000,00</b>    |
| <b>E/U</b>                             | <b>Piano dei conti</b>                                                                                 | <b>Importo</b>      |
| U                                      | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                         | 7.698.342,06        |
| U                                      | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                         | 4.270,00            |
| U                                      | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica  | 6.694,52            |
| U                                      | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                           | 113.145,84          |
| U                                      | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                   | 87.118,37           |
| <b>TOTALE COSTI</b>                    |                                                                                                        | <b>7.909.570,79</b> |