

## REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2017

Il Referto di Controllo di Gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Testo unico sull'ordinamento degli enti locali (d.lgs. 267/00 – aggiornato con d.lgs. 118/2011 e d.lgs. 126/2014), riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati sia il preciso contesto normativo.

### QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO:

1. (D.Lgs.267/00, art.196- *Controllo di gestione*) - Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo i modi stabiliti dal D.Lgs. 267/00, dai propri statuti e regolamenti di contabilità. Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;
2. (D.Lgs.267/00, art.197 - *Modalità del controllo di gestione*) - Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente ((Regolamento di Contabilità art. 57 Approvato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 6/20011 del 25/06/96 Modificato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 11/39718/98 del 21/01/1999 Modificato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 7/122937/2015 del 14 /12/2015 e Regolamento del Sistema Integrato dei Controlli Interni artt. 4,5 e 6 Approvato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 95285/12 del 14/01/2013 Modificato e integrato con delibera Consiglio Comunale P.G. n. 53093/16 del 04/07/2016). Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi: predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi; rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti; valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..);

3. (*D.Lgs.267/00, art.198 - Referto del controllo di gestione*) - La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione (Settore Personale e Sistemi di Gestione - Ufficio Programmazione e Controllo) fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili;

4. (*D.Lgs.267/00, art.198-bis - Comunicazione del referto*) - Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi (..) anche alla Corte dei conti;

5. Il d.l. 10 ottobre 2012, n. 174 recante “Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali (...), convertito con modificazioni dalla L. 07 dicembre 2012, n. 213, all'art. 3 “rafforzamento dei 4 controlli interni in materia di enti locali”, modifica il fino allora vigente art. 147 del T.U.E.L. in materia di controlli interni, definendone il sistema generale per disciplinarne le diverse tipologie;

# **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE**

**Anno 2017**



# 1) PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE

Ad inizio mandato – anno 2014 - il Comune di Ferrara ha ritenuto opportuno, nelle more della compiuta definizione del modello contabile di cui al 118/2011, di adottare in via sperimentale un documento unico di programmazione (DUP) 2014 -2019 (C.C. 21 luglio 2014 P.G. 58438/2014) utilizzando il principio contabile citato come linea guida “indicativa” e non prescrittiva al fine di avviare un processo di programmazione che risulti coerente con il nuovo sistema contabile e fornisca all’amministrazione comunale una “mappa” concreta del collegamento delle linee programmatiche del Sindaco con il processo di programmazione strategica e con il ciclo del bilancio.

Dal DUP 2018/2020 (C.C. 25/07/2017 P.G. 88375/2017 aggiornata con delibera C.C. 20/12/2017 P.G. 136952/2017) discende il Piano della Performance 2017, che ai sensi dell’ Art. 169 c.3bis del D.Lgs. 267/2000 è unificato organicamente nel PEG insieme al piano dettagliato degli obiettivi, approvato dalla Giunta comunale il 04/04/2016 con P.G. 38974/2017 e modificato per le parti degli obiettivi con ulteriori delibere di Giunta.

Il Comune di Ferrara ha scelto di rappresentare nel Piano della Performance, in coerenza con il bilancio e con gli indirizzi, gli obiettivi strategici e operativi contenuti nel DUP, gli obiettivi gestionali affidati ai singoli Dirigenti, Posizioni Organizzative e Alte Professionalità. Per ciascuno di tali obiettivi sono stati selezionati indicatori utili alla misurazione e alla valutazione della performance dell’amministrazione.

Con la redazione della Relazione sulla Performance 2017, l’Amministrazione intende consentire a tutti coloro che sono interessati ad avere elementi utili alla misurazione e alla valutazione della performance raggiunta. La presente relazione è finalizzata a rendicontare nel modo più semplice e accessibile quello che ha prodotto nel corso di un anno il Comune di Ferrara, documentandolo con una percentuale di raggiungimento dei risultati per obiettivo operativo (calcolata sulla media aritmetica del grado di raggiungimento degli indicatori legati agli obiettivi di PEG annuali).

Di seguito si riporta l’indice della presente Relazione sulla performance 2017:

## INDICE

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE                                                     | 3   |
| 2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI<br>STAKEHOLDER INTERNI | 5   |
| 2.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO                                                        | 5   |
| 2.2 L'AMMINISTRAZIONE                                                                         | 15  |
| 3. OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI                                                            | 19  |
| 3.1 ALBERO DELLA PERFORMANCE                                                                  | 19  |
| 3.2 OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI                                                               | 22  |
| 3.3 OBIETTIVI INDIVIDUALI                                                                     | 129 |
| 4. RISORSE, EFFICIENZA, ECONOMICITA' E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE                           | 135 |
| 5. PARI OPPORTUNITA'                                                                          | 145 |

## 2) SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDERS INTERNI

### 2.1) IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

#### Informazioni sulla popolazione

|                                              |           |                |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|
| <b>Popolazione legale al censimento 2011</b> | <b>n.</b> | <b>132.545</b> |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|

| <b>Popolazione residente a fine periodo</b> | <b>Anno 2015</b> | <b>Anno 2016</b> | <b>Anno 2017</b> |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                             | <b>133.155</b>   | <b>132.009</b>   | <b>132.278</b>   |
| di cui:                                     |                  |                  |                  |
| ▪ Maschi                                    | 62.379           | 61.960           | 62.359           |
| ▪ Femmine                                   | 70.776           | 70.049           | 69.919           |
| ▪ Famiglie                                  | 64.915           | 64.585           | 64.757           |
| ▪ Comunità/Convivenze                       | 81               | 89               | 125              |
| <b>Popolazione ad inizio periodo</b>        | <b>133.628</b>   | <b>133.155</b>   | <b>132.009</b>   |
| Nati nel periodo                            | 805              | 845              | 756              |
| Deceduti nel periodo                        | 1.972            | 1.781            | 1910             |
| <i>Saldo naturale</i>                       | <i>-1167</i>     | <i>-936</i>      | <i>-1154</i>     |
| Immigrati nel periodo                       | 3.726            | 3.125            | 4.526            |
| Emigrati nel periodo                        | 3.086            | 3.335            | 3.103            |
| <i>Saldo migratorio</i>                     | <i>+640</i>      | <i>-210</i>      | <i>+1.423</i>    |

|                                                         |           |                |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| <b>Popolazione iscritta in anagrafe al 31.12.2017</b>   | <b>n.</b> | <b>132.940</b> |
| di cui:                                                 |           |                |
| In età prescolare (0/5 anni)                            | n.        | 5.149          |
| In età scuola obbligo (6/14 anni)                       | n.        | 8.969          |
| In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni) | n.        | 16.168         |
| In età adulta (30/64 anni)                              | n.        | 65.618         |
| In età senile (oltre i 64 anni)                         | n.        | 37.036         |

| <b>Tasso di natalità ultimo quinquennio</b>  |             |             |             |             |             |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Anno</b>                                  | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
| <b>Tasso</b>                                 | 6,3         | 6,7         | 6,0         | 6,4         | 5,7         |
| <b>Tasso di mortalità ultimo quinquennio</b> |             |             |             |             |             |
| <b>Anno</b>                                  | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
| <b>Tasso</b>                                 | 12,2        | 13,7        | 14,8        | 13,4        | 14,5        |

| Titolo di studio conseguito da residenti di 15 anni e oltre | Media delle rilevazioni dell'anno in % |            |            |            |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                             | 2014                                   | 2015       | 2016       | 2017       |
| Specializzazione post laurea                                | 0,8                                    | 1,8        | 1,4        | 0,7        |
| Laurea                                                      | 16,8                                   | 16,1       | 16,0       | 18,6       |
| Diploma universitario o laurea breve                        | 2,7                                    | 3,4        | 3,6        | 3,6        |
| Diploma che permette l'accesso all'Università               | 30,2                                   | 31,2       | 32,5       | 31,6       |
| Diploma che non permette l'accesso all'Università           | 4,5                                    | 6,0        | 6,6        | 6,3        |
| Licenza media inferiore                                     | 26,9                                   | 24,8       | 24,4       | 24,4       |
| Licenza elementare                                          | 15,6                                   | 15,1       | 13,2       | 14,4       |
| Nessun titolo                                               | 2,5                                    | 1,7        | 2,3        | 0,4        |
| <b>TOTALE</b>                                               | <b>100</b>                             | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Analizzando il livello d'istruzione della popolazione residente di 15 anni e oltre, nel 2017 si possono evidenziare tre fasce di scolarizzazione: nella prima, relativa alle **licenze della scuola dell'obbligo**, risulta concentrato il **38,8%** della popolazione (era il 42,5% nel 2014); nella seconda, connessa ai diplomi di istruzione superiore, sia quelli che permettono l'accesso all'Università che quelli di durata inferiore ai 5 anni, troviamo il **37,9%** dei residenti (il 34,7% nel 2014), mentre nella terza fascia, inerente il **livello universitario e post-universitario**, si colloca il **22,9%** della popolazione, dato in aumento rispetto al 2014 (20,3%). La fascia di popolazione **senza titolo di studio** nel 2017 è pari allo 0,4%, in flessione rispetto al dato 2014 (2,5%).

### Condizione socio-economica delle famiglie

#### A) Composizione delle famiglie

| Componenti                    | Distribuzione in %<br>2014* | Distribuzione in %<br>2015* | Distribuzione in %<br>2016* | Distribuzione in %<br>2017* |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| n.1 componente                | 39,85%                      | 40,16%                      | 40,46%                      | 40,90                       |
| n.2 componenti                | 31,15%                      | 30,88%                      | 30,99%                      | 30,81                       |
| n.3 componenti                | 17,78%                      | 17,70%                      | 17,36%                      | 17,18                       |
| n.4 componenti                | 8,79%                       | 8,84%                       | 8,71%                       | 8,63                        |
| n.5 componenti e più          | 2,43%                       | 2,43%                       | 2,38%                       | 2,48                        |
| <b>n. medio di componenti</b> | <b>2,0</b>                  | <b>2,0</b>                  | <b>2,0</b>                  | <b>2,0</b>                  |
| <b>Totale Famiglie</b>        | 65.170                      | 65.020                      | 65.015                      | 65.042                      |

Il numero delle famiglie ferraresi negli ultimi anni non ha mostrato andamenti particolari, mantenendo ancora a 2 il numero medio di componenti. Delle 65.042 famiglie residenti al 31/12/2017, è da rilevare che il 71,7% è formato da 1 o 2 componenti (per lo più persone sole o coppie coniugate), mentre il 25,8% da 3 o 4 componenti (per lo più coppie coniugate con figli, nuclei composti da un genitore e figli). Le tipologie familiari con 5 e più persone risultano fortemente distanziate, a dimostrazione del fatto che i nuclei familiari complessi continuano a ridursi; questo fenomeno è strettamente connesso al basso tasso di natalità.

Uno dei dati maggiormente significativi è sicuramente quello delle famiglie unipersonali, che registrano un costante e deciso aumento, passando dal 39,8% del 2014 al 40,9% del 31/12/2017.

In costante aumento le famiglie con almeno un componente straniero, che attualmente appresentano l'11% del totale delle famiglie.

**B) Particolari tipologie familiari**

| Nuclei familiari                                                         | 2014                |                   | 2015                |                   | 2016                |                   | 2017                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                          | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei | n. nuclei familiari | % sul tot. nuclei |
| Con almeno un bambino (0-5 anni)                                         | 4.729               | 7,3               | 4.592               | 7,1               | 4.460               | 6,9               | 4.316               | 6,6               |
| Con almeno un adolescente (6-17 anni)                                    | 8.627               | 13,2              | 8.740               | 13,4              | 8.769               | 13,5              | 8.833               | 13,6              |
| Con almeno un anziano (65 anni o +) di cui<br><i>con un anziano solo</i> | 26.408<br>10.941    | 40,5<br>16,8      | 26.461<br>11.049    | 40,7<br>17,0      | 26.495<br>11.019    | 40,8<br>16,9      | 26.491<br>11.108    | 40,7<br>17,1      |
| Con almeno un componente di cittadinanza straniera                       | 6.499               | 10,0              | 6.641               | 10,2              | 6.845               | 10,5              | 7.120               | 10,9              |

Se è vero che la statistica demografica incide sulle decisioni strategiche del Comune, è un dato interessante dal punto di vista della domanda di servizi è quello relativo alla presenza e crescita costante delle famiglie composte da un anziano solo e dei nuclei con almeno un componente di cittadinanza straniera.

**C) Situazione abitativa delle famiglie ferraresi**

| <b>Titolo godimento dell'abitazione</b> | <b>2009</b> | <b>2012</b> | <b>2015</b> |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| di proprietà                            | 72,0%       | 68,9%       | 72,2%       |
| in affitto                              | 20,9%       | 22,3%       | 21,4%       |
| altro titolo                            | 7,1%        | 8,9%        | 6,59%       |
| <b>Caratteristiche delle abitazioni</b> |             |             |             |
| superficie media                        | 96,1 mq.    | 96,2 mq.    | 95,9 mq.    |
| - nei quartieri cittadini               | 92,1 mq.    | 91,0 mq.    | 92,5 mq.    |
| - nel forese                            | 104,0 mq.   | 106,8 mq.   | 103,7 mq.   |
| numero medio di stanze                  | 4,2         | 4,2         | 4,3         |
| - nei quartieri cittadini               | 4,1         | 4,0         | 4,1         |
| - nel forese                            | 4,5         | 4,5         | 4,5         |

Nel 2015 è stata realizzata dall'Amministrazione comunale l'**8ª indagine triennale sulle Condizioni di vita delle famiglie ferraresi**. Questa indagine campionaria, svolta dall'Ufficio Statistica, si ripropone come un utile strumento per verificare i cambiamenti intercorsi nelle condizioni abitative ed economiche dei ferraresi, ne indaga gli stili di vita e di consumo e mette in luce i mutamenti sociali avvenuti in questi anni di rapido cambiamento.

Si rileva che quasi la metà delle famiglie dichiara di spendere l'intero reddito familiare nel corso dell'intero anno, senza riuscire a risparmiarne una parte (49,4%). A questi si aggiunge un 9,2% di famiglie che, oltre a non riuscire a risparmiare, debbono utilizzare i risparmi o fare ricorso a prestiti per affrontare le spese familiari. Negli anni a partire dal 1994 i risparmiatori sono diminuiti (erano il 47% contro l'attuale 41,4%) ed hanno avuto una contrazione in particolare nel 2012 a causa della crisi economica. Alla domanda più diretta sulla capacità con l'attuale reddito familiare di arrivare alla fine del mese, si osserva nel 2009 e nel 2012 un peggioramento medio del tenore di vita, mentre si registra un miglioramento nel 2015. Salgono al 54,5% le famiglie che arrivano facilmente alla fine del mese (il 9,3% molto facilmente), mentre scendono al 37,6% coloro che incontrano qualche difficoltà.

Le famiglie con gravi difficoltà, aumentate nel 2009 e nel 2012, scendono al 7,9% nel 2015.

La quota di famiglie che dichiarava di non essere in grado di affrontare con risorse proprie delle spese impreviste (750 euro), era nel 2009 il 35,8% delle famiglie intervistate e nel 2012 era cresciuta al 36,6% (dichiarava di non poter affrontare una spesa imprevista di 800 euro).

Quasi due terzi delle famiglie intervistate hanno mantenuto nel corso dell'anno il proprio patrimonio (case, terreni, titoli, azioni, altri beni di valore, ecc.) e il 3,5% l'ha aumentato. Le famiglie che invece hanno dovuto

intaccarlo per far fronte alle esigenze della vita quotidiana sono il 31%: il 24,9% l'ha diminuito, il 3,9% si è indebitato o ha aumentato i propri debiti, il 2,1% ha dovuto ricorrere ad entrambe le cose.

Nel loro complesso, il 63,9% delle famiglie di Ferrara ritiene le risorse economiche di cui dispone almeno "adeguate" alle proprie esigenze. Coloro che reputano "scarse" le proprie risorse sono il 31,1% e il 5,0% dispone di entrate "assolutamente insufficienti". Queste percentuali hanno mostrato una condizione peggiore delle famiglie ferraresi nel 2012. A livello italiano le famiglie italiane che valutano "adeguate" o "ottime" le proprie entrate economiche sono il 56,8% nel 2015, quelle che le considerano "scarse" il 36,3% e il 6,3% quelle con entrate "assolutamente insufficienti".

La crisi economica, che in particolare nel 2012 si era fatta sentire, sembra alle spalle: aumenta al 62,1% la percentuale di famiglie ferraresi che ritiene che la propria situazione economica sia rimasta invariata rispetto all'anno precedente e chi ha visto un miglioramento, 6,7% (erano rispettivamente il 31,6,9% e il 3,7 nel 2012). Per contro, è in forte diminuzione la quota di famiglie che a Ferrara registra un peggioramento, il 31,2% nel 2012 contro il 64,8% del 2012. In Italia ha avuto un peggioramento il 42,5% delle famiglie italiane nel 2015, mentre ha avuto una situazione invariata o migliorata rispettivamente il 52,3% e il 5% delle famiglie.

Cosa si aspettano dal futuro le famiglie ferraresi? Le aspettative non sono particolarmente ottimistiche. Solo l'11,7% si attende un miglioramento economico nei prossimi anni e la maggior parte delle famiglie ritiene che la propria situazione rimarrà più o meno la stessa, il 62,6%. E', però, molto diminuita rispetto al 2012 la quota di coloro che paventano un peggioramento, il 25,8% degli intervistati nel 2015 contro il 43,2% nel 2012

#### **D) Possesso di beni durevoli**

| <b>Tipologia</b>   | <b>2009</b> | <b>2012</b> | <b>2015</b> |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| automobile         | 80,6        | 76,9        | 81,1        |
| moto               | 12,9        | 12,0        | 11,4        |
| scooter            | 6,4         | 6,1         | 5,9         |
| bicicletta         | 89,8        | 86,9        | 89,0        |
| camper             | 1,1         | 1,2         | 0,6         |
| roulotte           | 0,4         | 0,2         | 0,0         |
| barca              | 0,6         | 0,4         | 0,6         |
| televisione        | 97,7        | 97,3        | 96,2        |
| Antenna parabolica | 31,0        | 32,2        | 26,0        |
| videoregistratore  | 63,0        | 48,9        | 38,6        |
| telecamera         | 16,7        | 14,2        | 12,9        |
| telefono           | 70,7        | 62,2        | 43,7        |
| Telefono cellulare | 90,5        | 92,2        | 95,2        |
| PC                 | 52,2        | 59,0        | 62,2        |
| internet           | 45,3        | 53,6        | 70,6        |
| videogiochi        | 15,1        | 12,7        | 13,7        |
| Hi-Fi              | 47,7        | 39,6        | 40,2        |
| Frigorifero        | 98,8        | 100,0       | 99,7        |
| Lavatrice          | 97,3        | 98,5        | 98,0        |
| Lavastoviglie      | 49,2        | 53,4        | 60,2        |
| Forno a microonde  | 57,2        | 59,5        | 64,5        |
| Aspirapolvere      | 74,9        | 72,0        | 80,8        |
| Condizionatore     | 53,0        | 56,2        | 64,5        |

Di seguito si riportano alcuni indicatori tratti dall'indagine campionaria triennale sulle condizioni di vita delle famiglie ferraresi

### E) Reddittività familiare

| Mezzo principale di sostentamento dei componenti familiari | 2009  | 2012  | 2015  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Reddito da lavoro                                          | 41,9% | 40,2% | 42,5% |
| Pensione da lavoro                                         | 30,7% | 28,9% | 30,2% |
| Pensione non da lavoro                                     | 2,4%  | 1,6%  | 1,2%  |
| Redditi patrimoniali                                       | 0,2%  | 0,6%  | 0,5%  |
| Da familiari non conviventi                                | 1,4%  | 2,2%  | 1,4%  |
| Da familiari conviventi                                    | 22,4% | 24,9% | 22,9% |
| Altro                                                      | 1,0%  | 1,6%  | 1,3%  |

| Indicatori di distribuzione del reddito tra le famiglie                                                                                                  | 2009  | 2012  | 2015  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Coefficiente di concentrazione Gini</b>                                                                                                               | 31,8% | 31,7% | 30,7% |
| - Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più ricco, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (A)  | 38,9% | 40,1% | 38,4% |
| - Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più povero, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (B) | 8,9%  | 9,7%  | 7,9%  |
| <b>Ineguaglianza di distribuzione del reddito S80/S20 (A/B)</b>                                                                                          | 5,3   | 5,0   | 4,9   |

*Nota: Il Coefficiente di concentrazione Gini rapporta la quota cumulativa di popolazione (o famiglie), distribuita secondo il livello di reddito, alla quota cumulativa dell'ammontare di reddito totale da esse ricevuto. Il coefficiente cresce col crescere della disuguaglianza, nell'intervallo tra 0 e 100; lo 0 indica una situazione di perfetta eguaglianza (tutti percepiscono lo stesso reddito), il 100 l'assoluta disuguaglianza (tutto il reddito è concentrato in una sola unità e tutti gli altri non percepiscono alcun reddito).*

*Il quoziente di ineguaglianza della distribuzione del reddito S80/S20 è il quoziente tra il reddito totale ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più alti (quintile superiore) e quello ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più bassi (quintile inferiore). Indica che nel 2012 il quintile più ricco percepisce 5 volte il reddito del quintile più povero. Parte delle differenze reddituali sono dovute alla diversa numerosità dei componenti e dei percettori di reddito all'interno delle famiglie.*

| Incidenza di povertà relativa nel Comune di Ferrara |                           |                                       |                           |                                       |                           |                                       |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
|                                                     | 2009                      |                                       | 2012                      |                                       | 2015                      |                                       |
| Linea al 120% di quella standard                    | <b>90,7</b><br>non povere | 85,5<br><i>sicuramente non povere</i> | <b>91,4</b><br>non povere | 86,0<br><i>sicuramente non povere</i> | <b>91,4</b><br>non povere | 87,1<br><i>sicuramente non povere</i> |
| <b>Linea standard</b>                               |                           | 5,2<br><i>quasi povere</i>            |                           | 5,4<br><i>quasi povere</i>            |                           | 4,5<br><i>quasi povere</i>            |
|                                                     | <b>9,3</b><br>povere      | 4,6<br><i>appena povere</i>           | <b>8,6</b><br>povere      | 3,9<br><i>appena povere</i>           | <b>8,6</b><br>povere      | 3,3<br><i>appena povere</i>           |
| Linea all'80% di quella standard                    |                           | 4,7<br><i>estremamente disagiate</i>  |                           | 4,7<br><i>estremamente disagiate</i>  |                           | 5,1<br><i>estremamente disagiate</i>  |

### Informazioni sul territorio

|                        |     |       |
|------------------------|-----|-------|
| <b>Superficie</b>      | Kmq | 404,3 |
| <b>Risorse idriche</b> |     |       |
| Fiume Po               | Km  | 24,8  |
| Fiume Primaro          | Km  | 34,1  |
| Fiume Volano           | Km  | 23,8  |
| Totale                 | Km  | 82,7  |

### Strade

|                                  |                |                 |               |
|----------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Fuori centro abitato di Ferrara  | Km 788         | di cui comunali | Km 564        |
| Dentro centro abitato di Ferrara | Km 393         | di cui comunali | Km 383        |
| <b>Totale</b>                    | <b>Km 1181</b> |                 | <b>Km 947</b> |

*risultato ottenuto considerando il solo centro abitato principale di Ferrara (Fonte ISTAT 2011)*

|                      |                |                 |               |
|----------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Fuori centri abitati | Km 641         | di cui comunali | Km 451        |
| Entro centri abitati | Km 540         | di cui comunali | Km 496        |
| <b>Totale</b>        | <b>Km 1181</b> |                 | <b>Km 947</b> |

*Risultato ottenuto considerando il solo centro principale di Ferrara e tutti gli altri centri abitati del comune – (Fonte ISTAT 2011)*

### Informazioni sull'economia insediata

| Andamento occupazionale<br>(valori in migliaia) | 2015 |      |             | 2016 |      |             | 2017 |      |             |
|-------------------------------------------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|
|                                                 | M    | F    | T           | M    | F    | T           | M    | F    | T           |
| Occupati                                        | 29,4 | 27,9 | <b>57,3</b> | 29,7 | 27,9 | <b>57,6</b> | 31,5 | 28,0 | <b>59,5</b> |
| In cerca di occupazione                         | 3,4  | 3,6  | <b>7,0</b>  | 3,4  | 3,5  | <b>6,8</b>  | 3,1  | 4,1  | <b>7,2</b>  |
| Forze di lavoro                                 | 32,8 | 31,5 | <b>64,2</b> | 33,1 | 31,3 | <b>64,4</b> | 34,6 | 32,1 | <b>66,7</b> |
| Non forze lavoro in età 15 e oltre              | 21,9 | 32,0 | <b>53,9</b> | 21,5 | 31,8 | <b>53,3</b> | 20,0 | 30,7 | <b>50,6</b> |

| Indici occupazionali<br>per genere (%)        | 2015 |      |             | 2016 |      |             | 2017 |      |             |
|-----------------------------------------------|------|------|-------------|------|------|-------------|------|------|-------------|
|                                               | M    | F    | T           | M    | F    | T           | M    | F    | T           |
| Tasso di attività (su pop.15 anni e oltre)    | 59,9 | 49,6 | <b>54,4</b> | 60,6 | 49,6 | <b>54,7</b> | 63,4 | 51,1 | <b>56,8</b> |
| Tasso di attività (su pop.15-64)              | 80,6 | 73,4 | <b>76,9</b> | 81,5 | 73,6 | <b>77,4</b> | 84,8 | 76,0 | <b>80,3</b> |
| Tasso di occupazione (su pop.15 anni e oltre) | 53,7 | 44   | <b>48,5</b> | 54,4 | 44,1 | <b>48,9</b> | 57,7 | 44,6 | <b>50,7</b> |
| Tasso di occupazione (su pop.15-64)           | 72,2 | 65,1 | <b>68,5</b> | 73,2 | 65,4 | <b>69,2</b> | 77,3 | 66,3 | <b>71,6</b> |
| Tasso di disoccupazione totale                | 10,4 | 11,4 | <b>10,8</b> | 10,1 | 11,1 | <b>10,6</b> | 9,0  | 12,7 | <b>10,8</b> |
| Tasso di disoccupazione giovanile (15-24)     | 36,3 | 24   | <b>29,0</b> | 40,8 | 32,1 | <b>36,2</b> | 35,7 | 38,9 | <b>36,7</b> |

| Movimentazione e consistenza delle imprese |               |           |               |           |               |           |
|--------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|
| Movimentazione e consistenza delle imprese | 2015          |           | 2016          |           | 2017          |           |
|                                            | Comune        | Provincia | Comune        | Provincia | Comune        | Provincia |
| <b>Movimentazione</b>                      |               |           |               |           |               |           |
| Imprese iscritte                           | <b>803</b>    | 2013      | <b>756</b>    | 1900      | <b>733</b>    | 1827      |
| Imprese cessate                            | <b>780</b>    | 2156      | <b>865</b>    | 2405      | <b>799</b>    | 2197      |
| <b>Consistenza</b>                         |               |           |               |           |               |           |
| Imprese attive                             | <b>11.460</b> | 32.723    | <b>11.459</b> | 32.391    | <b>11.401</b> | 32.046    |
| Unità locali                               | <b>14.278</b> | 39.723    | <b>14.338</b> | 39.456    | <b>14.322</b> | 39.175    |

| <b>Indici</b> |             |      |             |      |             |      |
|---------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|
| Natalità      | <b>7,0%</b> | 6,1% | <b>6,6%</b> | 5,8% | <b>6,4%</b> | 5,7% |
| Diffusione    | <b>86,1</b> | 93,1 | <b>86,8</b> | 93,0 | <b>86,2</b> | 92,4 |

**Nota** Per indice di natalità delle imprese si intende la percentuale di imprese Iscritte sulla media delle operative nell'anno, mentre per indice di diffusione, quelle operative per 1.000 abitanti.

| <b>Esercizi di commercio e pubblici esercizi al 31/12</b>                                               | <b>2010</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>Differenza 2009/2012</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| Esercizi di vicinato (mq.0-250)                                                                         | 2.664       | 2.566       | 2.594       | +28                         |
| di cui: con alimentari                                                                                  | 793         | 761         | 770         | +12                         |
| Medie-grandi strutture (oltre mq.250)                                                                   | 126         | 120         | 126         | +6                          |
| di cui: con alimentari                                                                                  | 42          | 43          | 44          | +1                          |
| Pubblici Esercizi                                                                                       | 672         | 656         | 657         | +1                          |
| Rivendite di giornali                                                                                   | 119         | 115         | 118         | +3                          |
| Circoli                                                                                                 | 87          | 87          | 87          | -                           |
| Distributori di carburante                                                                              | 55          | 49          | 48          | -1                          |
| Altro (Commercio elettronico, commercio al domicilio del consumatore, vendita per corrispondenza, ecc.) | 221         | 255         | 296         | +41                         |

### Condizioni finanziarie

| <b>FENOMENI RILEVATI</b> | <b>PRESTITI</b> | <b>IMPIEGHI</b> | <b>SPORTELLI (NUMERO)</b> |
|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|
| <b>DATA</b>              | <b>Valore</b>   | <b>Valore</b>   | <b>Valore</b>             |
| <b>31/12/2010</b>        | 2.547,220       | 3.216,894       | 86                        |
| <b>31/12/2011</b>        | 2.395,351       | 3.255,085       | 88                        |
| <b>31/12/2012</b>        | 2.626,058       | 3.385,790       | 88                        |
| <b>31/12/2013</b>        | 2.407,276       | 3.142,730       | 87                        |
| <b>31/12/2014</b>        | 2.558,316       | 3.267,394       | 87                        |
| <b>31/12/2015</b>        | 2.690,942       | 3.204,364       | 82                        |
| <b>31/12/2016</b>        | 2.646,960       | 3.505,173       | 81                        |
| <b>31/12/2017</b>        | 2.458,288       | 2.569,178       | 66                        |

*Note :I dati sono riferiti agli impieghi e depositi delle Banche con raccolta a breve termine nel Comune di Ferrara (consistenza a fine anno in milioni di euro) e al numero degli sportelli attivi al 31/12.*

| <b>Flusso turistico</b> |                 |                 |                      |                  |                 |                      |               |                 |                      |
|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|-----------------|----------------------|---------------|-----------------|----------------------|
| <b>Anni</b>             | <b>ITALIANI</b> |                 |                      | <b>STRANIERI</b> |                 |                      | <b>TOTALE</b> |                 |                      |
|                         | <b>Arrivi</b>   | <b>Presenze</b> | <b>Perman. media</b> | <b>Arrivi</b>    | <b>Presenze</b> | <b>Perman. media</b> | <b>Arrivi</b> | <b>Presenze</b> | <b>Perman. media</b> |
| <b>2007</b>             | 143.699         | 316.946         | 2,0                  | 53.890           | 127.169         | 2,4                  | 197.589       | 444.115         | 2,2                  |
| <b>2008</b>             | 143.803         | 306.965         | 2,1                  | 56.861           | 135.708         | 2,3                  | 200.664       | 442.673         | 2,2                  |
| <b>2009</b>             | 135.226         | 280.065         | 2,1                  | 44.230           | 109.068         | 2,5                  | 179.456       | 389.133         | 2,2                  |
| <b>2010</b>             | 134.369         | 258.632         | 1,9                  | 45.437           | 106.501         | 2,3                  | 179.806       | 365.133         | 2,0                  |
| <b>2011</b>             | 138.610         | 277.603         | 2,0                  | 50.804           | 171.919         | 3,4                  | 189.414       | 449.522         | 2,4                  |
| <b>2012</b>             | 126.404         | 251.128         | 2,0                  | 49.145           | 105.009         | 2,1                  | 175.549       | 356.137         | 2,0                  |
| <b>2013</b>             | 127.982         | 243.222         | 1,9                  | 55.813           | 119.461         | 2,1                  | 183.795       | 362.683         | 2,0                  |
| <b>2014</b>             | 136.696         | 256.824         | 1,9                  | 60.054           | 135.424         | 2,3                  | 196.750       | 392.248         | 2,0                  |

|             |         |         |     |        |         |     |         |         |     |
|-------------|---------|---------|-----|--------|---------|-----|---------|---------|-----|
| <b>2015</b> | 137.968 | 254.130 | 1,8 | 61.781 | 143.785 | 2,3 | 199.749 | 397.915 | 2,0 |
| <b>2016</b> | 157.862 | 291.308 | 1,9 | 76.667 | 148.819 | 1,9 | 234.529 | 440.127 | 1,9 |
| <b>2017</b> | 167.296 | 324.027 | 1,9 | 84733  | 153.857 | 1,8 | 252.029 | 477.884 | 1,9 |

| Tipologia                                                  | 31.12.2015 |              |              |              | 31.12.2016 |              |              |              | 31.12.2017 |              |              |              |
|------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                            | N°         | Camere       | Letti        | Bagni        | N°         | Camere       | Letti        | Bagni        | N°         | Camere       | Letti        | Bagni        |
| Albergo a 5 stelle                                         | 1          | 26           | 54           | 28           | 1          | 26           | 54           | 28           | 1          | 26           | 54           | 26           |
| Albergo a 4 stelle                                         | 10         | 812          | 423          | 439          | 10         | 423          | 812          | 439          | 10         | 426          | 818          | 431          |
| Albergo a 3 stelle                                         | 15         | 855          | 451          | 481          | 15         | 456          | 870          | 484          | 16         | 484          | 917          | 511          |
| Albergo a 2 stelle                                         | 3          | 83           | 50           | 51           | 3          | 50           | 83           | 51           | 2          | 42           | 71           | 43           |
| Albergo ad 1 stella                                        | 2          | 35           | 28           | 9            | 2          | 28           | 35           | 9            | 3          | 36           | 47           | 17           |
| Residenze turistiche alberghiere                           | 3          | 69           | 33           | 33           | 3          | 33           | 80           | 33           | 3          | 33           | 80           | 33           |
| <b>Totale</b>                                              | <b>34</b>  | <b>1.880</b> | <b>1.039</b> | <b>1.041</b> | <b>34</b>  | <b>1.016</b> | <b>1.934</b> | <b>1.044</b> | <b>35</b>  | <b>1.047</b> | <b>1.987</b> | <b>1.061</b> |
| Affittacamere                                              | 56         | 560          | 256          | 260          | 90         | 365          | 864          | 375          | 95         | 391          | 921          | 386          |
| Campeggio                                                  | 1          | 200          | 50           | 9            | 1          | 50           | 200          | 9            | 1          | 50           | 200          | 9            |
| Agriturismo                                                | 16         | 277          | 153          | 150          | 16         | 143          | 292          | 151          | 15         | 133          | 276          | 141          |
| Altre strutture ricettive (Ostelli, B&B, app. ammobiliati) | 129        | 774          | 262          | 261          | 41         | 118          | 295          | 101          | 159        | 237          | 745          | 243          |
| <b>Totale</b>                                              | <b>202</b> | <b>1811</b>  | <b>721</b>   | <b>680</b>   | <b>233</b> | <b>764</b>   | <b>1.987</b> | <b>740</b>   | <b>270</b> | <b>811</b>   | <b>2.142</b> | <b>779</b>   |
|                                                            |            |              |              |              |            |              |              |              |            |              |              |              |
| <b>Totale generale</b>                                     | <b>236</b> | <b>3.691</b> | <b>1.760</b> | <b>1.721</b> | <b>267</b> | <b>1.780</b> | <b>3.921</b> | <b>1.784</b> | <b>305</b> | <b>1.858</b> | <b>4.129</b> | <b>1.840</b> |

| Visitatori dei Musei e Spazi Espositivi            | 2014                                              | 2015       | 2016       | 2017       |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                    | Visitatori                                        | Visitatori | Visitatori | Visitatori |
| Castello Estense (MUSEO) (1)                       | 126.992                                           | 150.342    | 168.090    | 179.629    |
| Museo Giovanni Boldini e Museo dell'Ottocento      | CHIUSO DAL 20/05/2015 PER DANNI CAUSATI DAL SISMA |            |            |            |
| Museo d'Arte Moderna e Contemporanea "F. de Pisis" | CHIUSO DAL 20/05/2015 PER DANNI CAUSATI DAL SISMA |            |            |            |
| Palazzo Schifanoia e Civico Lapidario (2)          | 50.857                                            | 55.970     | 79.502     | 69.352     |
| Palazzina di Marfisa d'Este                        | 16.366                                            | 18.155     | 23.156     | 21.352     |
| Museo della Cattedrale (3)                         | 13.819                                            | 14.800     | 22.175     | 19.585     |
| Museo di Storia Naturale (4)                       | 12.020                                            | 15.442     | 17.862     | 17.490     |
| Museo del Risorgimento e della Resistenza          | 6.230                                             | 6.445      | 9.203      | 9.498      |
| Padiglione d'Arte Contemporanea - PAC (5)          |                                                   |            | 1.730      | 0          |
| Casa di Ludovico Ariosto                           | 9.370                                             | 8.677      | 18.096     | 14.182     |

|                                                                               |                |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Mondo Agricolo Ferrarese                                                      | 7.020          | 6.970          | 8.110          | 8.220          |
| Palazzo Bonacossi                                                             | 10.638         | 12.190         | 12.099         | 11.199         |
| Tempio San Cristoforo alla Certosa (6)                                        | 5.333          | 4.783          | 3.965          | 0              |
| Mostra Museo del Risorgimento e della Resistenza                              | 5.400          | 6.103          | 6.190          | 6.708          |
| <b>Totale visitatori di musei, spazi espositivi (comunali)</b>                | <b>264.045</b> | <b>299.877</b> | <b>370.178</b> | <b>357.215</b> |
| Palazzo dei Diamanti                                                          | 135.023        | 92.377         | 194.114        | 55.071         |
| <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>399.068</b> | <b>392.254</b> | <b>564.292</b> | <b>412.286</b> |
| Musei a gestione extracomunale                                                | 61.933         | 66.533         | 103.104        | 91.989         |
| <b>Totale visitatori di musei, spazi espositivi (comunali e non)</b>          | <b>461.001</b> | <b>458.787</b> | <b>667.396</b> | <b>504.275</b> |
| <b>Visitatori di musei, spazi espositivi, comunali e non per 100 abitanti</b> | <b>345,5</b>   | <b>344,2</b>   | <b>503,4</b>   | <b>381,6</b>   |

(1) Dal 1 luglio 2015 il percorso museale del Castello Estense è gestito dal Comune di Ferrara sulla base di apposta convenzione tra Provincia e Comune di Ferrara.

(2) Museo chiuso dal 20/05/12 per danni causati dal sisma. E' stato riaperto parzialmente al pubblico, con un percorso di visita limitato al Salone dei Mesi e alla Sala delle Virtù, dal 27 marzo 2013. Da tale data sino al 1/05/13 compreso l'ingresso per i visitatori è stato gratuito. Dal 2/05/2013 è stato ripristinato il biglietto a pagamento, ma ad una tariffa ridotta.

(3) Museo chiuso per lavori di manutenzione post terremoto dal 9 al 17 aprile 2015.

(4) Museo chiuso dal 3/06 al 25/09/2014 per lavori di manutenzione.

(5) Riaperto il 17/04/2016, per la prima volta dopo il sisma del 2012, in occasione della mostra della Biennale Donna "Silencio Vivo. Artiste dell'America Latina" che si è svolta fino al 12/06/2016

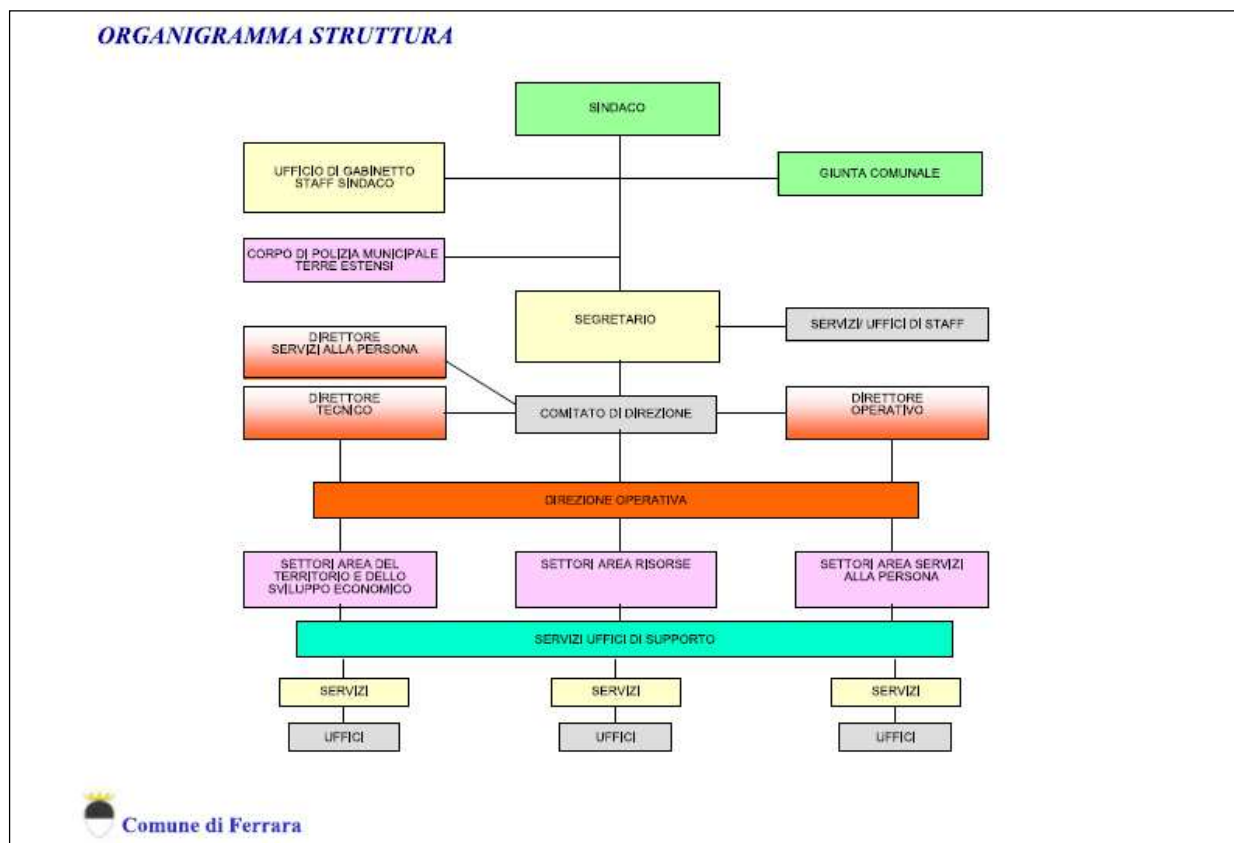
(6) Chiuso dal 20/05/2012 per danni causati dal sisma, dal 06/04/2013 è stato riaperto al pubblico nelle sole giornate di sabato e domenica. Dal 30 ottobre 2016 è stato di nuovo chiuso in attesa di lavori di manutenzione post sisma.

| Prestiti utenti Biblioteche | Anno        | Patrimonio (libri, period., cd, dvd, video, ecc.) | Prestiti esterni | Prestiti interbibliotecari | Lecture | Utenti attivi | Giorni di apertura |
|-----------------------------|-------------|---------------------------------------------------|------------------|----------------------------|---------|---------------|--------------------|
| <b>Biblioteca Ariostea</b>  | <b>2009</b> | 426.847                                           | 44.460           | 1.901                      | 17.603  | 6.196         | 300                |
|                             | <b>2010</b> | 430.257                                           | 43.280           | 2.028                      | 16.310  | 6.277         | 304                |
|                             | <b>2011</b> | 434.910                                           | 41.036           | 2.073                      | 14.261  | 5.840         | 303                |
|                             | <b>2012</b> | 437.766                                           | 39.873           | 1.890                      | 11.454  | 5.606         | 302                |
|                             | <b>2013</b> | 442.064                                           | 40.536           | 2.147                      | 11.406  | 5.514         | 304                |
|                             | <b>2014</b> | 445.518                                           | 38.941           | 2.248                      | 10.408  | 5.515         | 301                |
|                             | <b>2015</b> | 448.922                                           | 36.406           | 1.606                      | 10.537  | 5.212         | 303                |
|                             | <b>2016</b> | 453.981                                           | 31.991           | 1.838                      | 9.922   | 4.989         | 305                |
|                             | <b>2017</b> | 459.828                                           | 31.063           | 1.742                      | 10.413  | 4.672         | 301                |
| <b>Biblioteca Bassani</b>   | <b>2009</b> | 44.289                                            | 47.654           | 691                        | 63      | 3.355         | 251                |
|                             | <b>2010</b> | 46.048                                            | 42.001           | 862                        | 154     | 3.219         | 252                |
|                             | <b>2011</b> | 48.753                                            | 44.850           | 960                        | 104     | 3.127         | 252                |
|                             | <b>2012</b> | 60.220                                            | 46.517           | 1.144                      | 140     | 3.123         | 249                |
|                             | <b>2013</b> | 57.961                                            | 47.519           | 1.299                      | 99      | 3.245         | 253                |
|                             | <b>2014</b> | 65.074                                            | 46.678           | 1.429                      | 1975    | 3.224         | 251                |
|                             | <b>2015</b> | 68.113                                            | 42.831           | 1.167                      | 2595    | 3.460         | 248                |
|                             | <b>2016</b> | 70.654                                            | 39.618           | 1.232                      | 2.209   | 3.146         | 254                |
|                             | <b>2017</b> | 73.118                                            | 31.800           | 1.363                      | 2.388   | 2.863         | 250                |
| <b>Biblioteca Porotto</b>   | <b>2009</b> | 14.005                                            | 8.781            | 257                        | 183     | 681           | 206                |

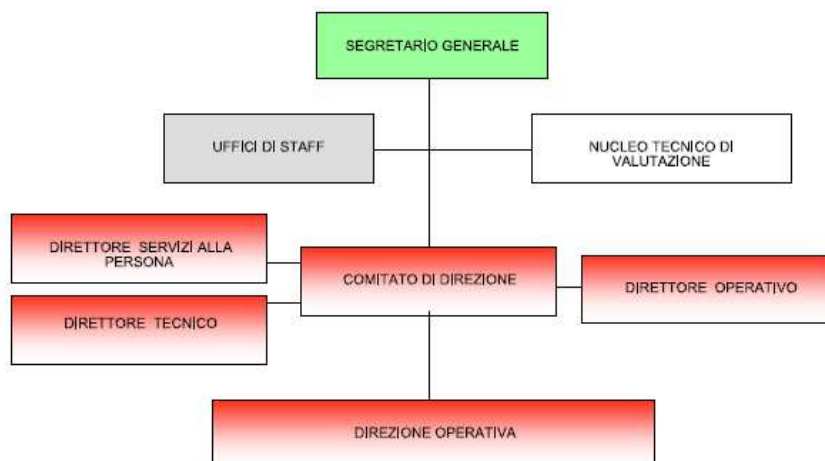
|                               |             |        |        |     |       |       |     |
|-------------------------------|-------------|--------|--------|-----|-------|-------|-----|
|                               | <b>2010</b> | 14.071 | 9.094  | 251 | 324   | 817   | 234 |
|                               | <b>2011</b> | 14.828 | 10.621 | 223 | 277   | 767   | 224 |
|                               | <b>2012</b> | 15.141 | 8.306  | 211 | 232   | 758   | 196 |
|                               | <b>2013</b> | 15.628 | 7.376  | 272 | 23    | 611   | 209 |
|                               | <b>2014</b> | 16.426 | 6.599  | 348 | 1180  | 678   | 237 |
|                               | <b>2015</b> | 16.911 | 7.724  | 269 | 767   | 622   | 235 |
|                               | <b>2016</b> | 17.477 | 7.687  | 238 | 663   | 678   | 212 |
|                               | <b>2017</b> | 18.129 | 7.000  | 205 | 468   | 595   | 237 |
| <b>Biblioteca Rodari</b>      | <b>2009</b> | 28.309 | 35.439 | 482 | 939   | 2.371 | 243 |
|                               | <b>2010</b> | 29.932 | 34.450 | 578 | 129   | 2.390 | 252 |
|                               | <b>2011</b> | 31.765 | 34.544 | 525 | 1.047 | 2.399 | 253 |
|                               | <b>2012</b> | 30.641 | 33.469 | 679 | 9     | 2.224 | 249 |
|                               | <b>2013</b> | 31.925 | 34.584 | 637 | 5     | 2.371 | 251 |
|                               | <b>2014</b> | 33.247 | 33.878 | 663 | 764   | 2.444 | 251 |
|                               | <b>2015</b> | 34.155 | 29.594 | 500 | 913   | 2.172 | 244 |
|                               | <b>2016</b> | 34.676 | 23.343 | 613 | 880   | 1.912 | 249 |
| <b>Biblioteca San Giorgio</b> | <b>2017</b> | 35.683 | 17.751 | 561 | 679   | 1.581 | 250 |
|                               | <b>2009</b> | 9.839  | 11.156 | 170 | 0     | 659   | 178 |
|                               | <b>2010</b> | 10.107 | 11.318 | 150 | 112   | 790   | 167 |
|                               | <b>2011</b> | 10.375 | 11.750 | 121 | 34    | 823   | 162 |
|                               | <b>2012</b> | 10.580 | 11.842 | 111 | 32    | 735   | 156 |
|                               | <b>2013</b> | 10.895 | 11.958 | 151 | 18    | 677   | 166 |
|                               | <b>2014</b> | 11.226 | 12.029 | 165 | 30    | 634   | 174 |
|                               | <b>2015</b> | 11.498 | 12.038 | 111 | 33    | 683   | 171 |
| <b>Archivio Storico</b>       | <b>2016</b> | 11.711 | 12.011 | 112 | 31    | 631   | 175 |
|                               | <b>2017</b> | 11.994 | 11.130 | 132 | 23    | 569   | 178 |
|                               | <b>2009</b> | 4.534  | 300    | 0   | 0     | 164   | 240 |
|                               | <b>2010</b> | 8.434  | 105    | 3   | 237   | 90    | 245 |
|                               | <b>2011</b> | 10.790 | 157    | 0   | 219   | 117   | 250 |
|                               | <b>2012</b> | 12.314 | 295    | 1   | 509   | 462   | 249 |
|                               | <b>2013</b> | 13.297 | 308    | 3   | 247   | 163   | 252 |
|                               | <b>2014</b> | 14.358 | 307    | 5   | 255   | 121   | 248 |
|                               | <b>2015</b> | 14.811 | 246    | 5   | 561   | 140   | 245 |
|                               | <b>2016</b> | 15.416 | 250    | 10  | 197   | 150   | 246 |
|                               | <b>2017</b> | 15.821 | 272    | 6   | 704   | 139   | 247 |

## 2.2) L'AMMINISTRAZIONE

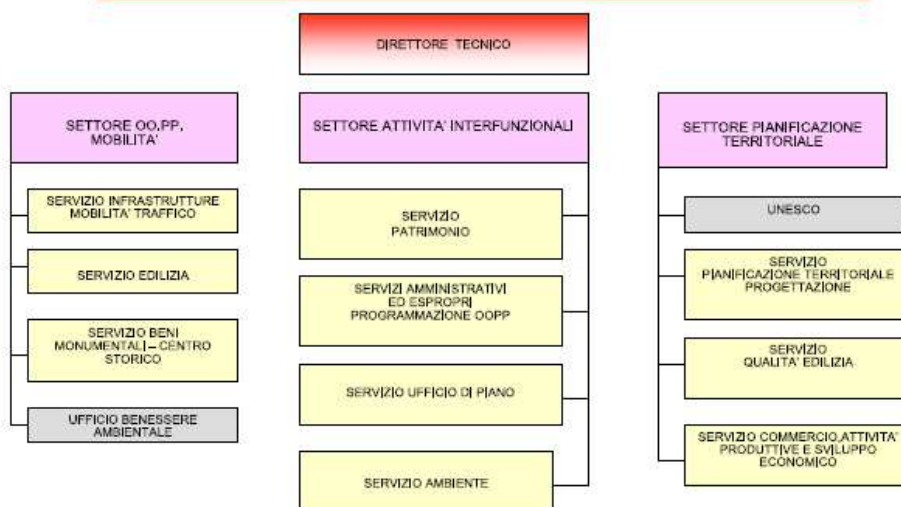
### Organigrammi in vigore al 31-12-2017



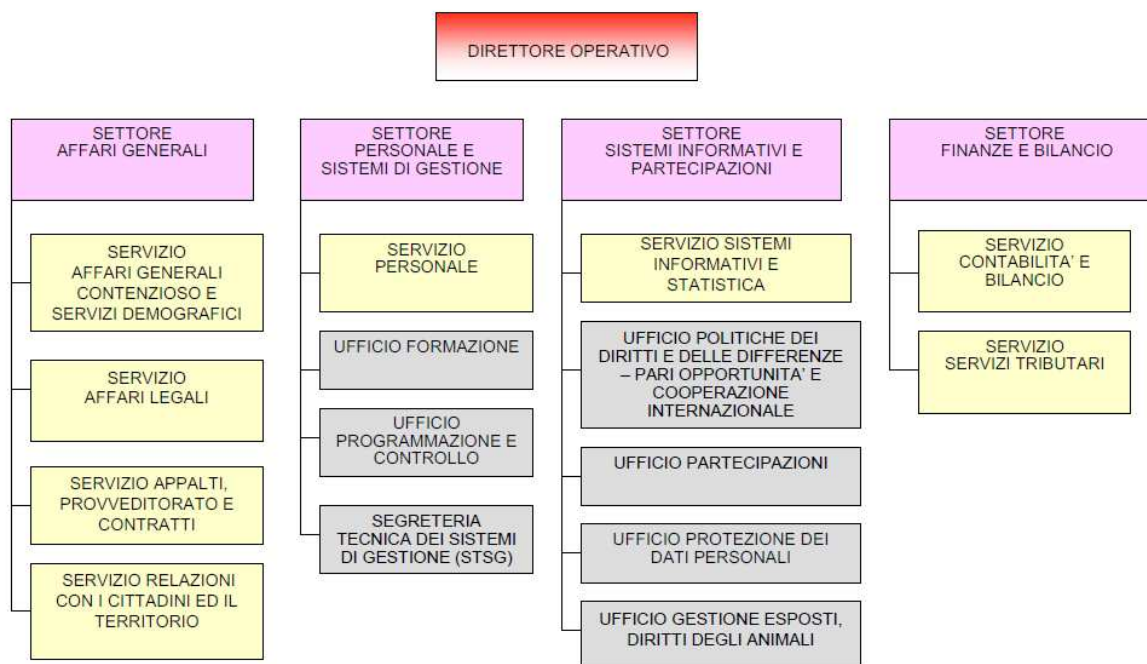
## SEGRETERIA GENERALE



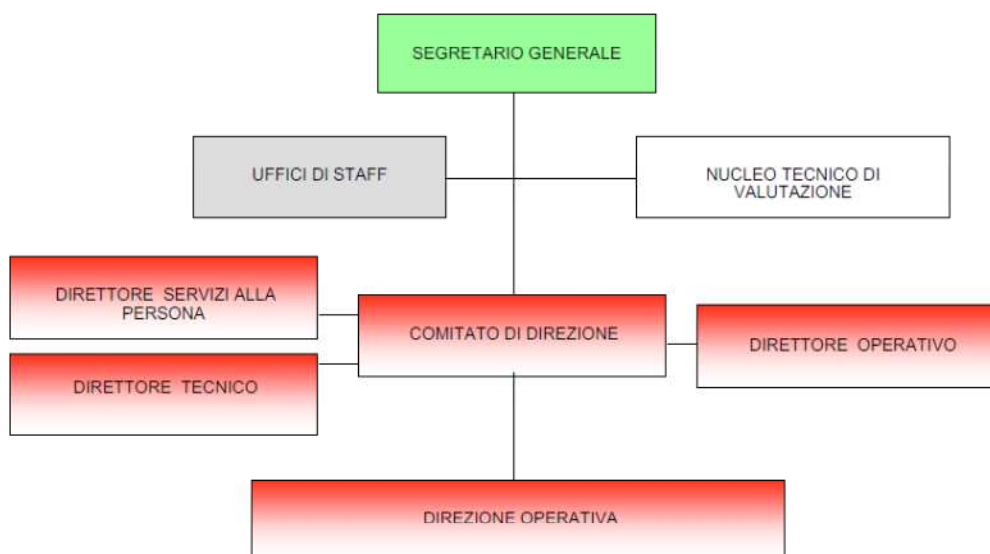
## AREA DEL TERRITORIO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO

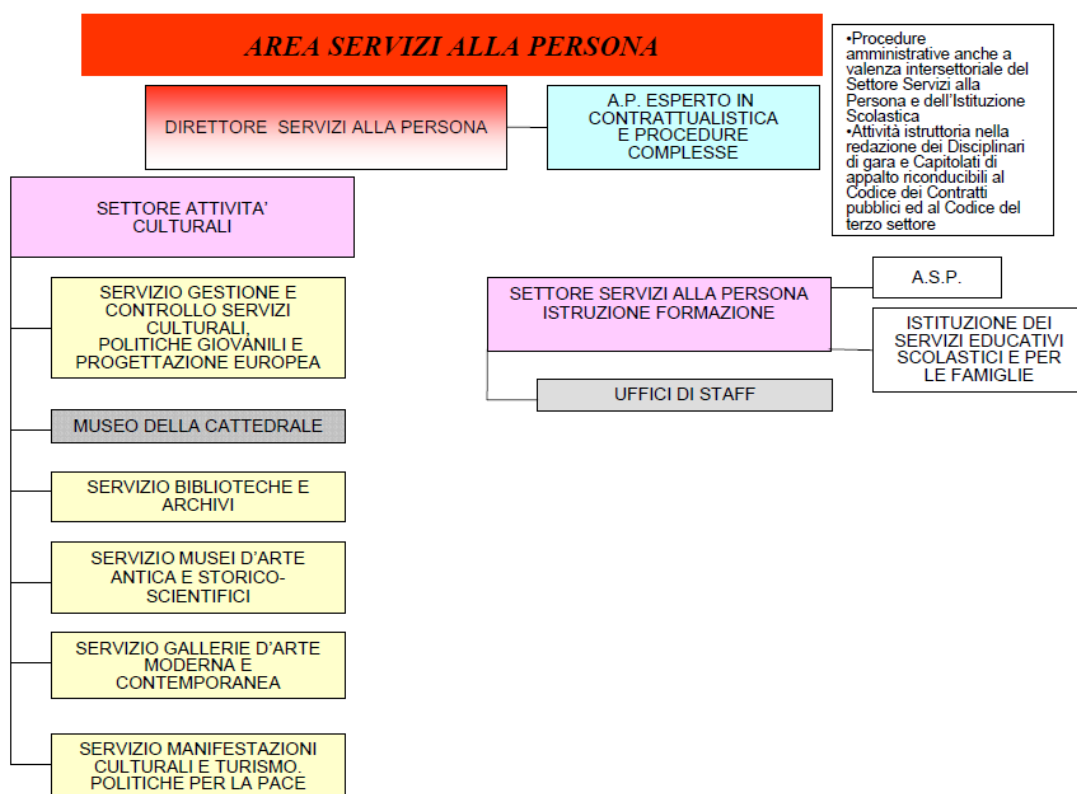


## AREA RISORSE



## SEGRETERIA GENERALE





### Informazioni sulle risorse umane

Di seguito si riportano i dati relativi al personale a tempo indeterminato suddiviso per qualifica, relativi agli anni 2015, 2016 e 2017.

| Anno 2015               |                             |                           |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Qualifica professionale | Previsti in pianta organica | In servizio al 31.12.2015 |
| <b>DIRIGENTI</b>        | 37                          | 22                        |
| <b>D3</b>               | 109                         | 71                        |
| <b>D1</b>               | 246                         | 206                       |
| <b>C</b>                | 672 +42 p.t.                | 582                       |
| <b>B3</b>               | 183                         | 87                        |
| <b>B1</b>               | 228                         | 200                       |
| <b>A1</b>               | 24                          | 13                        |
| <b>TOTALE</b>           | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)  | <b>1180</b>               |
| Anno 2016               |                             |                           |
| Qualifica professionale | Previsti in pianta organica | In servizio al 31.12.2016 |
| <b>DIRIGENTI</b>        | 37                          | 21                        |
| <b>D3</b>               | 109                         | 68                        |
| <b>D1</b>               | 246                         | 204                       |

|                                |                                        |                                      |
|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>C</b>                       | 672 +42 p.t.                           | 567                                  |
| <b>B3</b>                      | 183                                    | 81                                   |
| <b>B1</b>                      | 228                                    | 195                                  |
| <b>A1</b>                      | 24                                     | 12                                   |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)             | <b>1148</b>                          |
| <b>Anno 2017</b>               |                                        |                                      |
| <b>Qualifica professionale</b> | <b>Previsti in<br/>pianta organica</b> | <b>In servizio<br/>al 31.12.2017</b> |
| <b>DIRIGENTI</b>               | 37                                     | 21                                   |
| <b>D3</b>                      | 109                                    | 69                                   |
| <b>D1</b>                      | 246                                    | 193                                  |
| <b>C</b>                       | 672 +42 p.t.                           | 566                                  |
| <b>B3</b>                      | 183                                    | 77                                   |
| <b>B1</b>                      | 228                                    | 189                                  |
| <b>A1</b>                      | 24                                     | 12                                   |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>1541</b> (1499+42 p.t.)             | <b>1127</b>                          |

### Informazioni sulle risorse strumentali e tecnologiche

Il Comune di Ferrara dispone di un'infrastruttura tecnologica interna formata da una server farm con circa 40 server, la maggior parte dei quali virtualizzati in un data-center VMware, attrezzata di firewall e e apparati di sicurezza sia verso la rete interna che verso l'esterno anche attraverso proxy. Su tale server farm sono installati la maggior parte dei 41 applicativi che gestiscono l'informatizzazione interna dell'Ente, altri sono utilizzati in modalità ASP o cloud. In particolare sta aumentando l'utilizzo della tecnologia cloud anche per applicazioni strategiche dell'Amministrazione (email, workflow e protocollo, gestione del personale, videosorveglianza cittadina).

Le principali sedi dell'Ente sono collegate attraverso una rete in fibra ottica (che fornisce connettività anche ad altre istituzioni pubbliche della città), sulla quale è veicolato anche il traffico internet verso il provider LepidaSPA; sono utilizzati anche collegamenti MPLS ove la rete in fibra non è disponibile. La componente web (sito istituzionale e servizi online) nonché alcuni server in modalità IAAS sono esternalizzati presso i data-center di LepidaSPA. È quasi completato il rinnovo della rete wifi pubblica cittadina (attraverso il progetto Wi-Fi Emilia Romagna) nonché una rete wifi privata interna per alcune sedi di lavoro dell'Amministrazione.

## **3) OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI**

Conformemente a quanto stabilito nel Piano della Performance per l'anno 2017, la presente sezione rendiconta gli obiettivi strategici, operativi e i relativi obiettivi di carattere annuale.

### **3.1) ALBERO DELLA PERFORMANCE**

Gli obiettivi sono raggruppati secondo la struttura dell'albero della performance, rispecchiando quindi la programmazione di medio lungo periodo per Obiettivi Strategici, Obiettivi Operativi e Obiettivi di PEG come da Programma di mandato del Sindaco.

Come indicato dalla delibera CIVIT n. 112/10, l'albero della performance è una mappa logica che rappresenta i legami tra mandato istituzionale, missione, visione, aree strategiche, obiettivi strategici, e piani d'azione. Esso fornisce una rappresentazione articolata, completa, sintetica ed integrata della performance dell'amministrazione. L'albero della performance ha una valenza di comunicazione esterna e una valenza tecnica di "messa a sistema" delle due principali dimensioni della performance.

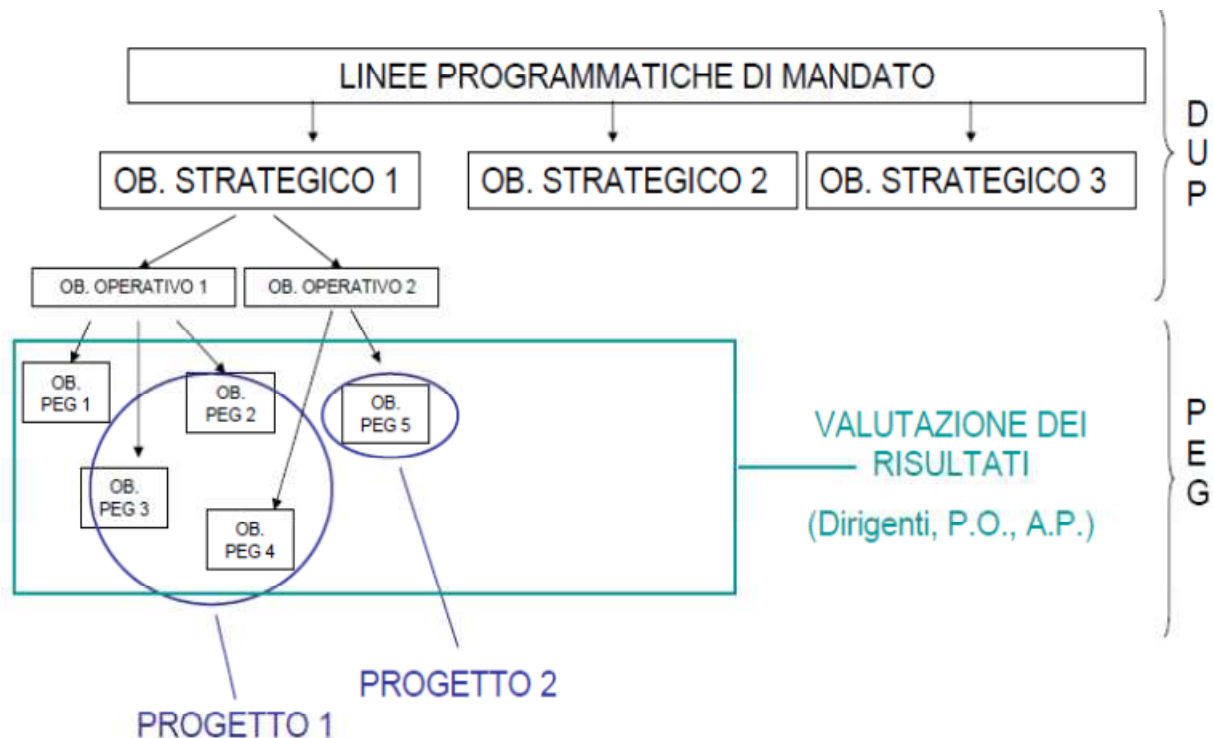
Le linee programmatiche di mandato del Sindaco per il Comune di Ferrara vengono definite **OBIETTIVI DI MANDATO** e sono gli specifici indirizzi strategici nei quali l'Amministrazione intende operare, coerentemente con il quadro delle opportunità e dei vincoli esterni e contestualmente all'analisi dei punti di forza e debolezza dell'ente. Gli Obiettivi di Mandato dichiarati per il mandato 2014-2019 sono i quattro che si riportano di seguito:

- 1. AMMINISTRARE OGGI**
- 2. LE PERSONE AL CENTRO**
- 3. FERRARA CHE LAVORA**
- 4. FERRA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE**

Gli **OBIETTIVI STRATEGICI** sono le finalità di medio/lungo periodo che l'Amministrazione intende perseguire e raggiungere nell'ambito di ogni singolo Obiettivo di Mandato. Si tratta di progetti di ampio respiro, che talvolta implicano competenze multisettoriali e che a loro volta hanno bisogno di essere coniugati in azioni specifiche (cd. Obiettivi Operativi) e attività annuali.

Gli **OBIETTIVI OPERATIVI** sono le azioni di intervento attraverso le quali vengono perseguiti gli obiettivi Strategici. Si tratta di misure puntuali, per lo più di breve/medio periodo, esse interessano

tutti i livelli gerarchici dell'Amministrazione attraverso la loro ulteriore declinazione negli obiettivi annuali della dirigenza (PEG). Si precisa che i progetti (*“è un’iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto o un servizio unico”* Project management Body of Knowledge - PMBOK ed. 2000) vengono formalizzati in uno o più obiettivi di PEG, come si desume dal grafico sotto riportato.

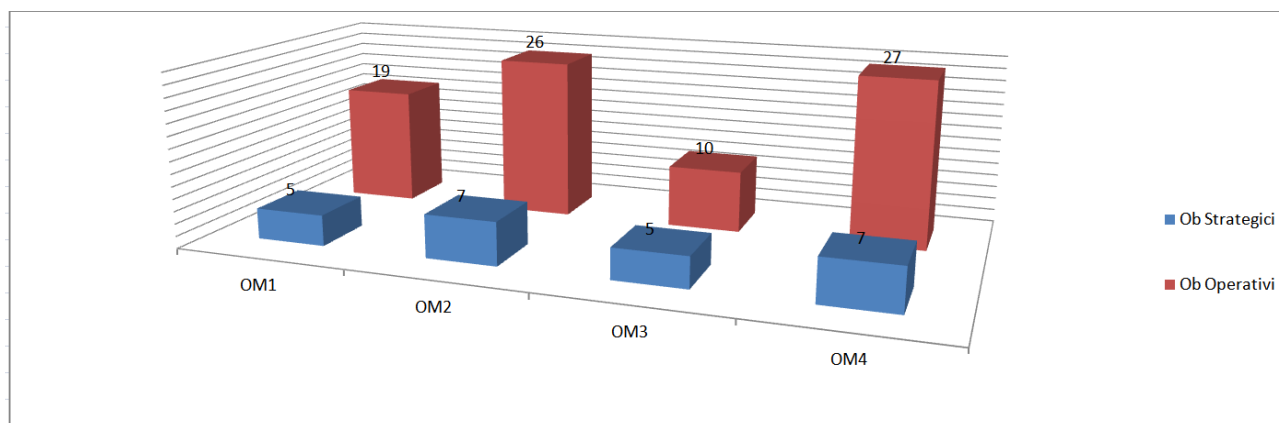


I progetti vengono:

1. proposti dai Dirigenti alla competente Direzione Operativa;
2. comunicati da questa al NTV;
3. declinati e quantificati nell'ipotesi di C.C.D.I.;
4. approvati dalla Giunta Comunale in sede di autorizzazione alla sottoscrizione definitiva del C.CD.I.;
5. monitorati in corso dell'anno in ordine allo stato di avanzamento dei progetti;
6. da ultimo presentati al NTV per la consuntivazione e validazione delle attività ivi previsti e regolamentati.

Il Nucleo di Valutazione valida la presente Relazione sulla performance, comprensiva dell'art. 15 comma 3 del CCNL del personale non dirigenziale del comparto Regioni ed Autonomia Locali sottoscritto in via definitiva in data 01/04/1999, valuta i risultati dei dirigenti e valida le relazioni a consuntivo dei progetti di miglioramento dei servizi – art. 15 comma 5 CCNL del 1/4/-99.

## Distribuzione Obiettivi Strategici e Operativi per Obiettivi di Mandato – Anno 2017



| Descrizione                                | Tipologia            | % grado<br>raggiungimento<br>2016 | % grado<br>raggiungimento<br>2017 |
|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>DUP 2015/2019</b>                       | <b>Media ENTE</b>    | <b>89,32</b>                      | <b>91,28</b>                      |
| OM1 - AMMINISTRARE OGGI                    | Obiettivo di mandato | 90,93                             | 88,13                             |
| OM2 - LE PERSONE AL CENTRO                 | Obiettivo di mandato | 92,32                             | 85,42                             |
| OM3 - FERRARA CHE LAVORA                   | Obiettivo di mandato | 89,93                             | 74,89                             |
| OM4 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE | Obiettivo di mandato | 84,10                             | 91,79                             |
| INDICATORI DI PROCESSO                     |                      |                                   | 97,50                             |
| CAPIS SETTORE                              | Media risultati      | 86,00                             | 86,58                             |
| CAPIS SERVIZIO                             | Media risultati      | 83,84                             | 83,18                             |

## 3.2) OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI

Con delibera di G.C. avente Prot. Gen. n. PG-2016-62464 del 31/05/2016: “Approvazione a seguito di concertazione dei nuovi criteri per la valutazione della retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza del Comune di Ferrara. Linea d’indirizzo per approvazione del fondo 2016 del c.c.d.i. della dirigenza dell'ente ex art. 26 c.c.n.l. 23/12/1999 e s.m.i”. si è stabilito, tra l’altro, che dall’anno 2016 *“alla valutazione dei risultati viene assegnato un punteggio massimo di 40 e viene assegnato un punteggio pari a 10 alla valutazione dei 5 indicatori di impatto individuati nel DUP all’obiettivo di mandato”*1- Amministrare oggi” di seguito indicati nella griglia riportata in calce”.

| SERIE STORICHE                                                         |                                        | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017                          | Fonte                                      |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|--------------------------------------------|
| Soddisfazione dei cittadini per il funzionamento degli uffici comunali | Voto medio da 1 a 10                   | 6,9    | 6,8    | 6,7    | 6,8    | 6,7    | disponibile a settembre forse | Indagine "Ascoltare i cittadini 2016-2017" |
| Soddisfazione dei cittadini per i servizi comunali                     | Voto medio da 1 a 10                   | 6,7    | 6,7    | 6,6    | 6,4    | 6,6    | disponibile a settembre forse | Indagine "Ascoltare i cittadini 2016-2017" |
| la qualità della vita a Ferrara rispetto alle altre città              | % di persone che la ritengono migliore | 33,8%  | 29,6%  | 26,6%  | 29,0%  | 26,0%  | disponibile a settembre forse | Indagine "Ascoltare i cittadini 2016-2017" |
| Indicatore Qualità della vita                                          | Punteggio (max 1000)                   | 517,6  | 550    | 546    | 493    | 457    | 483                           | Sole 24 ore                                |
| Indicatore Qualità della vita                                          | Punteggio (max 1000)                   | 562,77 | 500,06 | 363,61 | 393,66 | 389,29 | 397,03                        | Italia oggi                                |



### 3.3) OBIETTIVI INDIVIDUALI

La **valutazione della performance individuale dei DIRIGENTI e delle POSIZIONI ORGANIZZATIVE (P.O.) E ALTE PROFESSIONALITÀ (A.P.)** viene calcolata secondo i due seguenti criteri, approvati dalla GC nella seduta del 31/05/2016 PG 62464/2016:

#### 1) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI (50%)

Annualmente, in sede di definizione dei documenti di programmazione finanziaria (Bilancio, DUP, PEG, Piano della performance) si avvia il processo di attribuzione degli obiettivi e delle risorse a tutta la struttura organizzativa. Tale attribuzione è realizzata sulla base degli indirizzi strategici delineati, oltre a garantire il mantenimento dei livelli adeguati di servizio.

Gli obiettivi affidati (legati ad indicatori di risultato, sia quantitativi che qualitativi, per quanto più possibile oggettivi e misurabili) vengono debitamente pesati e l'attribuzione di un peso ponderato viene condivisa con i singoli dirigenti, affinché possa essere loro riconosciuta pari opportunità relativamente al raggiungimento del massimo risultato.

Per gli anni 2016 e 2017 con la delibere di approvazione del PEG, rispettivamente del 26/04/2016 P.G. n. 47680/16 e del 04/04/2017 P.G. n. 38974/17, sono stati assegnati i seguenti obiettivi aziendali:

| ANNO 2016                                                                                                                 | ANNO 2017                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proseguimento, mantenimento e ampliamento del Sistema di Gestione Integrato                                               | Proseguimento, mantenimento e ampliamento del Sistema di Gestione Integrato (tutti i Dirigenti, PO/AP)                    |
| Completamento mappatura procedimenti amministrativi e mantenimento dei tempi medi                                         | Mantenimento e miglioramento dei tempi medi dei procedimenti amministrativi                                               |
| Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente e investimenti | Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente e investimenti |
| Piano di razionalizzazione e riduzione della spesa                                                                        | Programmazione e attuazione interventi previsti dal programma migliorativo in materia di sicurezza                        |
| Programmazione interventi in materia di sicurezza                                                                         | Attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali                                                                |
| Predisposizione ed attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali                                             | Piena applicazione del nuovo codice dei contratti                                                                         |
| Piena applicazione del nuovo codice dei contratti                                                                         | Controllo Società                                                                                                         |
| Controllo Società                                                                                                         | Privacy                                                                                                                   |
| Applicazione adempimenti in tema di trasparenza, anticorruzione e sistema dei controlli                                   |                                                                                                                           |

Nella Delibera di G.C. del 13/09/2016 avente P.G. 101377 sono stati precisati ulteriormente le fasi, i tempi, le responsabilità, gli indicatori degli obiettivi aziendali assegnati ai Dirigenti, alle posizioni organizzative e alle alte professionalità.

La valutazione finale avviene da parte del NTV esclusivamente sulla scorta dei report forniti dall'Ufficio programmazione e controllo. Il NTV si riserva tuttavia di acquisire e valutare memorie e relazioni che i Dirigenti riterranno di presentare a commento e/o a corredo dei risultati di gestione. Dall'anno 2016 alla valutazione dei risultati dei Dirigenti viene assegnato un punteggio massimo di 40 e viene assegnato un punteggio pari a 10 alla valutazione dei 5 indicatori di impatto individuati nel DUP all'obiettivo di mandato "1- Amministrare oggi".

Per i dirigenti di settore 25 punti saranno attribuiti sulla base degli obiettivi a loro direttamente assegnati e 15 punti saranno attribuiti tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti dai dirigenti in forza al settore. Per i direttori di area 25 punti saranno attribuiti sulla base degli obiettivi a loro direttamente assegnati 15 saranno attribuiti tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti da tutti i dirigenti di settore.

L'indennità di risultato potrà essere attribuita solo a coloro che abbiano raggiunto un punteggio minimo di 60/100.

## 2) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE (50%)

La valutazione della qualità della prestazione si riferisce alle singole competenze professionali portate alla mansione che hanno determinato il raggiungimento degli obiettivi organizzativi e la qualità della prestazione effettuata ed in particolare:

1) alla capacità di programmazione e controllo

2) alla capacità gestionale

3) alla capacità relazionale.

La valutazione della qualità della prestazione si riferisce alle singole competenze professionali portate alla mansione che hanno determinato il raggiungimento degli obiettivi organizzativi e la qualità della prestazione effettuata ed in particolare: 1) alla capacità di programmazione e controllo, 2) alla capacità gestionale, 3) alla capacità relazionale.

La valutazione viene effettuata per tutti i dirigenti dal N.T.V. su proposta dei Direttori d'Area per quanto concerne i Dirigenti di Settore e dei Dirigenti di Settore per la valutazione dei Dirigenti di Servizio e staff e consiste nell'assegnazione di un punteggio da 1 a 5 per ciascuno dei fattori comportamentali esaminati, secondo la seguente scala:

|             |                     |
|-------------|---------------------|
| Punteggio 1 | PER NIENTE ADEGUATO |
| Punteggio 2 | APPENA ADEGUATO     |
| Punteggio 3 | ADEGUATO            |
| Punteggio 4 | PIÙ CHE ADEGUATO    |
| Punteggio 5 | ECCELLENTE          |

Le schede vengono inviate al N.T.V. per gli adempimenti di competenza, il quale dovrà tenere conto anche di quanto emerso in sede di controlli successivi di regolarità amministrativa, così come previsto dall'art. 14 del Regolamento del sistema integrato dei controlli interni

I Dirigenti di Settore, sentiti i Dirigenti di Servizio, propongono la valutazione delle PO/AP al Direttore d'Area. Il direttore d'Area (se nominato) o il Direttore Operativo valuta la prestazione sentito il Comitato di Direzione. Il nucleo di valutazione viene informato delle proposte e ne tiene conto per la valutazione dei Dirigenti.

Nella seguente tabella viene sintetizzata la suddivisione della retribuzione di risultato dei Dirigenti di servizio, di settore e dei Direttori d'area:

|                          | qualità<br>prestazione | risultati<br>obiettivi | media<br>risultati<br>settore | media<br>risultati<br>dir.settore | Indicatori<br>impatto | totale |
|--------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------|
| Dirigenti servizio/staff | 50                     | 40                     |                               |                                   | 10                    | 100    |
| Dirigenti settore        | 50                     | 25                     | 15                            |                                   | 10                    | 100    |
| Direttori di area        | 50                     | 25                     |                               | 15                                | 10                    | 100    |

Si precisa infine che a conclusione del processo di valutazione le schede per la valutazione delle prestazioni nonché la valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi devono essere messe a disposizione dei dirigenti interessati, con possibilità per tutti i dirigenti di presentare memorie ovvero di essere sentiti dal NTV su loro richiesta.

## **PRODUTTIVITA' COLLETTIVA**

---

In data 21 dicembre 2017 è stato sottoscritto in via definitiva il CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMUNE DI FERRARA PARTE ECONOMICA ANNUALITA' 2017

In particolare ALL'Art. 5 "Destinazione delle risorse disponibili" è stato specificato che le somme attualmente destinate alla contrattazione, sono state imputate – tra l'altro - come segue:

Produttività Collettiva – Fondo A) 285.895,22

Produttività Progetti di miglioramento dei Servizi – art. 15, 5° comma  
CCNL 1/4/1999 – Fondo B) 18.000,00

Risultano confermati i criteri e principi economici che regolamentano l'erogazione dei compensi incentivanti la produttività ed il sistema di valutazione esplicitati negli accordi precedenti solo per quanto riguarda la produttività individuale.

Il budget di produttività relativo al **fondo** destinato all'attribuzione degli incentivi facenti riferimento alle azioni del Piano delle performance (definito Produttività Collettiva - Fondo A) è

stato attribuito sulla base della consistenza numerica del personale afferente i diversi servizi e secondo le modalità definite negli anni precedenti.

Di conseguenza il fondo complessivo è stato suddiviso per **budget di Servizio**. L'attribuzione delle risorse tiene conto esclusivamente del dato numerico del personale assegnato alle diverse strutture organizzative, indipendentemente dalla qualifica.

Il riferimento per l'erogazione degli incentivi di produttività è la **struttura complessiva al 31 dicembre 2017**.

Il personale a **tempo determinato**, con esclusione del personale assunto ai sensi degli articoli 90 e 110 del D.Lgs. 267/2000, ha titolo a percepire i compensi incentivanti nel caso in cui il rapporto di lavoro nell'anno di riferimento abbia durata di almeno 6 mesi (180 gg.) consecutivi.

Ai fini del raggiungimento dei sei mesi (180 gg.) consecutivi, la frazione di mese superiore a quindici giorni è considerata per gli effetti di cui trattasi come mese intero.

**I criteri stabiliti per la valutazione sono:**

- La valutazione della prestazione viene effettuata sulla base di parametri differenziati in relazione alla categoria economica del dipendente, in base alle 4 categorie contrattuali;
- La produttività viene esclusa per coloro che acquisiscono un punteggio corrispondente ad una prestazione al di sotto delle attese (da 0 a 1,99);
- L'erogazione dell'incentivo viene basata sulla valutazione individuale del singolo dipendente sulla base della modulistica (SCHEDA DI VALUTAZIONE INTEGRATA) trasmessa in data 25.05.2018;
- Anche coloro che hanno ricevuto (o che riceveranno) l'incentivo per la progettazione dovranno essere valutati; nel caso lo stesso risulti superiore ad Euro 1.000,00 la produttività sarà erogata per il differenziale tra l'importo dell'incentivo eccedente i 1.000,00 Euro e la produttività spettante, sino a completo riassorbimento della stessa;

Per quanto riguarda il PERSONALE DI ALTRO ENTE IN POSIZIONE DI COMANDO, per prassi, il riconoscimento dell'incentivo segue i sistemi di valutazione degli Enti presso cui tale personale è assegnato. Nelle tabelle preparate dall'Ufficio Formazione sono segnalati i nominativi ed i relativi periodi temporali.

La procedura di valutazione - per quanto l'erogazione degli incentivi di Produttività - si conclude con l'invio al Settore Personale e Sistemi di Gestione – Ufficio Formazione da parte dei dirigenti di Settore di una tabella riassuntiva dei punteggi attribuiti ai dipendenti dei Servizi facenti capo al Settore medesimo.

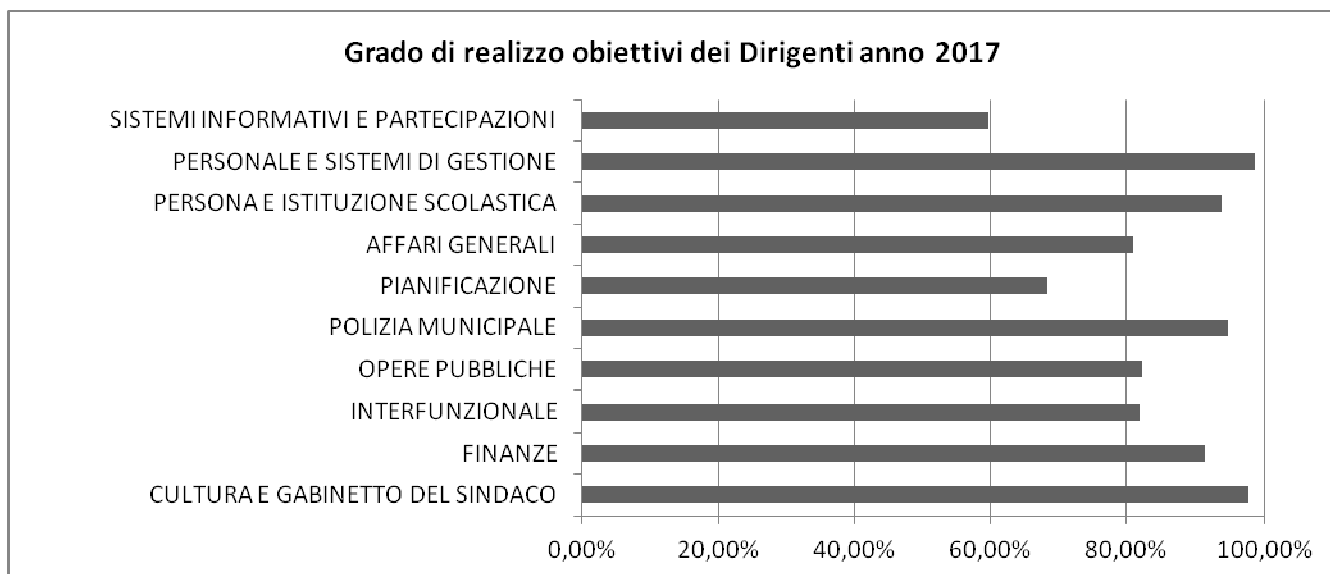
Le valutazioni espresse dai Dirigenti di Servizio vengono elaborate dall'Ufficio Formazione mediante il calcolo del valore punto e dei corrispondenti importi.

In ottemperanza alla finalità di realizzare un sistema univoco di valutazione della performance individuale dei dipendenti, le Schede per la Valutazione qualitativa del personale interessato all'attribuzione delle quote di Progressione Economica Orizzontale avverrà mediante utilizzo della

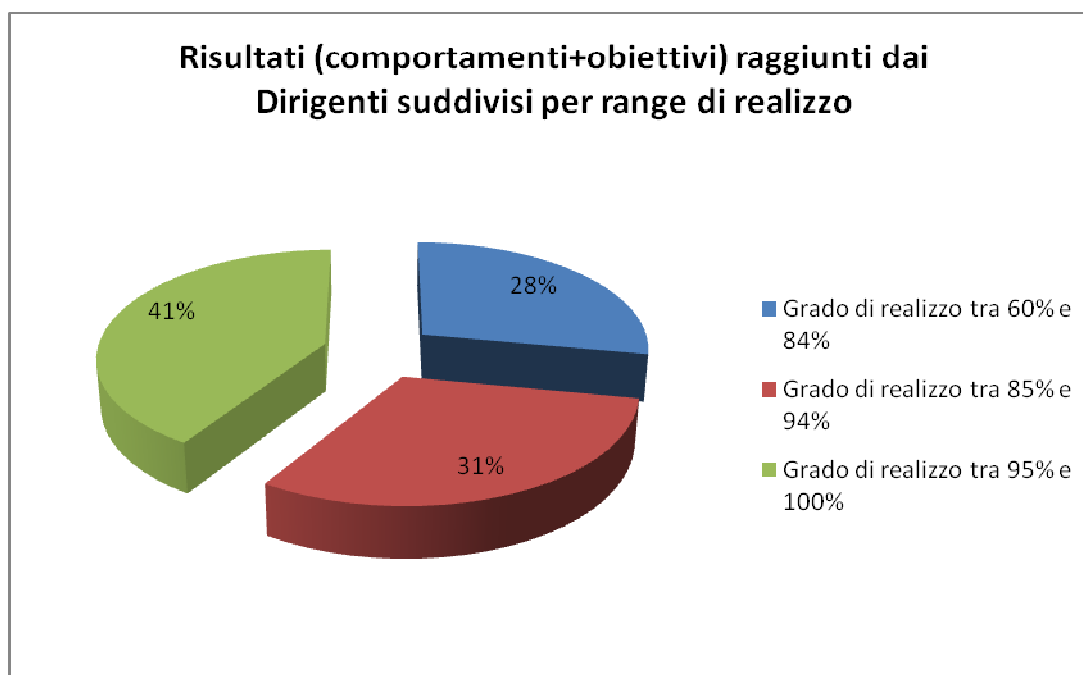
stessa scheda in uso relativa alla corresponsione della Produttività Individuale, prendendo a riferimento - a tal fine - unicamente i parametri individuati, diversificati per categoria giuridica di appartenenza.

Nel documento sono riportati gli esiti del processo di valutazione dell'area della dirigenza.

### **Grado di realizzo degli obiettivi dei Dirigenti dell'anno 2017**



### **Media valutazione dei risultati (comportamenti + obiettivi) suddivisa per range di realizzo**



La presente Relazione sulla Performance secondo quanto disposto dalla vigente normativa e adottata dall'Amministrazione che la invierà per la validazione del Nucleo di Valutazione. Verrà

poi pubblicata unitamente al documento di validazione sulla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet dell'Ente.

La validazione da parte del Nucleo di Valutazione costituirà il presupposto per l'erogazione dei premi di risultato in favore del personale, sulla base della valutazione ottenuta da ciascuno.

## **4) RISORSE, EFFICIENZA, ECONOMICITA' E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**

L'Ente ha rispettato le condizioni poste dalle disposizioni in tema di vincoli di finanza pubblica di cui all'art. 1 comma 469 della legge n. 232 del 11/12/2016 (legge di bilancio 2017) relativamente al saldo per l'anno 2017 riguardante il pareggio di bilancio disciplinato dall'art. 9 della legge n. 243/2012.

Nel 2017 il metodo di calcolo utilizzato è di competenza e considera tra le entrate rilevanti il fondo pluriennale vincolato al netto delle quote finanziate da debito.

Dall'analisi del Conto del Bilancio 2017 emerge che l'avanzo di amministrazione è pari complessivamente ad € 44.086.289,98 depurato dal fondo pluriennale vincolato al 31/12/2017 di € 31.566.209,51. Tale risultato di amministrazione è suddiviso come segue: parte accantonata € 25.214.418,80 (di cui fondo crediti di dubbia esigibilità € 15.583.320,39), parte vincolata € 11.477.815,40, parte destinata agli investimenti € 917.116,05 e parte disponibile € 6.476.939,73.

In merito al pareggio di bilancio di cui sopra va evidenziato che l'Ente ha rispettato il saldo imposto dai vincoli di finanza pubblica per il 2017 con un margine di 6,871 milioni di euro: tale risultato è influenzato in maniera considerevole dalle nuove regole contabili che hanno comportato, in sede di riaccertamento ordinario dei residui, la reimputazione ad esercizi successivi al 2017 di un considerevole ammontare di impegni di spesa.

Per quanto riguarda la gestione di competenza pura, cioè senza considerare il FPV, il saldo complessivo conseguito (corrente e c/capitale) è positivo attestandosi ad € 12.017 (in migliaia di euro) derivante dalla somma algebrica di + 9.537 mgl. di euro in parte corrente e di + 2.480 mgl. di euro in parte c/capitale. Se a tale risultato si somma l'avanzo applicato di 17.036 mgl di euro, si ottiene un risultato complessivo della gestione di competenza pari ad 29.053 mgl. di euro (al netto del FPV).

La gestione dei residui al netto dell'avanzo applicato di 17.036 mgl di euro, rileva un saldo negativo di € 549 mgl di euro risultante dalla somma algebrica fra l'eccedenza dei minori residui attivi con quella dei minori residui passivi.

E' evidente che i suddetti valori finali sono espressioni di un saldo aritmetico tra maggiori e minori entrate, rispetto a minori spese o economie intervenute durante l'esercizio in tutti i comparti del bilancio.

Per quanto concerne le entrate, l'andamento della gestione corrente è stato caratterizzato dal positivo risultato raggiunto da alcune di esse, controbilanciato dal risultato negativo raggiunto da altre. Al riguardo, fra le Entrate Tributarie occorre segnalare quanto segue:

- 1) per quanto riguarda l'accertamento dell'IMU, il risultato conseguito nel gettito è pari a 33,04 milioni di euro e, per quanto concerne l'attività di recupero dell'evasione ICI e IMU e TASI, occorre rilevare il positivo risultato conseguito nelle relative entrate accertate (€ 774.507,68 per l'ICI ed € 2.735.196,57 per l'IMU); di contro si rileva una minore entrata di € 168.891,88 nei recuperi TASI.
- 2) Nell'ambito delle entrate tributarie va rilevata inoltre una minore entrata di € 335.353,94 relativamente ai recuperi tributi sui rifiuti (TARES/TARI);

risulta sostanzialmente confermata la previsione di entrata relativa all'addizionale comunale all'IRPEF.

Per le entrate da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche, Regioni e altri enti pubblici, si evidenzia che la c.d. "fiscalizzazione" di diverse voci di entrata con l'iscrizione tra le entrate tributarie dei fondi derivanti dal federalismo fiscale ha determinato che in questa tipologia risultino compresi ormai solamente contributi vari compensativi del gettito IMU, il trasferimento per retrocessione di c.d. "tagli spending review" agli enti terremotati, i trasferimenti relativi a cedolare secca e sgravi vari sull'IRPEF e altri di minore rilevanza.

Per quanto attiene alle varie tipologie rientranti tra le entrate extratributarie, osserva quanto segue:

1. nell'ambito delle entrate da "vendita di beni e servizi e derivanti dalla gestione dei beni si segnalano la minor entrata da fitti di terreni e fabbricati (- € 54.763,96), quella derivante dal canone per servizio gas (- € 410.867,83) e quella per canone utilizzo reti per telecomunicazioni (- € 62.851,73) mentre, per quanto concerne le maggiori entrate, si rileva quella sul canone concessione servizi energetici (+ € 265.263,58), sul canone occupazione suolo pubblico (+ € 218.626,95), sull'uso inceneritore (+ € 53.912,35) e sui diritti sugli atti (+ € 168.547,43);

2. per quanto attiene alla tipologia dei “proventi derivanti” dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti” si segnala la consistente minore entrata rilevata sui proventi contravvenzionali al codice della strada pari ad € - 1.003.189,98;
3. per quanto riguarda le entrate da interessi attivi, si registra complessivamente un risultato finale negativo di - € 10.705,48;
4. le altre entrate da redditi da capitale registrano nel complesso una minore entrata di € 491.526,02 derivante principalmente da minori entrate da utili Holding;
5. le “altre entrate e rimborsi correnti” denotano una minore entrata complessiva di € 239.596,14.

L’Amministrazione ha coperto nuove o maggiori spese e minori entrate di parte corrente utilizzando una parte dell’avanzo di amministrazione 2016, precisamente pari a € 3.949.202,60 applicato in parte corrente.

Al netto dell’avanzo di amministrazione applicato, la gestione residui ha chiuso con un risultato negativo di - € 549.272,32 per effetto della cancellazione di residui passivi ,32 (€ 1.278.070,89), di minori residui attivi (€ 2.584.241,68) e di maggiori accertamenti su residui attivi (€ 756.898,47)

Le minori spese su residui passivi (economie) ammontano a € 1.278.070,89 e sono così distribuite nel bilancio:

1. € 369.763,46 al Titolo 1° “Spese correnti”;
2. € 287.905,28 al Titolo 2° “Spese in conto capitale”;
3. € 620.402,15 al Titolo 7° “Spese per conto terzi e partite di giro”.

Per quanto riguarda i residui attivi di parte corrente si rilevano maggiori accertamenti di € 284.993,92 sull’addizionale IRPEF.

Per quanto attiene invece ai minori residui attivi, nell’ambito delle entrate extratributarie, si rileva una minore entrata di € 1.000.000,00 sui proventi per sanzioni da codice della strada.

Di seguito si riportano due tabelle che evidenziano rispettivamente i risultati della gestione di competenza degli ultimi cinque anni e i risultati della complessiva gestione nel predetto quinquennio, articolati per provenienza e composizione dell’Avanzo di Amministrazione.

## **SINTESI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA** **RAFFRONTO ANNI 2013/2017**

| DESCRIZIONE                                                                   | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 | 2017                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Accertamenti di competenza                                                    | 209.489.197,34       | 168.539.737,64       | 188.393.674,05       | 181.965.421,98       | 193.789.033,93       |
| Impegni di competenza                                                         | 195.731.371,84       | 168.014.794,08       | 177.626.422,05       | 175.082.294,79       | 181.771.939,32       |
| <b>Risultato della gestione di competenza (senza FPV)</b>                     | <b>13.757.825,50</b> | <b>524.943,56</b>    | <b>10.767.252,00</b> | <b>6.883.127,19</b>  | <b>12.017.094,61</b> |
| <b>Avanzo di amministrazione applicato</b>                                    | <b>1.161.342,87</b>  | <b>18.920.038,67</b> | <b>18.695.185,50</b> | <b>10.277.727,02</b> | <b>17.036.165,28</b> |
| <b>Avanzo di competenza + avanzo di amministrazione applicato (senza FPV)</b> | <b>14.919.168,37</b> | <b>19.444.982,23</b> | <b>29.462.437,50</b> | <b>17.160.854,21</b> | <b>29.053.259,89</b> |

Le norme di contabilità non consentono di includere tra gli accertamenti di entrata l'avanzo di amministrazione che viene applicato al bilancio, mentre obbligano a farlo per gli impegni di spesa che con esso vengono assunti.

L'amministrazione Comunale ha collegato le linee programmatiche del Sindaco con il processo di programmazione strategica in particolare per quanto riguarda la gestione delle Risorse Umane tramite l'istituzione dell'obiettivo strategico 1.3 "Le risorse umane".

Il Contratto Collettivo Decentrato Integrativo per l'anno 2016 è stato sottoscritto in via definitiva in data 13 dicembre 2016 ed in particolare in relazione alla costituzione del Fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e la produttività, laddove sono state inizialmente previste, quali risorse di parte variabile, le somme di cui all'art. 15, comma 2, pari ad € 309.524,82 (corrispondenti all'1,2% su base annua del monte salari 1997, esclusa la quota relativa alla dirigenza, percentuale massima messa a disposizione in ottemperanza agli indirizzi forniti in merito dalla Giunta Comunale alla delegazione trattante di parte pubblica con provv.to di G.C. n. 79/22504 del 23.02.2016, come integrato con provv.to di G.C. n. 551/117576 del 18.10.2016), le quali possono essere rese disponibili, in via definitiva, solo previa acquisizione della relazione da parte del Nucleo Tecnico di Valutazione;

La Relazione illustrativa della Giunta al rendiconto della gestione 2016 è un momento fondamentale nel processo di pianificazione/controllo della gestione in cui si opera la ricognizione del lavoro svolto in un anno e si valutano i risultati conseguiti in termini di valori, di grandezze e di espressione di tipo qualitativo di come i programmi sono stati realizzati e dei relativi costi sostenuti, in quanto la rispondenza dei risultati amministrativi alla progettazione prevista nei complessivi documenti di programmazione

dell'ente, misura la capacità di governare il bene pubblico, la coerenza e l'efficacia delle azioni che l'Amministrazione stessa riesce a mettere in atto;

Il Comune di Ferrara, per quanto riguarda la spesa di personale e la capacità assunzionale, ha operato in maniera virtuosa e le facoltà di assunzioni sono state esercitate nel pieno rispetto delle verificate condizioni sotto elencate, vigenti nell'anno di riferimento, come desunte dai provvedimenti adottati dalla competente Giunta Comunale in materia di programmazione del fabbisogno del personale di seguito elencati:

- rispetto degli obiettivi posti dalle regole sul pareggio di bilancio nell'anno 2017 ed i limiti di contenimento complessivi delle spese di personale;
- situazione non deficitaria dell'ente di cui all'art. 242 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.;
- assenza di situazioni di soprannumero o eventuali eccedenze di personale per esigenze funzionali o sulla base della situazione finanziaria dell'Ente, ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. n. 165/2001, il quale dispone che le Amministrazioni Pubbliche provvedano annualmente alla relativa ricognizione, dando atto che per l'anno 2017 la rilevazione ha evidenziato l'esito negativo della stessa;
- riduzione delle spese di personale rispetto al triennio 2011-2013;
- predisposizione del Piano triennale delle azioni positive in materia di pari opportunità, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D.Lgs. 198/2006, il quale è stato inizialmente approvato con Orientamento di G.C. prot. 35329 nella seduta del 14.04.2015 e, in quanto oggetto di Contrattazione Collettiva Decentrata Integrativa, ai sensi dell'art. 19 del CCNL del comparto del 14.09.2000, sottoscritto in via definitiva il CCDI per il triennio 2015-2017 in data 11.06.2015 (per l'anno 2018 si provvederà alla scadenza del triennio di validità del piano);
- rideterminazione della dotazione organica (art. 6, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001), la cui consistenza complessiva è determinata nel proprio provvedimento di G.C. n. 380/56583 del 09.07.2013, confermata con i propri provv.ti di G.C. n. 763/106653 del 23.12.2013, n. 782/116185 del 15.12.2014, n. 79/22504 del 23.02.2016 e ulteriormente riconfermata nella sua consistenza con il provv.to di G.C. n. 26/6134 del 17.01.2017 per il triennio 2017-2019;
- assenza di procedure di reinternalizzazione di funzioni o servizi precedentemente esternalizzati a società partecipate o in regime di controllo di questo ente, per le quali si debba procedere al previo espletamento delle procedure indicate dall'art. 19, comma 8, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i. - per l'anno 2017 si è evidenziato l'esito negativo;
- rispetto dei termini previsti dalle norme vigenti per l'approvazione dei bilanci di previsione, dei rendiconti e del bilancio consolidato e del termine di trenta giorni dalla loro approvazione per l'invio dei relativi dati alla banca dati delle amministrazioni pubbliche, stabilito dall'art. 9 del D.L. 24 giugno 2016, n. 113, convertito, con modificazioni ed integrazioni, dalla legge 7 agosto 2016, n. 160;
- rispetto dell'art. 10, comma 5, del D.Lgs. 150/2009, in materia di adozione del Piano delle performance;
- rispetto dell'art. 27, comma 2, lettera c), del D.L. 66/2014, convertito nella Legge n. 89/2014, di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. n. 185/2008, relativo all'obbligo di certificazione dei crediti;
- i piani delle assunzioni sono risultati sostenibili per il bilancio pluriennale 2017-2019 ed adottati altresì nel pieno rispetto dei saldi finanziari ed in piena coerenza con l'aggiornamento del DUP del Comune di Ferrara approvato dal Consiglio Comunale con verbale n. 8/73596 nella seduta del 17 luglio 2017.

Si riportano, di seguito, alcuni elementi relativi all'analisi generale dell'organizzazione comunale:

#### **ANDAMENTO OCCUPAZIONALE DEL PERSONALE DEL COMUNE DI FERRARA**

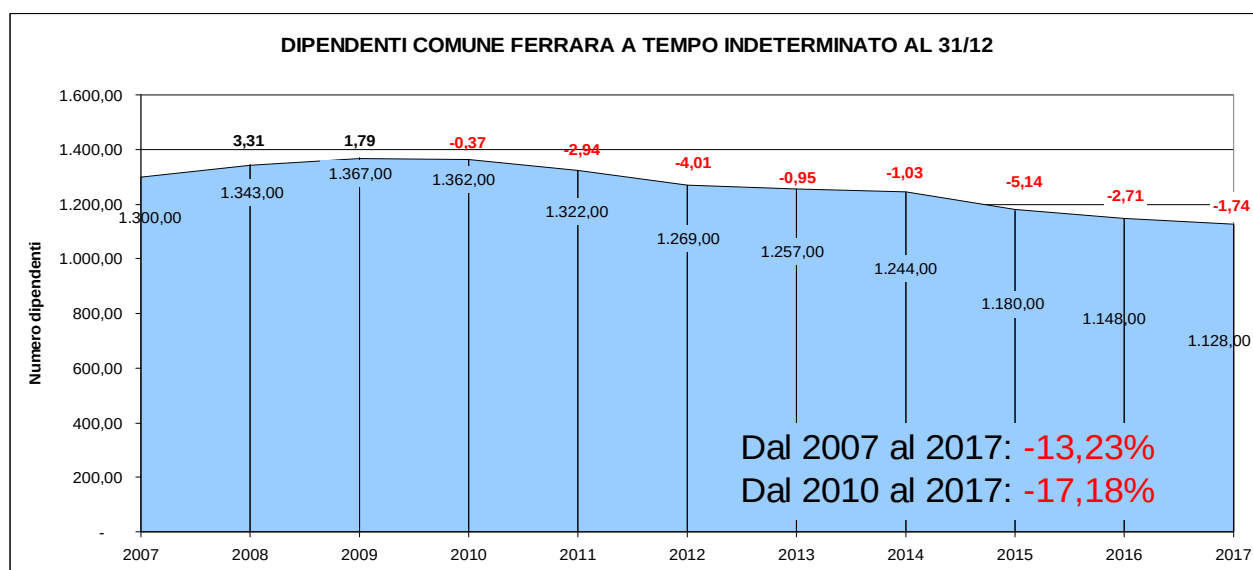
Il rapporto dipendenti/popolazione del Comune di Ferrara risulta inferiore al parametro di riferimento, per classe demografica, come definito con cadenza triennale con il decreto del Ministro dell'interno di cui all'articolo 263, comma 2, del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, dando atto che, allo stato attuale l'ultimo decreto di riferimento è il Decreto del Ministro dell'Interno del 10 aprile 2017, avente ad oggetto "Individuazione dei rapporti medi dipendenti/popolazione validi per gli enti in condizioni di dissesto, per il triennio 2017-2019", il quale per la fascia demografica di appartenenza di questo ente (fascia da 100.000 a 249.999 abitanti) il rapporto è: 1 dipendente/116 abitanti, come di seguito evidenziato:

- dipendenti in servizio a tempo indeterminato alla data del 31.12.2017: n. 1127
- abitanti al 31.12.2017 (dato ufficiale disponibile secondo il modello ISTAT D7B): n. 132.278

- rapporto medio dipendenti-popolazione:  $132.278 : 116 = 1140,32$  dipendenti
- conseguentemente, si determina uno scostamento di n. 13 unità in meno ( $1140 - 1127$ ) rispetto al parametro indicato dal decreto, che ha confermato la virtuosità del Comune di Ferrara in riferimento a tale indicatore.

Il rispetto del parametro indicato ha consentito, nell'anno 2018, in relazione alle norme in materia di capacità assunzionale, per il personale non dirigenziale, di applicare nel limite di un contingente di personale corrispondente ad una spesa pari alla percentuale di turn over del 75% - in luogo della percentuale del 25% in caso di mancato rispetto dell'indicatore di cui trattasi – di quella relativa al medesimo personale cessato l'anno precedente.

Si riporta altresì l'evoluzione occupazionale dell'ente intervenuta nell'arco temporale dal 2007 al 2017, che comprova la significativa contrazione della consistenza numerica del personale a tempo indeterminato del Comune di Ferrara, che ha registrato, dall'anno 2010 all'anno 2017, la diminuzione di oltre 230 unità di personale:



## MUTAMENTI ORGANIZZATIVI

Nell'anno 2017 l'Ente ha proceduto nei Settori/Servizi sotto specificati, sui quali si è determinata in maniera significativa una ricaduta a livello di organizzazione settoriale o intersettoriale, ad attuare alcune fasi di riorganizzazione della macro-struttura comunale relativa ad alcuni servizi, con conseguente redistribuzione o riarticolazione di alcuni dei medesimi all'interno delle Aree/Settori dell'ente, in particolare con riferimento ai provv.ti di G.C. n. 95/18242 del 14.02.2017, n. 158/35655 del 28.03.2017, n. 723/160130 del 28.12.2017, che si riepilogano nelle più significative, come segue:

### nell'ambito dell'Area Risorse:

- trasferimento, nell'ambito del Settore Finanze e bilancio, al Servizio Servizi Tributari l' "U.O. Controlli ISEE" dal Settore Servizi alla persona Istruzione Formazione;

### nell'ambito dell'Area del Territorio e dello Sviluppo Economico:

- nell'ottica della razionalizzazione ed in funzione della gestione unitaria dei procedimenti in materia, nell'ampliamento delle competenze precedentemente attribuite all' "Ufficio Gestioni abitative permanenza alloggiativa" del Servizio Patrimonio del Settore Attività Interfunzionali, nell'ambito dell'Area del Territorio e dello Sviluppo Economico, riferite agli ambiti dell'Edilizia Residenziale Pubblica e dell'emergenza abitativa, che rientreranno dall'attuale gestione in capo ad ASP – Centro Servizi alla Persona di Ferrara al Comune di Ferrara; in particolare, per quanto riguarda l'ambito dell'Edilizia Residenziale Pubblica, sono state affidate le seguenti attività: raccolta domande di

assegnazione alloggi ERP - istruttoria domande -punteggiatura domande e comunicazioni ai richiedenti - segreteria della commissione per l'esame dei ricorsi avverso i punteggi - predisposizione graduatorie - controlli sulle dichiarazioni sostitutive o di certificazioni - abbinamenti nucleo alloggio - inserimento dati in banca dati regionale, e, per quanto riguarda l'ambito dell'emergenza abitativa, le seguenti attività: raccolta domande di sostegno - istruttoria domande - concessione/diniego del beneficio - determinazione del beneficio - liquidazioni e contabilità (nei casi di concessione di sostegno economico al nucleo) - assegnazioni provvisorie di alloggi di emergenza (nel caso di concessione di sostegno tramite assegnazioni provvisorie) - controlli sulle dichiarazioni sostitutive o di certificazioni - atti di decadenza dal beneficio;

#### **nell'ambito dell'Area Servizi alla Persona:**

- istituzione del nuovo “Ufficio Diritti delle persone private della libertà personale” all'interno del Settore Servizi alla Persona Istruzione Formazione in staff al Dirigente di Settore;
- istituzione di una nuova Alta Professionalità, nell'ambito del Settore Servizi alla Persona, denominata “A.P. Accreditamenti”, tenuto conto delle linee di intervento che si intendono sviluppare nel medio termine, della forte specializzazione sulla conoscenza degli accreditamenti, ed in materia di controllo e vigilanza sulle strutture accreditate, della finalizzazione a creare una dimensione programmatica orientata alle politiche socio-sanitarie ancorata alle specificità ed alle esigenze del territorio;
- istituzione, nell'ambito dell'Area Servizi alla Persona, di una nuova alta professionalità denominata “A.P. Esperto in contrattualistica e procedure complesse”, per la gestione di procedure complesse, anche a valenza intersettoriale, in staff alla Direzione dell'Area di cui trattasi, inerenti sia rilevanti progettualità specifiche del Settore Servizi alla Persona e Istituzione scolastica, in particolare afferenti a servizi affidati in gestione indiretta (esternalizzati), sia gli affidamenti ai soggetti del terzo settore, soprattutto mediante la procedura di coprogettazione. Le procedure complesse trasversali riguardano l'attività istruttoria nella redazione dei Disciplinari di gara e Capitolati di appalto inerenti gli aspetti sia procedurali, sia contrattuali generali riconducibili al Codice dei Contratti Pubblici ed al Codice del terzo settore, allo scopo di realizzare le attività progettate dai tecnici del settore. Tale nuova istituzione è stata attuata con decorrenza dal 01.01.2018.

La *ratio* di tali modifiche riorganizzative ha consentito di perfezionare e razionalizzare alcuni percorsi procedurali e la decisione di istituzionalizzare nuove posizioni organizzative ha corrisposto alla necessaria “responsabilizzazione” dei dipendenti che sono stati incaricati in merito alle funzioni attribuite, che ha comportato, dal punto di vista organizzativo, uno “sgravio” di dominio diretto da parte dei dirigenti interessati, con conseguente migliore resa delle funzioni di controllo e di gestione per obiettivi specifici.

Con tale intento di assetto organizzativo, che evidenzia un propedeutico riequilibrio delle funzioni ed una rivisitazione dei percorsi procedurali precedentemente suddivisi tra settori, mutamenti gestionali e necessità di definizione di nuove interscambiabilità di funzioni, si può sicuramente affermare che si ritiene essersi determinato un processo di ulteriore riorganizzazione interna che consente di attivare le nuove competenze e che determina uno specifico obiettivo di produttività e qualità resa.

#### **CONVENZIONI ATTIVE RELATIVE ALLE GESTIONI ASSOCIATE NELL'AMBITO DELL'ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE TERRE ESTENSI**

Di significativo impatto sull'organizzazione comunale e sulla gestione delle risorse umane dell'ente, si rilevano le convenzioni attive nell'anno 2017 per la gestione associata, nell'ambito dell'Associazione

Intercomunale Terre Estensi (costituita tra i Comuni di Ferrara, Voghiera e Masi Torello), dove il Comune di Ferrara è nominato comune capofila per tutti i Servizi sotto elencati, come segue:

- verbale del Consiglio Comunale n. 4 - P.G. 101127 - del 16/12/2013 - Convenzione per la gestione in forma associata del Servizio Intercomunale Appalti delle Terre Estensi con scadenza al 31/12/2016; la convenzione è stata prorogata con P.G. 16276/17 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 13 - P.G. 87233 - del 10/12/2012 - Convenzioni per la gestione in forma associata dei: a) Servizi Informatici; b) Patto dei Sindaci; c) Pianificazione e Protezione Civile, coordinamento primi soccorsi: - Durata: dal 01/01/2013 al 31/12/2016; le tre convenzioni sono state rinnovate con P.G. 16276/17 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 11 - P.G. 67518 - del 24/09/2012 - Convenzione per la gestione in forma associata dei servizi relativi alle funzioni di Polizia Municipale e Polizia Amministrativa locale - Durata: dal 01/10/2012 al 31/12/2016; la convenzione è stata modificata con verbale del Consiglio Comunale n.3 - P.G. 75089 - del 27/07/2015; la convenzione è stata rinnovata con P.G. 16276/2017 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 11 - P.G. 98054 - del 13/12/2011 - Convenzione per la gestione in forma associata dei servizi relativi alle funzioni del settore sociale - Durata: dal 01/01/2012 al 31/12/2016 - Modificata con verbale del Consiglio Comunale n. 5 - P.G. 75347 - del 27/07/2015; la convenzione è stata rinnovata con P.G. 16276/2017 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 4 - P.G. 11631 - del 15 febbraio 2016 - Convenzione per la gestione associata dell'attività statistica per lo svolgimento dei censimenti della popolazione - generale e permanente, individuando l'Ufficio di Statistica del Comune di Ferrara – ente capofila - quale Ufficio di coordinamento statistico intercomunale.

#### **CONVENZIONI TRA LA PROVINCIA DI FERRARA ED IL COMUNE DI FERRARA PER LA GESTIONE ASSOCIATA DI SERVIZI E FUNZIONI**

Si evidenzia, ulteriormente, che in merito all'attivata Convenzione biennale tra la Provincia di Ferrara ed il Comune di Ferrara per la gestione associata del servizio di contabilità economico patrimoniale, approvata con verbale del Consiglio Comunale n. 3/65994 del 13 luglio 2015 ed attivata a far data dal 20 luglio 2015, con decreto sindacale del 29 luglio 2015, prot. 79007, si era provveduto a conferire l'incarico da pari data di Responsabile del Servizio associato e di Responsabile del Servizio finanziario della Provincia di Ferrara al dott. Moreno Tommasini, già Direttore Operativo dell'Area Risorse e Dirigente del Settore Risorse Umane, poi riarticolato e ridenominato nel corso dell'anno 2016 in "Settore Personale e Sistemi di Gestione". Tale Convenzione ha concluso la propria efficacia nel mese di luglio 2017.

Nel corso dell'anno 2017 è stata altresì sottoscritta dal Comune di Ferrara e dalla Provincia di Ferrara in data 22.08.2017, prot. 100067 del 28.08.2017, la Convenzione per la gestione in forma associata delle funzioni di segreteria generale con decorrenza 01.10.2017 e sino alla scadenza del mandato sindacale (data presunta: giugno 2019) e nominata, conseguentemente, titolare della Segreteria della Provincia di Ferrara il Segretario Generale di questo ente nella persona della dott.ssa Ornella Cavallari.

#### **CONVENZIONI TRA IL COMUNE DI FERRARA E LA HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. PER LA GESTIONE ASSOCIATA DI SERVIZI E FUNZIONI**

Di ulteriore impatto organizzativo e di gestione delle risorse umane dell'ente, si rilevano le convenzioni per la gestione associata tra il Comune di Ferrara e la Holding Servizi s.r.l., dove il Comune di Ferrara è nominato comune capofila per tutti i Servizi sotto elencati, premettendo che tra gli obiettivi del DUP, approvato dal Consiglio Comunale in data 28 febbraio 2017 p.g. 8537/2017 si era prevista espressamente la valutazione di forme di collaborazione con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc), al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali esistenti presso i rispettivi enti:

- provv.to di G.C. n. 171/38980 del 04.04.2017 di approvazione della convenzione per la gestione associata degli affidamenti degli appalti a mezzo del servizio Intercomunale Appalti Terre Estensi, denominato SIATE, che potrà operare anche come Centrale Unica di Committenza, con decorrenza dal 1 aprile 2017 e fino al 31 dicembre 2019 con facoltà di rinnovo;
- provv.to di G.C. n. 727/160134 del 28.12.2017 di approvazione della convenzione per la gestione associata di servizi informatici e tecnologici, con il quale si sono poste le condizioni per l'attivazione della forma gestionale con decorrenza dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2019 con facoltà di rinnovo.

Le forme gestionali sovracomunali, nell'ambito della gestione associata intercomunale, e le altre forme convenzionali avviate ed attuate (Provincia di Ferrara e Holding Ferrara Servizi s.r.l.), continuano a costituire per questa Amministrazione uno dei principali e significativi obiettivi di miglioramento per gli anni di riferimento, nell'ottica della razionalizzazione, economicità, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa.

Si osserva che i riflessi organizzativi, anche in considerazione della diminuzione del personale comunale annualmente in servizio, impattano e determinano continue necessità di riorganizzazione, razionalizzazione ed adeguamento dei carichi di lavoro già insistenti sulla struttura comunale, in particolare per quanto riguarda la ricaduta degli adempimenti gestionali-amministrativi-contabili (attuati anche per conto dei comuni convenzionati) gravante sia sui servizi che direttamente gestiscono le attività, sia sui servizi a carattere trasversale (in primis sul servizio personale e sulla ragioneria); infatti, le funzioni rese in qualità di Comune capofila, oltre che costituire una indubbia razionalizzazione di scala per le funzioni rese a livello territoriale, comportano in ogni caso, giocoforza, un aggravio quantitativo delle attività di pianificazione e programmazione da rendere e della documentazione da produrre, oltre all'assistenza nella tipologia degli atti da conformare ed altresì in relazione alle problematiche da affrontare e gestire.

Pertanto, a seguito del persistente impatto sugli assetti organizzativi conseguente, si può sicuramente affermare che continua a determinarsi un processo di permanente riorganizzazione interna che consente di proseguire le attività convenzionali già avviate e che costituisce il presupposto per l'amministrazione per attivare le nuove competenze, con l'effetto di concretizzare specifici obiettivi di produttività e qualità resa.

### **FASE SPERIMENTALE DELLA DISCIPLINA DEL “TELELAVORO”**

Il Comune di Ferrara con provv.to di G.C. n. 738/148254 del 28.12.2016 ha approvato ed introdotto la disciplina del telelavoro in “modalità domiciliare”, quale prestazione di lavoro eseguita dal dipendente presso la propria abitazione, collocata al di fuori della normale sede di lavoro, dove detta prestazione sia tecnicamente possibile, con il prevalente supporto di tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che consentano il collegamento con l'Amministrazione comunale ed eventualmente con gli utenti della stessa, fermo restando quanto previsto dall'art. 14, comma 9, del presente Regolamento.

Attraverso l'istituto del telelavoro, l'Amministrazione comunale ha inteso perseguire le seguenti finalità:

1. introdurre modalità di organizzazione del lavoro flessibile, volte a favorire una migliore conciliazione dei tempi di lavoro con quelli della vita sociale e di relazione;
2. garantire al dipendente, in presenza di particolari e comprovate situazioni di disagio personale o familiare, anche laddove il tragitto casa–lavoro e viceversa risulti particolarmente gravoso, una maggiore serenità nella gestione dei tempi di vita e di lavoro, conciliando le proprie esigenze con quelle organizzative e produttive della struttura di appartenenza;
3. possibilità di costituire per i genitori una alternativa retribuita a congedi parentali a retribuzione ridotta o a periodi lavorativi non retribuiti;
4. avvalersi pienamente di professionalità che rimarrebbero indisponibili in tutto o in parte, anche per lunghi periodi, sotto il profilo del miglioramento della produttività dei dipendenti e della riduzione dell'assenteismo;
5. sperimentare forme nuove di impiego del personale che favoriscano lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per progetti, obiettivi e risultati;
6. tutelare le relazioni personali e collettive del telelavoratore, garantire i bisogni formativi e le opportunità di crescita professionale, mantenere e sviluppare il senso di appartenenza e i livelli di socializzazione, attraverso la programmazione dei rientri in sede, l'informazione e la partecipazione ai contesti lavorativi e alla dinamica dei processi innovatori;
7. offrire un contributo alla riduzione del traffico legato al pendolarismo lavorativo e quindi anche delle fonti di inquinamento dell'ambiente.

Con tale disciplina gestionale si è intesa attivare, inizialmente a livello sperimentale, una nuova modalità organizzativa tesa a concretizzare ulteriori assetti strutturali, che determina per la sua attuazione un propedeutico riequilibrio delle funzioni e la necessità di una rivisitazione dei percorsi procedurali precedentemente operanti nei Settori/Servizi, mutamenti gestionali e necessità di definizione di nuove interscambiabilità di funzioni.

Alla fine dell'anno 2017, a fronte del percorso procedurale attuato, sono state attivate n. 3 postazioni di telelavoro (dal 1° dicembre) ed ulteriori n. 2 postazioni in programma tra il mese di gennaio e febbraio 2018. La sperimentazione è tuttora in corso.

Si segnala, altresì, che con l'entrata in vigore nel corso dell'anno 2017 – Legge n. 81/2017 - delle norme sul lavoro agile (c.d. “smart working”), riguardante una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato caratterizzato dall'assenza di vincoli orari o spaziali e un'organizzazione per fasi, cicli e obiettivi, l'Amministrazione, previa approvazione della specifica regolamentazione, ha inteso porre le basi per avviare a livello generale di ente uno specifico obiettivo di flessibilizzazione organizzativa e sull'utilizzo di strumentazioni che consentano di lavorare da remoto (come ad esempio: pc portatili, tablet e smartphone). Tale obiettivo aziendale, in seguito agli esiti che saranno desunti dalla sperimentazione telelavoro domiciliare attualmente, è stato posto in capo alla dirigenza comunale in ambito 2018-2020.

Pertanto, si può sicuramente affermare che si sono poste le basi per determinare un processo di ulteriore riorganizzazione interna che consenta di attivare una razionalizzazione delle competenze/funzioni/mansioni e che determina uno specifico obiettivo di produttività e qualità da rendere.

## 5) PARI OPPORTUNITÀ

### **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DELL'AMMINISTRAZIONE IN TEMA DI PARI OPPORTUNITÀ' DI GENERE – ANNO 2017**

Con l'istituzione dell'Ufficio Politiche dei Diritti e delle Differenze, Pari opportunità l'Amministrazione Comunale intende promuovere, attraverso il suo operato, una cultura del rispetto, dell'accoglienza fra persone e culture differenti e contestualmente promuovere politiche di inclusione volte a contrastare i pregiudizi e le discriminazioni basate sul genere, sulla razza, sull'origine etnica, sulla religione, sull'orientamento sessuale, sull'età, sulla disabilità e sulle convinzioni personali.

Le competenze dell'Ufficio Politiche dei Diritti e delle Differenze, Pari Opportunità sono quindi volte ad integrare, in tutte le politiche cittadine, i principi di affermazione dei diritti e delle differenze e ad individuare le azioni necessarie per sostenerli. In quest'ambito molteplici sono le attività di cui l'Assessorato si è fatto artefice, quali:

#### **PROMOZIONE DEI DIRITTI E CONTRASTO ALLE DISCRIMINAZIONI BASATE SULL'ORIENTAMENTO SESSUALE E CONTRASTO VIOLENZA DI GENERE.**

In collaborazione con le Associazioni LGBTI della città di Ferrara, sono state predisposte iniziative di stampo culturale mirate a sensibilizzare la collettività sull'affermazione dei pari diritti e delle pari dignità per ogni essere umano.

In ordine cronologico si elencano le seguenti iniziative:

- a) 27 Gennaio “Giornata della Memoria” Allestimento nei saloni di rappresentanza del Municipio la Graphic Novel “In Italia sono tutti maschi”, trattasi di n.50 tavole a fumetti, scritto da Luca de Santis e illustrato da Sara Colaone, che tratta il tema dell'omofobia nell'ambito delle leggi razziali promulgate nel 1938.
- b) 3,4,5 Marzo Festival TAG, festival culturale LGBT.
- c) 17 maggio Giornata Internazionale contro l'omofobia, è stata inaugurata presso la Residenza Municipale la Mostra fotografica dal titolo ***E va bene così***, curata e realizzata da Gruppo Giovani LGBTI, quale strumento utile e stimolante per far riflettere il visitatore su come si possa facilmente cadere vittime di pregiudizi sulla scorta di una immagine visiva, o immaginare come si possa sentire chi diventa “oggetto” di forme diverse di pregiudizio: razziale, di genere, omofobico o religioso. Sono state riproposte varie iniziative e dibattiti nella festa di strada che ha coinvolto un tratto di Via Ripagrande 12 a Ferrara, dove si trova la sede ufficiale di tutte le Associazioni LGBT della città;
- d) 29 Giugno STONEWALL MEMORY iniziativa di sensibilizzazione contro le discriminazioni basate sull'identità di genere e orientamento sessuale.

#### **PARI OPPORTUNITA' E CONTRASTO ALLA VIOLENZA CONTRO LE DONNE**

- a) 3 Febbraio presentazione del Saggio del giornalista e scrittore Stefano Santachiara “Socialfemminismo: rivoluzioni storiche delle donne, repressione e conservazione al maschile” nell'ambito delle politiche di contrasto alle discriminazioni di genere e sostegno ai diritti di pari opportunità
- b) 8 Marzo “Giornata Internazionale della Donna” elaborazione e diffusione del Calendario provinciale delle attività che si svolgono su tutto il territorio provinciale
- c) 25 Novembre Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza di genere, organizzazione di un seminario rivolto alla cittadinanza per illustrare in collaborazione con i soggetti della rete territoriale di intervento e di prevenzione, un quadro aggiornato sui dati e sugli elementi emergenti della situazione

nazionale e locale con un affondo sulle politiche di accoglienza e sostegno necessarie ed urgenti finalizzate alla crescita di un sistema qualificato di tutela e di supporto alle vittime della violenza di genere.

d) 1 Dicembre Giornata Mondiale contro l'AIDS, sotto lo slogan "HIV: proteggiamoci dal virus e dallo stigma, siamo tutti coinvolti" grazie alla collaborazione di circa 30 partners tra istituzionali e del mondo associativo e del volontariato, si sono svolte molteplici attività ed iniziative di prevenzione e sensibilizzazione sul tema HIV rivolte alla cittadinanza e agli studenti degli istituti scolastici di secondo grado di tutta la provincia.

### **Mobilità Accessibile/Inclusiva e Progettazione Universale**

Grazie alla preziosa collaborazione con l'Ufficio Benessere Ambientale del Comune di Ferrara, tra il mese di Marzo e Aprile si sono svolte 16 lezioni specifiche, della durata di due ore ciascuna, (8 classi coinvolte per un totale di 158 alunne/i) sul tema della "Accessibilità" nelle progettazioni urbanistiche e architettoniche per gli studenti di III<sup>a</sup> e IV<sup>a</sup> dell'istituto tecnico G.B. Aleotti e del Liceo Artistico Dosso Dossi. Una terza lezione è stata riservata alla prova pratica in strada con l'ausilio di carrozzine per disabilità.

### **QUADERNO "OLTRE GLI STEREOTIPI DI GENERE – VERSO NUOVE RELAZIONI DI DIAGNOSI E CURA".**

Il progetto, candidato nel 2016 a bando regionale sulle Pari Opportunità, ha ottenuto un contributo regionale complessivo di 9.000 euro.

La prima tranche di € 2.700,00 ( pari al 30% della somma complessiva), è stata liquidata dalla Regione Emilia Romagna in quanto l'Amministrazione ha rispettato la realizzazione delle attività, a suo tempo impostate, al 31/12/2016 che vedeva la realizzazione e pubblicazione del Quaderno in 5.000 copie.

Per l'annualità 2017 l'Ufficio competente ha coordinato il gruppo di lavoro costituitosi per la realizzazione e svolgimento delle seguenti attività:

- 1) Organizzazione di una giornata informativa e formativa sul contenuto del Quaderno "Oltre gli stereotipi" svoltasi il 17 gennaio 2017 alla presenza di 110 operatori di cura socio-sanitari;
- 2) Elaborazione e messa in rete di una FAD - Formazione a Distanza – sulla piattaforma on-line dell'Azienda Universitario-Ospedaliera e Azienda Sanitaria di Ferrara per tutto il personale di cura (AZUSL e OSPFe, Università, ecc..)
- 3) Organizzazione di un Convegno dal titolo "Oltre il binario: Orizzonti contemporanei di identità sesso/genere" svoltosi il 16 Novembre presso la sala della Musica a Ferrara che ha riscosso una notevole partecipazione di vari professionisti.

Tutte le attività previste e preventivate del progetto suddetto, sono state regolarmente realizzate, concluse e rendicontate alla Regione Emilia Romagna entro il 31/12/2017. Il saldo del contributo regionale è stato regolarmente liquidato a questa Amministrazione.

### **BILANCIO DI GENERE**

Questa Amministrazione con Deliberazione di Giunta Comunale prot. n. 92424/2016 recante "Redazione di un BILANCIO DI GENERE ai sensi dell'art. 36 della Legge Quadro Regionale n. 6/2014 per la parità e contro le discriminazioni di genere" ha stabilito di procedere alla elaborazione di un Bilancio di Genere

dell'Ente. Con atto dirigenziale della Segretaria Generale Prot. n. 109855/2016 si è provveduto a costituire una Unità di Progetto al fine di coinvolgere i Dirigenti e i funzionari utili per raccogliere ed elaborare tutti i dati necessari alla redazione del Bilancio in parola.

Nel corso del 2017 il gruppo di lavoro che compone l'Unità di Progetto si è riunito n.4 volte per la raccolta della documentazione e dei dati utili ed idonei a raffigurare un quadro complessivo di ciò che si vuole rappresentare. Nel corso degli incontri si è via via constatata la complessità e delicatezza della loro elaborazione per la molteplicità di risultati e visioni che la stessa può produrre a seconda della realtà specifica che si intende mettere a fuoco. Conseguentemente a tali riflessioni il progetto è stato temporaneamente sospeso con l'impegno di valutare una collaborazione esterna e più strutturata, che possa sostenere con appropriatezza e puntualità l'elaborazione di un documento così rilevante ai fini programmatori di questo ente quale è appunto il Bilancio di Genere;

### **Premio Nazionale IMMAGINI AMICHE**

Il 20 Novembre 2017 si è svolto presso il Teatro Comunale di Ferrara l'evento nazionale Premio Immagini Amiche. Si tratta di una iniziativa che ribalta il punto di vista sull'immaginario femminile valorizzando quelle Agenzie pubblicitarie, i mass media, le scuole e i privati professionisti che si sono spesi proponendo linguaggi creativi positivi, consapevoli e non lesivi della dignità e dell'immagine della donna. Il **Premio Immagini amiche**, promosso dall'UDI Nazionale e ospitato dal Comune di Ferrara, si è onorato del patrocinio della Presidenza del Parlamento Europeo, del Dipartimento Pari Opportunità, della Presidenza del Consiglio dei Ministri, della Camera dei Deputati e dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

### **COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Il Comune di Ferrara ha sostenuto i seguenti progetti di cooperazione internazionale, per una spesa complessiva di 2.000,00 euro.

- 1) Progetto di Cooperazione Internazionale inerente l'accoglienza di minori provenienti dal Sahara Occidentale per l'estate 2017 (contributo di 1.000,00 euro);
- 2) Progetto di Cooperazione Internazionale a Panciu (Romania) anno 2017 a favore di minori in situazione di grave vulnerabilità; (contributo di 500,00 euro)
- 3) Progetto Emergency Days 2017 consistente in 5 giorni di iniziative e dibattiti pubblici per sostenere un progetto umanitario in Sicilia (contributo di 500.00 euro).

Inoltre, il 31 maggio, è stata allestita nei Saloni di rappresentanza del Municipio la mostra fotografica dal titolo **"Percorsi sostenibili per il diritto alla casa ed al lavoro; il Ghana"**. La mostra si colloca all'interno della 15<sup>a</sup> edizione del Festival dei Diritti che si svolge a Ferrara in un arco temporale ampio, da aprile a giugno, le cui iniziative mirano alla promozione ed alla difesa dei diritti umani, del diritto al lavoro, alla casa, alla salute, all'alimentazione, all'acqua, all'informazione, alla cultura per tutte le popolazioni del mondo.

Per ognuno degli ambiti di intervento sopra citati, costantemente degni di attenzione e monitoraggio per emergenti fenomeni di disuguaglianza, discriminazione e violenza, vengono predisposte iniziative pubbliche di sensibilizzazione e informazione che anno per anno si arricchiscono di azioni e collaborazioni grazie alla positiva sinergia tra questa Amministrazione e le Associazioni locali per la tutela dei diritti e delle pari opportunità.

### **RISORSE UTILIZZATE.**

Le azioni di performance sopra descritte si sono potute realizzare grazie ad quota iscritta a Bilancio 2017 pari a € 20.000,00 per le Politiche di Pari Opportunità e € 2.000,00 euro per la Cooperazione Internazionale, a cui si sono affiancate varie collaborazioni a titolo non oneroso da parte di associazioni ed organismi vari coinvolti nelle varie attività sopra descritte.

**RISULTATI CONSEGUITI:**

La programmazione svolta nel 2017 sulle azioni indicate ha riscosso un notevole apprezzamento e soddisfazione tra gli attori sociali e privati coinvolti ed ha consentito di riprogrammare gli interventi con un maggior grado di consapevolezza e determinazione per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.



COMUNE DI FERRARA

*Città Patrimonio dell'Umanità*

*Ufficio Programmazione e Controllo  
Settore Personale e Sistemi di Gestione*



# ***CONTABILITA'*** ***ANALITICA***

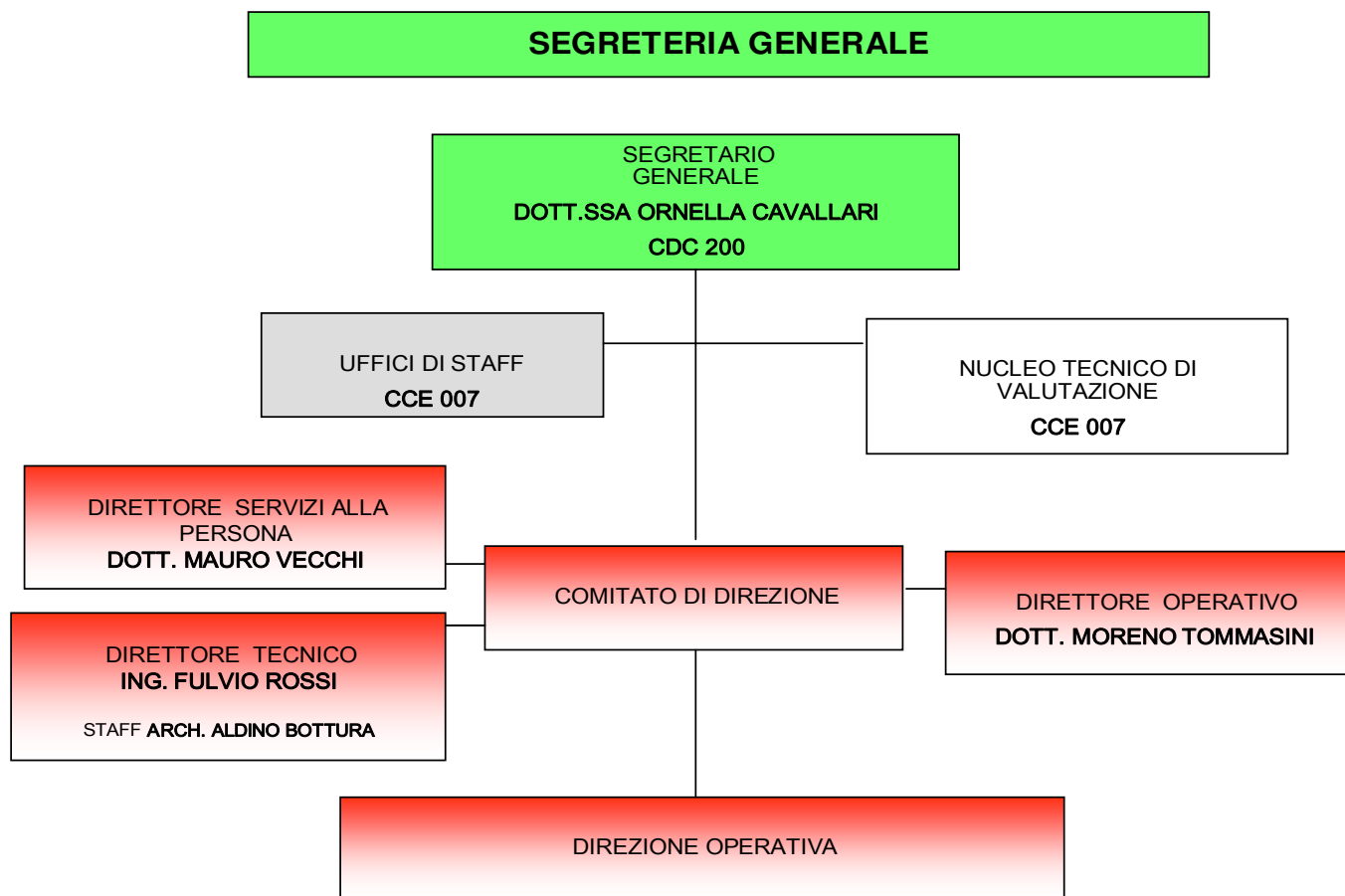
***ANNO 2017***

| CONTABILITA' ANALITICA - ANNO 2017 |                                                                        |               |              |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| CCE                                | DESCRIZIONE CCE                                                        | ENTRATE       | USCITE       |
| 3                                  | * PRESIDENZA CONSIGLIO COMUNALE                                        | 21.457,61     | 335.729,13   |
| 4                                  | * SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI                          | 223.791,48    | 1.613.213,04 |
| 7                                  | * SEGRETARIO GENERALE E STAFF                                          | 1.604,80      | 254.083,08   |
| 8                                  | * FORMAZIONE PROFESSIONALE - C.P.F.                                    |               | 7.112,84     |
| 9                                  | * RICERCHE STORICHE                                                    |               | 82.826,76    |
| 10                                 | * SETTORE OO.PP. E MOBILITÀ                                            |               | 511.990,76   |
| 12                                 | * UFFICI DI STAFF DEL SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA                     |               | 27.840,21    |
| 13                                 | * U.O. CONTENZIOSO                                                     | 77.502,73     | 157.089,32   |
| 14                                 | * AUTISTI RAPPRESENTANZA                                               |               | 95.299,34    |
| 15                                 | * SERVIZIO AFFARI GENERALI - ASSISTENZA ORGANI                         | 32.501,00     | 1.177.633,31 |
| 16                                 | * UFFICIO DI GABINETTO/STAFF SINDACO                                   | 1.896,12      | 380.508,34   |
| 18                                 | * SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E STATISTICA                            | 2.913,19      | 1.815.771,45 |
| 19                                 | * SERVIZIO CONTABILITÀ E BILANCIO                                      | 57.462.508,19 | 3.685.084,48 |
| 20                                 | * AUTORIMESSA                                                          |               | 1.507,54     |
| 21                                 | * U.O.GESTIONE E ECONOMATO                                             | 178,17        | 165.524,40   |
| 23                                 | * GESTIONE MANIFESTAZIONI CULTURALI E GIOVANI ARTISTI                  | 54.105,12     | 1.087.026,75 |
| 25                                 | * UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO                                   | 1.305,53      | 121.831,25   |
| 26                                 | * URP                                                                  | 73,84         | 151.565,19   |
| 27                                 | * ARCHIVIO STORICO                                                     | 239,95        | 164.038,40   |
| 28                                 | * GRUPPI CONSILIARI                                                    |               | 113.128,82   |
| 29                                 | * MAGAZZINO                                                            |               | 5.802,03     |
| 30                                 | * UFFICIO STAMPA                                                       |               | 143.668,78   |
| 31                                 | * UFFICIO TOPONOMASTICA E ANAGRAFE IMMOBILIARE                         |               | 116.474,91   |
| 33                                 | * UFFICIO BENESSERE AMBIENTALE                                         |               | 10.055,85    |
| 34                                 | * VIDEO-BIBLIOTECA VIGOR E SALE ESTENSE E BOLDINI                      | 7.391,65      | 202.780,93   |
| 36                                 | * SETTORE PERSONALE E SISTEMI DI GESTIONE                              |               | 232.052,89   |
| 40                                 | * SERVIZIO PERSONALE                                                   | 663.823,91    | 1.636.808,27 |
| 42                                 | * VERDE PUBBLICO                                                       |               | 818.264,24   |
| 48                                 | * SEGRETERIA TECNICA DEI SISTEMI DI GESTIONE (STSG)                    |               | 72.304,59    |
| 49                                 | * U.O. ENERGIA                                                         | 980.700,22    | 6.900.741,11 |
| 51                                 | * SERVIZIO AFFARI LEGALI                                               | 33.514,80     | 425.807,80   |
| 52                                 | * SETTORE SISTEMI INFORMATIVI E PARTECIPAZIONI                         | 1.365.234,34  | 1.401.914,98 |
| 53                                 | * SEGRETERIA ASSESSORE URBANISTICA (ASS. FUSARI)                       |               | 84.320,13    |
| 55                                 | * U.O. AUTORIZZAZIONI SANITARIE VETERINARIE - COORD. ASS.TERRE ESTENSI |               | 111.075,47   |
| 56                                 | * UFFICIO GESTIONE ESPOSTI, DIRITTI ANIMALI                            | 4.681,80      | 659.119,83   |
| 58                                 | * SEGRETERIA ASSESSORE SANITÀ (ASS. SAPIGNI)                           |               | 94.104,45    |
| 61                                 | * U.O. GESTIONE AMMINISTRATIVA IN STAFF AL SETTORE ATTIVITA' CULTURALI | 8.689,75      | 115.903,99   |
| 62                                 | * SETTORE ATTIVITA' CULTURALI                                          | 44.880,00     | 215.030,80   |
| 63                                 | * CENTRO IDEA E PARTECIPAZIONE                                         |               | 209.053,10   |
| 64                                 | * POLITICHE PER LA PACE                                                |               | 7.000,00     |
| 65                                 | * SEGRETERIA ASSESSORE AMBIENTE (ASS. FERRI)                           |               | 91.386,17    |
| 66                                 | * PROGETTAZIONE EUROPEA RELAZIONI INTERNAZIONALI GEMELLAGGI            | 3.450,84      | 95.269,20    |
| 68                                 | * U.O. CASTELLO ESTENSE                                                | 1.294.227,93  | 938.770,89   |
| 70                                 | * SEGRETERIA ASSESSORE CULTURA - VICESINDACO (ASS. MAISTO)             |               | 98.243,00    |
| 71                                 | * GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI                               |               | 2.578.699,50 |

| CCE | DESCRIZIONE CCE                                                                                                                                | ENTRATE       | USCITE        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 75  | * SEGRETERIA ASSESSORE LAVORI PUBBLICI (ASS. MODONESI)                                                                                         |               | 86.337,22     |
| 76  | * SEGRETERIA ASSESSORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (ASS. SERRA)                                                                                        |               | 69.844,22     |
| 77  | * SEGRETERIA ASSESSORE PUBBLICA ISTRUZIONE, FORMAZIONE, PARI OPPORTUNITA', COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, POLITICHE PER LA PACE (ASS. CORAZZARI) |               | 2.433,25      |
| 80  | * UFFICIO ELETTORALE                                                                                                                           |               | 462.547,64    |
| 87  | * SEGRETERIA ASSESSORE FINANZE E BILANCIO (ASS. VACCARI)                                                                                       |               | 99.686,30     |
| 88  | * SEGRETERIA ASSESSORE DECENTRAMENTO E SPORT (ASS. MERLI)                                                                                      |               | 77.414,70     |
| 90  | * PERSONALE COMANDATO C/O ALTRI ENTI                                                                                                           |               | 226.602,84    |
| 97  | * SICUREZZA SUL LAVORO                                                                                                                         |               | 187.971,46    |
| 98  | * SERVIZIO EDILIZIA                                                                                                                            | 5.812,37      | 2.928.902,26  |
| 99  | * SERVIZIO BENI MONUMENTALI - CENTRO STORICO                                                                                                   |               | 433.002,03    |
| 101 | * SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI - PROGRAMMAZIONE OO.PP.                                                                                   |               | 960.904,48    |
| 102 | * SERVIZIO UFFICIO DI PIANO                                                                                                                    |               | 380.841,15    |
| 104 | * SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE                                                                                           |               | 690.810,63    |
| 105 | * SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA                                                                                                                   | 3.773,59      | 579.992,00    |
| 107 | * INFRASTRUTTURE                                                                                                                               | 1.304.702,03  | 3.604.677,28  |
| 108 | * SERVIZIO PATRIMONIO                                                                                                                          | 729.413,31    | 1.432.941,73  |
| 109 | * UNESCO                                                                                                                                       | 49.609,47     | 154.633,47    |
| 112 | * U.O.SPORTELLO UNICO DELL'EDILIZIA SUPERVISIONE ONERI                                                                                         | 661.396,12    | 653.343,84    |
| 113 | * SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE                                                                                                          | 23.080,82     | 368.961,81    |
| 126 | * U.O SERVIZI DEMOGRAFICI                                                                                                                      | 72.223,16     | 1.071.493,74  |
| 127 | * DECENTRAMENTO E DELEGAZIONI                                                                                                                  | 33.290,90     | 734.248,06    |
| 136 | * SPORTELLO CENTRALE DI ANAGRAFE (S.C.A.)                                                                                                      | 42.268,23     | 223.840,89    |
| 144 | * AGENZIA INFORMAGIOVANI                                                                                                                       | 1.200,00      | 145.880,43    |
| 145 | * UFFICIO STATISTICA                                                                                                                           | 18.666,98     | 210.343,88    |
| 147 | * GIOVANI                                                                                                                                      | 143.367,24    | 525.592,13    |
| 150 | * PROMECO PROGETTAZIONE PREVENZIONE                                                                                                            | 105.000,00    | 128.381,41    |
| 190 | * SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI                                                                                                                   | 61.172.156,67 | 3.705.750,98  |
| 246 | * POLIZIA MUNICIPALE                                                                                                                           | 4.183.923,79  | 7.873.790,46  |
| 263 | * SERVIZIO COMMERCIO                                                                                                                           | 3.329.984,72  | 1.395.306,96  |
| 266 | * SPORTELLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                  | 4.665,45      | 331.773,20    |
| 269 | * SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE                                                                                           | 5.592.071,57  | 11.461.545,91 |
| 392 | * MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA                                                                                                    | 15.898,49     | 102.464,07    |
| 394 | * MUSEO DELLA CATTEDRALE                                                                                                                       | 44.390,29     | 145.970,11    |
| 395 | * CENTRO DI DOCUMENTAZIONE STORICA                                                                                                             |               | 42.718,20     |
| 396 | * MUSEO DI STORIA NATURALE                                                                                                                     | 12.729,66     | 390.807,05    |
| 397 | * SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA                                                                                             | 4.348,48      | 935.672,86    |
| 398 | * MUSEI D'ARTE ANTICA                                                                                                                          | 126.598,98    | 1.185.297,49  |
| 410 | * BIBLIOTECA LUPPI DI POROTTO                                                                                                                  |               | 83.791,01     |
| 411 | * BIBLIOTECA TEBALDI DI S.GIORGIO                                                                                                              |               | 38.036,12     |
| 412 | * BIBLIOTECA RODARI                                                                                                                            |               | 108.293,47    |
| 450 | * SERVIZIO AMBIENTE                                                                                                                            | 970.791,65    | 30.735.841,79 |
| 451 | * PROTEZIONE CIVILE                                                                                                                            | 921,48        | 114.060,63    |
| 531 | * BIBLIOTECA ARIOSTEA                                                                                                                          | 110.516,02    | 1.321.011,99  |
| 532 | * BIBLIOTECA BASSANI DI BARCO                                                                                                                  | 243,05        | 410.361,56    |
| 595 | * U.O. SPORT E TEMPO LIBERO                                                                                                                    | 370.278,96    | 1.274.633,91  |

| CCE  | DESCRIZIONE CCE                                                                                         | ENTRATE               | USCITE                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 625  | * UFFICIO PERMESSI Z.T.L.                                                                               |                       | 259.874,52            |
| 630  | * UFFICIO POLITICHE DEI DIRITTI E DELLE DIFFERENZE -<br>PARI OPPORTUNITA' E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE | 2.700,00              | 10.414,39             |
| 664  | * ASSEGNAZIONI GESTIONI ABITATIVE                                                                       | 275.517,46            | 467.974,27            |
| 665  | * MOBILITA' E TRAFFICO                                                                                  | 5.243.495,21          | 4.363.462,20          |
| 679  | * UFFICIO SICUREZZA                                                                                     |                       | 188.049,36            |
| 692  | * SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI                                                                     |                       | 298.325,47            |
| 731  | * UFFICI GIUDIZIARI                                                                                     |                       | 145.114,41            |
| 750  | * UFFICIO TURISMO                                                                                       | 269.290,06            | 250.156,18            |
| 1601 | ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER<br>LE FAMIGLIE                                       | 15.823,52             | 15.060.282,62         |
| 1618 | RAPPORTI CON L'AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                                                             |                       | 1.481.373,13          |
|      | <b>TOTALE</b>                                                                                           | <b>147.226.822,70</b> | <b>129.837.240,49</b> |

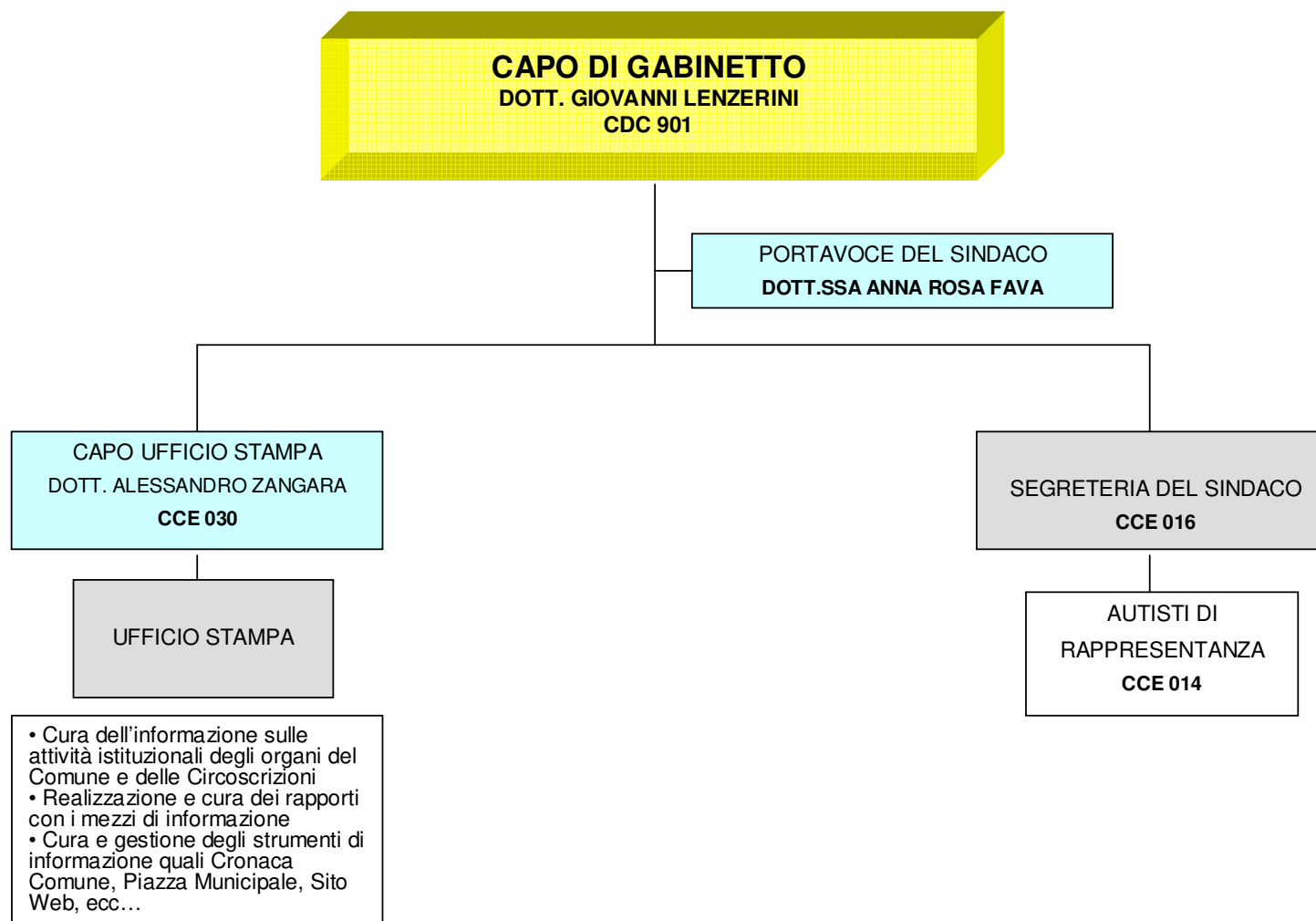
## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SEGRETARIO GENERALE E STAFF</b>                                                                               |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 007</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 1.604,80          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>1.604,80</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 8,99              |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 237,58            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 41.733,99         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.669,48          |
| U          | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                                                       | 13.500,01         |
| U          | Formazione obbligatoria                                                                                            | 4.870,00          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 73,13             |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 439,92            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 12.618,26         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 69.436,56         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.805,44          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 104.689,72        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>254.083,08</b> |

**UFFICIO DI GABINETTO/STAFF SINDACO**



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

| <b>* AUTISTI RAPPRESENTANZA</b>       |                                                                                                                    |                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 014</b> |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 711,94           |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 2.447,62         |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 7.702,36         |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 13.808,08        |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.199,83         |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 48,74            |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 1.009,23         |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 4.620,01         |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 7.156,16         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 386,50           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 5.574,21         |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 671,99           |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.202,97         |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 6.060,70         |
| U                                     | Vestuario                                                                                                          | 1.523,96         |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 41.175,04        |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                    | <b>95.299,34</b> |

| <b>* UFFICIO DI GABINETTO/STAFF SINDACO</b> |                                                                                                                              |                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 016</b>       |                                                                                                                              |                   |
| <b>E/U</b>                                  | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E                                           | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 1.781,12          |
| E                                           | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 115,00            |
| <b>Totale entrate</b>                       |                                                                                                                              | <b>1.896,12</b>   |
| <b>E/U</b>                                  | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U                                           | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 4.466,04          |
| U                                           | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 476,56            |
| U                                           | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 4.050,40          |
| U                                           | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 19.015,00         |
| U                                           | Beni per attività di rappresentanza                                                                                          | 1.109,35          |
| U                                           | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 440,10            |
| U                                           | Commissioni per servizi finanziari                                                                                           | 301,03            |
| U                                           | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 36.934,02         |
| U                                           | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 4.200,53          |
| U                                           | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 115,00            |
| U                                           | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 11.616,53         |
| U                                           | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 268,13            |
| U                                           | Giornali e riviste                                                                                                           | 2.339,55          |
| U                                           | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 17.322,02         |
| U                                           | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 24.736,73         |
| U                                           | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 3.126,15          |
| U                                           | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 537,46            |
| U                                           | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | 70.841,76         |
| U                                           | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 2.028,23          |
| U                                           | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 35.829,56         |
| U                                           | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 3.120,50          |
| U                                           | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 699,77            |
| U                                           | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 10.758,79         |
| U                                           | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 126.175,13        |
| <b>Totale uscite</b>                        |                                                                                                                              | <b>380.508,34</b> |

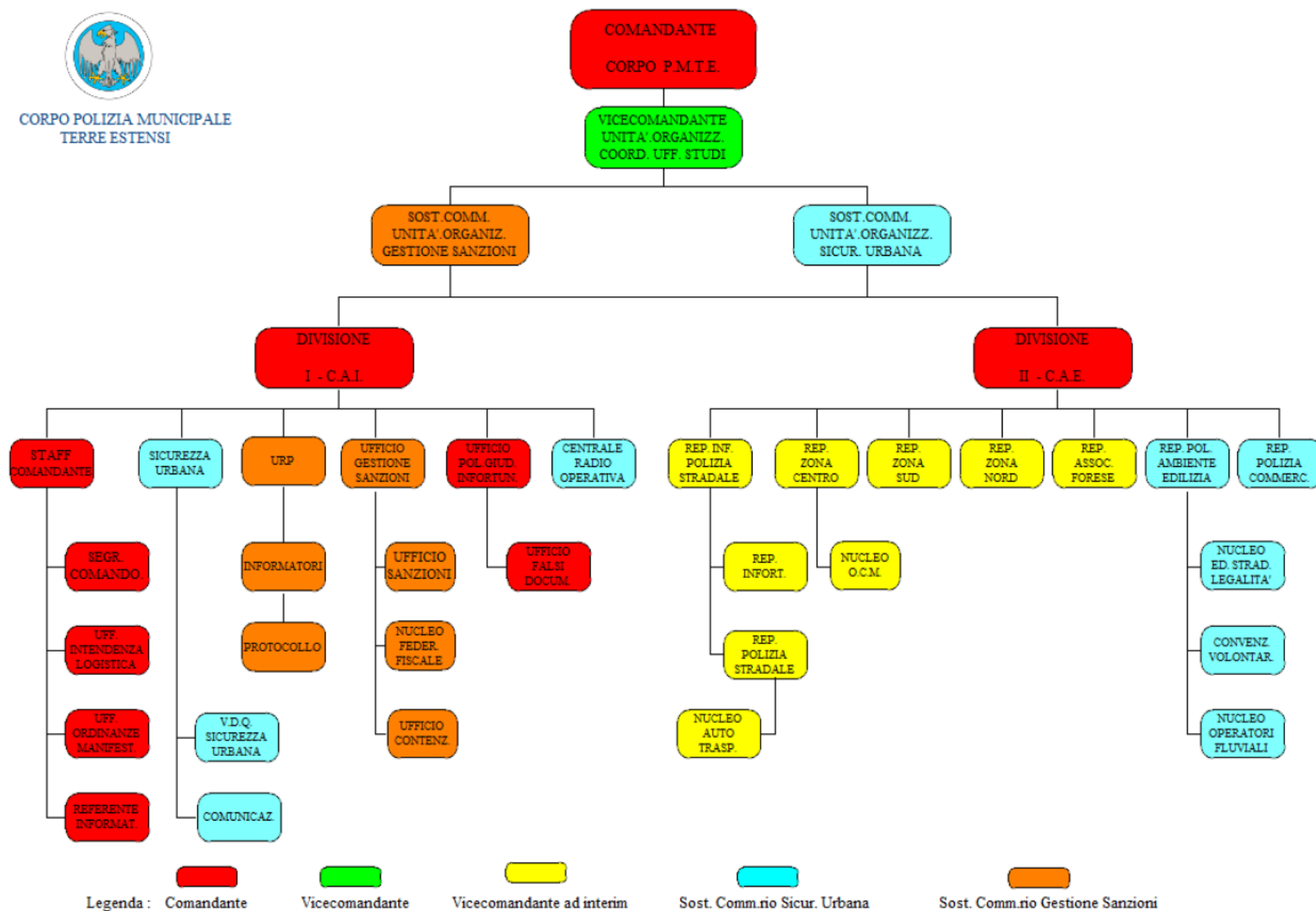
# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* UFFICIO STAMPA</b>                                                                                            |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 030</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 15,01             |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 92,72             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 22.826,48         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.458,55          |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 2.087,80          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.016,68          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 13.610,06         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 741,37            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 560,21            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.770,79          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 89.489,11         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>143.668,78</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017



CORPO POLIZIA MUNICIPALE  
TERRE ESTENSI



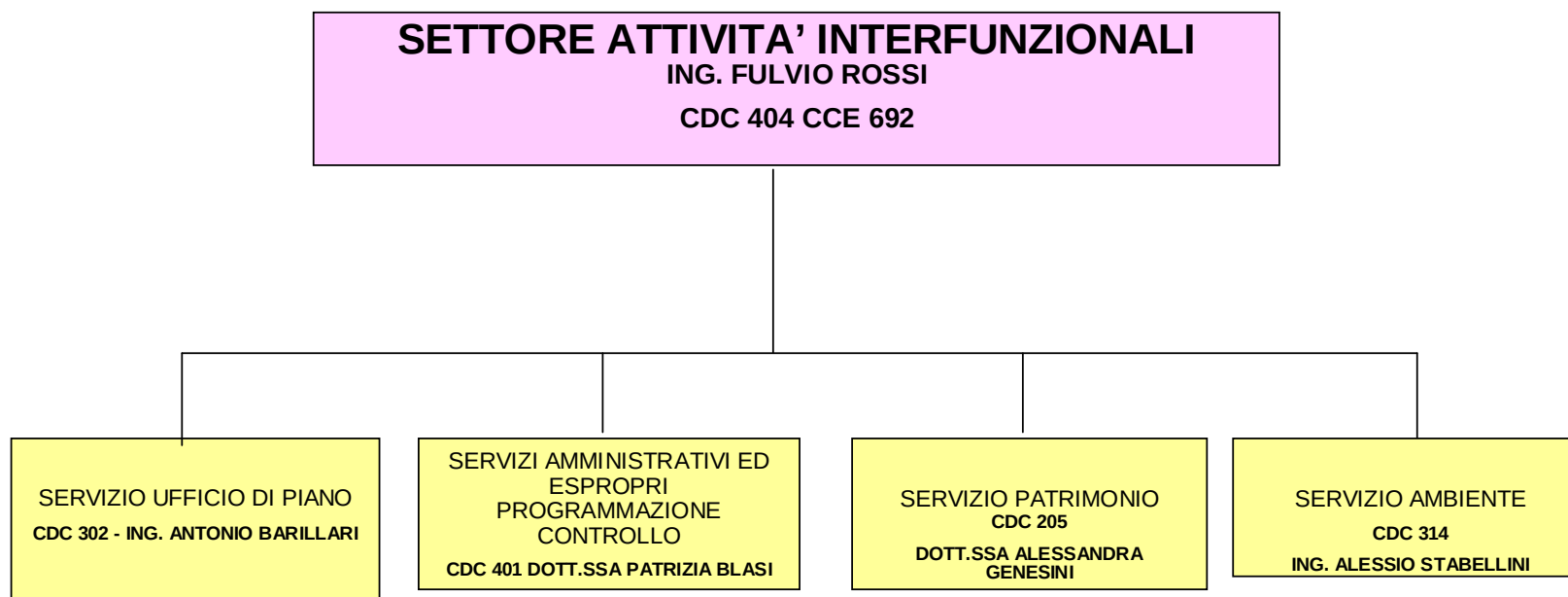
# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|     | * POLIZIA MUNICIPALE                                                                                                         |                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|     | CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 246                                                                                               |                     |
| E/U | Descrizione conto                                                                                                            | Importo             |
| E   | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 7.431,98            |
| E   | Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate                                                                    | 15.000,00           |
| E   | Diritti di segreteria e rogito                                                                                               | 38,22               |
| E   | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 15.191,43           |
| E   | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti   | 26.278,79           |
| E   | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 447.234,08          |
| E   | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                                 | 3.639.435,36        |
| E   | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                                  | 737,20              |
| E   | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                          | 3.180,00            |
| E   | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                                     | 25.740,00           |
| E   | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                             | 3.656,73            |
|     | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>4.183.923,79</b> |
| E/U | Descrizione conto                                                                                                            | Importo             |
| U   | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line                                                                              | 24.335,75           |
| U   | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 1.726,76            |
| U   | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 13.315,25           |
| U   | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.437,07            |
| U   | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 40.264,60           |
| U   | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 724.689,15          |
| U   | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 87,00               |
| U   | Assegni familiari                                                                                                            | 34.557,36           |
| U   | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 53.908,29           |
| U   | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 3.878,60            |
| U   | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 1.198.840,83        |
| U   | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 158.982,77          |
| U   | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 6.178,41            |
| U   | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                   | 6.310,49            |
| U   | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 35,88               |
| U   | Formazione obbligatoria                                                                                                      | 2.039,43            |
| U   | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 1.648,97            |
| U   | Giornali e riviste                                                                                                           | 747,00              |
| U   | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 2.210,13            |
| U   | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 384.635,50          |
| U   | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 40.173,02           |
| U   | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 969.032,70          |
| U   | Licenze d'uso per software                                                                                                   | 655,20              |
| U   | Locazione di beni immobili                                                                                                   | 79.368,27           |
| U   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 23.640,17           |
| U   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                                         | 11.171,19           |
| U   | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 54.920,39           |
| U   | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 5.763,63            |
| U   | Pubblicazioni                                                                                                                | 5.674,43            |
| U   | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 1.065,32            |
| U   | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 45.520,09           |
| U   | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 3.505,58            |
| U   | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 16.732,71           |
| U   | Telefonia fissa                                                                                                              | 1.678,14            |
| U   | Telefonia mobile                                                                                                             | 1.134,49            |
| U   | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 43.595,64           |
| U   | Trasferimenti correnti a Comuni                                                                                              | 89.022,67           |
| U   | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                     | 66.654,79           |
| U   | Vestiaro                                                                                                                     | 98.346,39           |
| U   | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 41.800,57           |
| U   | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 3.614.505,83        |
|     | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>7.873.790,46</b> |

# **AREA DEL TERRITORIO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

**ANNO 2017**

**SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI**

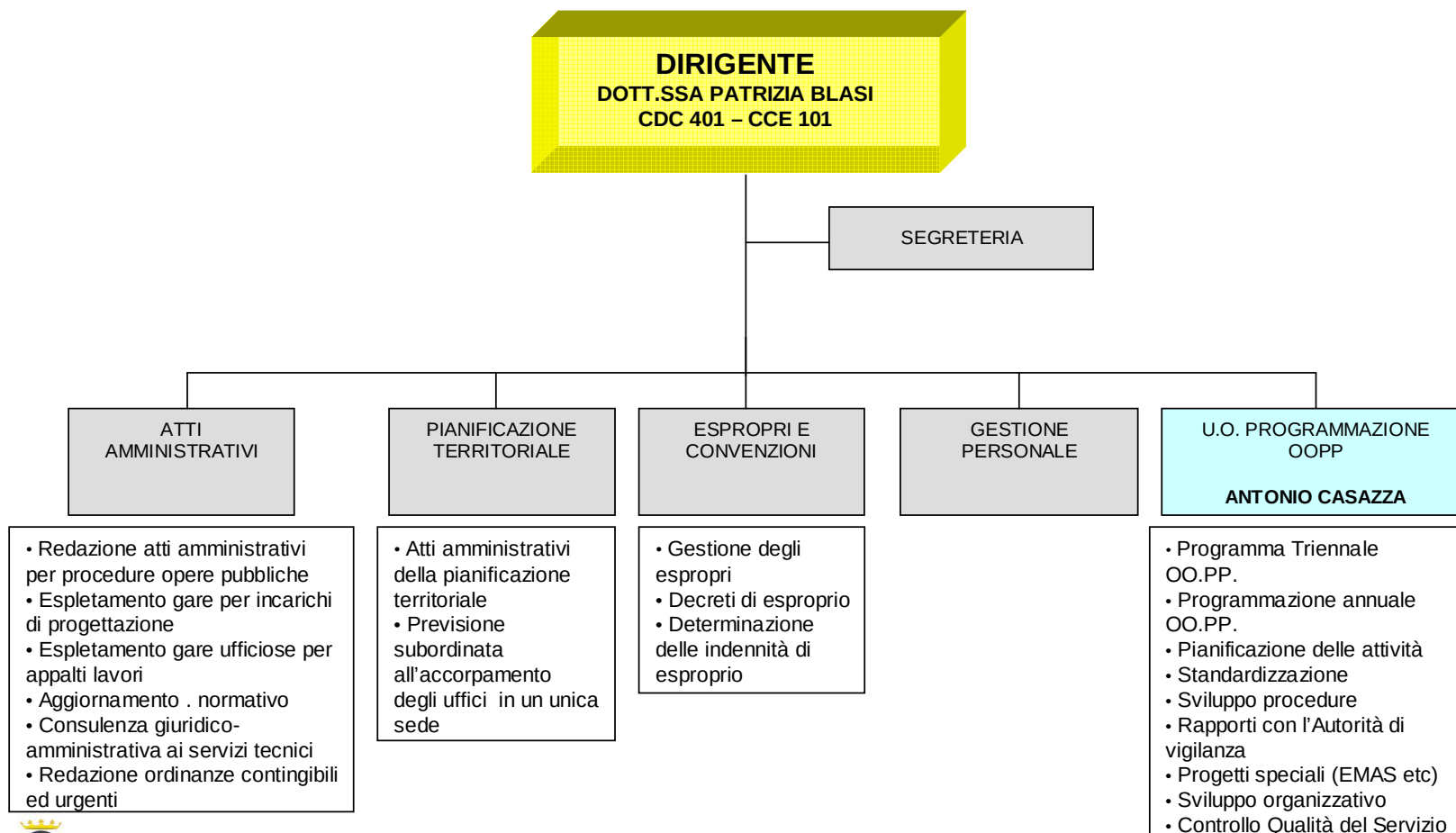


# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI</b>                                                                         |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 692</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 21,02             |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 41,92             |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 382,76            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 11,59             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 52.804,27         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.758,84          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 419,83            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 24,38             |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 18.464,30         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 87.900,60         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 146,25            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 2.318,07          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 472,00            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 247,42            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 128.163,29        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>298.325,47</b> |

|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE LAVORI PUBBLICI (ASS. MODONESI)</b>                                                      |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 075</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 173,48           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 127,49           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.711,41         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 651,03           |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 565,38           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.621,93         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.740,97         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.196,67         |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 667,75           |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 47.579,64        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 243,30           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 391,80           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 21.666,37        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>86.337,22</b> |

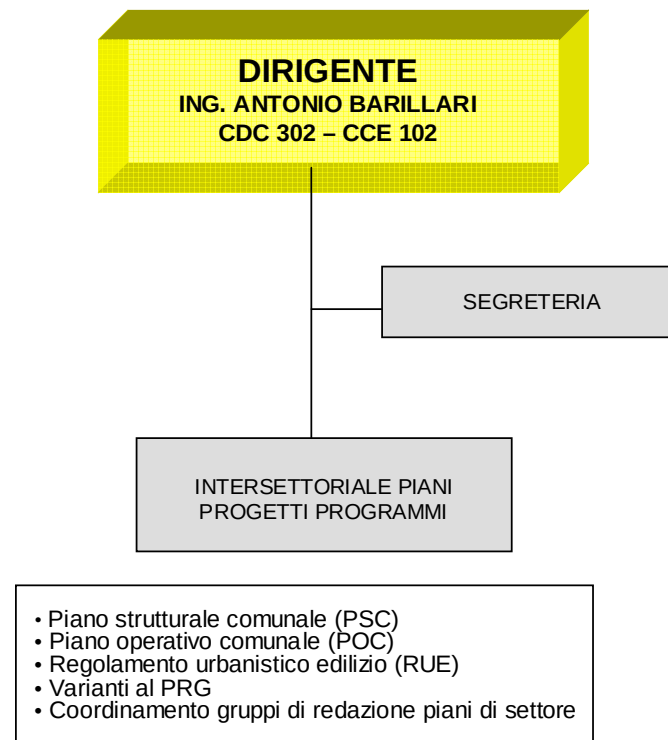
SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI  
PROGRAMMAZIONE OOPP



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI -<br/>PROGRAMMAZIONE OO.PP.</b>                                            |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 101</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 3.583,14          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.548,77          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.102,04          |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                              | 21.668,35         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.738,27          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 471,68            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.025,41          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 136.751,61        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 17.764,70         |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 917,92            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 991,43            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 43.870,83         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 69.521,98         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.356,30          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 480,00            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 83,38             |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.013,90          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 678,52            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 4.804,61          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 2.054,66          |
| U          | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                                                                       | 69,80             |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                   | 1.858,81          |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 160.200,00        |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 173,25            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 483.026,19        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>960.904,48</b> |

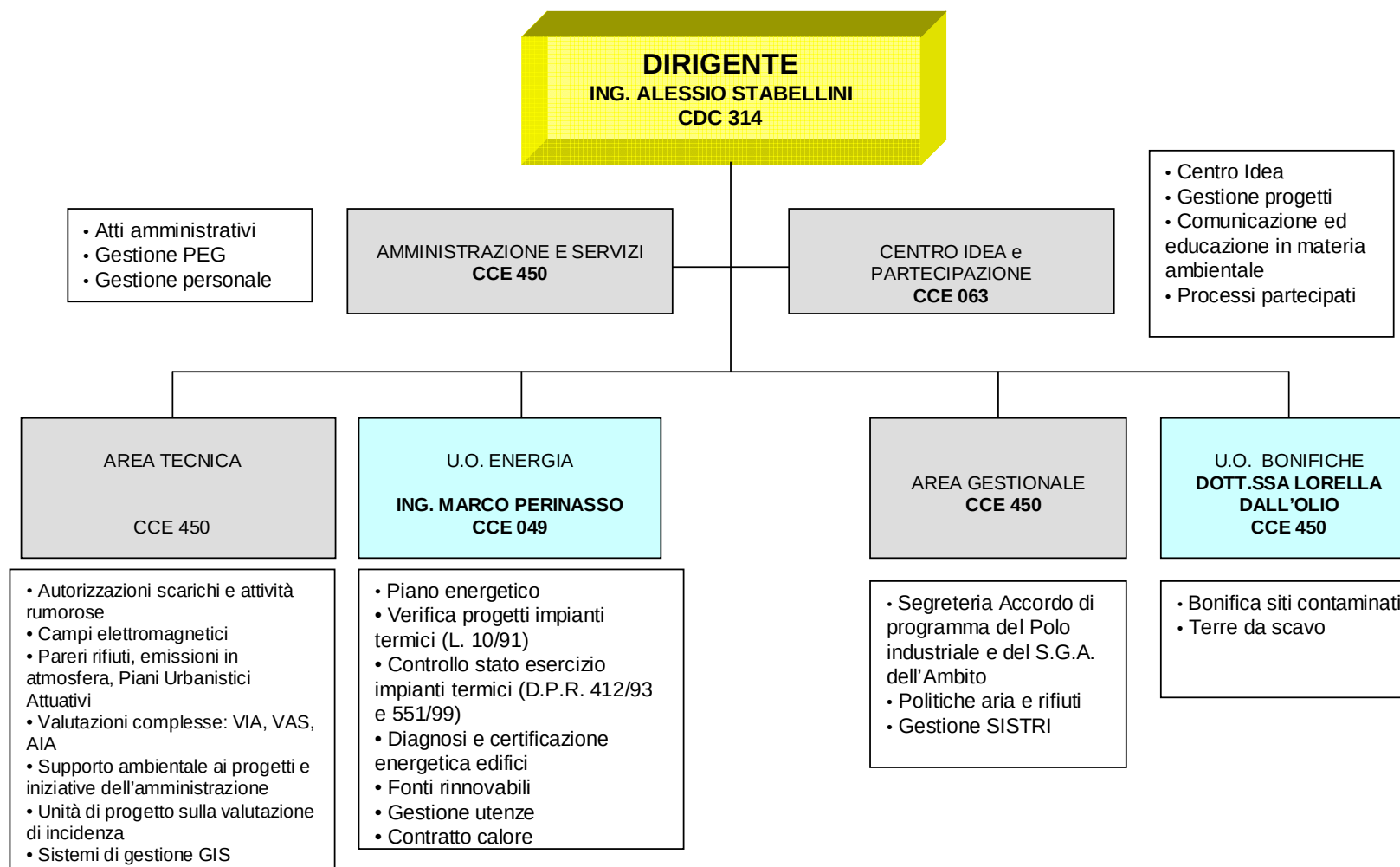
SERVIZIO UFFICIO DI PIANO



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* SERVIZIO UFFICIO DI PIANO</b>                                                                                 |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 102</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 3.050,58          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.194,89          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 5.335,71          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 858,72            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 85,73             |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 370,11            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 63.786,51         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 9.230,91          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 127,26            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 280,53            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 22.398,11         |
| U          | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                                      | 3.911,40          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 36.704,88         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 814,27            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 206,76            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 636,07            |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 1.450,00          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 6.685,20          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.627,21          |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                             | 391,50            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 602,03            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 221.092,77        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>380.841,15</b> |

## SERVIZIO AMBIENTE



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                              |                      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|            | <b>* SERVIZIO AMBIENTE</b>                                                                                                   |                      |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 450</b>                                                                                        |                      |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>       |
| E          | Altri proventi n.a.c.                                                                                                        | 20.616,27            |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                             | 76,15                |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 152.294,32           |
| E          | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                                  | 6.827,67             |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                                 | 1.562,80             |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                                  | 31.830,36            |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 714.344,49           |
| E          | Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento                                                                                | 42.434,59            |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                                      | 5,00                 |
| E          | Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali                                                     | 800,00               |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>970.791,65</b>    |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>       |
| U          | Accessori per uffici e alloggi                                                                                               | 234,98               |
| U          | Acqua                                                                                                                        | 585,80               |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 25.638.128,96        |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.479,46             |
| U          | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                                  | 189,03               |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 33.854,47            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 50.033,90            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 1.231,32             |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 138,26               |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 92,72                |
| U          | Contratti di servizio per la raccolta rifiuti                                                                                | 4.419.936,75         |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 84.409,77            |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 13.778,52            |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 579,12               |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 60,00                |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 853,14               |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                           | 625,04               |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 266,01               |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 27.281,03            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 21.693,95            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 31.411,31            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 809,62               |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                        | 500,00               |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 917,35               |
| U          | Quote di associazioni                                                                                                        | 2.694,45             |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 3.319,40             |
| U          | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali                                                       | 82.835,10            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 5.288,75             |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 1.050,07             |
| U          | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 377,07               |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.587,65             |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 6.499,99             |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 18.000,00            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 2.257,39             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 42.103,63            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 240.737,78           |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>30.735.841,79</b> |

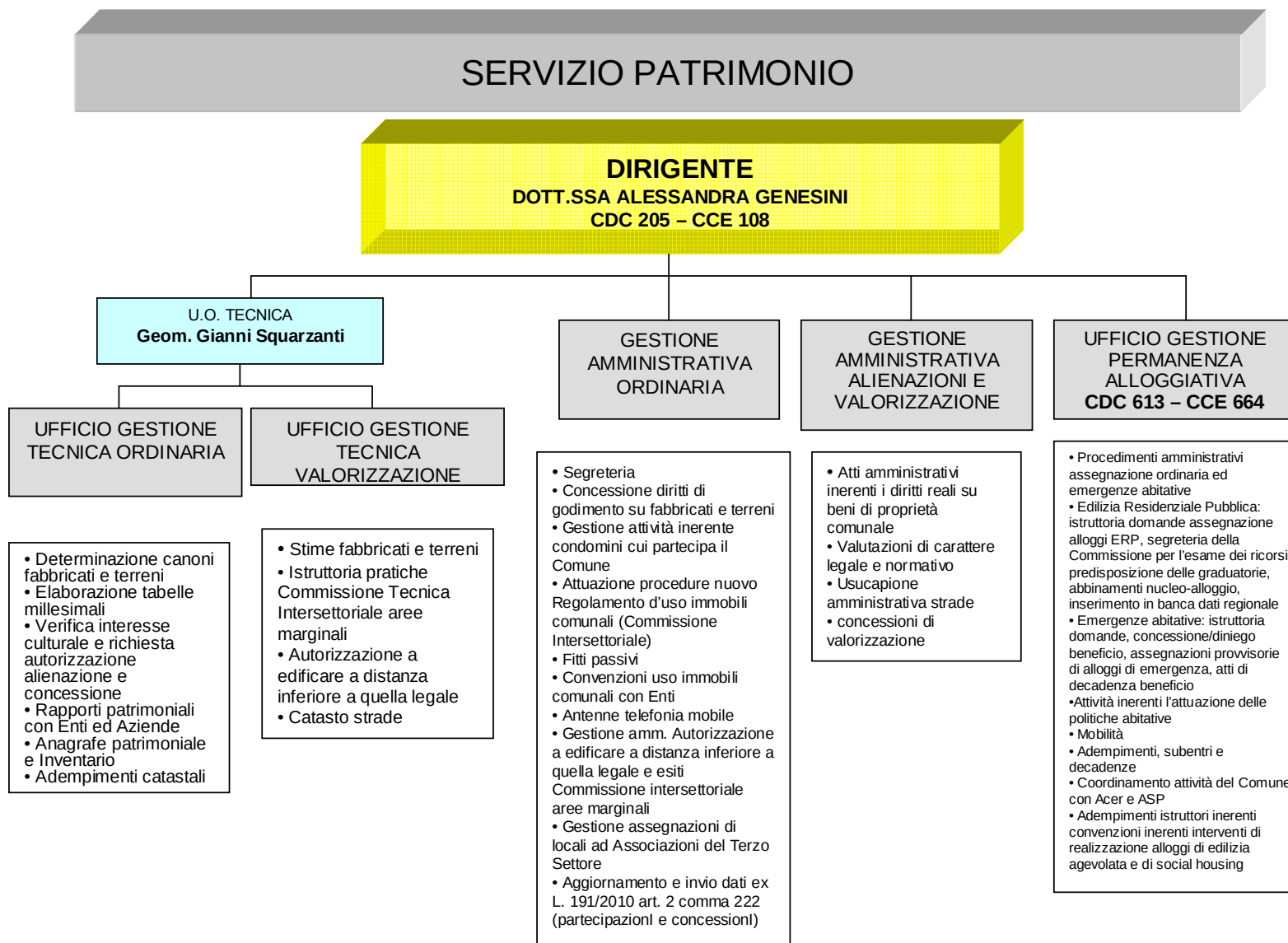
**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* U.O. ENERGIA</b>                                                                                              |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 049</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                   | 145,17              |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 924.980,30          |
| E          | Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento                                                                      | 55.574,75           |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>980.700,22</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Acqua                                                                                                              | 383.199,29          |
| U          | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 3.384,28            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 867,58              |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 268,72              |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 3.232.966,82        |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 41,72               |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 102.716,18          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 220,07              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 48.574,48           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.750,49            |
| U          | Energia elettrica                                                                                                  | 1.081.310,69        |
| U          | Gas                                                                                                                | 1.776.028,96        |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 219,38              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 697,00              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 197,95              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 14.901,67           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 25.592,11           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 585,01              |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 421,46              |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 640,43              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 50,10               |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.837,03            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 901,34              |
| U          | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                                                                       | 223,60              |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 3.185,21            |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                   | 1.598,78            |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 44.352,44           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 169.008,32          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>6.900.741,11</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* CENTRO IDEA E PARTECIPAZIONE</b>                                                                              |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 063</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 2.700,00          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 117,30            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 232,31            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 7.804,40          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 690,50            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 57,95             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 34.141,25         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 5.429,86          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 218,91            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 73,13             |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 54,00             |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 12.296,46         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 10.640,75         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 298,71            |
| U          | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                                                        | 1.192,72          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 1.693,99          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.871,96          |
| U          | Stampa e rilegatura                                                                                                | 1.459,83          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 127.079,07        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>209.053,10</b> |

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE AMBIENTE (ASS. FERRI)</b>                                                                |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 065</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 474,27           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 115,90           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.774,25         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.060,92         |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 349,58           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.538,41         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 982,29           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 85,31            |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 55.737,97        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 168,50           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 21.098,77        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>91.386,17</b> |



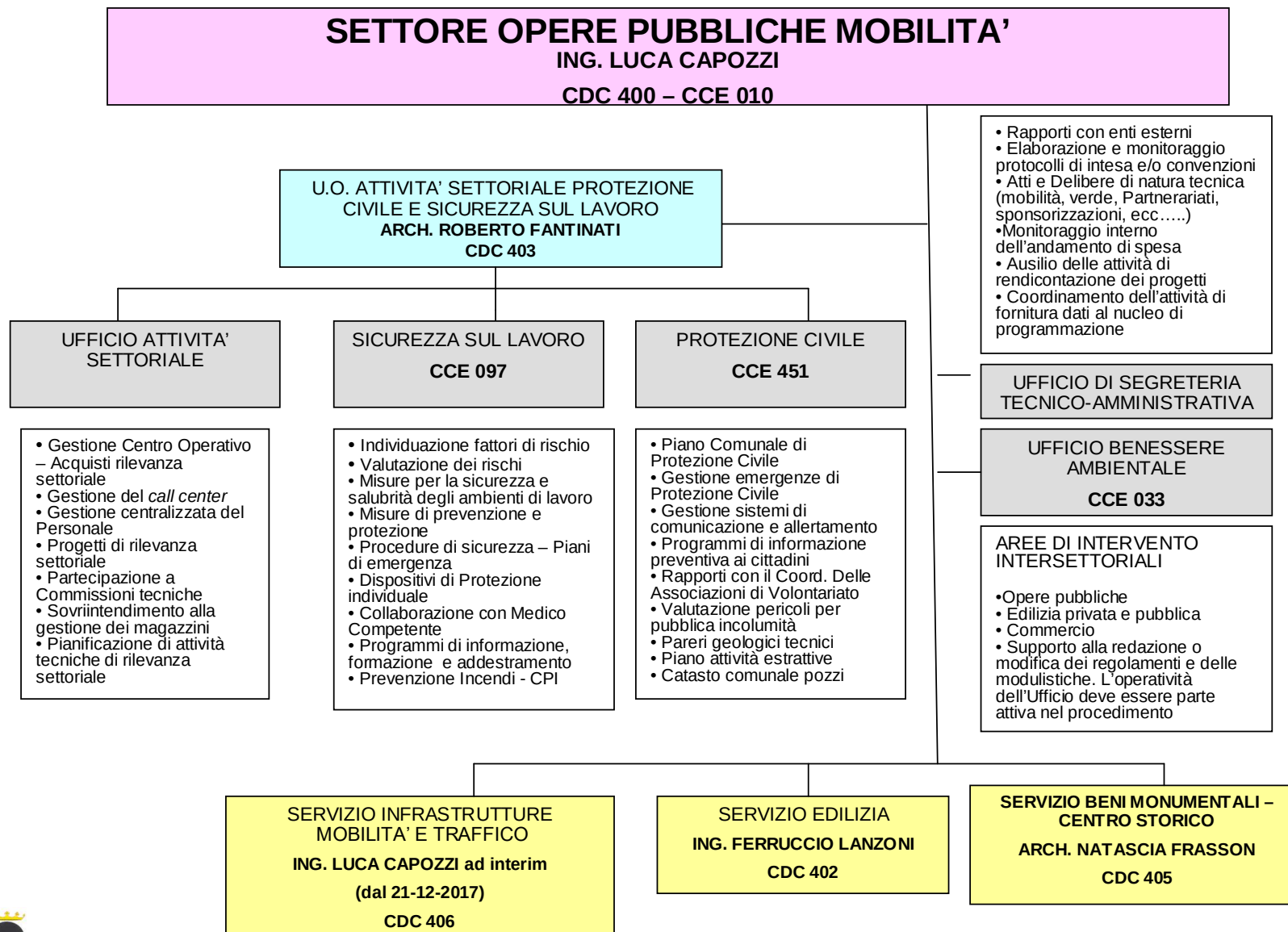
**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SERVIZIO PATRIMONIO</b>                                                                                                 |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 108</b>                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E          | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                                     | 2.193,66            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 140,40              |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 4.760,10            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                  | 25.865,94           |
| E          | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                                  | 31.631,91           |
| E          | Locazioni di altri beni immobili                                                                                             | 300.670,52          |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 43.651,05           |
| E          | Ricavi da diritti reali di godimento e servitù onerose                                                                       | 10.153,45           |
| E          | Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche                                                | 154.890,69          |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 155.455,59          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>729.413,31</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 7.605,91            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 4.833,47            |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 259,33              |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 9.587,66            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 922,86              |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 732,14              |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 2.663,44            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 98.690,61           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 14.663,30           |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 2.620,00            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 1.214,31            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                           | 940,43              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 105,87              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 36.290,17           |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 233.807,97          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 56.374,28           |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                       | 199.780,33          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 9.172,95            |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 3.099,02            |
| U          | Locazione di beni immobili                                                                                                   | 261.402,13          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 7.566,72            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 819,63              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 31,75               |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 13.629,49           |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                              | 86,84               |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                             | 227,79              |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 106.861,52          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 11.070,12           |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                     | 5.710,54            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 3,95                |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 342.167,20          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>1.432.941,73</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* ASSEGNAZIONI GESTIONI ABITATIVE</b>                                                                                     |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 664</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 873,46            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 110,00            |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 274.534,00        |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>275.517,46</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 1.650,00          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 7.254,03          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 797,73            |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 65,16             |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 2.457,48          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 2.390,37          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 92.623,15         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 402,20            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 620,02            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 3,50              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 2.454,73          |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 329.722,98        |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 27.532,92         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>467.974,27</b> |

**SETTORE OPERE PUBBLICHE MOBILITA'**



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

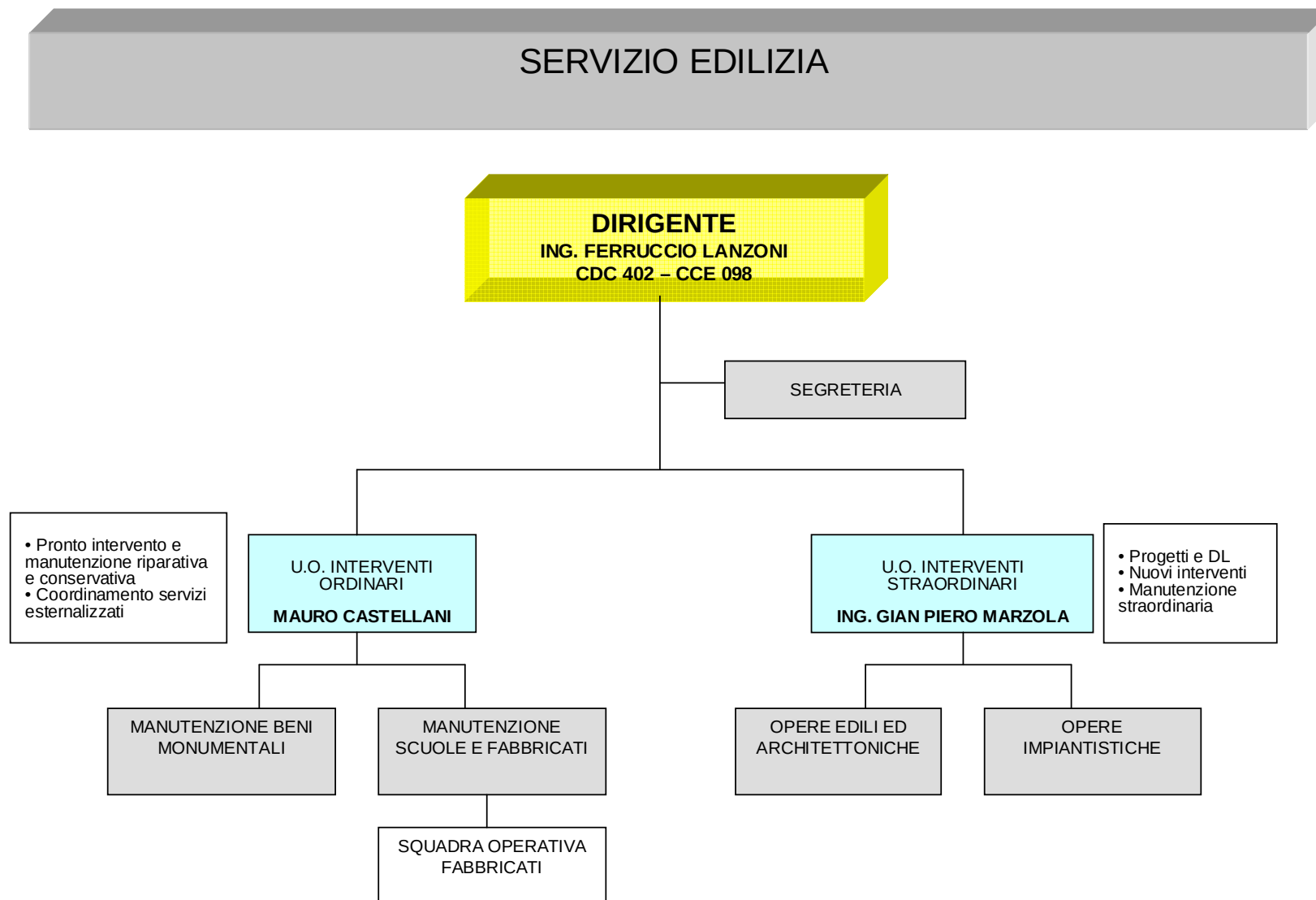
|            | <b>* SETTORE OO.PP. E MOBILITÀ</b>                                                                                 |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 010</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 60,00             |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 2.611,14          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 83,24             |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 3.296,84          |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 680,52            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 13.436,21         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 309,84            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 327,92            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 635,25            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 76.404,88         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 8.914,01          |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 101,20            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 292,50            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 40,00             |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 115,39            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 21.378,37         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 61.971,64         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 33.799,94         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 926,97            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 25.585,65         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 5.009,36          |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 5.000,00          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 240,80            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 43,91             |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                   | 1.105,56          |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 1.000,00          |
| U          | Vestuario                                                                                                          | 3.702,99          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 244.916,63        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>511.990,76</b> |

|            | <b>* UFFICIO BENESSERE AMBIENTALE</b>                                                                              |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 033</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 192,71           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 1.837,40         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 206,03           |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                      | 384,84           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 399,30           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 73,84            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 6.961,73         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>10.055,85</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

| <b>* SICUREZZA SUL LAVORO</b>         |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 097</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 300,00            |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 543,53            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 214,43            |
| U                                     | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 287,60            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 13.322,40         |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 293,16            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 28.600,34         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.184,45          |
| U                                     | Formazione obbligatoria                                                                                            | 14.405,30         |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 48,75             |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                 | 102,00            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.903,99          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 20.239,29         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 365,95            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 433,10            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 602,05            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 35,98             |
| U                                     | Strumenti tecnico-specialistici non sanitari                                                                       | 1.542,81          |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 93.546,33         |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                    | <b>187.971,46</b> |

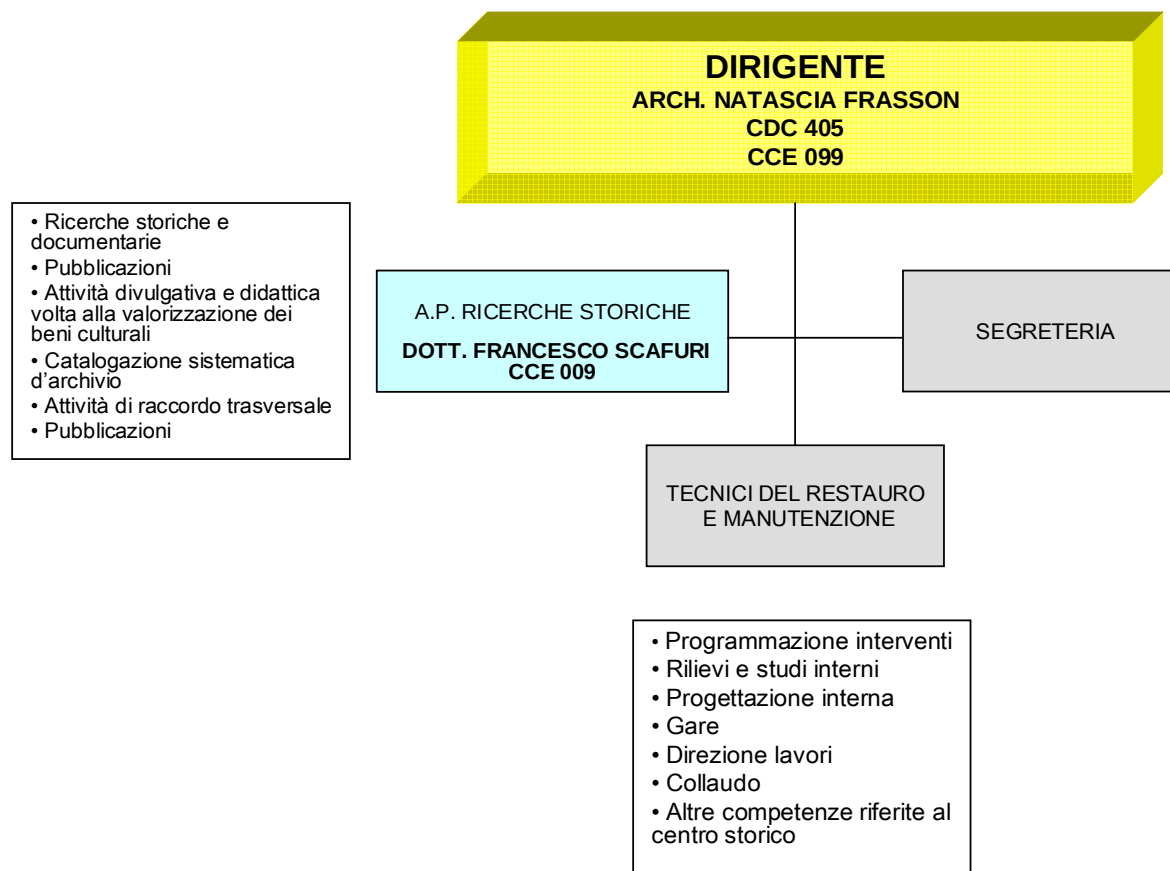
| <b>* PROTEZIONE CIVILE</b>            |                                                                                                                            |                   |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 451</b> |                                                                                                                            |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                   | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti | 921,48            |
| <b>Totale entrate</b>                 |                                                                                                                            | <b>921,48</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                   | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                   | 4.832,84          |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                      | 187,60            |
| U                                     | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                 | 1.021,00          |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                               | 13.083,29         |
| U                                     | Assegni familiari                                                                                                          | 860,46            |
| U                                     | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                    | 897,08            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                              | 4.059,89          |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                    | 13.940,93         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                  | 2.402,52          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                        | 492,31            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                       | 252,32            |
| U                                     | Imposta di registro e di bollo                                                                                             | 172,67            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                         | 4.658,05          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato         | 5.891,83          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                               | 2.676,68          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                              | 4.697,00          |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                   | 3.065,70          |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                           | 610,56            |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                    | 11,80             |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                            | 2.174,06          |
| U                                     | Stampa e rilegatura                                                                                                        | 308,29            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                       | 232,77            |
| U                                     | Telefonia mobile                                                                                                           | 277,59            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                            | 47.253,39         |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                            | <b>114.060,63</b> |



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SERVIZIO EDILIZIA</b>                                                                                         |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 098</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                   | 5.812,37            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>5.812,37</b>     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 20.786,14           |
| U          | Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente                                                                 | 395,27              |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 192,00              |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 87.207,73           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.062,83            |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 256,18              |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 30.061,98           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 6.010,57            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 3.414,89            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 558,30              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 192.939,10          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 24.939,08           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 621,96              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 743,61              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 248,87              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 63.327,28           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 106.042,82          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 57.447,15           |
| U          | Locazione di beni immobili                                                                                         | 7.320,00            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 17.959,02           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 1.591.003,53        |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 46.768,85           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 6.065,20            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.646,59            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 896,42              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 5.148,61            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 907,55              |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.447,78            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 652.482,95          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>2.928.902,26</b> |

## SERVIZIO BENI MONUMENTALI - CENTRO STORICO

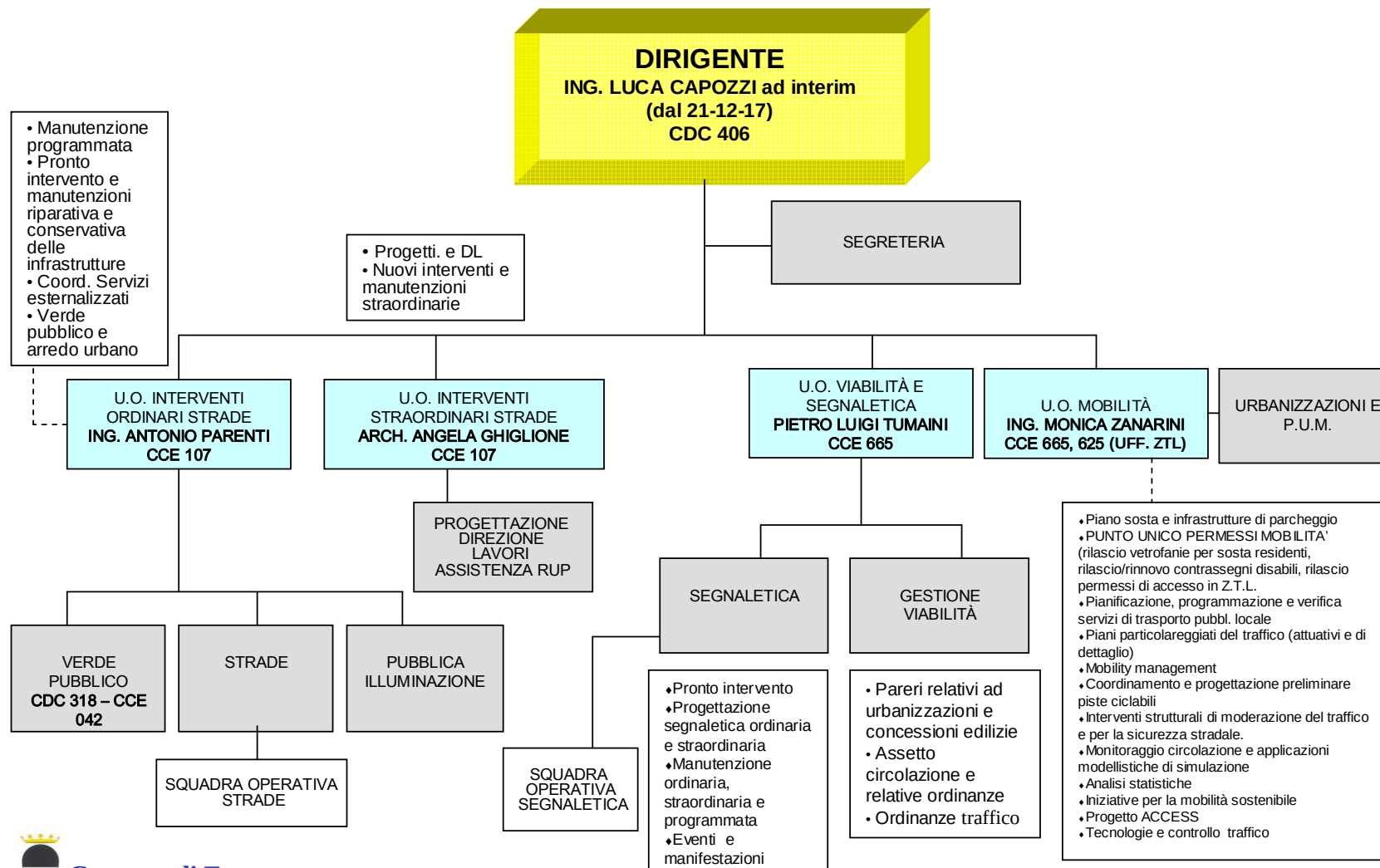


# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* SERVIZIO BENI MONUMENTALI - CENTRO STORICO</b>                                                                          |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 099</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 3.238,70          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 4.020,90          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 4.812,50          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 201,36            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 1.187,13          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 63.692,93         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 9.295,36          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 242,33            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 1.254,41          |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 115,39            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 21.526,80         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 19.627,34         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 22.341,61         |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine         | 11.453,30         |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 39.412,30         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 2.232,62          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico                              | 9.873,87          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 1.060,40          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 369,13            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 6.584,28          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 602,03            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 42.147,09         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 167.710,25        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>433.002,03</b> |

|            | <b>* RICERCHE STORICHE</b>                                                                                         |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 009</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 652,39           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 164,58           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 596,11           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 14.844,85        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.406,74         |
| U          | Gas                                                                                                                | 33,49            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 60,94            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 120,00           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.062,28         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 10.790,98        |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 121,87           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 487,26           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 48.485,27        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>82.826,76</b> |

# SERVIZIO INFRASTRUTTURE MOBILITA' E TRAFFICO



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* INFRASTRUTTURE</b>                                                                                            |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 107</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 1.304.702,03        |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>1.304.702,03</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 865,59              |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.283,98            |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 1.282.128,82        |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 45.495,59           |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 27.779,74           |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 73,20               |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 37.920,52           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 3.673,92            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 12.513,30           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 718,58              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 135.411,45          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 17.654,29           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 589,69              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.037,51            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 66,00               |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 1.077,81            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 42.823,94           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 74.637,90           |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine             | 234.245,64          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 404.659,20          |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 15.126,10           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 176.346,48          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 551.901,44          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 4.517,43            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 9.590,51            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 919,09              |
| U          | Pubblicità                                                                                                         | 355,32              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 154,30              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 15.434,54           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 4.342,05            |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 316,77              |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 48.652,31           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 452.364,27          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>3.604.677,28</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

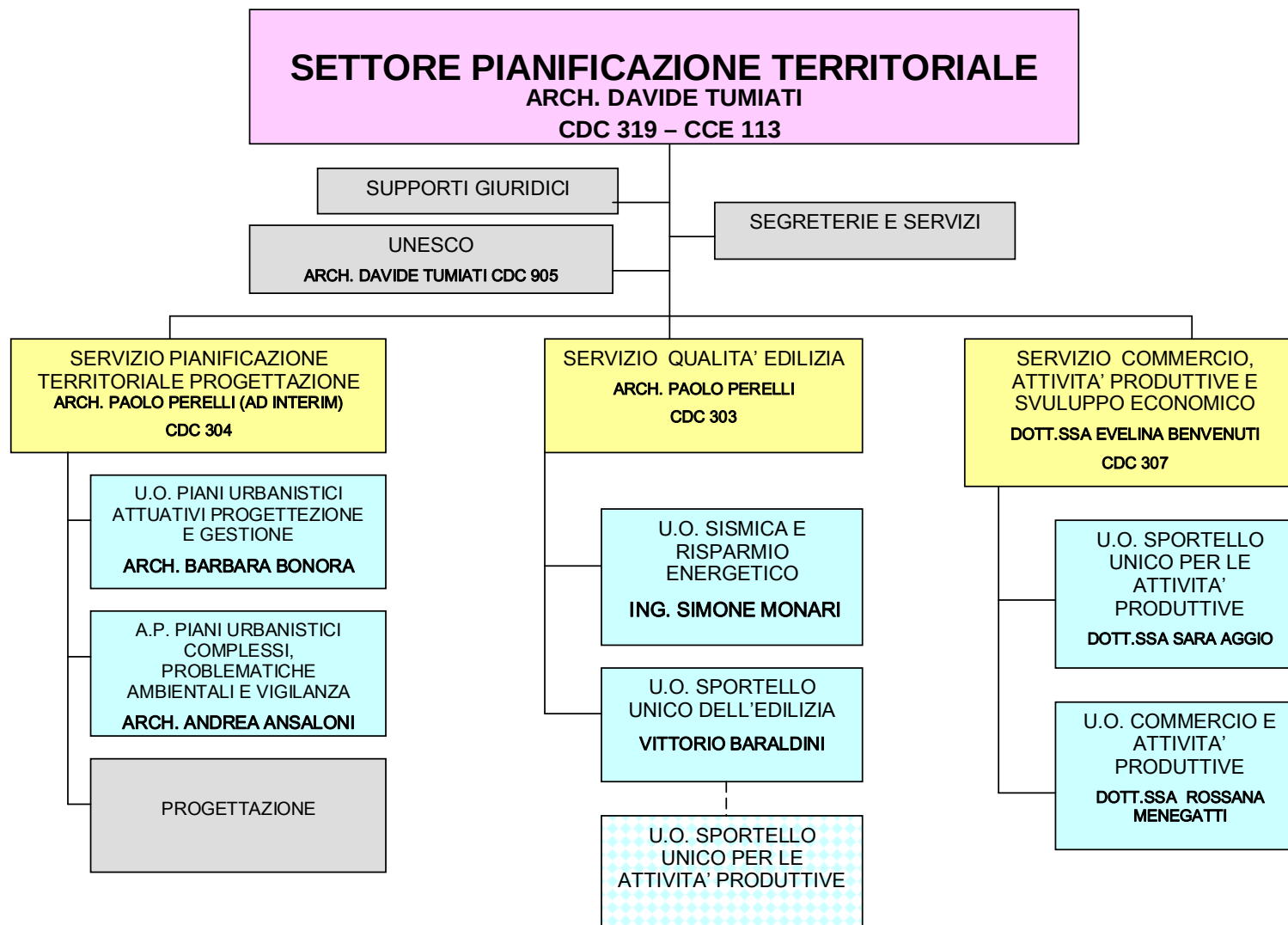
|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* MOBILITA' E TRAFFICO</b>                                                                                      |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 665</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.                                                                           | 20.002,26           |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 4.928.706,67        |
| E          | Ricavi da autorizzazioni                                                                                           | 292.755,70          |
| E          | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                    | 2.030,58            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>5.243.495,21</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Acquisto di servizi per verde e arredo urbano                                                                      | 2.562,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 53.344,11           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 6.663,60            |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 1.176.527,74        |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 35.789,10           |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 46.948,68           |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 4.856,80            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 51.785,27           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 4.698,26            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 4.512,39            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 2.655,62            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 172.206,21          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 24.074,46           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 419,82              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 761,92              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.204,50            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 600,46              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 54.906,50           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 92.261,72           |
| U          | Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine                                           | 1.008,02            |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine             | 57.973,92           |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 246.702,85          |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 4.991,77            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 201.411,58          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 708.617,70          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari                                                      | 72.803,06           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 4.352,63            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 195,83              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 4.449,74            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 7.805,57            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate                                                                 | 729.045,48          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 587.324,89          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>4.363.462,20</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* UFFICIO PERMESSI Z.T.L.</b>                                                                                   |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 625</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 494,02            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 382,00            |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 671,98            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 214,11            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 45.961,70         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.556,51          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 449,03            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 195,01            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 12.123,90         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 21.098,44         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 701,08            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 601,46            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.555,11          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 633,42            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 167.236,75        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>259.874,52</b> |

|            | <b>* VERDE PUBBLICO</b>                                                                                            |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 042</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 596.333,32        |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 8.000,00          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 70.277,77         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 934,74            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 23.826,09         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.502,58          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 462,76            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 48,75             |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.028,44          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 7.044,14          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 268,13            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 8.000,00          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 4.228,81          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 87.308,71         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>818.264,24</b> |

**SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE**



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            | <b>* SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE</b>                                                                                 |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 113</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                             | 920,00            |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 22.160,82         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>23.080,82</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                                      | 2.762,81          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 5.850,32          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 779,86            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 21.069,90         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 564,60            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 152,27            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 59.123,29         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 9.423,23          |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 8.956,48          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 121,87            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                           | 1.873,80          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 18.398,30         |
| U          | Indennità di missione e di trasferta                                                                                         | 455,54            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 41.065,70         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 6.776,72          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 1.370,38          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.460,06          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 1.008,05          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 2.714,02          |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 183,00            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 448,47            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 86.801,50         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 97.601,64         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>368.961,81</b> |

|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE URBANISTICA (ASS. FUSARI)</b>                                                            |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 053</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 22,09            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.928,23         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 679,26           |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.043,01         |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.699,07         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.228,46         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 61,00            |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 45.525,55        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 652,72           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 309,27           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 23.171,47        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>84.320,13</b> |

## SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE

**DIRIGENTE**  
**ARCH. PAOLO PERELLI (AD INTERIM)**  
**CDC 304 - CCE 104**

SEGRETERIA

U.O. PIANI URBANISTICI ATTUATIVI  
PROGETTAZIONE E GESTIONE  
**ARCH. BARBARA BONORA**

- Approvazione strumenti urbanistici attuativi (autorizzazioni, piani di utilizzo, piani particolareggiati)
- Permessi per opere di urbanizzazione
- Convenzioni di attuazione strumenti urbanistici
- Dinieghi istanze strumenti urbanistici attuativi
- Accesso agli atti strumenti urbanistici presso Archivio P.U.A.
- Accertamenti e verifiche degli atti presentati per la cessione delle aree pubbliche realizzate a seguito del rilascio dei relativi permessi

U.O. PIANI URBANISTICI COMPLESSI,  
PROBLEMATICHE AMBIENTALI E  
VIGILANZA

**ARCH. ANDREA ANSALONI**

- Esame rapporti di sicurezza stabilimenti soggetti alla normativa Severo
- Individuazione aree per campi fotovoltaici e impianti biomassa
- Raccolta dati su aree potenzialmente inquinate
- Rapporti con enti esterni
- Verifica della documentazione presentata ai fini del rilascio delle attestazioni delle conformità edilizie
- Verifiche e controlli sugli atti e provvedimenti archiviati ed in attesa delle relative comunicazioni dell'inizio e fine lavori
- Accertamenti e verifiche sugli esposti presentati al fine di accertare la regolarità esecutiva dei lavori denunciati
- Cura del contenzioso amm.vo sui provvedimenti emanati, anche attraverso la predisposizione di memorie difensive in raccordo con il Servizio Affari legali
- rapporti per gli aspetti amministrativi sanzionatori, con il comando di PM
- Archivio scadenziari
- Visure

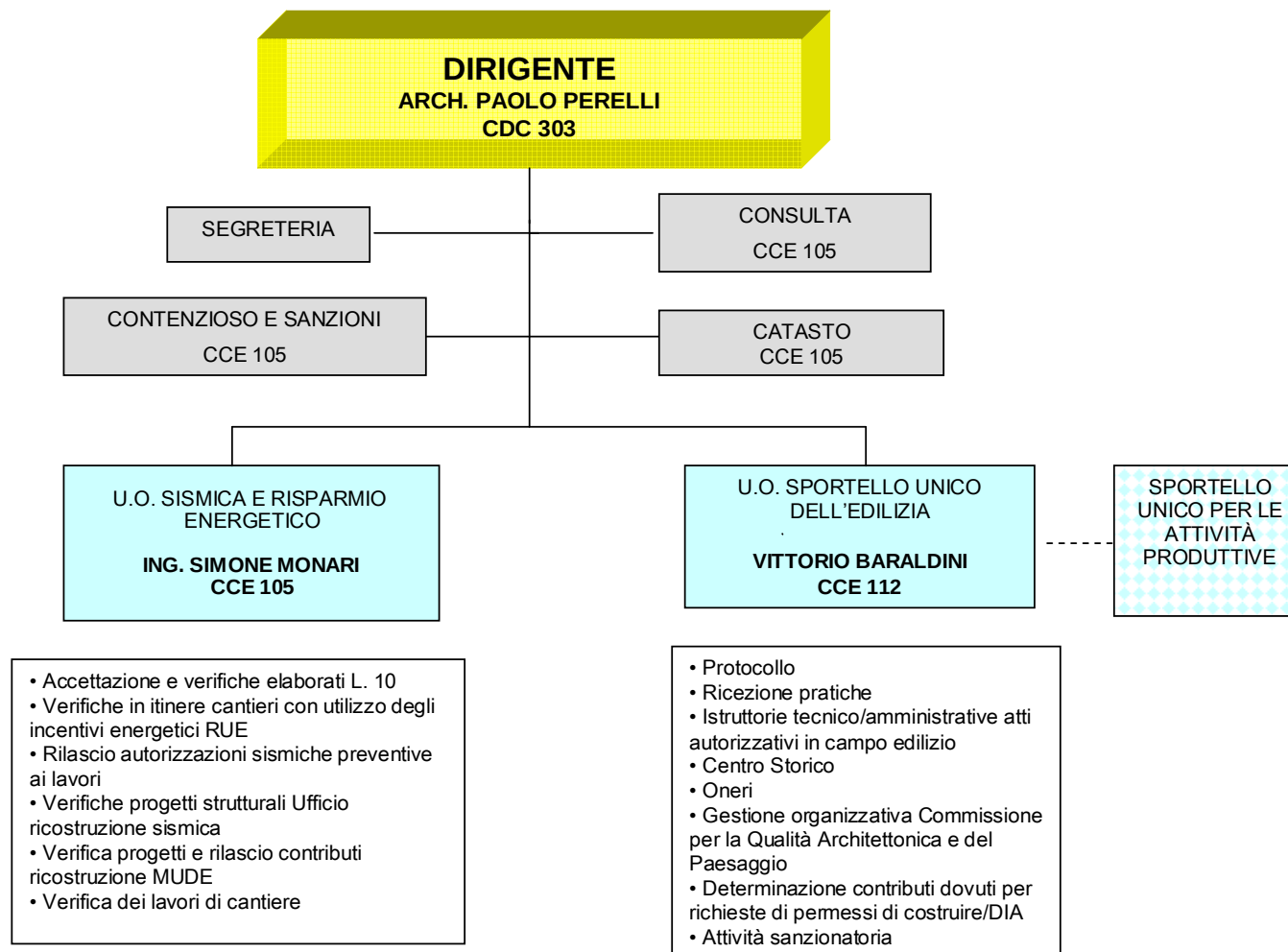
PROGETTAZIONE



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE<br/>PROGETTAZIONE</b>                                                              |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 104</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 282,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 3.107,10          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.383,00          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 2.719,35          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 5.739,20          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 114,99            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 729,68            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 97.564,28         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 14.562,62         |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 1.418,00          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 616,87            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 105,07            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 31.774,10         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 22.856,60         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 45.019,72         |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 133.610,35        |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 2.511,76          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 489,98            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 83,37             |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 695,56            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 1.225,20          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 1.522,82          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 568,67            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 42.095,30         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 280.015,04        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>690.810,63</b> |

## SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA

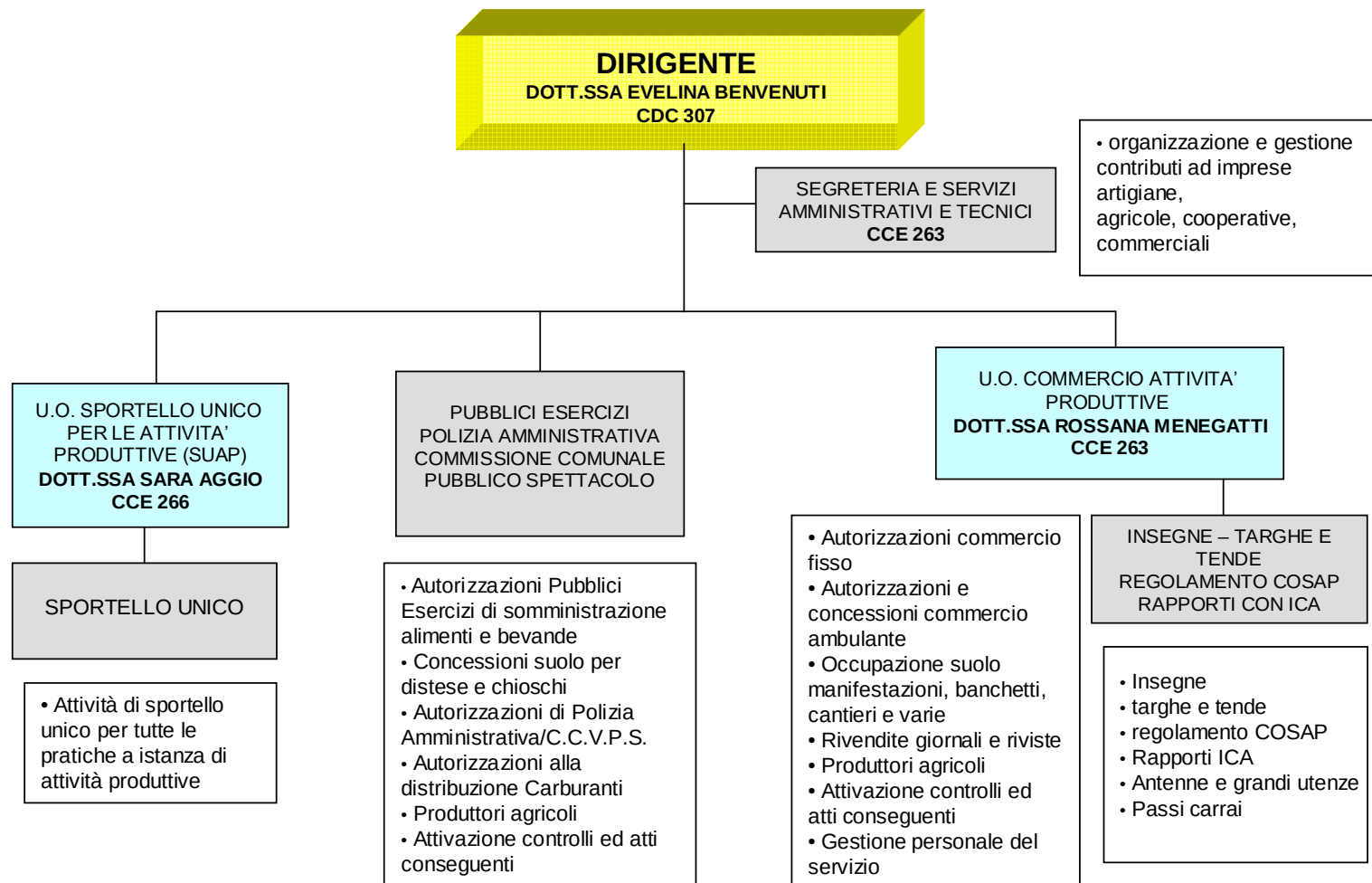


**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            | <b>* SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA</b>                                                                                |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 105</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                       | 375,09            |
| E          | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                       | 3.398,50          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>3.773,59</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 4.983,01          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 42.700,00         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.090,20          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 615,97            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 57,95             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 95.600,66         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 12.167,48         |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 265,60            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.038,76          |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 308,69            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 30.437,89         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 51.613,52         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 5.625,84          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 688,34            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 372,45            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.430,53          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 155,36            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 455,06            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 329.384,69        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>579.992,00</b> |

|            | <b>* U.O.SPORTELLO UNICO DELL'EDILIZIA SUPERVISIONE</b>                                                            |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>ONERI</b>                                                                                                       |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 112</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 33.138,59         |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 486.537,10        |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 46.801,43         |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 86.024,00         |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                       | 8.895,00          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>661.396,12</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 2.796,12          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.597,78          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 2.724,60          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 208,62            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 115.766,22        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 14.708,85         |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 3.223,00          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 450,95            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 39.330,52         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 39.034,42         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.421,53          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 588,97            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 37,50             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.378,04          |
| U          | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                         | 1.747,14          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 428.329,58        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>653.343,84</b> |

SERVIZIO COMMERCIO, ATTIVITA' PRODUTTIVE E SVILUPPO ECONOMICO



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

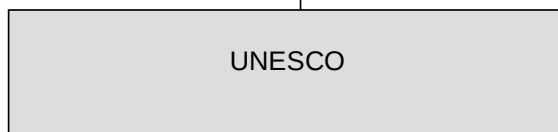
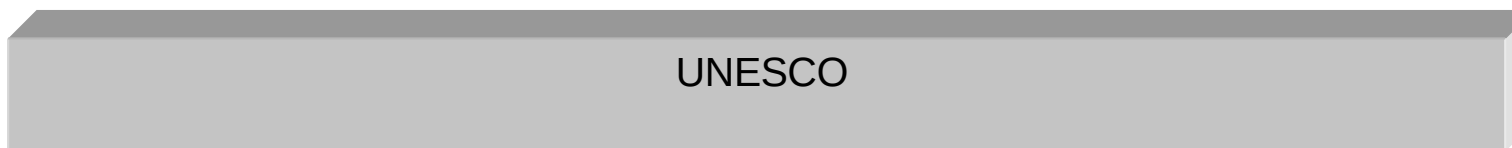
|            | <b>* SERVIZIO COMMERCIO</b>                                                                                         |                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 263</b>                                                                               |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                            | <b>Importo</b>      |
| E          | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                            | 19,36               |
| E          | Altri trasferimenti correnti da altre imprese                                                                       | 3.000,00            |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                      | 1.165,78            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti        | 81.692,00           |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti         | 18.300,00           |
| E          | Locazioni di altri beni immobili                                                                                    | 468.853,69          |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                        | 4.250,00            |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                     | 65.308,25           |
| E          | Ricavi da autorizzazioni                                                                                            | 19.800,00           |
| E          | Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche                                                                 | 2.622.595,64        |
| E          | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                       | 35.000,00           |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                               | 10.000,00           |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                               | <b>3.329.984,72</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                            | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                             | 2.325,00            |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                   | 230,00              |
| U          | Altri aggi di riscossione n.a.c.                                                                                    | 183.350,78          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | 14.305,09           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                               | 2.606,48            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                      | 1.220,00            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                        | 51.825,01           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                   | 3.307,89            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                             | 89,01               |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                       | 184,95              |
| U          | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 3.185,95            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                             | 138.500,26          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                           | 16.062,52           |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 250,88              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                | 121,88              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                  | 688,00              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                      | 105,07              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | 38.435,22           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 81.290,50           |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine              | 193.841,90          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | 14.450,55           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico            | 66,88               |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                    | 1.424,69            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                             | 356,20              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                     | 14.275,01           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                | 455,25              |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                    | 400,67              |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                              | 145.104,23          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                 | 1.081,89            |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                            | 2.109,51            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                     | 483.655,69          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                | <b>1.395.306,96</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (ASS. SERRA)</b>                                                     |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 076</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 2.330,74         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 431,75           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 88,45            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 249,93           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 4.612,30         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 526,33           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 36,56            |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 52.919,04        |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 8.649,12         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>69.844,22</b> |

|            |                                                                                                                     |                   |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>                                                               |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 266</b>                                                                               |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                            | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti        | 2.370,70          |
| E          | Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali                                         | 2.294,75          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                               | <b>4.665,45</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                            | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | 734,44            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                   | 3.578,95          |
| U          | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 1.486,78          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                             | 54.010,98         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                           | 9.342,55          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                 | 1.067,05          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                  | 17.168,28         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | 25.545,76         |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                            | 16.221,36         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                        | 8.076,38          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                    | 656,34            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                             | 21,60             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                     | 1.953,86          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                     | 191.908,87        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                | <b>331.773,20</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017



- Attività riferite al Sito Patrimonio UNESCO "Ferrara Città del Rinascimento e il suo Delta del Po";
- Attività contabile e amministrativa, gestione personale, gestione strumenti di programmazione economico finanziaria;
- Gestione dei progetti presentati dal Sito e relative rendicontazioni, ai fini dei finanziamenti previsti dalla Legge n. 77/06;
- Gestione di Progetti Europei per l'ottenimento di eventuali finanziamenti inerenti il Sito;
- Attività di supporto all'Associazione Città e Siti Italiani Patrimonio UNESCO.



**Comune di Ferrara**

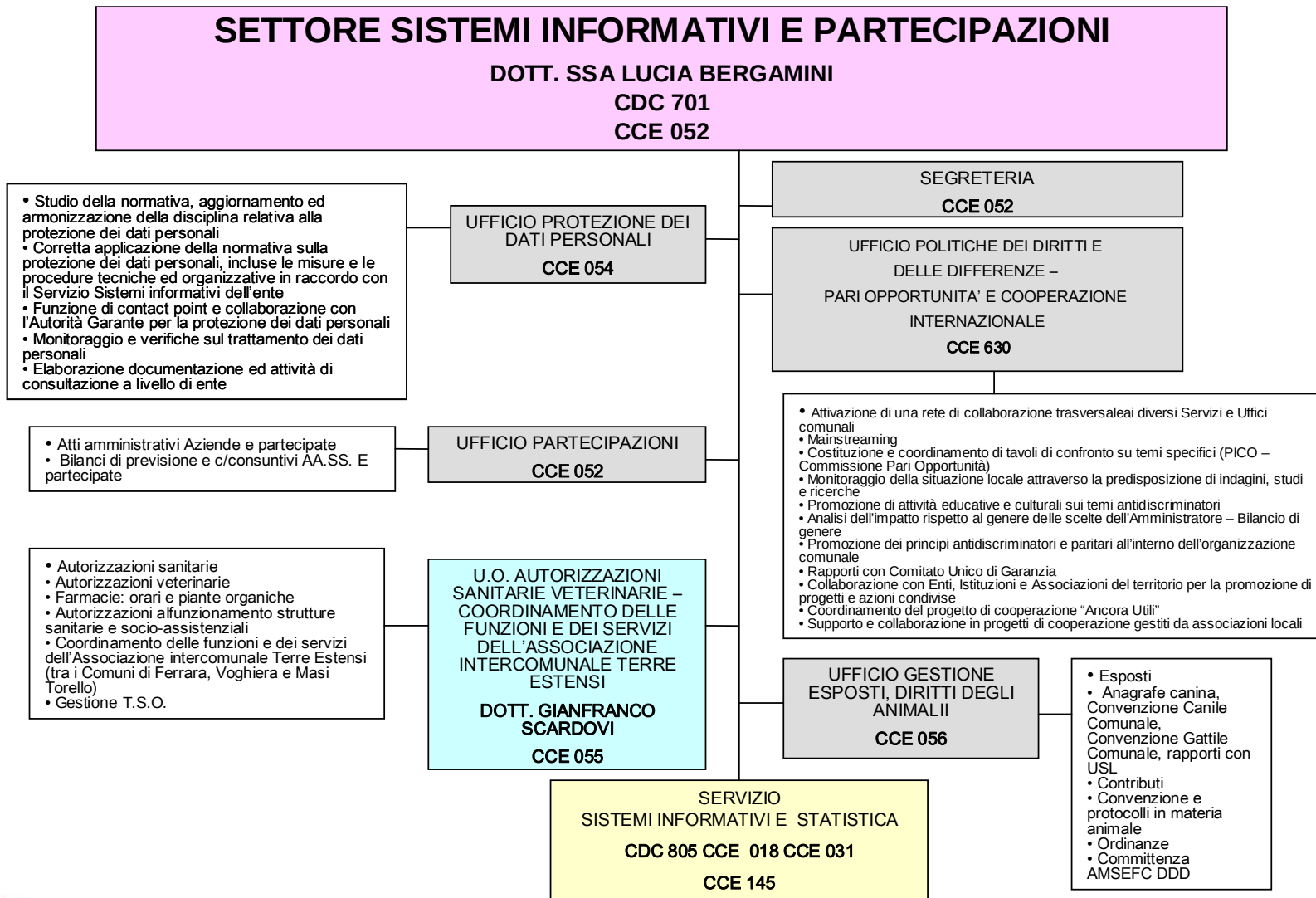
# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* UNESCO</b>                                                                                                    |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 109</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 49.609,47         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>49.609,47</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 760,07            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 545,30            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 112,85            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 8.484,30          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 901,00            |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 41.441,97         |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 365,63            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.204,17          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.402,40          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 60,94             |
| U          | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni                                                        | 1.800,00          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 205,56            |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                             | 500,00            |
| U          | Trasferimenti correnti a Province                                                                                  | 60.855,25         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 30.994,03         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>154.633,47</b> |

**AREA RISORSE**

**ANNO 2017**

SETTORE RISORSE UMANE , ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SETTORE SISTEMI INFORMATIVI E PARTECIPAZIONI</b>                                                                        |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 052</b>                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
|            | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 84.822,96           |
| E          | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese controllate non incluse in amministrazioni pubbliche          | 950.000,00          |
| E          | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Locali              | 30.411,38           |
| E          | Ricavi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario                                                         | 300.000,00          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>1.365.234,34</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 320,00              |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 15,96               |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 236,31              |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 1.107.022,20        |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 125.321,38          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 112,85              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 30.110,07           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 3.767,64            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 10.629,22           |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 255,00              |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 1.343,96            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 37.216,96           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 156,03              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 226,05              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 30,93               |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 85.150,42           |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>1.401.914,98</b> |

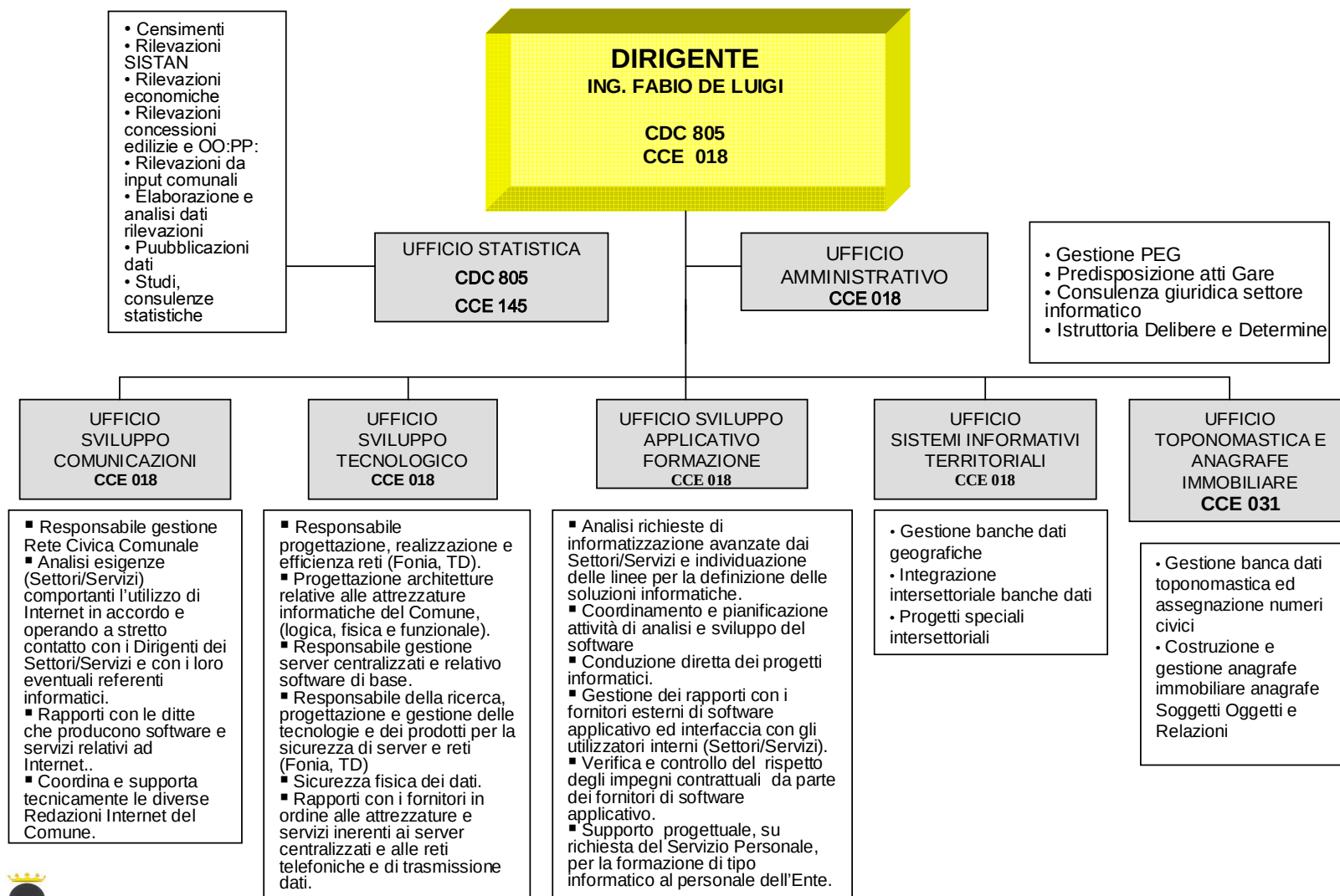
|            |                                                                                                                 |                  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* UFFICIO POLITICHE DEI DIRITTI E DELLE DIFFERENZE -<br/>PARI OPPORTUNITA' E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE</b> |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 630</b>                                                                           |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                        | <b>Importo</b>   |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                           | 2.700,00         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                           | <b>2.700,00</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                        | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                        | 10,53            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                           | 273,19           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                   | 1.894,62         |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                   | 85,36            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                            | 24,38            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                              | 228,80           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                    | 97,51            |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                            | 7.800,00         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                            | <b>10.414,39</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* U.O. AUTORIZZAZIONI SANITARIE VETERINARIE - COORD.</b>                                                        |                   |
|            | <b>ASS.TERRE ESTENSI</b>                                                                                           |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 055</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 513,37            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 867,48            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 360,61            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.588,31         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.735,03          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 202,49            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 258,49            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.797,73          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 15.029,90         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 48,75             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 64.673,31         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>111.075,47</b> |

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* UFFICIO GESTIONE ESPOSTI, DIRITTI ANIMALI</b>                                                                 |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 056</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 4.681,80          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>4.681,80</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.093,12          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 878,96            |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 315.004,69        |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 157.954,99        |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 44.928,25         |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 838,49            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 66,49             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 22.350,47         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.891,87          |
| U          | Gas                                                                                                                | 11.847,81         |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 292,51            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.858,53          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 6.413,21          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 320,79            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 678,86            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 27,70             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 824,72            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 50,76             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 84.797,61         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>659.119,83</b> |

## SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E STATISTICA



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

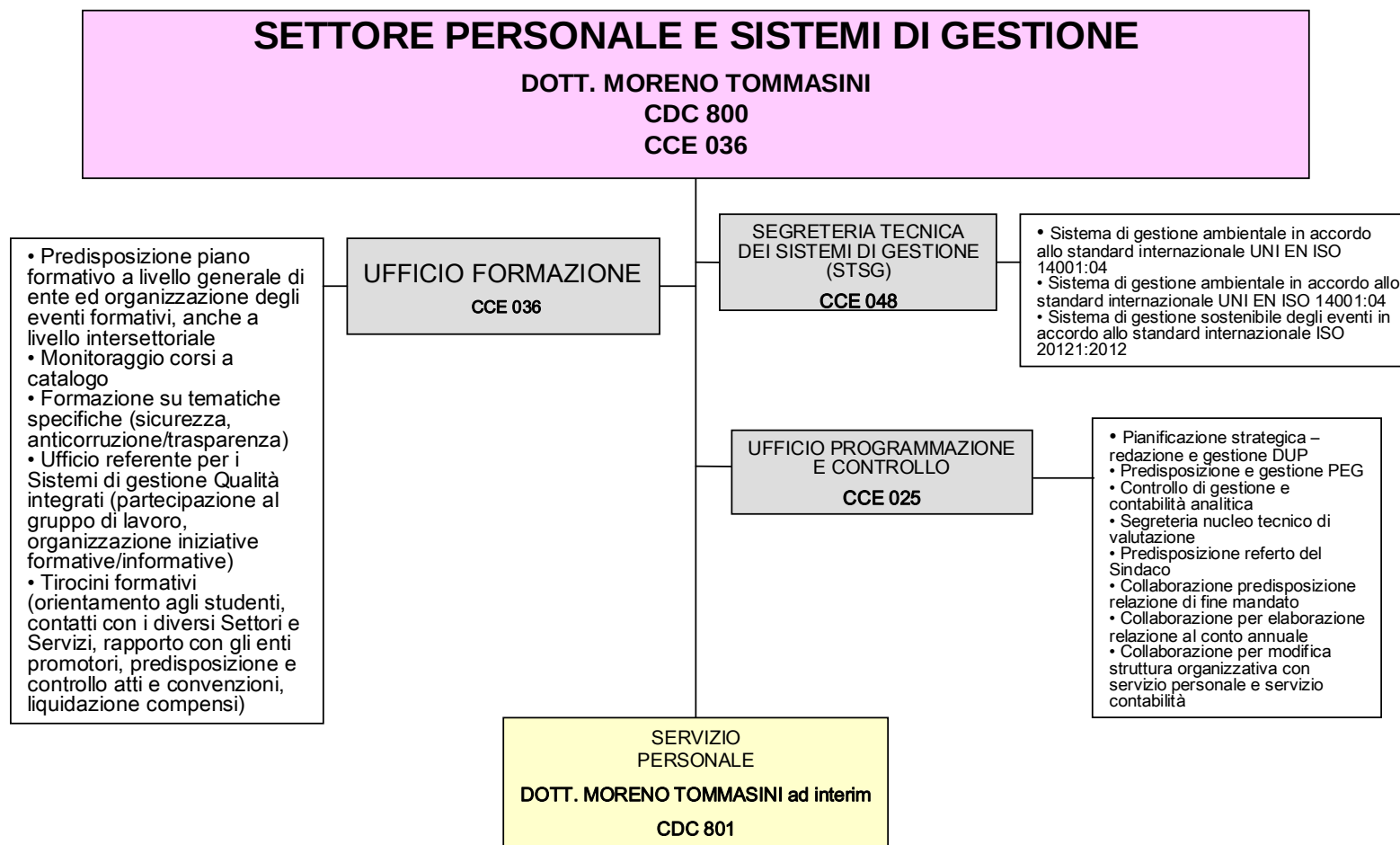
|            |                                                                                                                              |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E STATISTICA</b>                                                                           |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 018</b>                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 264,56              |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali correnti   | 2.648,63            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>2.913,19</b>     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 6.791,00            |
| U          | Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente                                                                           | 6.601,80            |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 760,00              |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 5.896,43            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.039,21            |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                                   | 183.715,97          |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 39.310,46           |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 85.963,91           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 5.305,08            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 718,47              |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 482,05              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 161.455,01          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 22.426,70           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 270,65              |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 7.910,96            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 11.171,06           |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 225,62              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 49.816,97           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 4.115,80            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 62.073,27           |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                       | 128,10              |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 29.191,31           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 377.704,36          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 951,16              |
| U          | Materiale informatico                                                                                                        | 1.647,00            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 599,16              |
| U          | Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita                                                                              | 290,00              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 813,36              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 8.031,57            |
| U          | Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione                                                         | 14.640,00           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 10.555,75           |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                              | 97.266,02           |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                             | 22.437,28           |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 633,42              |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                     | 15.775,06           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 22.504,93           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 556.552,55          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>1.815.771,45</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* UFFICIO TOPONOMASTICA E ANAGRAFE IMMOBILIARE</b>                                                              |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 031</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 5.475,92          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.787,00          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 557,76            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 16.017,84         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.019,04          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.986,16          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.156,60          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 17.872,94         |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 400,25            |
| U          | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                         | 648,00            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 61.553,40         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>116.474,91</b> |

|            | <b>* UFFICIO STATISTICA</b>                                                                                        |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 145</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 27,00             |
| E          | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                      | 3.639,98          |
| E          | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 15.000,00         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>18.666,98</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 13.674,00         |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.545,03          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 264,56            |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 6.433,79          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 25.968,66         |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 3.162,68          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 27.246,28         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.080,23          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 188,99            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 10.831,79         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 7.571,30          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 48,76             |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.057,94          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 149,40            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 2.056,17          |
| U          | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                         | 911,25            |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 1.314,06          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 104.838,99        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>210.343,88</b> |

**SETTORE RISORSE UMANE , ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO**

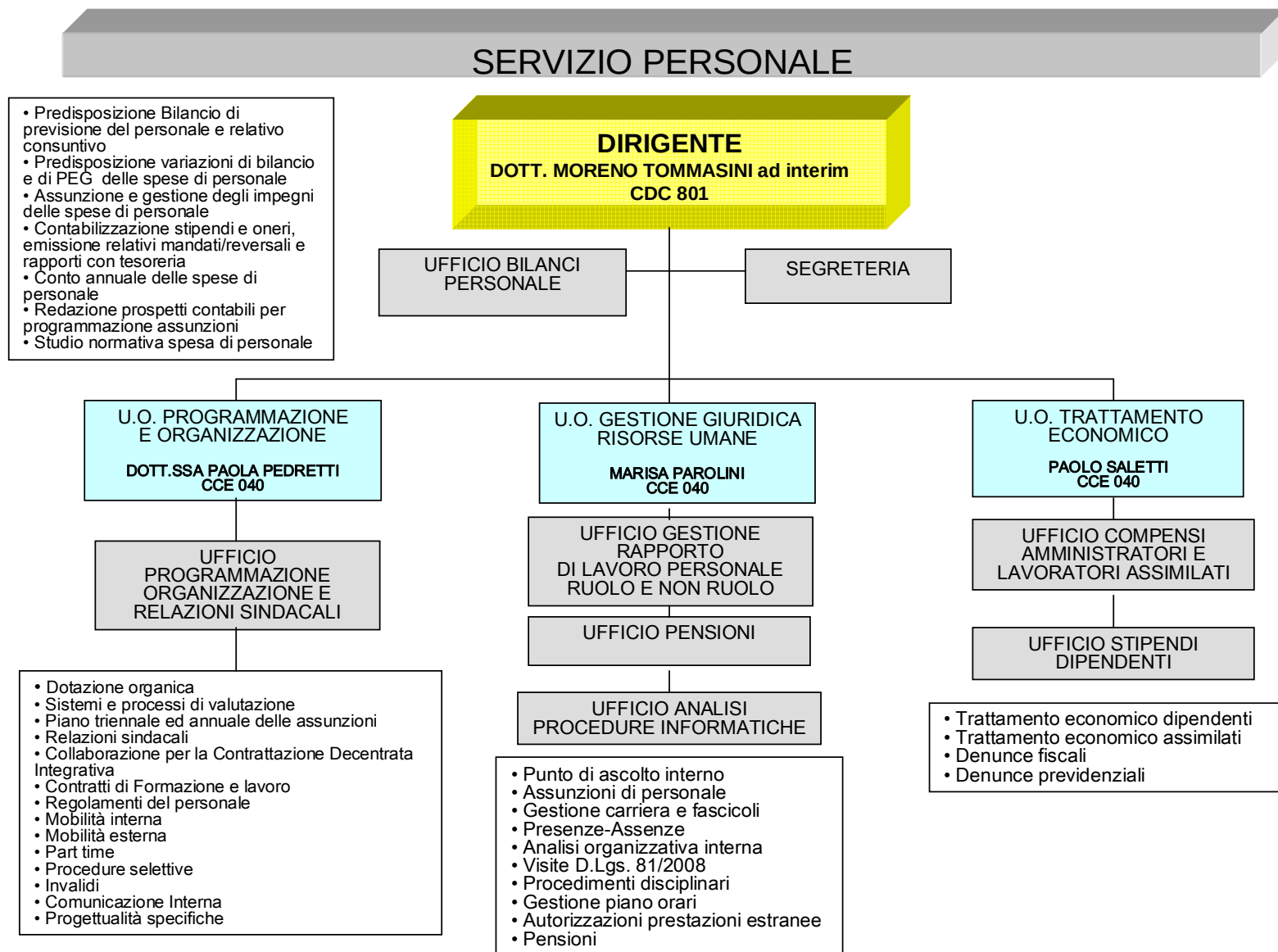


**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            | <b>* SETTORE PERSONALE E SISTEMI DI GESTIONE</b>                                                                   |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 036</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 6.578,40          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 9.394,00          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 37.355,50         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.542,12          |
| U          | Esperti per commissioni, comitati e consigli                                                                       | 4.500,00          |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.030,93          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 13.152,82         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 67.675,88         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 48,75             |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 756,70            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 87.017,79         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>232.052,89</b> |

|            | <b>* UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</b>                                                                        |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 025</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 1.305,53          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>1.305,53</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 2.700,00          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 224,51            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 903,62            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 253,74            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.301,56         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.472,67          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 263,29            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.023,48          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 7.632,70          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 9.282,49          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 145,55            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 312,28            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 71.315,36         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>121.831,25</b> |

|            | <b>* SEGRETERIA TECNICA DEI SISTEMI DI GESTIONE (STSG)</b>                                                         |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 048</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 798,00           |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 595,97           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 2.183,46         |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 57,95            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 11.754,67        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.141,88         |
| U          | Formazione obbligatoria                                                                                            | 1.600,00         |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 228,80           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 4.134,11         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.746,08         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 386,90           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 290,65           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 630,96           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 42.755,16        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>72.304,59</b> |



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

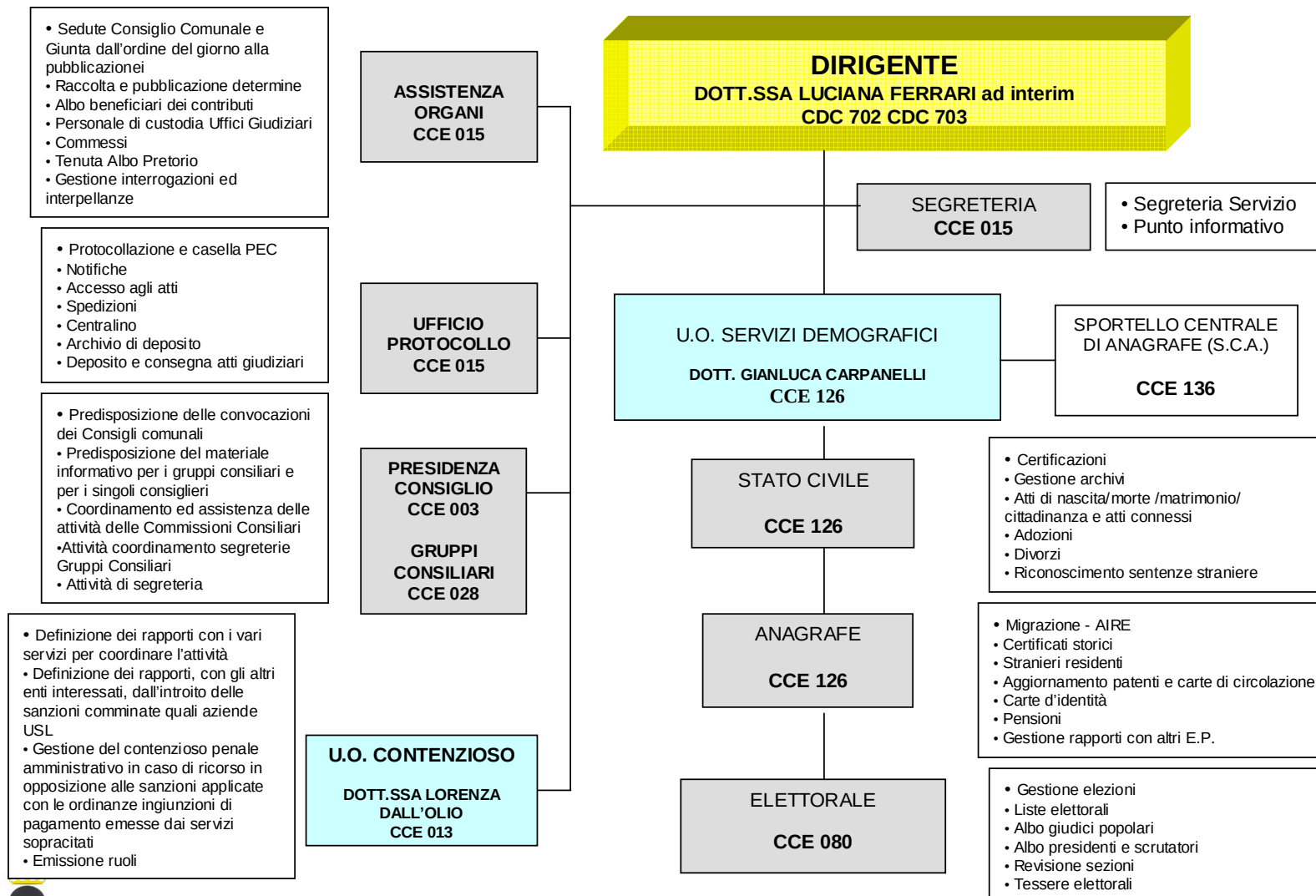
| <b>* SERVIZIO PERSONALE</b>           |                                                                                                                              |                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 040</b> |                                                                                                                              |                     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 1.914,30            |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali correnti       | 5,20                |
| E                                     | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 82.810,13           |
| E                                     | Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)                                                                              | 45.201,25           |
| E                                     | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                 | 306.251,71          |
| E                                     | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 227.641,32          |
| <b>Totale entrate</b>                 |                                                                                                                              | <b>663.823,91</b>   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U                                     | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                          | 59.605,32           |
| U                                     | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                                      | 2.700,00            |
| U                                     | Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente                                                                           | 792,30              |
| U                                     | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 3.470,00            |
| U                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                                       | 658,80              |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 5.630,83            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 2.750,64            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 66,70               |
| U                                     | Assegni familiari                                                                                                            | 2.389,08            |
| U                                     | Buoni pasto                                                                                                                  | 337.307,13          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 2.056,53            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 187.008,03          |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 20.960,50           |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 120.889,67          |
| U                                     | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 74.860,36           |
| U                                     | Formazione obbligatoria                                                                                                      | 1.617,00            |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 60.102,50           |
| U                                     | Giornali e riviste                                                                                                           | 3.065,68            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 75.102,12           |
| U                                     | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 30,00               |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 6.775,89            |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 73.737,45           |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 3.132,70            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.857,07            |
| U                                     | Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro                                                 | 154,92              |
| U                                     | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | -25,82              |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 176,22              |
| U                                     | Servizi ausiliari a beneficio del personale                                                                                  | 6.094,98            |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 9.090,04            |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                             | 402,87              |
| U                                     | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa                                                      | 29.824,03           |
| U                                     | Spese per commissioni e comitati dell'Ente                                                                                   | 4.506,39            |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 551,14              |
| U                                     | Telefonia mobile                                                                                                             | 24,00               |
| U                                     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 11.500,00           |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 1.138,02            |
| U                                     | Vestuario                                                                                                                    | 207,40              |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 36.451,56           |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 490.146,22          |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                              | <b>1.636.808,27</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                            |                 |
|------------|--------------------------------------------|-----------------|
|            | <b>* FORMAZIONE PROFESSIONALE - C.P.F.</b> |                 |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 008</b>      |                 |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                   | <b>Importo</b>  |
| U          | Contributi obbligatori per il personale    | 7.112,84        |
|            | <b>Totale uscite</b>                       | <b>7.112,84</b> |

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* PERSONALE COMANDATO C/O ALTRI ENTI</b>                                                                        |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 090</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 42.714,52         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.717,97          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 35.501,88         |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 2.535,59          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 141.132,88        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>226.602,84</b> |

# SERVIZIO AFFARI GENERALI CONTENZIOSO E SERVIZI DEMOGRAFICI



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

| <b>* PRESIDENZA CONSIGLIO COMUNALE</b> |                                                                                                                    |                   |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 003</b>  |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                             | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E                                      | Altri proventi n.a.c.                                                                                              | 5.857,38          |
| E                                      | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 15.600,23         |
|                                        | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>21.457,61</b>  |
| <b>E/U</b>                             | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                      | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 944,88            |
| U                                      | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 218,14            |
| U                                      | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 35,00             |
| U                                      | Assegni familiari                                                                                                  | 1.168,31          |
| U                                      | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 468,43            |
| U                                      | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 22.343,73         |
| U                                      | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.893,12          |
| U                                      | Contributi previdenza complementare                                                                                | 202,47            |
| U                                      | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 36,56             |
| U                                      | Giornali e riviste                                                                                                 | 789,56            |
| U                                      | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 21.389,01         |
| U                                      | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 6.167,75          |
| U                                      | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 10.602,38         |
| U                                      | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 610,00            |
| U                                      | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 182.744,74        |
| U                                      | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 20,63             |
| U                                      | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.441,97          |
| U                                      | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 83.652,45         |
|                                        | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>335.729,13</b> |

| <b>* U.O. CONTENZIOSO</b>             |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 013</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                       | 77.502,73         |
|                                       | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>77.502,73</b>  |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 502,01            |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 548,26            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 10,00             |
| U                                     | Assegni familiari                                                                                                  | 523,02            |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 147,62            |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 27.806,52         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.311,73          |
| U                                     | Contributi previdenza complementare                                                                                | 195,69            |
| U                                     | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                         | 789,40            |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.442,90          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 16.254,70         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 461,85            |
| U                                     | Spese postali                                                                                                      | 154,76            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 96.940,86         |
|                                       | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>157.089,32</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SERVIZIO AFFARI GENERALI - ASSISTENZA ORGANI</b>                                                                        |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 015</b>                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E          | <b>Altri proventi n.a.c. Totale</b>                                                                                          | 17.443,06           |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 2.916,27            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 12.141,67           |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>32.501,00</b>    |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre spese per servizi amministrativi                                                                                       | 14.746,48           |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 1.797,34            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.358,00            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 2.286,77            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 3.238,72            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 754,01              |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 1.809,87            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 186.543,94          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 23.419,82           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 1.402,50            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 970,27              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                           | 52,46               |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 148,93              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 43.861,74           |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 225,00              |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 90.083,59           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 10.510,60           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 115,68              |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 2.686,24            |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | 8.012,84            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 27.691,16           |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                             | 2.851,08            |
| U          | Spese postali                                                                                                                | 90.871,42           |
| U          | Stampa e rilegatura                                                                                                          | 826,50              |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 6.849,65            |
| U          | Vestiaro                                                                                                                     | 248,00              |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 654.270,70          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>1.177.633,31</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* GRUPPI CONSILIARI</b>                                                                                         |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 028</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 288,65            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 519,04            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 231,80            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 19.150,00         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.446,00          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 123,85            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 255,94            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.498,70          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.473,17          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 611,90            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.209,63          |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 146,00            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 3.037,07          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 75.137,07         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>113.128,82</b> |

|            | <b>* UFFICIO ELETTORALE</b>                                                                                        |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 080</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Acquisto di beni per consultazioni elettorali                                                                      | 1.360,85          |
| U          | Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente                                                                 | 231.332,00        |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 140,30            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 342,41            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 505,26            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 739,19            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 40.537,75         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.905,61          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 265,60            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 179,23            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 14.122,27         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 6.355,07          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.090,41          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 859,37            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 121,90            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 944,01            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 93.936,46         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 65.809,95         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>462.547,64</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* U.O SERVIZI DEMOGRAFICI</b>                                                                                   |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 126</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 4.361,10            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 266,00              |
| E          | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 46.290,00           |
| E          | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                        | 21.306,06           |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>72.223,16</b>    |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 110,00              |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 3.440,61            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.455,07            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 78,42               |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 1.259,27            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 5.721,77            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 182.847,32          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 22.118,07           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 693,34              |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 266,00              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 4.228,70            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 787,00              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 211,98              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 56.449,72           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 59.777,81           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 13.743,56           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.210,95            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.467,72            |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 750,00              |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 528,10              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 24.910,28           |
| U          | Stampa e rilegatura                                                                                                | 881,22              |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 2.678,67            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.866,35            |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 1.740,70            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 681.271,11          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.071.493,74</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

| <b>* SPORTELLLO CENTRALE DI ANAGRAFE (S.C.A.)</b> |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 136</b>             |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                                        | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E                                                 | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 4.177,16          |
| E                                                 | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                        | 38.091,07         |
| <b>Totale entrate</b>                             |                                                                                                                    | <b>42.268,23</b>  |
| <b>E/U</b>                                        | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                                 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 821,79            |
| U                                                 | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 87,30             |
| U                                                 | Assegni familiari                                                                                                  | 1.185,06          |
| U                                                 | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 278,16            |
| U                                                 | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 39.495,87         |
| U                                                 | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.747,35          |
| U                                                 | Contributi previdenza complementare                                                                                | 202,49            |
| U                                                 | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 538,95            |
| U                                                 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 10.194,76         |
| U                                                 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 13.230,19         |
| U                                                 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.957,59          |
| U                                                 | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 672,02            |
| U                                                 | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 51,00             |
| U                                                 | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 3.017,68          |
| U                                                 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 146.360,68        |
| <b>Totale uscite</b>                              |                                                                                                                    | <b>223.840,89</b> |

| <b>* UFFICI GIUDIZIARI</b>            |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 731</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 21.674,13         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.415,37          |
| U                                     | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 24,38             |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 3.317,67          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 8.591,32          |
| U                                     | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 4.201,83          |
| U                                     | Spese postali                                                                                                      | 30.000,00         |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 41,27             |
| U                                     | Vestiaro                                                                                                           | 144,00            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 74.704,44         |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                    | <b>145.114,41</b> |

SERVIZIO AFFARI LEGALI

**DIRIGENTE**

AVV. EDOARDO NANNETTI  
CDC 704 – CCE 051

A.P.

AVVOCATURA CIVICA

AVV. BARBARA MONTINI

- Gestione cause giudiziarie attive e passive
- Attività extragiudiziale
- Consulenza legale



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SERVIZIO AFFARI LEGALI</b>                                                                                              |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 051</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 11.080,00         |
| E          | Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi                                                                         | 22.434,80         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>33.514,80</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre spese legali                                                                                                           | 115.435,74        |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                            | 170,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 160,50            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 119,99            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 228,14            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 53.262,98         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 5.898,83          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 146,26            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                           | 4.060,03          |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 1.041,48          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 19.975,38         |
| U          | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                                                | 5.709,60          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 13.683,40         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 55.530,30         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 593,51            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 48,80             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 1.389,15          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 448,45            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 27.006,45         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 120.898,81        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>425.807,80</b> |

SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI

**DIRIGENTE**  
**DOTT. FRANCESCO PAPARELLA**  
**CDC 204**  
**CCE 004**

**ASSICURAZIONI LOCAZIONI  
CONVENZIONI**

- Attività di supporto altri Servizi
- Locazioni
- Convenzioni
- Concessioni
- Assicurazioni e gestione sinistri

**GARE  
ATTI PUBBLICI**

- Gare e atti pubblici
- Tenuta archivio comunale (atti notai e segretario comunale)
- Attività di supporto altri Servizi
- Rapporti con il SITAR e AVCP per le gare ad evidenza pubblica
- Cessioni gratuite, convenzioni urbanistiche, compravendite immobiliari.
- Servizio Intercomunale Appalti Terre Estensi (S.I.A.T.E.)
- Attività di supporto agli uffici comunali in materia di appalti e comunicazioni SITAR/AVCP

**PROVVEDITORATO**

- Gestione fondi assegnati per acquisizione di beni e servizi trasversali a tutta l'amministrazione
- Gestione amministrativa parco veicoli comunali e relativo controllo di gestione
- **Gestione amministrativa stamperia**
- Gestione procedure di gare (aste pubbliche e procedure in economia) per forniture di beni e servizi sia relativi al bilancio corrente che investimenti
- Gestione fase liquidazione spese con applicazione contabilità economica e analitica
- Procedure telematiche (Consip, Intercent-er, gare telematiche, Marketplace della P.A)
- Acquisti verdi
- Gestione protocollo d'intesa per forniture di competenza dell'Istituzione dei servizi scolastici
- Acquisizione beni e servizi per consultazioni elettorali
- Gestione inserzioni pubblicitarie obbligatorie
- Gestione servizi di facchinaggio
- Alienazione di beni vari
- Acquisti MEPA



**Comune di Ferrara**

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

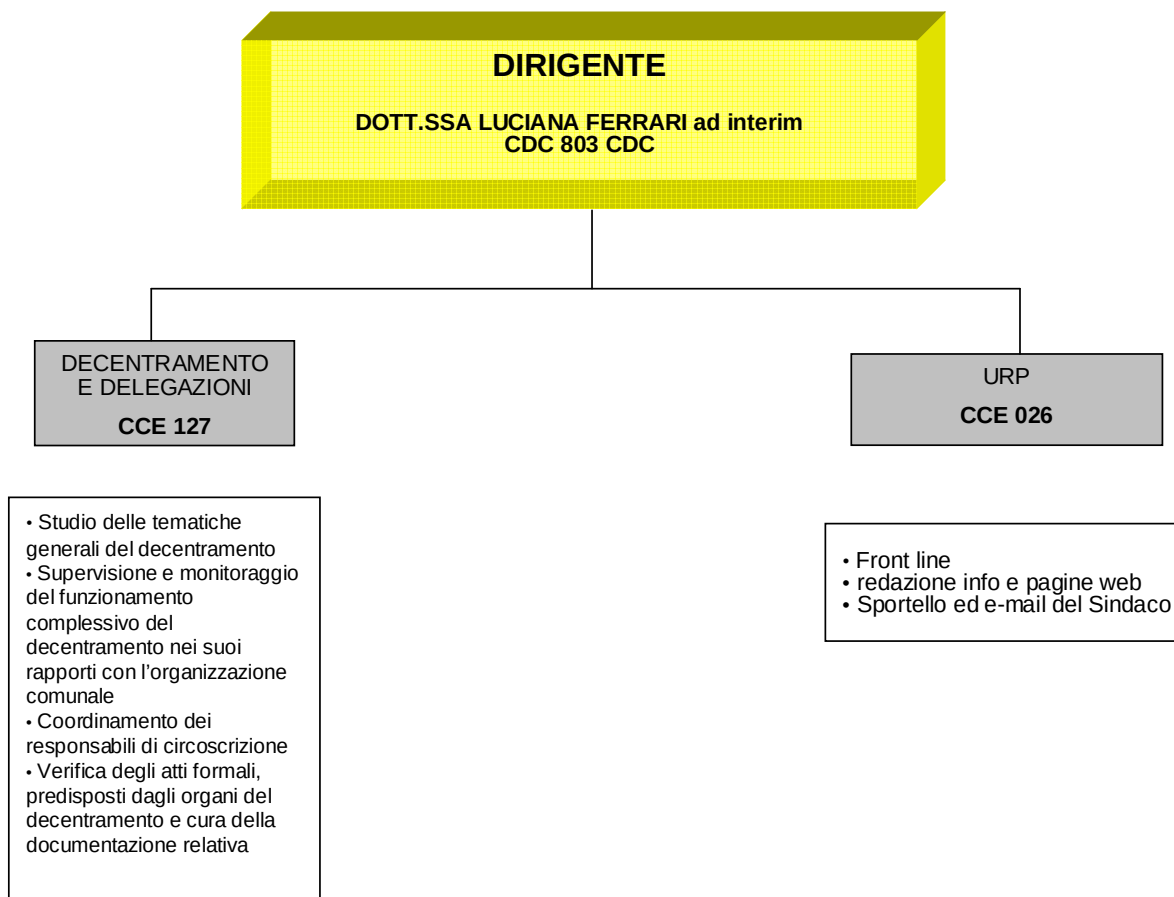
|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI</b>                                                               |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 004</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.                                                                           | 1.139,44            |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 76.379,36           |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 46.336,26           |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti        | 97.073,55           |
| E          | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese                                                        | 2.862,87            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>223.791,48</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Acqua                                                                                                              | 9,72                |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                            | 2.645,32            |
| U          | Altre spese legali                                                                                                 | 5.694,23            |
| U          | Altre spese per servizi amministrativi                                                                             | 12.894,70           |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 22.941,83           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 157,64              |
| U          | Altri costi della gestione                                                                                         | 20.680,00           |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 2,00                |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 120,00              |
| U          | Altri premi di assicurazione contro i danni                                                                        | 666.834,16          |
| U          | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                | 61.454,01           |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 40.147,07           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 4.165,07            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 2.954,37            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 3.588,16            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 96.226,19           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 13.903,85           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 496,09              |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 447,35              |
| U          | Gas                                                                                                                | 24,20               |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 487,52              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 2.548,22            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 1.581,53            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 30.264,16           |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                     | 21.896,50           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 39.465,03           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 6.366,13            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 225,00              |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.272,46            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.000,76            |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 1.352,74            |
| U          | Premi di assicurazione su beni immobili                                                                            | 105.000,00          |
| U          | Pubblicità                                                                                                         | 48.738,48           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 27,50               |
| U          | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali                                             | 30,00               |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 33.085,19           |
| U          | Spese notarili                                                                                                     | 3.294,00            |
| U          | Stampa e rilegatura                                                                                                | 366,35              |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 983,78              |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 3.335,35            |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                   | 1.581,31            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 6.154,00            |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 145,06              |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 348.626,01          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.613.213,04</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                          |                 |
|------------|------------------------------------------|-----------------|
|            | <b>* MAGAZZINO</b>                       |                 |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 029</b>    |                 |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                 | <b>Importo</b>  |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 894,19          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.    | 943,75          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati            | 3.964,09        |
|            | <b>Totale uscite</b>                     | <b>5.802,03</b> |

|            |                                                                                                                    |                 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|            | <b>* AUTORIMESSA</b>                                                                                               |                 |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 020</b>                                                                              |                 |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>  |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 274,50          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 327,85          |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 17,43           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 199,91          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 45,25           |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 493,29          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 0,38            |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.507,54</b> |

SERVIZIO RELAZIONI CON I CITTADINI ED IL TERRITORIO



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

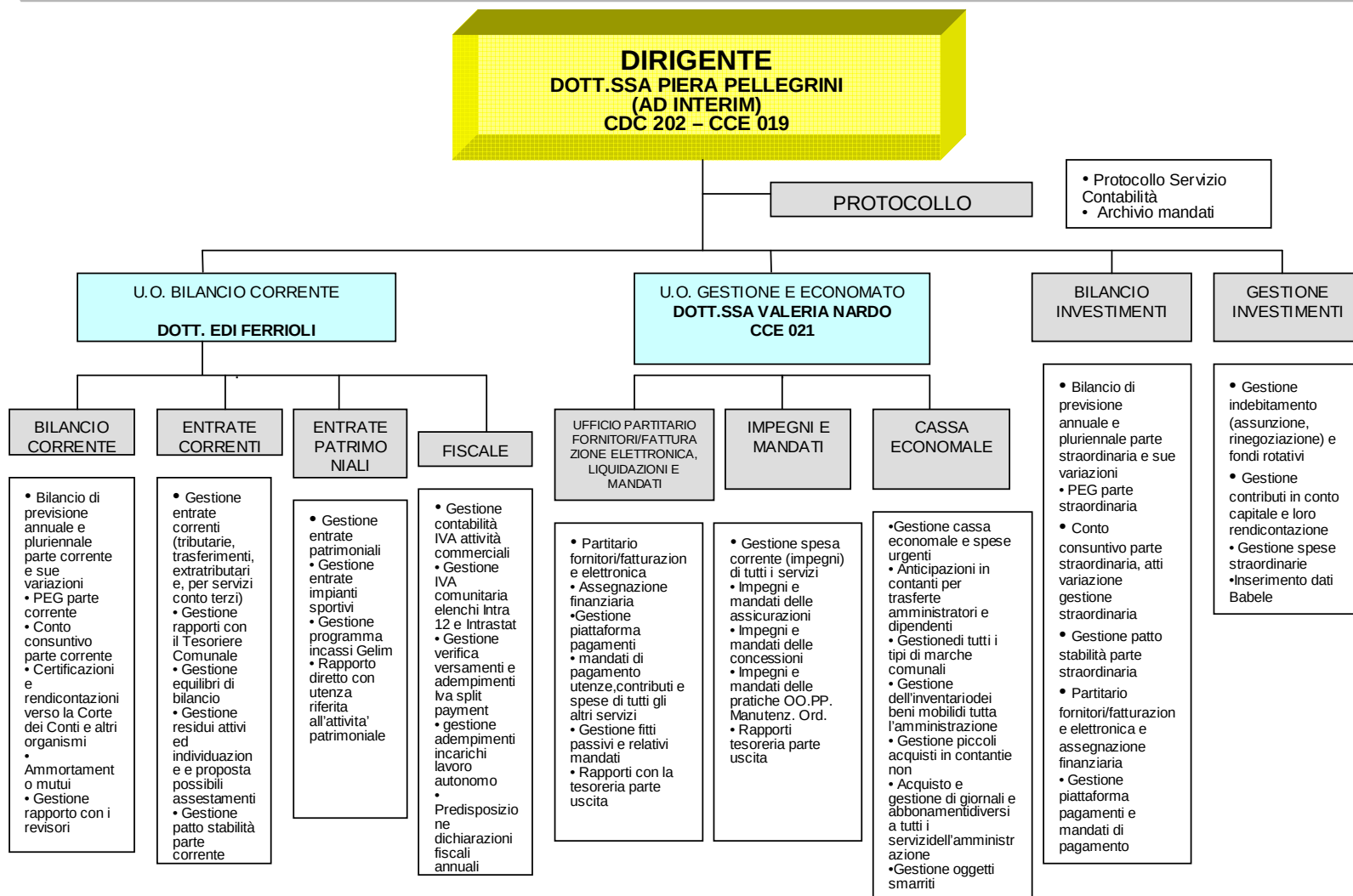
|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* URP</b>                                                                                                       |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 026</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 73,84             |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>73,84</b>      |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.919,61          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 322,87            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 61,86             |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 294,63            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 26.953,16         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.187,87          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 352,25            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 969,30            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.947,89          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 11.220,26         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 268,13            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 611,37            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 26,40             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 3.735,82          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 140,87            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 92.552,90         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>151.565,19</b> |

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* DECENTRAMENTO E DELEGAZIONI</b>                                                                               |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 127</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Diritti di segreteria e rogito                                                                                     | 2.903,33          |
| E          | Rilascio documenti e diritti di cancelleria                                                                        | 30.387,57         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>33.290,90</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.298,45          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 2.205,33          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4.951,25          |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                              | 500,00            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 3.141,11          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.502,55          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 115.341,83        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 13.585,85         |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 238,98            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 3.906,44          |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 245,31            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 32.699,33         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 34.221,45         |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 1.221,04          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.130,35          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 5.085,28          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 3.106,15          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 372,20            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 20.249,43         |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 112,44            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 40.300,00         |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 15.100,00         |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 1.919,21          |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 215,39            |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 48,00             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 430.550,69        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>734.248,06</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE DECENTRAMENTO E SPORT<br/>(ASS. MERLI)</b>                                               |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 088</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.833,90         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 665,35           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 3.612,84         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.021,64         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 24,38            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 382,98           |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 42.504,00        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 155,00           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 247,42           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 22.967,19        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>77.414,70</b> |

# SERVIZIO CONTABILITA' E BILANCIO



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

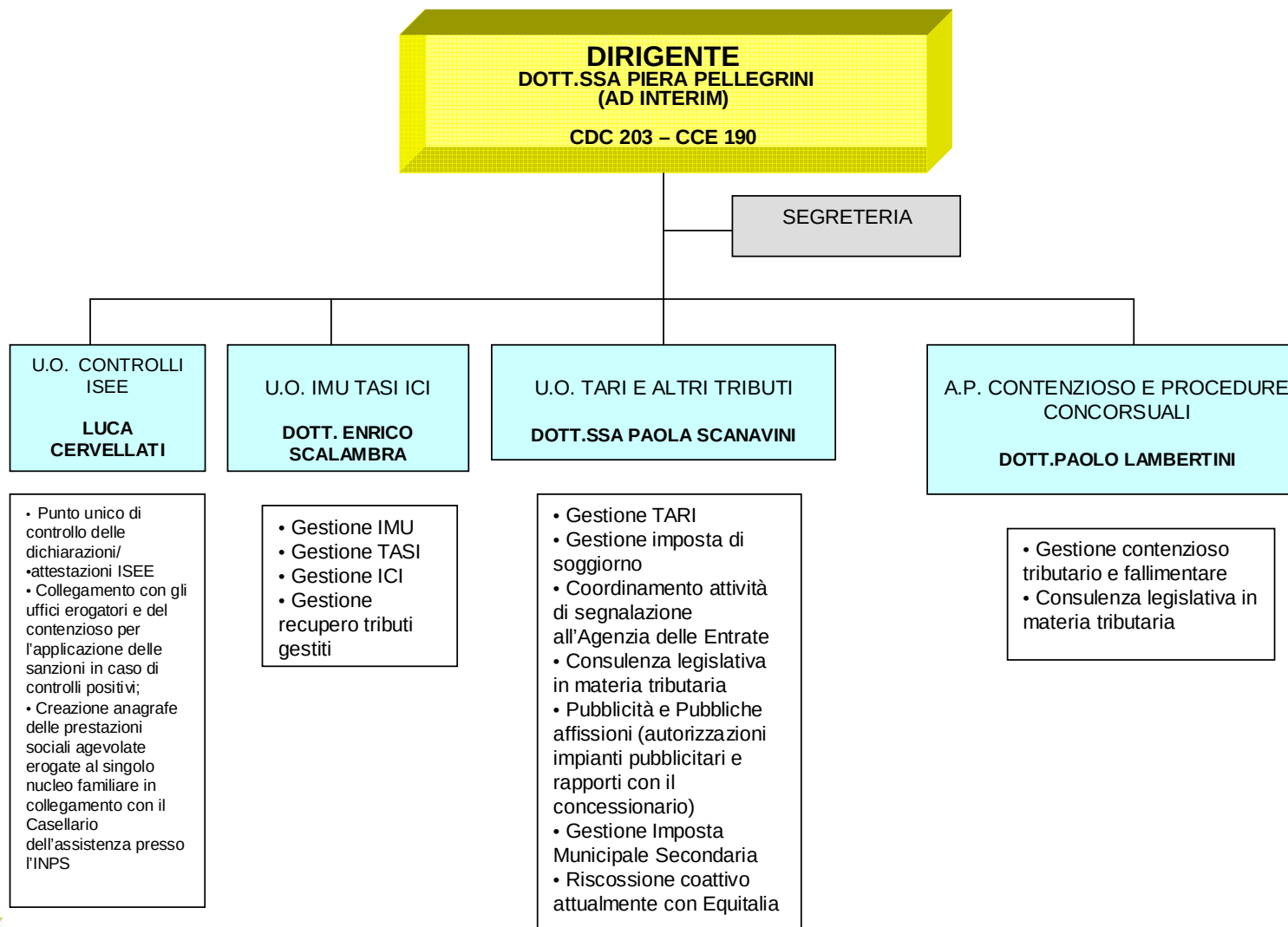
| <b>* SERVIZIO CONTABILITÀ E BILANCIO</b> |                                                                                                                               |                      |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 019</b>    |                                                                                                                               |                      |
| <b>E/U</b>                               | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                      | <b>Importo</b>       |
| E                                        | Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                             | 13.867.057,94        |
| E                                        | Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                             | 84.699,55            |
| E                                        | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                                      | 1.273,64             |
| E                                        | Altri proventi n.a.c.                                                                                                         | 746.634,51           |
| E                                        | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                              | 50.411,49            |
| E                                        | Diritti di segreteria e rogito                                                                                                | 78,18                |
| E                                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                  | 523.506,89           |
| E                                        | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                   | 236,00               |
| E                                        | Fondi perequativi dallo Stato                                                                                                 | 32.009.921,61        |
| E                                        | Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                  | 179.870,80           |
| E                                        | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione | 445.096,85           |
| E                                        | Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                                             | 2.329.887,41         |
| E                                        | Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese partecipate incluse nelle Amministrazioni Locali               | 117.957,60           |
| E                                        | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.                                   | 82.763,24            |
| E                                        | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                | 36.497,28            |
| E                                        | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 3.789.054,72         |
| E                                        | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 70.062,09            |
| E                                        | Trasferimenti correnti da Camere di Commercio                                                                                 | 1.500,00             |
| E                                        | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                           | 3.067.721,34         |
| E                                        | Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                               | 22.137,53            |
| E                                        | Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo                             | 36.139,52            |
| <b>Totale entrate</b>                    |                                                                                                                               | <b>57.462.508,19</b> |
| <b>E/U</b>                               | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                      | <b>Importo</b>       |
| U                                        | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                             | 760,00               |
| U                                        | Altri aggi di riscossione n.a.c.                                                                                              | 8.067,18             |
| U                                        | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                      | 127,21               |
| U                                        | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                         | 574,59               |
| U                                        | Altri interessi passivi ad altri soggetti                                                                                     | 10,15                |
| U                                        | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                  | 33.853,92            |
| U                                        | Assegni familiari                                                                                                             | 821,52               |
| U                                        | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                 | 1.314,84             |
| U                                        | Contributi obbligatori per il personale                                                                                       | 148.992,52           |
| U                                        | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                     | 17.604,52            |
| U                                        | Contributi previdenza complementare                                                                                           | 728,85               |
| U                                        | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 1.766,41             |
| U                                        | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                     | 56.988,27            |
| U                                        | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)                                  | 50.080,97            |
| U                                        | Erario c/IVA                                                                                                                  | 146.950,18           |
| U                                        | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                          | 73,12                |
| U                                        | Giornali e riviste                                                                                                            | 1.142,59             |
| U                                        | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                            | 50.363,64            |
| U                                        | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato            | 125.096,68           |
| U                                        | Interessi passivi a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                | 1.051,07             |
| U                                        | Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine                                                      | 5.466,75             |
| U                                        | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine          | 317,81               |
| U                                        | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                        | 85.247,82            |
| U                                        | IVA a debito                                                                                                                  | 1.851.528,51         |
| U                                        | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                  | 16.212,06            |
| U                                        | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                              | 2.347,85             |
| U                                        | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                         | 46.255,47            |
| U                                        | Quote di associazioni                                                                                                         | 37.108,81            |
| U                                        | Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita                                                                               | 116,00               |
| U                                        | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                       | 100,10               |
| U                                        | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                               | 12.084,11            |
| U                                        | Spese per servizi finanziari n.a.c.                                                                                           | 21.733,72            |
| U                                        | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                                | 302,95               |
| U                                        | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                             | 500.000,00           |
| U                                        | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                               | 459.894,29           |
| <b>Totale uscite</b>                     |                                                                                                                               | <b>3.685.084,48</b>  |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE FINANZE E BILANCIO (ASS. VACCARI)</b>                                                    |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 087</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 22,11            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 4.780,69         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 921,69           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 323,05           |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 583,78           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.301,93         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 996,21           |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 68.410,51        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 2,60             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 18.343,73        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>99.686,30</b> |

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* U.O.GESTIONE E ECONOMATO</b>                                                                                  |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 021</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 178,17            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>178,17</b>     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 5.404,10          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 118,79            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 1.654,49          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 123,96            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.753,75          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 26.564,72         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.244,22          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 628,70            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 438,76            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 6.744,50          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.328,58          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 17.493,08         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 349,82            |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 177,80            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 90.499,13         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>165.524,40</b> |

SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI



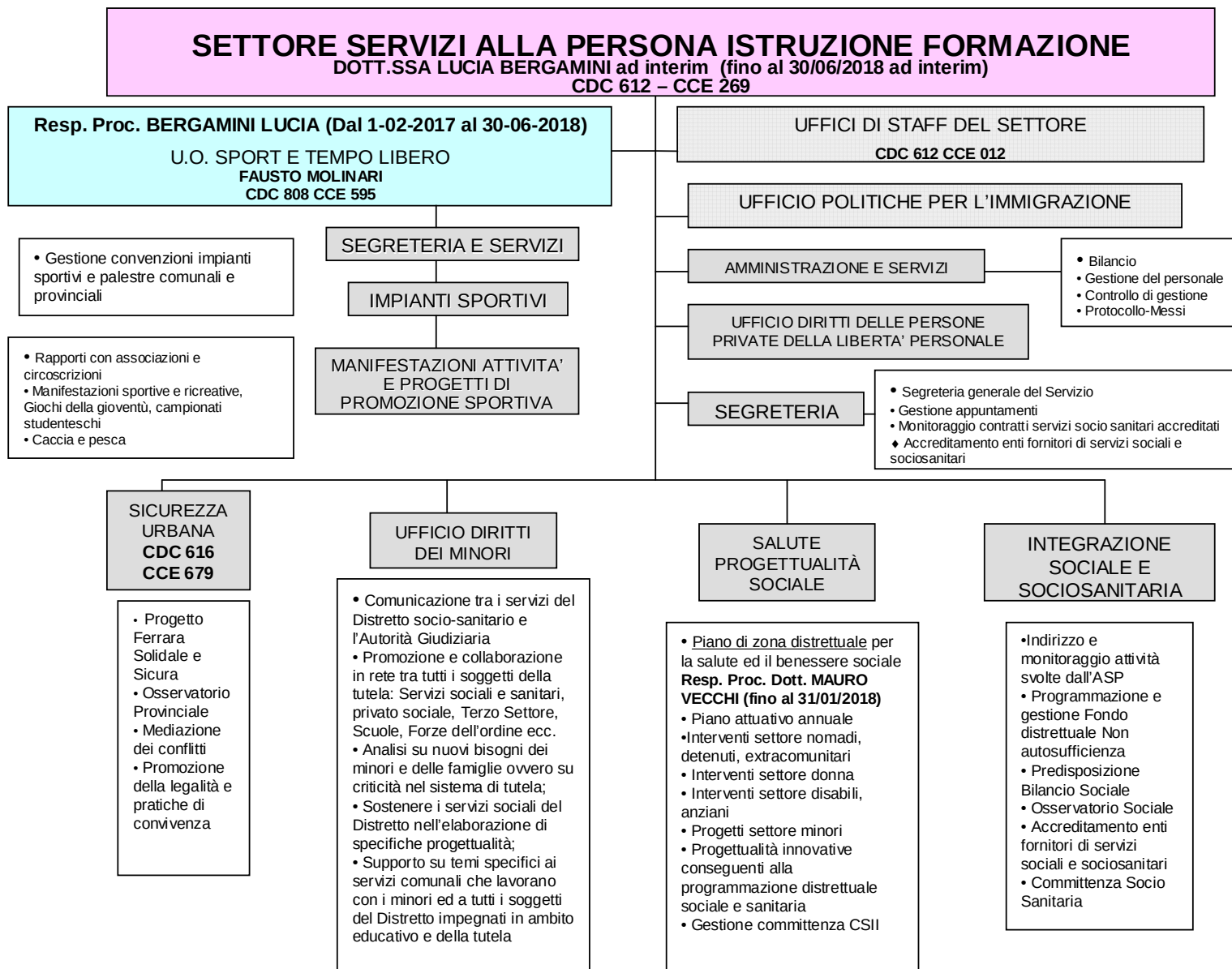
# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

| * SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI   |                                                                                                                               |                      |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 190 |                                                                                                                               |                      |
| E/U                            | Descrizione conto                                                                                                             | Importo              |
| E                              | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione                      | 22.260,50            |
| E                              | Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                      | 2.314,87             |
| E                              | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                                      | 59,43                |
| E                              | Altri proventi n.a.c.                                                                                                         | 8.005,85             |
| E                              | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti  | 800,11               |
| E                              | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                  | 25.094,72            |
| E                              | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese correnti                   | 13.850,00            |
| E                              | Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                  | 565.034,54           |
| E                              | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione | 2.549.269,47         |
| E                              | Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo | 1.361,79             |
| E                              | Imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                                   | 700.828,20           |
| E                              | Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                             | 26.680.703,40        |
| E                              | Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo                                             | 63.498,60            |
| E                              | Proventi da concessioni su beni                                                                                               | 83.320,59            |
| E                              | Ricavi da autorizzazioni                                                                                                      | 23.200,00            |
| E                              | Servizi ispettivi e di controlli                                                                                              | 70,21                |
| E                              | Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                               | 365,94               |
| E                              | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione                                | 1.326,86             |
| E                              | Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo                                | 378.206,90           |
| E                              | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 197.223,34           |
| E                              | Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali                                                      | 116.336,38           |
| E                              | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                           | 2.046.593,69         |
| E                              | Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi                                                                                    | 27.417.945,51        |
| E                              | Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo                             | 26.220,47            |
| E                              | Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione                              | 248.265,30           |
|                                | <b>Totale entrate</b>                                                                                                         | <b>61.172.156,67</b> |
| E/U                            | Descrizione conto                                                                                                             | Importo              |
| U                              | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                           | 61.352,96            |
| U                              | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                             | 160,00               |
| U                              | Altre spese per servizi amministrativi                                                                                        | 32,70                |
| U                              | Altri aggi di riscossione n.a.c.                                                                                              | 726.617,08           |
| U                              | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                      | 2.467,62             |
| U                              | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                         | 1.406,94             |
| U                              | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                  | 254.901,46           |
| U                              | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                         | 1.440,00             |
| U                              | Assegni familiari                                                                                                             | 2.888,27             |
| U                              | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                       | 2.534,80             |
| U                              | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                 | 3.194,97             |
| U                              | Contributi obbligatori per il personale                                                                                       | 202.397,22           |
| U                              | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                     | 28.416,39            |
| U                              | Contributi previdenza complementare                                                                                           | 1.531,74             |
| U                              | Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso                                    | 259.616,68           |
| U                              | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                                     | 2.446,00             |
| U                              | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                          | 759,64               |
| U                              | Giornali e riviste                                                                                                            | 1.774,10             |
| U                              | Imposta di registro e di bollo                                                                                                | 622,77               |
| U                              | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                            | 68.860,00            |
| U                              | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                                | 785,00               |
| U                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato  | 1.344,90             |
| U                              | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato            | 115.598,94           |
| U                              | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                  | 17.394,41            |
| U                              | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                      | 4.485,95             |
| U                              | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                              | 2.633,48             |
| U                              | Rimborsi di imposte e tasse correnti                                                                                          | 800.000,00           |
| U                              | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                       | 152,05               |
| U                              | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                               | 19.653,57            |
| U                              | Spese postali                                                                                                                 | 73.819,98            |
| U                              | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                          | 7.558,16             |
| U                              | Telefonia fissa                                                                                                               | 290,81               |
| U                              | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                                | 254.944,80           |
| U                              | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                  | 43.013,40            |
| U                              | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                          | 2.000,00             |
| U                              | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                           | 733,39               |
| U                              | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                                      | 38.614,63            |
| U                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                 | 18.694,28            |
| U                              | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                               | 680.611,89           |
|                                | <b>Totale uscite</b>                                                                                                          | <b>3.705.750,98</b>  |

# **AREA SERVIZI ALLA PERSONA**

**ANNO 2017**

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017



**Comune di Ferrara**

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

| * SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE |                                                                                                                              |               |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 269                       |                                                                                                                              |               |
| E/U                                                  | Descrizione conto                                                                                                            | Importo       |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 3.572,60      |
| E                                                    | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 8.118,76      |
| E                                                    | Locazioni di altri beni immobili                                                                                             | 43.757,57     |
| E                                                    | Multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                                                                 | 50,00         |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                              | 9.108,48      |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                | 17.120,00     |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali                                                                           | 529.786,79    |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                             | 164.681,64    |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da INPS                                                                                               | 228.432,99    |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                          | 553.653,58    |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Province                                                                                           | 5.000,00      |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 1.781.292,80  |
| E                                                    | Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale                 | 2.247.496,36  |
| Totale entrate                                       |                                                                                                                              | 5.592.071,57  |
| E/U                                                  | Descrizione conto                                                                                                            | Importo       |
| U                                                    | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                          | 27.504,14     |
| U                                                    | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 14.825,03     |
| U                                                    | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 12.912,54     |
| U                                                    | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 1.827,95      |
| U                                                    | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                               | 6.250.000,00  |
| U                                                    | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 1.483.031,55  |
| U                                                    | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 558.372,21    |
| U                                                    | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 174.442,91    |
| U                                                    | Assegni familiari                                                                                                            | 3.470,31      |
| U                                                    | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 490,58        |
| U                                                    | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 1.528,23      |
| U                                                    | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 75.812,28     |
| U                                                    | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 11.234,26     |
| U                                                    | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 1.525,81      |
| U                                                    | Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso                  | 943,98        |
| U                                                    | Energia elettrica                                                                                                            | 945,05        |
| U                                                    | Gas                                                                                                                          | 109,85        |
| U                                                    | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 530,24        |
| U                                                    | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 455,52        |
| U                                                    | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 29.225,91     |
| U                                                    | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 41.584,70     |
| U                                                    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 1.821,32      |
| U                                                    | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile - valuta domestica                        | 9,85          |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 473,24        |
| U                                                    | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 2.145,30      |
| U                                                    | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.360,73      |
| U                                                    | Quote di associazioni                                                                                                        | 6.050,00      |
| U                                                    | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 771,06        |
| U                                                    | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 10.330,50     |
| U                                                    | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 831,76        |
| U                                                    | Telefonia fissa                                                                                                              | 643,03        |
| U                                                    | Telefonia mobile                                                                                                             | 241,43        |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 55.783,83     |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 1.406.707,55  |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.                                                                     | 8.599,67      |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Comuni                                                                                              | 3.713,11      |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 551.509,50    |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                            | 418.000,00    |
| U                                                    | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                                         | 37.450,00     |
| U                                                    | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 1.006,58      |
| U                                                    | Vestiaro                                                                                                                     | 48,01         |
| U                                                    | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 263.276,39    |
| Totale uscite                                        |                                                                                                                              | 11.461.545,91 |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                               |                  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* UFFICI DI STAFF DEL SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA</b>                                     |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 012</b>                                                         |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                      | <b>Importo</b>   |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                       | 97,55            |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.) | 27.297,57        |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                          | 36,56            |
| U          | Giornali e riviste                                                                            | 335,00           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                  | 24,38            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                       | 49,15            |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                          | <b>27.840,21</b> |

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE SANITÀ (ASS. SAPIGNI)</b>                                                                |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 058</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.025,84         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 691,99           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 207,19           |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 336,58           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.848,40         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.196,27         |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 54.036,68        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 146,55           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 23.614,95        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>94.104,45</b> |

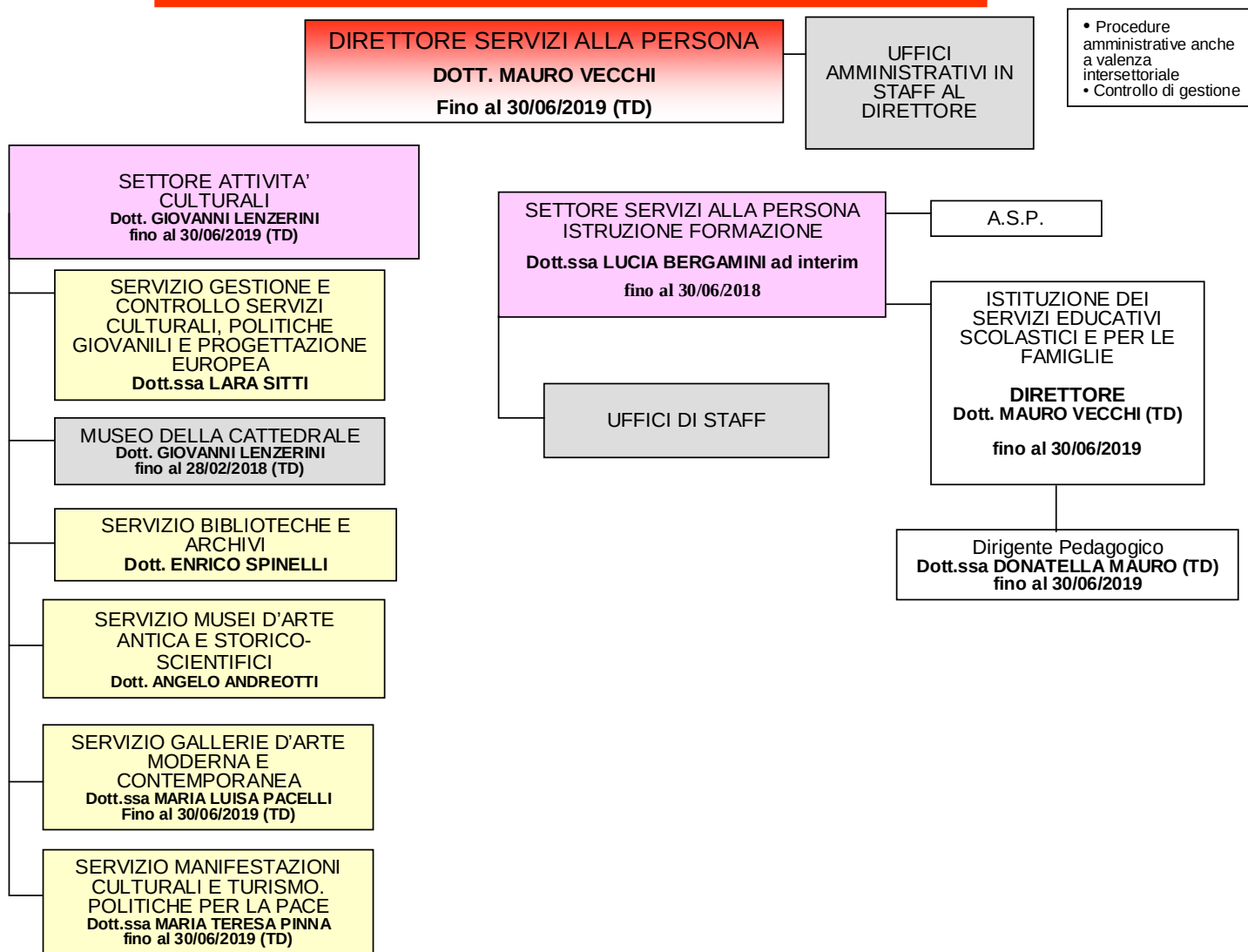
|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* UFFICIO SICUREZZA</b>                                                                                         |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 679</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 449,89            |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                         | 11.890,81         |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 35.866,64         |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 3.172,00          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.366,68          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.127,37          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 231,01            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.140,92          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.021,11          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 26.785,06         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 109,69            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 79,20             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 916,97            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                       | 69.109,55         |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 3.782,13          |
| U          | Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.                                                                           | 1.496,21          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 22.504,12         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>188.049,36</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* U.O. SPORT E TEMPO LIBERO</b>                                                                                 |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 595</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Altri interessi attivi da altri soggetti                                                                           | 92,25               |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti       | 6.670,06            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP correnti            | 14.557,20           |
| E          | Locazioni di altri beni immobili                                                                                   | 9.673,70            |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 123.790,28          |
| E          | Ricavi da impianti sportivi                                                                                        | 215.495,47          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>370.278,96</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Accessori per attività sportive e ricreative                                                                       | 7.394,09            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 13.003,17           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 2.649,68            |
| U          | Altri costi per contratti di servizio pubblico                                                                     | 57.701,96           |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 270.924,74          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.383,30            |
| U          | Beni per attività di rappresentanza                                                                                | 100,00              |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 735,15              |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 559,60              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 57.080,53           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.422,90            |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 2.620,00            |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                      | 9.310,27            |
| U          | Energia elettrica                                                                                                  | 1.416,59            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 445,03              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 239,49              |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                     | 44,55               |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 23.970,90           |
| U          | Interessi passivi a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine     | 1.087,31            |
| U          | Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine                                           | 12.031,94           |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine             | 57.025,09           |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 79.517,42           |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                  | 4.598,94            |
| U          | Locazione di beni immobili                                                                                         | 60.853,89           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 7.667,73            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 11.321,88           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 423,38              |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 610,64              |
| U          | Rimborsi di imposte in conto capitale in uscita                                                                    | 320,00              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 7.094,72            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 925,86              |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 1.251,68            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 3.000,00            |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 355.431,32          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 8.286,86            |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 357,64              |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 206.825,66          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.274.633,91</b> |

## CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

### AREA SERVIZI ALLA PERSONA



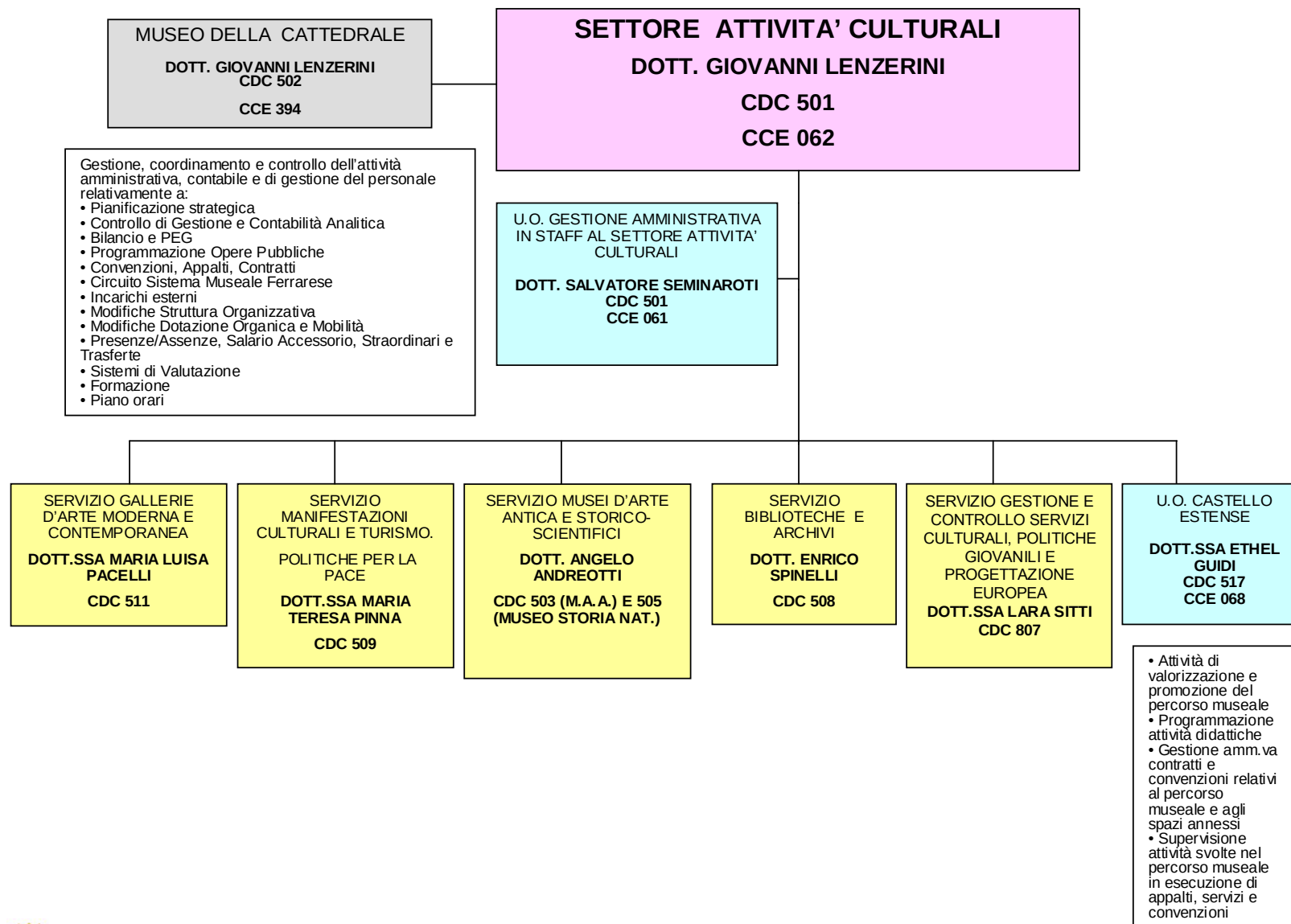
Comune di Ferrara

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                      |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|            | <b>ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE</b>                                                        |                      |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 1601</b>                                                                                       |                      |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>       |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 15.823,52            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>15.823,52</b>     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>       |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                                      | 5.400,00             |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 1.588,82             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 1.884.510,99         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 287.588,70           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 1.959,75             |
| U          | Gas                                                                                                                          | 373.301,87           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 6.715,58             |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 281,79               |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 151.481,30           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 228.984,81           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 635.360,04           |
| U          | Interessi passivi a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine               | 5.891,94             |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine         | 7,34                 |
| U          | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                       | 35.823,94            |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 156.335,46           |
| U          | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica                            | 4.392,60             |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 23.499,10            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                                        | 3.706,88             |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                                        | 47.117,27            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 3.041,39             |
| U          | Spese postali                                                                                                                | 10.247,45            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo determinato                                                                           | 145,60               |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.027,93             |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                              | 10.955,30            |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                             | 480,48               |
| U          | Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione                                            | 4.515.000,00         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 1.607.052,78         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 5.058.383,51         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>15.060.282,62</b> |

|            |                                                                                                                                                       |                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE PUBBLICA ISTRUZIONE, FORMAZIONE, PARI OPPORTUNITA', COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, POLITICHE PER LA PACE (ASS. CORAZZARI)</b> |                 |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 077</b>                                                                                                                 |                 |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                                              | <b>Importo</b>  |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                                              | 260,73          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                                                 | 665,15          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                                          | 9,01            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                                         | 608,93          |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                                                    | 354,98          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                                                      | 534,45          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                                                  | <b>2.433,25</b> |

**SETTORE ATTIVITA' CULTURALI**



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SETTORE ATTIVITA' CULTURALI</b>                                                                                         |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 062</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti                 | 4.880,00          |
| E          | Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa                                                              | 40.000,00         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>44.880,00</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 15.250,00         |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 664,90            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 8.183,61          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 33.900,02         |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 28.260,04         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 5.363,42          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 146,25            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 10.169,26         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 73.372,30         |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 42,60             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 329,89            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 1.349,51          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 37.999,00         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>215.030,80</b> |

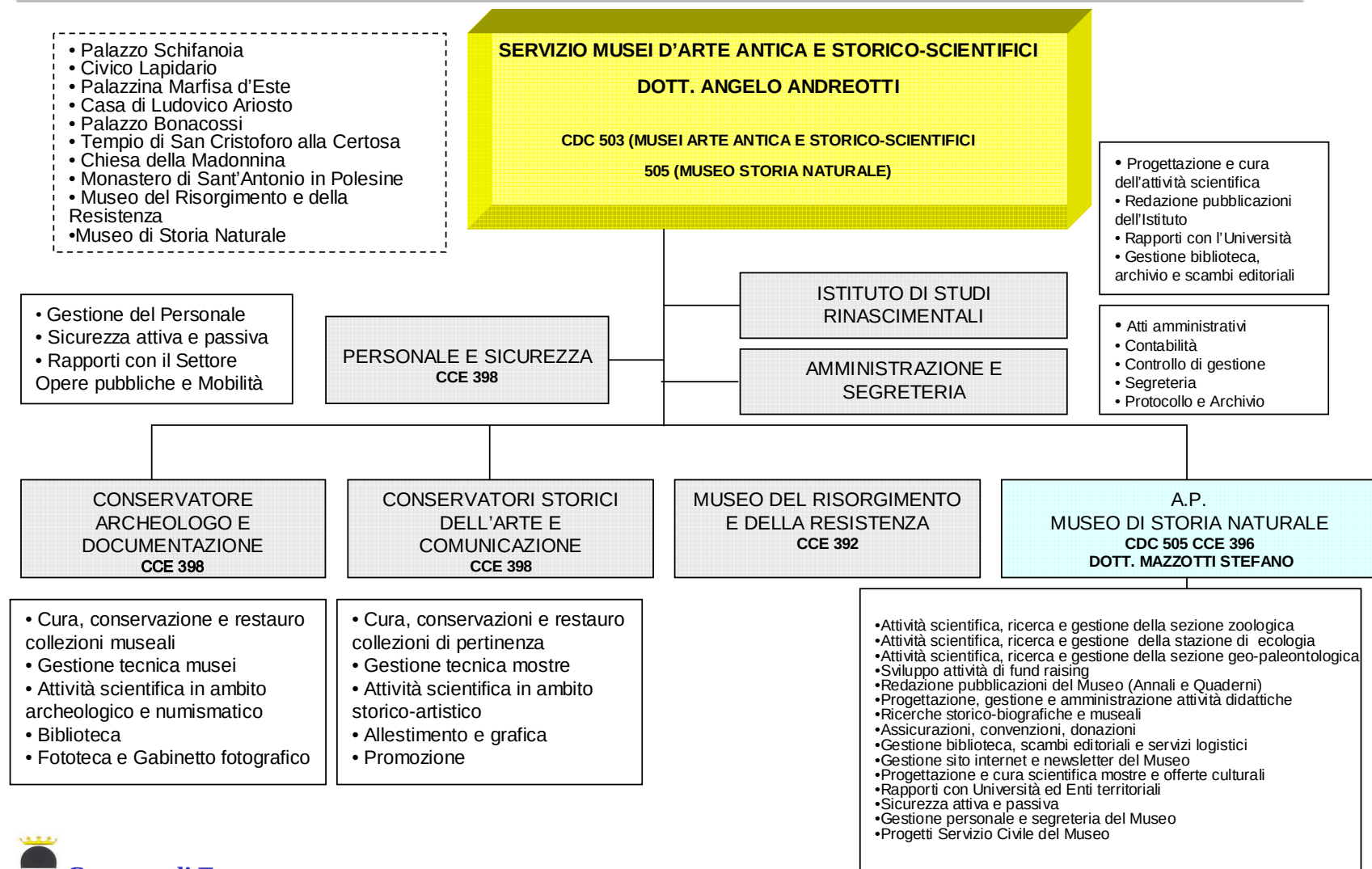
|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* U.O. GESTIONE AMMINISTRATIVA IN STAFF AL SETTORE</b>                                                          |                   |
|            | <b>ATTIVITA' CULTURALI</b>                                                                                         |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 061</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 8.689,75          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>8.689,75</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 264,01            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 221,56            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 69,54             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 23.340,54         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.556,66          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 36,56             |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 335,00            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 33,82             |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 14.209,54         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 415,74            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 879,78            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 580,98            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 2,60              |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.280,15          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 71.677,51         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>115.903,99</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                  |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* MUSEO DELLA CATTEDRALE</b>                                  |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 394</b>                            |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                         | <b>Importo</b>    |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge) | 3.343,92          |
| E          | Proventi da vendita di beni n.a.c.                               | 683,09            |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                      | 34.420,65         |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                          | 5.942,63          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                            | <b>44.390,29</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                         | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                         | 1.335,81          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                            | 47,92             |
| U          | Altri premi di assicurazione n.a.c.                              | 300,00            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                   | 82.609,08         |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                     | 4.251,87          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                  | 18.543,72         |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                 | 38.881,71         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                             | <b>145.970,11</b> |

|            |                                                                                                              |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* U.O. CASTELLO ESTENSE</b>                                                                               |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 068</b>                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                             | 7.209,27            |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie correnti | 427,00              |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                              | 5.625,00            |
| E          | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                           | 2.426,62            |
| E          | Ricavi da bagni pubblici                                                                                     | 949,50              |
| E          | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                     | 1.216.826,36        |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                  | 38.001,00           |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                      | 19.013,18           |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                        | 3.750,00            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                        | <b>1.294.227,93</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                     | 3.590,58            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                        | 133,57              |
| U          | Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.                                                   | 1.816,00            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                               | 296.199,96          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                 | 128.518,87          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                | 7.579,98            |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                    | 427,00              |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                | 10.143,44           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                 | 178,73              |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                        | 8.000,00            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                              | 41.381,22           |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                             | 190.745,14          |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                               | 3.000,00            |
| U          | Trasferimenti correnti a Province                                                                            | 245.048,03          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                          | 2.008,37            |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                         | <b>938.770,89</b>   |

## SERVIZIO MUSEI D'ARTE ANTICA E STORICO-SCIENTIFICI



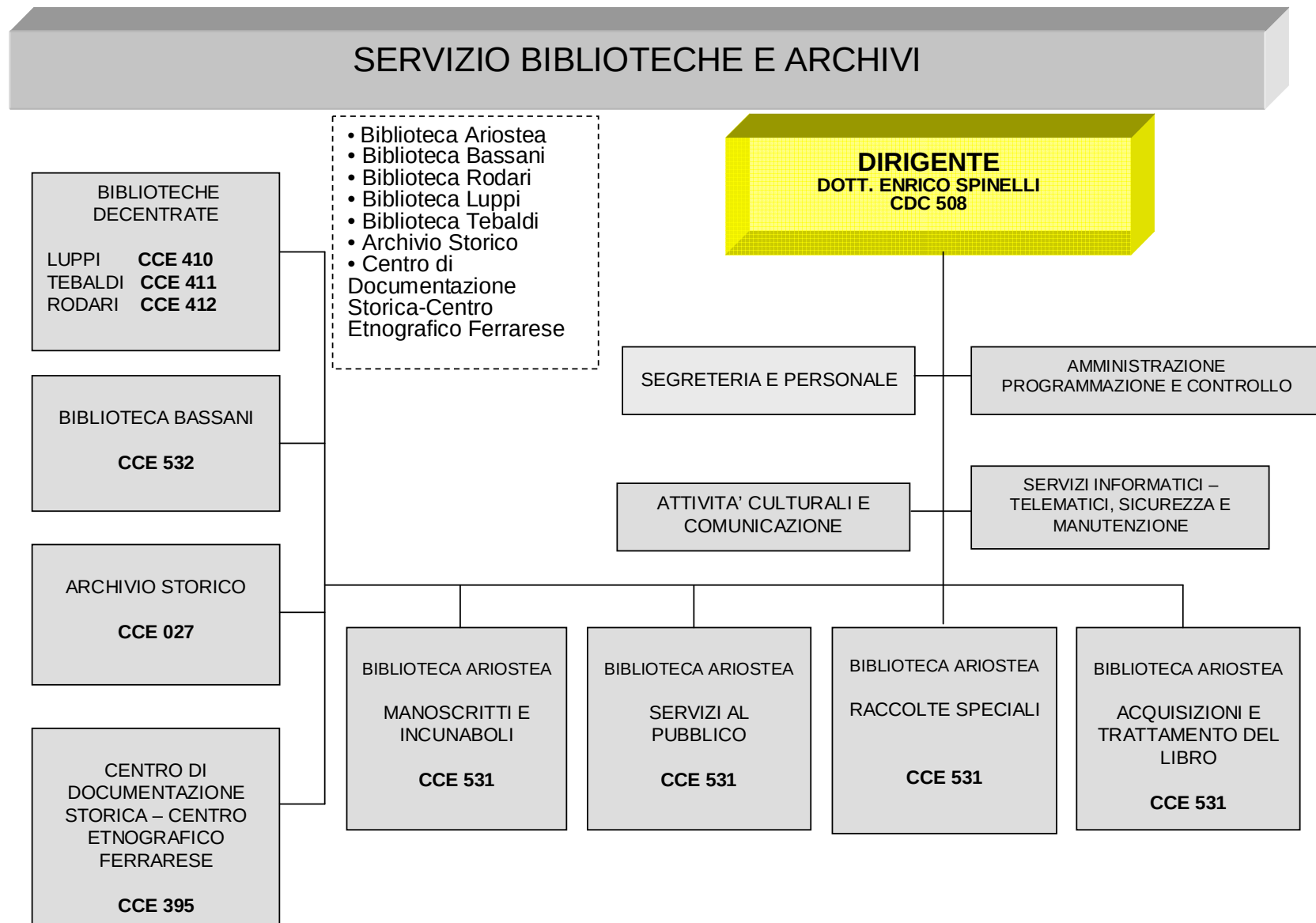
**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* MUSEI D'ARTE ANTICA</b>                                                                                       |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 398</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                   | 4.909,17            |
| E          | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                 | 355,00              |
| E          | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 3.462,70            |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 104.142,85          |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                            | 3.579,26            |
| E          | Trasferimenti correnti da famiglie                                                                                 | 8.150,00            |
| E          | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                | 2.000,00            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>126.598,98</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 1.324,67            |
| U          | Acqua                                                                                                              | 135,98              |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 2.700,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 42.443,98           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.516,16            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 209.395,48          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 66.927,58           |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 165,01              |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 1.498,02            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 138.185,24          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 15.858,68           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 283,98              |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 130,00              |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 148,93              |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 59.923,41           |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 3.554,87            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 650,44              |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 83,38               |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore                                                          | 4.020,00            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.235,25            |
| U          | Pubblicazioni                                                                                                      | 4.294,47            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 82,45               |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 43.755,13           |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 59.410,44           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.090,93            |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 656,44              |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 1.113,80            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 27.980,74           |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 296,01              |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 496.436,02          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.185.297,49</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA</b>                                                                 |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 392</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                   | 1.575,89          |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 14.322,60         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>15.898,49</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 477,39            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 33,18             |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 48.390,95         |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 5.707,89          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 653,51            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.401,65          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.977,38          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 555,65            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 8.842,16          |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 7.242,15          |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 886,20            |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                               | 2.000,00          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.199,75          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 22.096,21         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>102.464,07</b> |

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* MUSEO DI STORIA NATURALE</b>                                                                                  |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 396</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Crediti derivanti dall'inversione contabile IVA (reverse charge)                                                   | 3.120,70          |
| E          | Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre                                                                        | 9.578,00          |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                            | 30,96             |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>12.729,66</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 2.700,00          |
| U          | Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.                                                                  | 170,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 6.833,57          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 910,78            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 4.500,00          |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 19.982,67         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.203,66          |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 2.348,09          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 2.150,70          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 60.331,77         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 6.431,16          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 169,43            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 236,77            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 35.354,69         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.844,81          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili                                                              | 1.000,00          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 1.058,18          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.104,59          |
| U          | Pubblicazioni                                                                                                      | 2.706,36          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 963,92            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 17.212,88         |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 13.869,83         |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 560,31            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 2.322,28          |
| U          | Vestituario                                                                                                        | 239,59            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 204.601,01        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>390.807,05</b> |



# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

| <b>* ARCHIVIO STORICO</b>             |                                                                                                                    |                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 027</b> |                                                                                                                    |                   |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E                                     | Servizi di copia e stampa                                                                                          | 239,95            |
| <b>Totale entrate</b>                 |                                                                                                                    | <b>239,95</b>     |
| <b>E/U</b>                            | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U                                     | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 497,76            |
| U                                     | Altre spese per servizi                                                                                            | 1.002,82          |
| U                                     | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 17.663,58         |
| U                                     | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 212,60            |
| U                                     | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 3.455,63          |
| U                                     | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 46,36             |
| U                                     | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 23.259,35         |
| U                                     | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.784,96          |
| U                                     | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 7.990,63          |
| U                                     | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 13.233,66         |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 234,08            |
| U                                     | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 488,00            |
| U                                     | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 539,71            |
| U                                     | Pubblicazioni                                                                                                      | 100,00            |
| U                                     | Quote di associazioni                                                                                              | 1.735,00          |
| U                                     | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 5,20              |
| U                                     | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 7.666,39          |
| U                                     | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 3.344,66          |
| U                                     | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 220,08            |
| U                                     | Telefonia fissa                                                                                                    | 160,70            |
| U                                     | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 366,70            |
| U                                     | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 79.030,53         |
| <b>Totale uscite</b>                  |                                                                                                                    | <b>164.038,40</b> |

| <b>* CENTRO DI DOCUMENTAZIONE STORICA</b> |                                                                                                                    |                  |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 395</b>     |                                                                                                                    |                  |
| <b>E/U</b>                                | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U                                         | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 161,16           |
| U                                         | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 7.916,79         |
| U                                         | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 865,67           |
| U                                         | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.549,35         |
| U                                         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.784,13         |
| U                                         | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 40,22            |
| U                                         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 104,31           |
| U                                         | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 113,60           |
| U                                         | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 29.182,97        |
| <b>Totale uscite</b>                      |                                                                                                                    | <b>42.718,20</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* BIBLIOTECA LUPPI DI POROTTO</b>                                                                               |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 410</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 2.901,26         |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 322,32           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 14.644,48        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.046,97         |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 230,49           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 219,38           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.478,81         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 4.887,62         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 195,00           |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 878,65           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 79,30            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.795,84         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 53.110,89        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>83.791,01</b> |

|            | <b>* BIBLIOTECA TEBALDI DI S.GIORGIO</b>                                                                           |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 411</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altre spese per servizi                                                                                            | 241,28           |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 1.570,22         |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 11,20            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 239,40           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.406,36         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 665,02           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 2.053,63         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 2.134,74         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 48,75            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 115,90           |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 908,47           |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 686,16           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 22.954,99        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>38.036,12</b> |

|            | <b>* BIBLIOTECA RODARI</b>                                                                                         |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 412</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre spese per servizi                                                                                            | 344,96            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 3.296,01          |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 47,68             |
| U          | Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari                                                                 | 61,00             |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 703,30            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 2.709,96          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 17.877,24         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 2.325,08          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.088,92          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.154,45          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.855,00          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 603,85            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 43,50             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.324,81          |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 1.536,30          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 53,27             |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 66.268,14         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>108.293,47</b> |

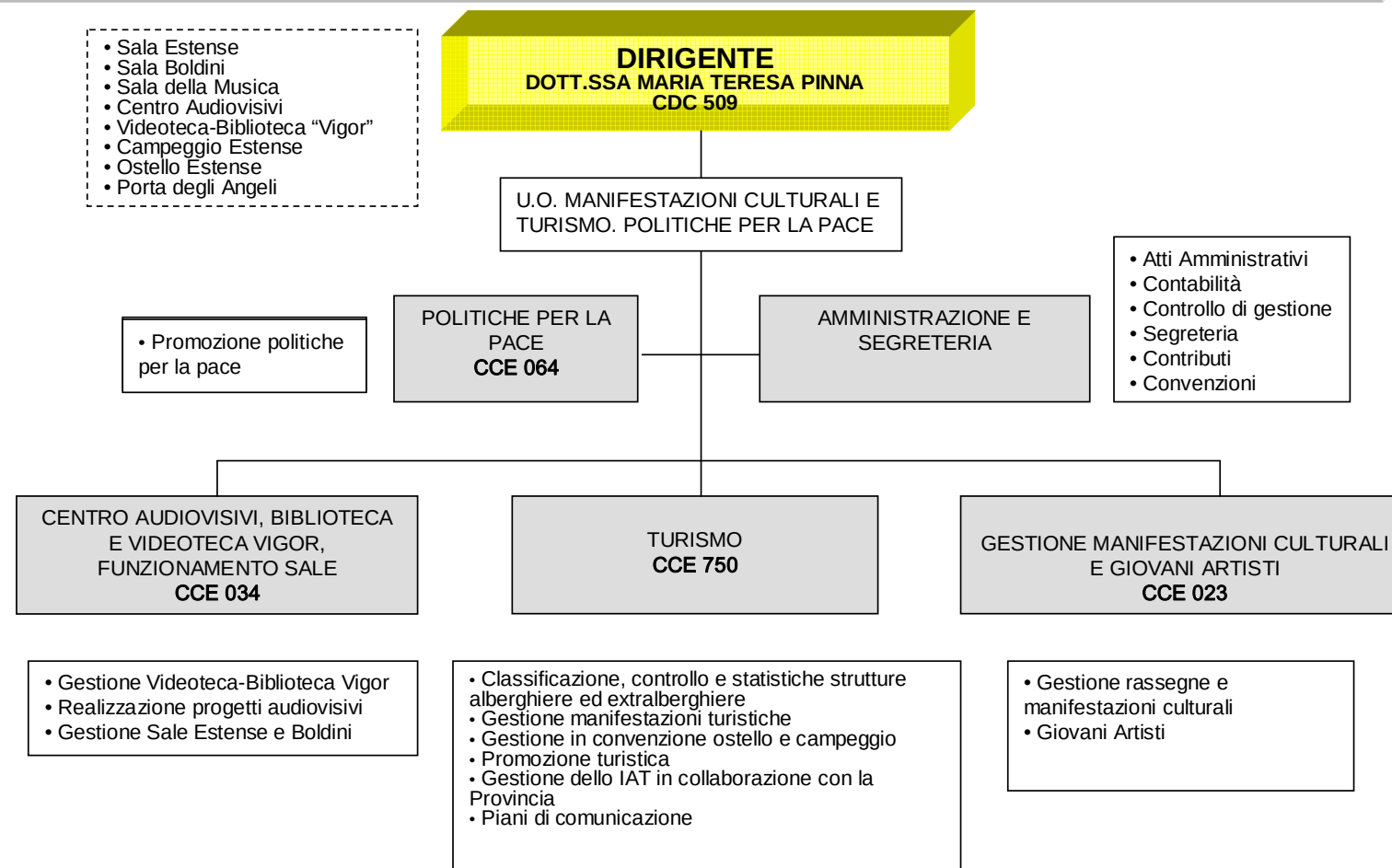
**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* BIBLIOTECA ARIOSTEA</b>                                                                                       |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 531</b>                                                                              |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| E          | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                 | 31,80               |
| E          | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                           | 2.423,82            |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                            | 360,40              |
| E          | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                   | 54.700,00           |
| E          | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                | 15.000,00           |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                              | 38.000,00           |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>110.516,02</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 1.905,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 49.098,95           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 1.342,15            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 85.120,01           |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 2.138,77            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 743,59              |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 184.792,73          |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 22.450,23           |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 502,45              |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 2.752,68            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 5.000,01            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 61.023,87           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 109.580,70          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 2.467,10            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 2.402,43            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore                                                          | 2.400,00            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.218,07            |
| U          | Pubblicazioni                                                                                                      | 57.634,81           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 391,05              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 19.092,71           |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 66.564,30           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.819,70            |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                    | 1.194,38            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 1.091,26            |
| U          | Vestiaro                                                                                                           | 2.103,93            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 636.181,11          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>1.321.011,99</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* BIBLIOTECA BASSANI DI BARCO</b>                                                                               |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 532</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Servizi di copia e stampa                                                                                          | 243,05            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>243,05</b>     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Accessori per uffici e alloggi                                                                                     | 653,38            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 15.861,40         |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 380,62            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 7.437,90          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 365,61            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 65.116,01         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 7.400,28          |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                | 235,82            |
| U          | Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso                          | 1.023,28          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 1.352,97          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 23.064,97         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 27.385,44         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.671,02          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 152,50            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 573,74            |
| U          | Pubblicazioni                                                                                                      | 11.569,97         |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 119,60            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 7.000,56          |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 3.253,51          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 213,21            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 448,47            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 235.081,30        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>410.361,56</b> |

SERVIZIO MANIFESTAZIONI CULTURALI E TURISMO.  
POLITICHE PER LA PACE



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* GESTIONE MANIFESTAZIONI CULTURALI<br/>E GIOVANI ARTISTI</b>                                                             |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 023</b>                                                                                        |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 47,86               |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                              | 1.437,26            |
| E          | Ricavi da servizi n.a.c.                                                                                                     | 1.120,00            |
| E          | Sponsorizzazioni da altre imprese                                                                                            | 40.000,00           |
| E          | Trasferimenti correnti da Camere di Commercio                                                                                | 10.000,00           |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 1.500,00            |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>54.105,12</b>    |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>      |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                                      | 2.700,00            |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 17.031,00           |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 549,27              |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 22.600,01           |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 119.195,20          |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 3.701,00            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 1.205,52            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 3.235,20            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 54.498,29           |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 7.759,25            |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 9.570,10            |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 516,28              |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 19.751,53           |
| U          | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.                                                               | 31,04               |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 19.684,19           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 9.532,65            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 2.557,95            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 534,33              |
| U          | Quote di associazioni                                                                                                        | 13.130,83           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 825,25              |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 11.283,33           |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 1.561,16            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                                 | 23.000,00           |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                                       | 57.200,00           |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 495.037,43          |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 1.835,66            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 38.907,95           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 149.592,33          |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>1.087.026,75</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            | <b>* UFFICIO TURISMO</b>                                                                                           |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 750</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Proventi da concessioni su beni                                                                                    | 25.620,00         |
| E          | Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.                                                      | 90.000,00         |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                              | 153.670,06        |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>269.290,06</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                            | 202,16            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 326,77            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 62.150,00         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.054,80          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 9.467,88          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 28.110,12         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 4.320,62          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 651,05            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 9.680,05          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 5.722,35          |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                           | 3.012,97          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 10.125,57         |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.378,84          |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 4.400,00          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 101,40            |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 865,21            |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 2.826,51          |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                   | 665,63            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                | 341,40            |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 104.752,85        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>250.156,18</b> |

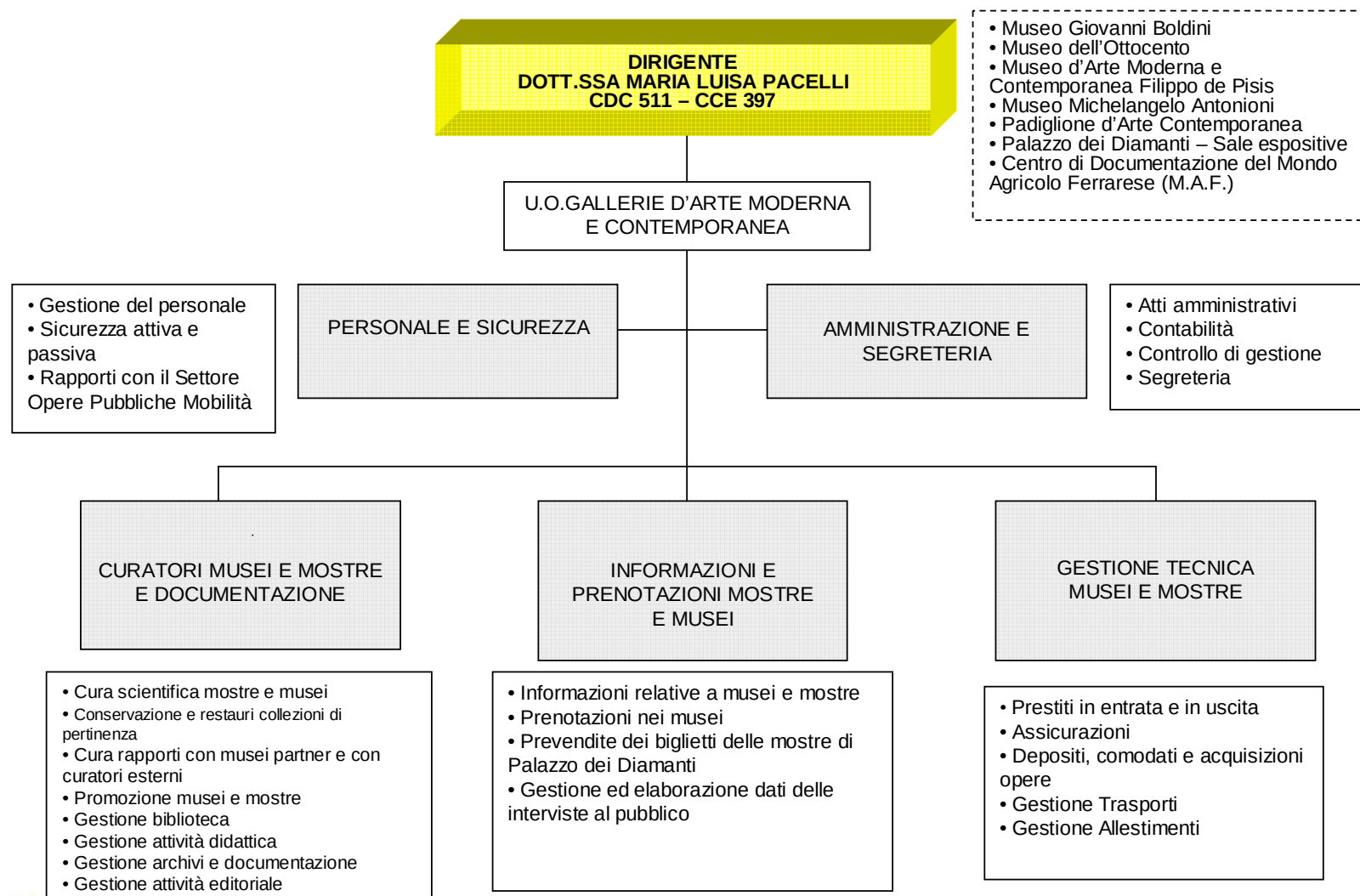
|            | <b>* VIDEO-BIBLIOTECA VIGOR E SALE ESTENSE E BOLDINI</b>                                                           |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 034</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Ricavi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali                       | 7.391,65          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>7.391,65</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale                                                                | 20.170,16         |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 18.129,91         |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 272,72            |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 1.988,70          |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 29.693,83         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.513,59          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 416,93            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 10.038,66         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 1.762,66          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                               | 1.220,00          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 1.000,00          |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 25,00             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 3.960,88          |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                   | 1.662,57          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                               | 1.661,73          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 107.263,59        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>202.780,93</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* SEGRETERIA ASSESSORE CULTURA - VICESINDACO<br/>(ASS. MAISTO)</b>                                              |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 070</b>                                                                              |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>   |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 91,81            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 4,72             |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 584,02           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 6.103,46         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 697,97           |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 336,58           |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 6.663,85         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 1.196,59         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 128,05           |
| U          | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità                                                              | 58.206,84        |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 309,88           |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 23.919,23        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>98.243,00</b> |

|            |                                                      |                 |
|------------|------------------------------------------------------|-----------------|
|            | <b>* POLITICHE PER LA PACE</b>                       |                 |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 064</b>                |                 |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                             | <b>Importo</b>  |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | 7.000,00        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                 | <b>7.000,00</b> |

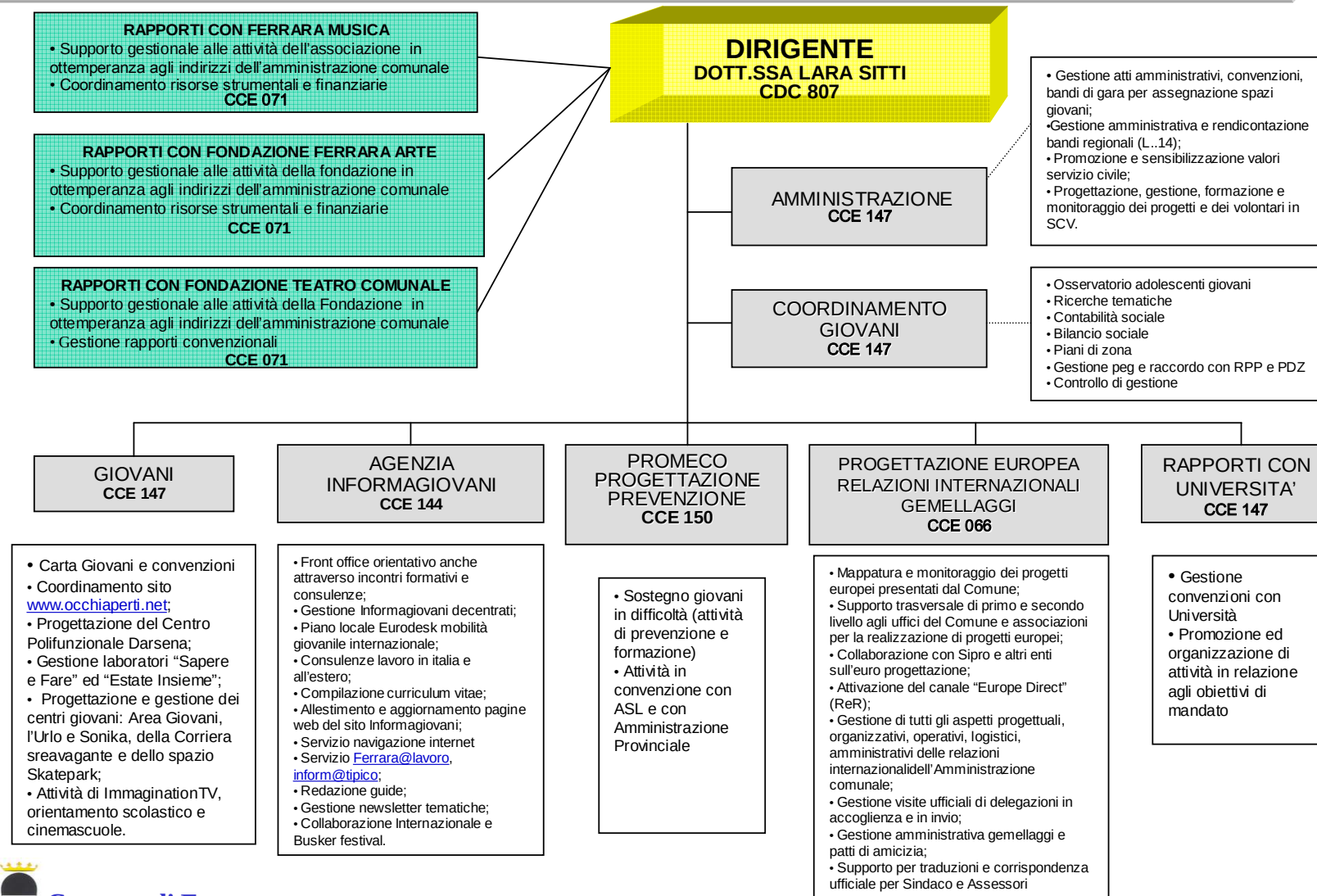
## SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA</b>                                                                    |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 397</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali correnti | 2.602,32          |
| E          | Proventi da vendita di beni n.a.c.                                                                                           | 315,90            |
| E          | Ricavi dalla vendita di beni di consumo                                                                                      | 1.430,26          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>4.348,48</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.                                                                                      | 2.700,00          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 18.605,95         |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 460,32            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 142.083,77        |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 58.284,23         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 722,10            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 4.304,68          |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 156,16            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 113.187,61        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 16.768,59         |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 425,51            |
| U          | Costi per rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)                                | 69,55             |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 472,96            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 201,85            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 19.576,65         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 28.064,46         |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                                     | 313,69            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 45.577,14         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature                                                                         | 999,42            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 3.869,56          |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.181,03          |
| U          | Pubblicazioni                                                                                                                | 2.437,45          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 2.021,84          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 7.967,36          |
| U          | Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza                                                                             | 46.364,09         |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 22.195,56         |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                              | 477,04            |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                             | 420,85            |
| U          | Trasporti, traslochi e facchinaggio                                                                                          | 9.082,91          |
| U          | Vestiaro                                                                                                                     | 1.308,54          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 38.910,44         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 346.461,55        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>935.672,86</b> |

## SERVIZIO GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI, POLITICHE GIOVANILI E PROGETTAZIONE EUROPEA



**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* AGENZIA INFORMAGIOVANI</b>                                                                                    |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 144</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                   | 1.200,00          |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>1.200,00</b>   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 800,36            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 106,95            |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 3.125,53          |
| U          | Assegni familiari                                                                                                  | 938,58            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 220,21            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 23.530,23         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 3.106,61          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 670,33            |
| U          | Giornali e riviste                                                                                                 | 1.408,80          |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 8.288,59          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 5.653,57          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 255,95            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 807,21            |
| U          | Quote di associazioni                                                                                              | 4.392,00          |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 71,50             |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                    | 1.821,55          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 90.682,46         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>145.880,43</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                   |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* GIOVANI</b>                                                                                                             |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 147</b>                                                                                        |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| E          | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                             | 20.000,00         |
| E          | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                                                                        | 35.000,00         |
| E          | Trasferimenti correnti da Ministeri                                                                                          | 3.060,00          |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                                        | 85.307,24         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>143.367,24</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>    |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 6.000,00          |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 768,60            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                                        | 690,83            |
| U          | Altri premi di assicurazione n.a.c.                                                                                          | 1.907,56          |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                               | 83.438,00         |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 51.682,93         |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 90.478,64         |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                                      | 689,29            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 69,54             |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 46.478,85         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 6.027,23          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 658,47            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                               | 33,82             |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 15.863,10         |
| U          | Indennità di missione e di trasferta                                                                                         | 81,60             |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 668,70            |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 34.216,76         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 682,51            |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico                     | 299,47            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                             | 1.059,01          |
| U          | Quote di associazioni                                                                                                        | 700,00            |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 2.069,79          |
| U          | Servizi di pulizia e lavanderia                                                                                              | 16.926,94         |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 1.784,50          |
| U          | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                                                                         | 238,86            |
| U          | Telefonia fissa                                                                                                              | 546,44            |
| U          | Telefonia mobile                                                                                                             | 142,39            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                               | 7.499,91          |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                                         | 2.000,00          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 20.684,08         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 131.204,31        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>525.592,13</b> |

**CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017**

|            |                                                                                                                              |                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|            | <b>* PROGETTAZIONE EUROPEA RELAZIONI INTERNAZIONALI GEMELLAGGI</b>                                                           |                  |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 066</b>                                                                                        |                  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>   |
| E          | Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                             | 3.450,84         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                                        | <b>3.450,84</b>  |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                                     | <b>Importo</b>   |
| U          | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.                                                                      | 4.000,00         |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                                     | 4.011,88         |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                                 | 561,20           |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                                        | 7.000,00         |
| U          | Assegni familiari                                                                                                            | 846,35           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                                | 194,43           |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                                      | 13.418,12        |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                                    | 2.164,87         |
| U          | Contributi previdenza complementare                                                                                          | 110,20           |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                                         | 73,12            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                           | 5.032,07         |
| U          | Indennità di missione e di trasferta                                                                                         | 123,60           |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 5.004,96         |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato           | 5.092,46         |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                                 | 146,25           |
| U          | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                                      | 2.236,90         |
| U          | Servizi per attività di rappresentanza                                                                                       | 2.352,51         |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato                                                                | 26.495,62        |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                              | 16.404,66        |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                                         | <b>95.269,20</b> |

|            |                                                                                                            |                     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|            | <b>* GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI</b>                                                            |                     |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 071</b>                                                                      |                     |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                   | <b>Importo</b>      |
| U          | Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.                                                                      | 30.000,00           |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                              | 92,72               |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                    | 115,20              |
| U          | Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti                   | 2.962,47            |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                             | 10.000,00           |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Imprese                                                                     | 624.150,00          |
| U          | Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica | 1.761.250,00        |
| U          | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                                                       | 150.000,00          |
| U          | Trasferimenti correnti a Università                                                                        | 129,11              |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                       | <b>2.578.699,50</b> |

# CONTABILITA' ANALITICA – ANNO 2017

|            |                                                                                                                    |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|            | <b>* PROMECO PROGETTAZIONE PREVENZIONE</b>                                                                         |                   |
|            | <b>CENTRO DI COSTO ELEMENTARE 150</b>                                                                              |                   |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| E          | Trasferimenti correnti da Comuni                                                                                   | 10.000,00         |
| E          | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome                                                              | 95.000,00         |
|            | <b>Totale entrate</b>                                                                                              | <b>105.000,00</b> |
| <b>E/U</b> | <b>Descrizione conto</b>                                                                                           | <b>Importo</b>    |
| U          | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                           | 500,00            |
| U          | Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.                                                                              | 499,85            |
| U          | Altri servizi ausiliari n.a.c.                                                                                     | 29.456,34         |
| U          | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                       | 990,00            |
| U          | Carburanti, combustibili e lubrificanti                                                                            | 342,06            |
| U          | Carta, cancelleria e stampati                                                                                      | 115,90            |
| U          | Contributi obbligatori per il personale                                                                            | 15.733,51         |
| U          | Contributi per indennità di fine rapporto                                                                          | 1.790,20          |
| U          | Gestione e manutenzione applicazioni                                                                               | 109,69            |
| U          | Imposta di registro e di bollo                                                                                     | 135,29            |
| U          | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)                                                                 | 5.095,69          |
| U          | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 3.848,22          |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali                                                       | 93,88             |
| U          | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico           | 435,25            |
| U          | Noleggi di impianti e macchinari                                                                                   | 471,81            |
| UU         | Rimborso spese di viaggio e di trasloco                                                                            | 5,20              |
| U          | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.                                                     | 8.050,00          |
| U          | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato                                                    | 60.708,52         |
|            | <b>Totale uscite</b>                                                                                               | <b>128.381,41</b> |