COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

UNI EN ISO 14001:2004 CERTIQUALITY SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO

ATTI DELLA GIUNTA COMUNALE

Seduta del giorno 16.06.2017

Deliberazione n. GC-2017-279

Prot. Gen. n. PG-2017-70617

Proposta di Delibera di Giunta n. PDLG-2017-306

Sono intervenuti i Signori:

Tiziano Tagliani	**Sindaco**
Chiara Sapigni	**Assessore**
Vaccari Luca	**Assessore**
Ferri Caterina	**Assessore**
Merli Simone	**Assessore**
Aldo Modonesi	**Assessore**
Corazzari Cristina	**Assessore**

Hanno giustificato l'assenza i Signori:

Massimo Maisto	**Vice Sindaco**
Serra Roberto	**Assessore**
Roberta Fusari	**Assessore**

Assiste il Segretario Generale Dott.ssa Ornella Cavallari

Essendo gli intervenuti in numero legale il Presidente dichiara aperta la seduta

Oggetto

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2016.

La presente deliberazione rimarrà in pubblicazione per 15 gg. consecutivi all'Albo Pretorio di questo Comune.
Firme autografe sostituite da indicazione a stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2, D. Lgs n. 39/1993.

OGGETTO: RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2016.

LA GIUNTA

PREMESSO:

- che il Consiglio Comunale nella seduta del 21/03/2016 ha approvato con propria deliberazione P.G. n. 119116/16 il DUP, documento che delinea la guida strategica ed operativa dell'ente, in conformità con quanto contenuto nelle linee programmatiche del Sindaco;

- che il Consiglio Comunale nella seduta del 24/03/2016 ha approvato con propria deliberazione P.G. n. 15695/16 il Bilancio di Previsione 2016/2018;

- che la Giunta Comunale nella seduta del 26/04/2016 ha approvato con propria deliberazione P.G. n. 47680/16, il Piano Esecutivo di Gestione relativo all'anno 2016, predisposto dall'Ufficio Programmazione e Controllo di gestione in collaborazione con il Servizio Contabilità e Bilancio, con il quale vengono assegnati a ciascun dirigente gli obiettivi di gestione che s'intendono conseguire nell'anno associati ai relativi indicatori;

- Vista la delibera di consiglio comunale PG 73998 del 19/06/2016 avente ad oggetto"Assestamento generale del Bilancio 2016/2018 (art. 175 del D.Lgs. n. 267/2000). Salvaguardia degli equilibri di Bilancio (art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000). Variazioni al Bilancio di Previsione 2016/2018. Applicazione al Bilancio di Previsione 2016/2018 di parte dell'Avanzo di Amministrazione 2015".

- Vista la delibera di consiglio comunale PG 76015 del 18/07/2016 con la quale l'amministrazione comunale ha ritenuto di aggiornare il DUP 2016-2019 al fine di presentare al Consiglio comunale il DUP 2017/2019 per le conseguente deliberazioni e rimandava ad un eventuale ulteriore integrazione dopo l'approvazione del disegno di legge "Modifiche alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, concernenti il contenuto della legge di bilancio, in attuazione dell'art 15 della legge 24 dicembre 2012, n. 243", che ha introdotto tra l'altro gli indicatori di benessere equo e sostenibile (BES);

- **Visto** il Rendiconto per l'anno 2016 del Comune di Ferrara approvato nella seduta del Consiglio Comunale del 28 aprile 2017 con atto avente PG 33378/2017 e la relativa relazione della Giunta redatta ai sensi dell'art. 231 del D.Lgs 267/2000;

- **Richiamato** il Regolamento Comunale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, e, in particolare, l'art. 24;

- **Richiamato** il regolamento del sistema integrato dei controlli interni, e, in particolare, l'art. 3;

- **Richiamato** l'art. 107, comma 1, dello stesso T.U., che testualmente recita: "Spetta ai dirigenti la direzione degli uffici e dei servizi secondo i criteri e le norme dettati dagli statuti e dai regolamenti. Questi si uniformano al principio per cui i poteri di indirizzo e di controllo politico-amministrativo spettano agli organi di governo, mentre la gestione amministrativa, finanziaria e tecnica è attribuita ai dirigenti mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo.";

- **Ribadito** che nel Piano Esecutivo di Gestione e nel Piano delle Performance sono individuati i responsabili dei servizi dell'ente, cui vengono affidate le risorse finanziarie necessarie al conseguimento degli obiettivi loro affidati;

- **Precisato** che l'attribuzione degli obiettivi è stata realizzata sulla base degli indirizzi strategici delineati, garantendo il mantenimento dei livelli adeguati di servizio;

- **Considerato** che le fasi di monitoraggio periodico hanno rappresentato, altresì, il momento all'interno del quale l'Amministrazione e la struttura Dirigenziale hanno proceduto ad una gestione dinamica degli obiettivi. Le operazioni di monitoraggio vengono gestite dal responsabile dell'obiettivo attraverso la gestione web della procedura informatica BABELE;

- **Visto** l'art 14, comma 6, del D.Lgs 150/2009 il quale stabilisce che la validazione della relazione sulla performance è condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti per premiare il merito di cui al Titolo III dello stesso decreto;

- **Vista** l'allegata proposta di Relazione sulla Performance anno 2016 predisposta dall'ufficio programmazione e controllo, con la quale vengono evidenziati, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, ai sensi dell'art. 10 D.Lgs. 150/2009;

- Visti gli esiti dell'accertamento ispettivo MEF 2016 disposto dal Ragioniere Generale dello Stato con nota prot. n. 25579 del 25 marzo 2016;

- Visto il verbale del Nucleo Tecnico di Valutazione n. 2/2017 del 19/05/2017, che propone un'integrazione al sistema di misurazione e valutazione della performance approvato con delibera di GC del 31/05/2016 con PG-2016-62464 ed avente ad oggetto "APPROVAZIONE A SEGUITO DI CONCERTAZIONE DEI NUOVI CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO DELLA DIRIGENZA DEL COMUNE DI FERRARA." per quanto concerne la valutazione del Segretario comunale;

- Ritenuto di conformarsi al dettato e di precisare la modalità di erogazione dell'indennità di risultato del Segretario;

– Visti i pareri favorevoli espressi dal Direttore Operativo e dal Responsabile del Servizio Finanziario in ordine, rispettivamente, alla regolarità tecnica e contabile (art. 49, 1° comma, D. Lgs. n. 267/2000);

- Col voto favorevole di tutti i presenti

DELIBERA

- **di approvare** la Relazione sulla Performance anno 2016 come da documento allegato;

- **di approvare** i criteri di valutazione dell'indennità di risultato del Segretario così come stabiliti nel verbale del Nucleo Tecnico di Valutazione n. 2/2017 del 19/05/2017

- **di provvedere** alla trasmissione della Relazione sulla Performance anno 2016, una volta che sarà validata dal NTV, alla Commissione per la valutazione e la trasparenza e al Ministero dell'Economia e delle Finanze come precisato nella Delibera CIVIT n 6/2012

- **di precisare** che il Responsabile del presente procedimento è il Dott. Moreno Tommasini, Direttore Operativo;

- **di dichiarare** la presente deliberazione immediatamente eseguibile con il voto favorevole di tutti i presenti, ai sensi dell'art. 134 – comma 4 – del D. Lgs. n. 267/2000, per consentire l'immediato avvio della gestione secondo le modalità e forme sopra descritte.

IL SINDACO	IL SEGRETARIO GENERALE
Tiziano Tagliani	Ornella Cavallari

COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

UNI EN ISO 14001:2004
CERTIQUALITY
SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

Anno 2016

1) PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE

Ad inizio mandato – anno 2014 - il Comune di Ferrara ha ritenuto opportuno, nelle more della compiuta definizione del modello contabile di cui al 118/2011, di adottare in via sperimentale un documento unico di programmazione (DUP) 2014 -2019 (C.C. 21 luglio 2014 P.G. 58438/2014) utilizzando il principio contabile citato come linea guida "indicativa" e non prescrittiva al fine di avviare un processo di programmazione che risulti coerente con il nuovo sistema contabile e fornisca all'amministrazione comunale una "mappa" concreta del collegamento delle linee programmatiche del Sindaco con il processo di programmazione strategica e con il ciclo del bilancio.

Dal DUP 2016/2019 (C.C. 21/03/2016 P.G. 19116/2016) discende il Piano della Perfomance 2016, che ai sensi dell' Art. 169 c.3bis del D.Lgs. 267/2000 è unificato organicamente nel PEG insieme al piano dettagliato degli obiettivi, approvato dalla Giunta comunale il 26/04/2016 con PG 47680/2016 e modificato per le parti degli obiettivi con ulteriori delibere di Giunta.

Il Comune di Ferrara ha scelto di rappresentare nel Piano della Performance, in coerenza con il bilancio e con gli indirizzi, gli obiettivi strategici e operativi contenuti nel DUP, gli obiettivi gestionali affidati ai singoli Dirigenti, Posizioni Organizzative e Alte Professionalità. Per ciascuno di tali obiettivi sono stati selezionati indicatori utili alla misurazione e alla valutazione della performance dell'amministrazione.

Con la redazione della Relazione sulla Performance 2016, l'Amministrazione intende consentire a tutti coloro che sono interessati ad avere elementi utili alla misurazione e alla valutazione della performance raggiunta. La presente relazione è finalizzata a rendicontare nel modo più semplice e accessibile quello che ha prodotto nel corso di un anno il Comune di Ferrara, documentandolo con una percentuale di raggiungimento dei risultati per obiettivo operativo (calcolata sulla media aritmetica del grado di raggiungimento degli indicatori legati agli obiettivi di PEG annuali).

Di seguito si riporta l'indice della presente Relazione sulla performance 2016:

INDICE

1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE E INDICE 3

2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER INTERNI 5

2.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO 5

2.2 L'AMMINISTRAZIONE 16

3. OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI 20

3.1 ALBERO DELLA PERFORMANCE 20

3.2 OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI 23

3.3 OBIETTIVI INDIVIDUALI 118

4. RISORSE, EFFICIENZA, ECONOMICITA' E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE 124

5. PARI OPPORTUNITA' 135

2) SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDERS INTERNI

2.1) IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

Informazioni sulla popolazione

Popolazione legale al censimento 2011	**n.**	**132.545**

Popolazione residente a fine periodo	***Anno 2015***	***Anno 2016***
	133.155	**132.009**
di cui:		
▪ Maschi	62.379	61.960
▪ Femmine	70.776	70.049
▪ Famiglie	64.915	64.585
▪ Comunità/Convivenze	81	89
Popolazione ad inizio periodo	**133.628**	**130.682**
Nati nel periodo	805	845
Deceduti nel periodo	1.972	1.781
Saldo naturale	*-1167*	*-936*
Immigrati nel periodo	3.726	3.125
Emigrati nel periodo	3.086	3.335
Saldo migratorio	*+640*	*-210*

Popolazione iscritta in anagrafe al 31.12.2016 di cui:	**n.**	**133.121**
In età prescolare (0/5 anni)	n.	5.304
In età scuola obbligo (6/14 anni)	n.	8.889
In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n.	15.820
In età adulta (30/64 anni)	n.	66.037
In età senile (oltre i 64 anni)	n.	37.071

Tasso di natalità ultimo quinquennio					
Anno	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Tasso	7,1	6,3	6,7	6,0	6,4
Tasso di mortalità ultimo quinquennio					
Anno	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Tasso	14,3	12,2	13,7	14,8	13,4

Titolo di studio conseguito da residenti di 15 anni e oltre	Media delle rilevazioni dell'anno in %		
	2014	2015	2016
Specializzazione post laurea	0,8	1,8	1,4
Laurea	16,8	16,1	16,0
Diploma universitario o laurea breve	2,7	3,4	3,6
Diploma che permette l'accesso all'Università	30,2	31,2	32,5
Diploma che non permette l'accesso all'Università	4,5	6,0	6,6
Licenza media inferiore	26,9	24,8	24,4
Licenza elementare	15,6	15,1	13,2
Nessun titolo	2,5	1,7	2,3
TOTALE	**100**	**100**	**100**

Analizzando il livello d'istruzione della popolazione residente di 15 anni e oltre, nel 2016 si possono evidenziare tre fasce di scolarizzazione: nella prima, relativa alle **licenze della scuola dell'obbligo**, risulta concentrato il **39,9%** della popolazione (era il 45,0% nel 2014); nella seconda, connessa ai diplomi di istruzione superiore, sia quelli che permettono l'accesso all'Università che quelli di durata inferiore ai 5 anni, troviamo il **36,1%** dei residenti (il 34,7% nel 2014), mentre nella terza fascia, inerente il **livello universitario e post-universitario**, si colloca il **21,0%** della popolazione, dato in aumento rispetto al 2014 (20,3%). La fascia di popolazione **senza titolo di studio** nel 2016 è pari al 2,3%, in flessione rispetto al dato 2014 (2,5%).

Condizione socio-economica delle famiglie

A) Composizione delle famiglie

Componenti	Distribuzione in % 2014*	Distribuzione in % 2015*	Distribuzione in % 2016*
n.1 componente	39,85%	40,16%	40,46%
n.2 componenti	31,15%	30,88%	30,99%
n.3 componenti	17,78%	17,70%	17,36%
n.4 componenti	8,79%	8,84%	8,71%
n.5 componenti e più	2,43%	2,43%	2,38%
n. medio di componenti	**2,0**	**2,0**	**2,0**
Totale Famiglie	65.170	65.020	65.015

Le famiglie ferraresi negli ultimi anni hanno mostrato una leggera flessione, mantenendo tuttavia ancora a 2 il numero medio di componenti. Delle 65.015 famiglie residenti al 31/12/2016, è da rilevare che il 71,4% è formato da 1 o 2 componenti (per lo più persone sole o coppie coniugate), mentre il 26,1% da 3 o 4 componenti (per lo più coppie coniugate con figli, nuclei composti da un genitore e figli). Le tipologie familiari con 5 e più persone risultano fortemente distanziate, a dimostrazione del fatto che i nuclei familiari complessi continuano a ridursi; questo fenomeno è strettamente connesso al basso tasso di natalità.
Uno dei dati maggiormente significativi è sicuramente quello delle famiglie unipersonali, che registrano un costante e deciso aumento, passando dal 39,5% del 2013 al 40,5% del 31/12/2016.

B) Particolari tipologie familiari

Nuclei familiari	2014		2015		2016	
	n. nuclei familiari	% sul tot. nuclei	n. nuclei familiari	% sul tot. nuclei	n. nuclei familiari	% sul tot. nuclei
Con almeno un bambino (0-5 anni)	4.729	*7,3*	4.592	*7,1*	4.460	*6,9*
Con almeno un adolescente (6-17 anni)	8.627	*13,2*	8.740	*13,4*	8.769	*13,5*
Con almeno un anziano (65 anni o +) di cui	26.408	*40,5*	26.461	*40.7*	26.495	*40,8*
con un anziano solo	10.941	*16,8*	11.049	*17,0*	11.019	*16,9*
Con almeno un componente di cittadinanza straniera	6.499	*10,0*	6.641	*10,2*	6.845	*10,5*

Se è vero che la statistica demografica incide sulle decisioni strategiche del Comune, è un dato interessante dal punto di vista della domanda di servizi è quello relativo alla presenza e crescita costante delle famiglie composte da un anziano solo e dei nuclei con almeno un componente di cittadinanza straniera..

C) Situazione abitativa delle famiglie ferraresi

Titolo godimento dell'abitazione	**2009**	**2012**	**2015**
di proprietà	72,0%	68,9%	72,2%
in affitto	20,9%	22,3%	21,4%
altro titolo	7,1%	8,9%	6,59%
Caratteristiche delle abitazioni			
superficie media	96,1 mq.	96,2 mq.	95,9 mq.
- nei quartieri cittadini	*92,1 mq.*	*91,0 mq.*	*92,5 mq.*
- nel forese	*104,0 mq.*	*106,8 mq.*	*103,7 mq.*
numero medio di stanze	4,2	4,2	4,3
- nei quartieri cittadini	*4,1*	*4,0*	*4,1*
- nel forese	*4,5*	*4,5*	*4,5*

Nel 2015 è stata realizzata dall'Amministrazione comunale l'**8ª indagine triennale sulle Condizioni di vita delle famiglie ferraresi**. Questa indagine campionaria, svolta dall'Ufficio Statistica, si ripropone come un utile strumento per verificare i cambiamenti intercorsi nelle condizioni abitative ed economiche dei ferraresi, ne indaga gli stili di vita e di consumo e mette in luce i mutamenti sociali avvenuti in questi anni di rapido cambiamento.

Si rileva che quasi la metà delle famiglie dichiara di spendere l'intero reddito familiare nel corso dell'intero anno, senza riuscire a risparmiarne una parte (49,4%). A questi si aggiunge un 9,2% di famiglie che, oltre a non riuscire a risparmiare, debbono utilizzare i risparmi o fare ricorso a prestiti per affrontare le spese familiari. Negli anni a partire dal 1994 i risparmiatori sono diminuiti (erano il 47% contro l'attuale 41,4%) ed hanno avuto una contrazione in particolare nel 2012 a causa della crisi economica. Alla domanda più diretta sulla capacità con l'attuale reddito familiare di arrivare alla fine del mese, si osserva nel 2009 e nel 2012 un peggioramento medio del tenore di vita, mentre si registra un miglioramento nel 2015. Salgono al 54,5% le famiglie che arrivano facilmente alla fine del mese (il 9,3% molto facilmente), mentre scendono al 37,6% coloro che incontrano qualche difficoltà.

Le famiglie con gravi difficoltà, aumentate nel 2009 e nel 2012, scendono al 7,9% nel 2015.

La quota di famiglie che dichiarava di non essere in grado di affrontare con risorse proprie delle spese impreviste (750 euro), era nel 2009 il 35,8% delle famiglie intervistate e nel 2012 era cresciuta al 36,6% (dichiarava di non poter affrontare una spesa imprevista di 800 euro).

Quasi due terzi delle famiglie intervistate hanno mantenuto nel corso dell'anno il proprio patrimonio (case, terreni, titoli, azioni, altri beni di valore, ecc.) e il 3,5% l'ha aumentato. Le famiglie che invece hanno dovuto intaccarlo per far fronte alle esigenze della vita quotidiana sono il 31%: il 24,9% l'ha diminuito, il 3,9% si è indebitato o ha aumentato i propri debiti, il 2,1% ha dovuto ricorrere ad entrambe le cose.

Nel loro complesso, il 63,9% delle famiglie di Ferrara ritiene le risorse economiche di cui dispone almeno "adeguate" alle proprie esigenze. Coloro che reputano "scarse" le proprie risorse sono il 31,1% e il 5,0% dispone di entrate "assolutamente insufficienti". Queste percentuali hanno mostrato una condizione peggiore delle famiglie ferraresi nel 2012. A livello italiano le famiglie italiane che valutano "adeguate" o "ottime" le proprie entrate economiche sono il 56,8% nel 2015, quelle che le considerano "scarse" il 36,3% e il 6,3% quelle con entrate "assolutamente insufficienti".
La crisi economica, che in particolare nel 2012 si era fatta sentire, sembra alle spalle: aumenta al 62,1% la percentuale di famiglie ferraresi che ritiene che la propria situazione economica sia rimasta invariata rispetto all'anno precedente e chi ha visto un miglioramento, 6,7% (erano rispettivamente il 31,6,9% e il 3,7 nel 2012). Per contro, è in forte diminuzione la quota di famiglie che a Ferrara registra un peggioramento, il 31,2% nel 2012 contro il 64,8% del 2012. In Italia ha avuto un peggioramento il 42,5% delle famiglie italiane nel 2015, mentre ha avuto una situazione invariata o migliorata rispettivamente il 52,3% e il 5% delle famiglie.
Cosa si aspettano dal futuro le famiglie ferraresi? Le aspettative non sono particolarmente ottimistiche. Solo l'11,7% si attende un miglioramento economico nei prossimi anni e la maggior parte delle famiglie ritiene che la propria situazione rimarrà più o meno la stessa, il 62,6%. E', però, molto diminuita rispetto al 2012 la quota di coloro che paventano un peggioramento, il 25,8% degli intervistati nel 2015 contro il 43,2% nel 2012

D) Possesso di beni durevoli

Tipologia	**2009**	**2012**	**2015**
automobile	80,6	76,9	81,1
moto	12,9	12,0	11,4
scooter	6,4	6,1	5,9
bicicletta	89,8	86,9	89,0
camper	1,1	1,2	0,6
roulotte	0,4	0,2	0,0
barca	0,6	0,4	0,6
televisione	97,7	97,3	96,2
Antenna parabolica	31,0	32,2	26,0
videoregistratore	63,0	48,9	38,6
telecamera	16,7	14,2	12,9
telefono	70,7	62,2	43,7
Telefono cellulare	90,5	92,2	95,2
PC	52,2	59,0	62,2
internet	45,3	53,6	70,6
videogiochi	15,1	12,7	13,7
Hi-Fi	47,7	39,6	40,2
Frigorifero	98,8	100,0	99,7
Lavatrice	97,3	98,5	98,0
Lavastoviglie	49,2	53,4	60,2
Forno a microonde	57,2	59,5	64,5
Aspirapolvere	74,9	72,0	80,8
Condizionatore	53,0	56,2	64,5

Di seguito si riportano alcuni indicatori tratti dall'indagine campionaria triennale sulle condizioni di vita delle famiglie ferraresi

E) Redditività familiare

Mezzo principale di sostentamento dei componenti familiari	**2009**	**2012**	**2015**
Reddito da lavoro	41,9%	40,2%	42,5%
Pensione da lavoro	30,7%	28,9%	30,2%
Pensione non da lavoro	2,4%	1,6%	1,2%
Redditi patrimoniali	0,2%	0,6%	0,5%
Da familiari non conviventi	1,4%	2,2%	1,4%
Da familiari conviventi	22,4%	24,9%	22,9%
Altro	1,0%	1,6%	1,3%

Indicatori di distribuzione del reddito tra le famiglie	**2009**	**2012**	**2015**
Coefficiente di concentrazione Gini	31,8%	31,7%	30,7%
- Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più ricco, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (A)	38,9%	40,1%	38,4%
- Reddito percepito complessivamente dal quintile (20%) di famiglie più povero, in rapporto al totale dei redditi percepiti dalle famiglie ferraresi (B)	8,9%	9,7%	7,9%
Ineguaglianza di distribuzione del reddito S80/S20 (A/B)	5,3	5,0	4,9

Nota: Il Coefficiente di concentrazione Gini rapporta la quota cumulativa di popolazione (o famiglie), distribuita secondo il livello di reddito, alla quota cumulativa del ammontare di reddito totale da esse ricevuto. Il coefficiente cresce col crescere della disuguaglianza, nell'intervallo tra 0 e 100; lo 0 indica una situazione di perfetta eguaglianza (tutti percepiscono lo stesso reddito), il 100 l'assoluta disuguaglianza (tutto il reddito è concentrato in una sola unità e tutti gli altri non percepiscono alcun reddito).
Il quoziente di ineguaglianza della distribuzione del reddito S80/S20 è il quoziente tra il reddito totale ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più alti (quintile superiore) e quello ricevuto dal 20% delle famiglie con i redditi più bassi (quintile inferiore). Indica che nel 2012 il quintile più ricco percepisce 5 volte il reddito del quintile più povero. Parte delle differenze reddituali sono dovute alla diversa numerosità dei componenti e dei percettori di reddito all'interno delle famiglie.

Incidenza di povertà relativa nel Comune di Ferrara						
	2009		**2012**		**2015**	
Linea al 120% di quella standard	***90,7*** *non povere*	85,5 *sicuramente non povere*	***91,4*** *non povere*	86,0 *sicuramente non povere*	***91,4*** *non povere*	*87,1* *sicuramente non povere*
Linea standard		*5,2 quasi povere*		*5,4 quasi povere*		*4,5 quasi povere*
	9,3 *povere*	4,6 *appena povere*	***8,6*** *povere*	3,9 *appena povere*	***8,6*** *povere*	3,3 *appena povere*
Linea all'80% di quella standard		4,7 *estremamente disagiate*		4,7 *estremamente disagiate*		5,1 *estremamente disagiate*

Informazioni sul territorio

Superficie	Kmq	404,3
Risorse idriche		
Fiume Po	Km	24,8
Fiume Primaro	Km	34,1
Fiume Volano	Km	23,8
Totale	Km	82,7

Strade

Fuori centro abitato di Ferrara	Km 788	di cui comunali	Km 564
Dentro centro abitato di Ferrara	Km 393	di cui comunali	Km 383
Totale	**Km 1181**		**Km 947**

risultato ottenuto considerando il solo centro abitato principale di Ferrara (Fonte ISTAT 2011)

Fuori centri abitati	Km 641	di cui comunali	Km 451
Entro centri abitati	Km 540	di cui comunali	Km 496
Totale	**Km 1181**		**Km 947**

risultato ottenuto considerando il solo centro principale di Ferrara e tutti gli altri centri abitati del comune – (Fonte ISTAT 2011)

Informazioni sull'economia insediata

Andamento occupazionale (valori in migliaia)	**2014**			**2015**			**2016**		
	M	F	**T**	M	F	**T**	M	F	**T**
Occupati	28,2	27,6	**55,8**	29,4	27,9	**57,3**	29,7	27,9	**57,6**
In cerca di occupazione	4,4	3,8	**8,2**	3,4	3,6	**7,0**	3,4	3,5	**6,8**
Forze di lavoro	32,7	31,3	**64,0**	32,8	31,5	**64,2**	33,1	31,3	**64,4**
Non forze lavoro in età 15 e oltre	22,2	32,6	**54,8**	21,9	32,0	**53,9**	21,5	31,8	**53,3**

Indici occupazionali per genere (%)	**2014**			**2015**			**2016**		
	M	**F**	**T**	**M**	**F**	**T**	**M**	**F**	**T**
Tasso di attività (su pop.15 anni e oltre)	59,5	49	**53,9**	59,9	49,6	**54,4**	60,6	49,6	**54,7**
Tasso di attività (su pop.15-64)	79,1	73	**76**	80,6	73,4	**76,9**	81,5	73,6	**77,4**
Tasso di occupazione (su pop.15 anni e oltre)	51,4	43,1	**47**	53,7	44	**48,5**	54,4	44,1	**48,9**
Tasso di occupazione (su pop.15-64)	68,1	64,3	**66,1**	72,2	65,1	**68,5**	73,2	65,4	**69,2**
Tasso di disoccupazione totale	13,6	12	**12,8**	10,4	11,4	**10,8**	10,1	11,1	**10,6**
Tasso di disoccupazione giovanile (15-24)	27,3	49	**40,1**	36,3	24	**29,0**	40,8	32,1	**36,2**

Nota: I valori sopra riportati sono valori medi annuali e sono riferiti ai seguenti indici:

Tasso di attività (su pop.15 anni e oltre) = rapporto percentuale tra forze di lavoro e popolazione in età 15 anni e oltre

Tasso di attività (su pop. 15-64) = rapporto percentuale tra forze di lavoro in età 15-64 e popolazione di pari età

Tasso di occupazione (su pop.15 anni e oltre) = rapporto percentuale tra occupati e popolazione in età 15 anni e oltre

Tasso di occupazione (su pop. 15-64) = rapporto percentuale tra occupati in età 15-64 e popolazione di pari età

Tasso di disoccupazione totale = rapporto percentuale tra persone in cerca di occupazione e forze di lavoro

Tasso di disoccupazione giovanile (15-24) = rapporto percentuale tra persone in cerca di occupazione in età 15-24 e forze di lavoro di pari età

Movimentazione e consistenza delle imprese	2013		2014		2015	
	Comune	***Provincia***	***Comune***	***Provincia***	***Comune***	***Provincia***
Movimentazione						
Imprese iscritte	**862**	2.167	**806**	2.002	**803**	2.013
Imprese cessate	**874**	2.583	**830**	2.258	**780**	2.156
Consistenza						
Imprese attive	**11.620**	33.446	**11.486**	32.938	**11.460**	32.723
Unità locali	**14.449**	40.359	**14.275**	39.827	**14.278**	39.723
Indici						
Natalità	**7,4%**	6,4%	**7,0%**	6,0%	**7,0%**	6,1%
Diffusione	**87,1**	94,2	**85,9**	93,0	**86,1**	93,1

Nota: Per indice di natalità delle imprese si intende la percentuale di imprese Iscritte sulla media delle operative nell'anno, mentre per indice di diffusione, quelle operative per 1.000 abitanti

Esercizi di commercio e pubblici esercizi al 31/12	2010	2012	2013	Differenza 2009/2012
Esercizi di vicinato (mq.0-250)	2.664	2.566	2.594	+28
di cui: con alimentari	*793*	*761*	*770*	+12
Medie-grandi strutture (oltre mq.250)	126	120	126	+6
di cui: con alimentari	*42*	*43*	*44*	+1
Pubblici Esercizi	672	656	657	+1
Rivendite di giornali	119	115	118	+3
Circoli	87	87	87	-
Distributori di carburante	55	49	48	-1
Altro (Commercio elettronico, commercio al domicilio del consumatore, vendita per corrispondenza, ecc.)	221	255	296	+41

Condizioni finanziarie

FENOMENI RILEVATI	DEPOSITI	IMPIEGHI	SPORTELLI (NUMERO)
DATA	**Valore**	**Valore**	**Valore**
31/12/2010	2.547,220	3.216,894	86
31/12/2011	2.395,351	3.255,085	88
31/12/2012	2.626,058	3.385,790	88
31/12/2013	2.407,276	3.142,730	87
31/12/2014	2.558,316	3.267,394	87
31/12/2015	2.690,942	3.204,364	82
31/12/2016	2.646,960	3.505,173	81

Note :I dati sono riferiti agli impieghi e depositi delle Banche con raccolta a breve termine nel Comune di Ferrara (consistenza a fine anno in milioni di euro) e al numero degli sportelli attivi al 31/12.

Flusso turistico									
	ITALIANI			STRANIERI			TOTALE		
Anni	Arrivi	Presenze	Perman. media	Arrivi	Presenze	Perman. media	Arrivi	Presenze	Perman. media
2004	121.020	263.992	2,2	48.403	112.389	2,3	169.423	376.381	2,2
2007	143.699	316.946	2,0	53.890	127.169	2,4	197.589	444.115	2,2
2008	143.803	306.965	2,1	56.861	135.708	2,3	200.664	442.673	2,2
2009	135.226	280.065	2,1	44.230	109.068	2,5	179.456	389.133	2,2
2010	134.369	258.632	1,9	45.437	106.501	2,3	179.806	365.133	2,0
2011	138.610	277.603	2,0	50.804	171.919	3,4	189.414	449.522	2,4
2012	126.404	251.128	2,0	49.145	105.009	2,1	175.549	356.137	2,0
2013	127.982	243.222	1,9	55.813	119.461	2,1	183.795	362.683	2,0
2014	136.696	256.824	1,9	60.054	135.424	2,3	196.750	392.248	2,0
2015	137.968	254.130	1,8	61.781	143.785	2,3	199.749	397.915	2,0
2016	155.750	283.196	1,8	75.458	142.350	1,9	231.208	425.546	1,8

	31.12.2014				31.12.2015				31.12.2016			
Tipologia	N°	Camere	Letti	Bagni	N°	Camere	Letti	Bagni	N°	Camere	Letti	Bagni
Albergo a 5 stelle	1	27	53	27	1	26	54	28	1	26	54	28
Albergo a 4 stelle	11	464	910	477	10	812	423	439	10	423	812	439
Albergo a 3 stelle	13	453	846	480	15	855	451	481	15	456	870	484
Albergo a 2 stelle	3	50	79	51	3	83	50	51	3	50	83	51
Albergo ad 1 stella	2	29	35	7	2	35	28	9	2	28	35	9
Residenze turistiche alberghiere	3	45	69	33	3	69	33	33	3	33	80	33
Totale	**33**	**1.068**	**1.992**	**1.075**	**34**	**1.880**	**1.039**	**1.041**	**34**	**1.016**	**1.934**	**1.044**
Affittacamere	74	325	748	330	56	560	256	260	90	365	864	375
Campeggio	1	50	200	9	1	200	50	9	1	50	200	9
Agriturismo	16	141	274	148	16	277	153	150	16	143	292	151
Altre strutture ricettive (Ostelli, B&B, app. ammobiliati)	43	123	307	106	129	774	262	261	41	118	295	101
Totale	**134**	**639**	**1.529**	**593**	**202**	**1811**	**721**	**680**	**233**	**764**	**1.987**	**740**
Totale generale	**167**	**1.707**	**3.521**	**1.668**	**236**	**3.691**	**1.760**	**1.721**	**267**	**1.780**	**3.921**	**1.784**

Visitatori dei Musei e Spazi Espositivi	2014 Visitatori	2015 Visitatori	2016 Visitatori
Castello Estense (MUSEO) (1)	126.992	150.342	168.090
Museo Giovanni Boldini e Museo dell'Ottocento	CHIUSO DAL 20/05/2015 PER DANNI CAUSATI DAL SISMA		
Museo d'Arte Moderna e Contemporanea "F. de Pisis"	CHIUSO DAL 20/05/2015 PER DANNI CAUSATI DAL SISMA		
Palazzo Schifanoia e Civico Lapidario (2)	50.857	55.970	79.502
Palazzina di Marfisa d'Este	16.366	18.155	23.156
Museo della Cattedrale (3)	13.819	14.800	22.175
Museo di Storia Naturale (4)	12.020	15.442	17.862
Museo del Risorgimento e della Resistenza	6.230	6.445	9.203
Padiglione d'Arte Contemporanea – PAC (5)			1.730
Casa di Ludovico Ariosto	9.370	8.677	18.096
Mondo Agricolo Ferrarese	7.020	6.970	8.110
Palazzo Bonacossi	10.638	12.190	12.099
Tempio San Cristoforo alla Certosa (6)	5.333	4.783	3.965
Mostra Museo del Risorgimento e della Resistenza	5.400	6.103	6.190
Totale visitatori di musei, spazi espositivi (comunali)	**264.045**	**299.877**	**370.178**
Palazzo dei Diamanti	135.023	92.377	194.114
TOTALE	**399.068**	**392.254**	**6.190**
Musei a gestione extracomunale	61.933	66.533	103.104
Totale visitatori di musei, spazi espositivi (comunali e non	**461.001**	**458.787**	**667.396**
Visitatori di musei, spazi espositivi, comunali e non per 100 abitanti	**345,5**	**344,2**	**503,4**

(1) Dal 1 luglio 2015 il percorso museale del Castello Estense è gestito dal Comune di Ferrara sulla base di apposta convenzione tra Provincia e Comune di Ferrara.

(2) Museo chiuso dal 20/05/12 per danni causati dal sisma. E' stato riaperto parzialmente al pubblico, con un percorso di visita limitato al Salone dei Mesi e alla Sala delle Virtù, dal 27 marzo 2013. Da tale data sino al 1/05/13 compreso l'ingresso per i visitatori è stato gratuito. Dal 2/05/2013 è stato ripristinato il biglietto a pagamento, ma ad una tariffa ridotta.

(3) Museo chiuso per lavori di manutenzione post terremoto dal 9 al 17 aprile 2015.

(4) Museo chiuso dal 3/06 al 25/09/2014 per lavori di manutenzione.

(5) Riaperto il 17/04/2016, per la prima volta dopo il sisma del 2012, in occasione della mostra della Biennale Donna "Silencio Vivo. Artiste dell'America Latina" che si è svolta fino al 12/06/2016

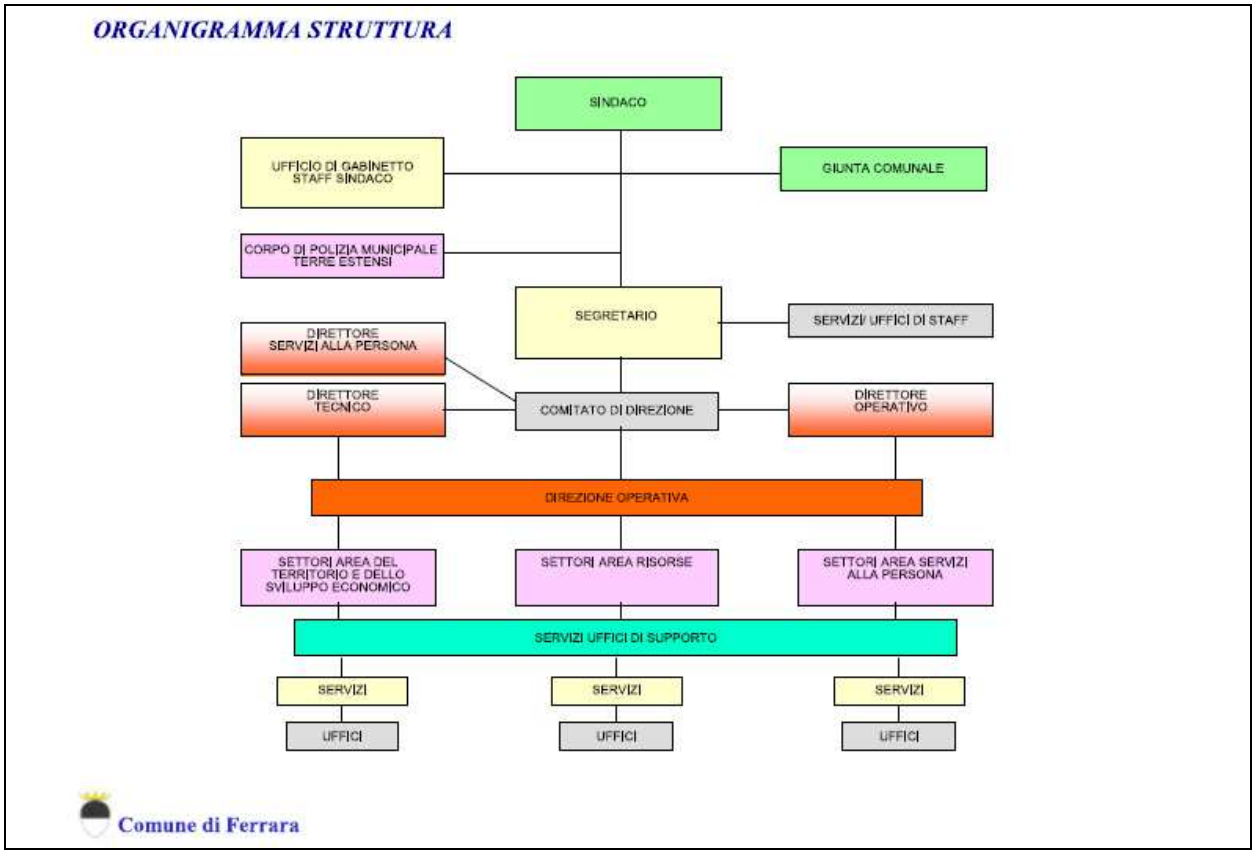
(6) Chiuso dal 20/05/2012 per danni causati dal sisma, dal 06/04/2013 è stato riaperto al pubblico nelle sole giornatedi sabato e domenica. Dal 30 ottobre 2016 è stato di nuovo chiuso in attesa di lavori di manutenzione pos sisma

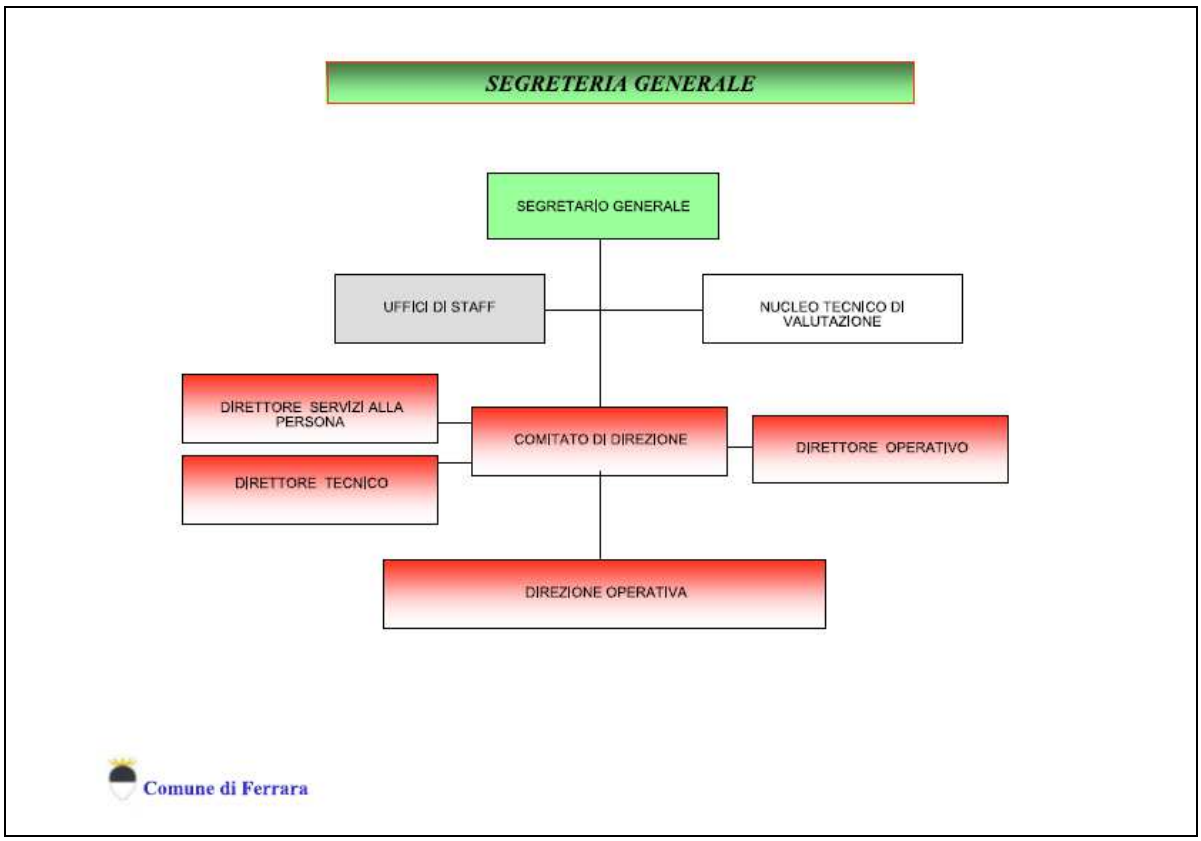
Prestiti utenti Biblioteche	Anno	Patrimonio (libri, period., cd, dvd, video, ecc.)	Prestiti esterni	Prestiti interbi-bliotecari	Letture	Utenti attivi	Giorni di apertura
	2009	426.847	44.460	1.901	17.603	6.196	300
	2010	430.257	43.280	2.028	16.310	6.277	304
	2011	434.910	41.036	2.073	14.261	5.840	303
	2012	437.766	39.873	1.890	11.454	5.606	302
	2013	442.064	40.536	2.147	11.406	5.514	304
	2014	445.518	38.941	2.248	10.408	5.515	301
	2015	448.922	36.406	1.606	10.537	5.212	303
Biblioteca Ariostea	**2016**	453.981	31.991	1.838	9.922	4.989	305
	2009	44.289	47.654	691	63	3.355	251
	2010	46.048	42.001	862	154	3.219	252
	2011	48.753	44.850	960	104	3.127	252
	2012	60.220	46.517	1.144	140	3.123	249
	2013	57.961	47.519	1.299	99	3.245	253
	2014	65.074	46.678	1.429	1975	3.224	251
	2015	68.113	42.831	1.167	2595	3.460	248
Biblioteca Bassani	**2016**	70.654	39.618	1.232	2.209	3.146	254
	2009	14.005	8.781	257	183	681	206
	2010	14.071	9.094	251	324	817	234
	2011	14.828	10.621	223	277	767	224
	2012	15.141	8.306	211	232	758	196
	2013	15.628	7.376	272	23	611	209
	2014	16.426	6.599	348	1180	678	237
Biblioteca Porotto	**2015**	16.911	7.724	269	767	622	235
	2016	17.477	7.687	238	663	678	212
	2009	28.309	35.439	482	939	2.371	243
	2010	29.932	34.450	578	129	2.390	252
	2011	31.765	34.544	525	1.047	2.399	253
	2012	30.641	33.469	679	9	2.224	249
	2013	31.925	34.584	637	5	2.371	251
	2014	33.247	33.878	663	764	2.444	251
	2015	34.155	29.594	500	913	2.172	244
Biblioteca Rodari	**2016**	34.676	23.343	613	880	1.912	249
	2009	9.839	11.156	170	0	659	178
	2010	10.107	11.318	150	112	790	167
	2011	10.375	11.750	121	34	823	162
	2012	10.580	11.842	111	32	735	156
	2013	10.895	11.958	151	18	677	166
	2014	11.226	12.029	165	30	634	174
Biblioteca	**2015**	11.498	12.038	111	33	683	171
San Giorgio	**2016**	11.711	12.011	112	31	631	175
Archivio Storico	**2009**	4.534	300	0	0	164	240
	2010	8.434	105	3	237	90	245
	2011	10.790	157	0	219	117	250

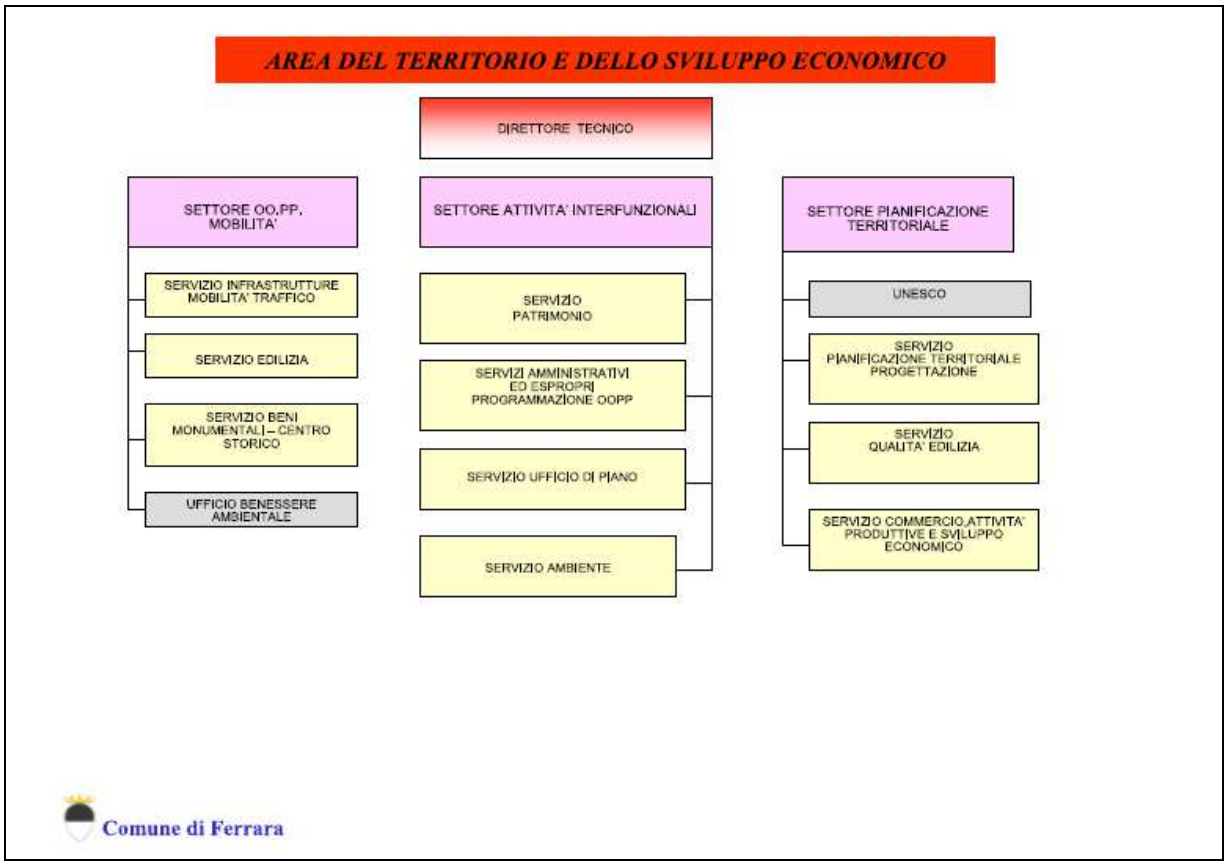
	2012	12.314	295	1	509	462	249
	2013	13.297	308	3	247	163	252
	2014	14.358	307	5	255	121	248
	2015	14.811	246	5	561	140	245
	2016	15.416	250	10	197	150	246

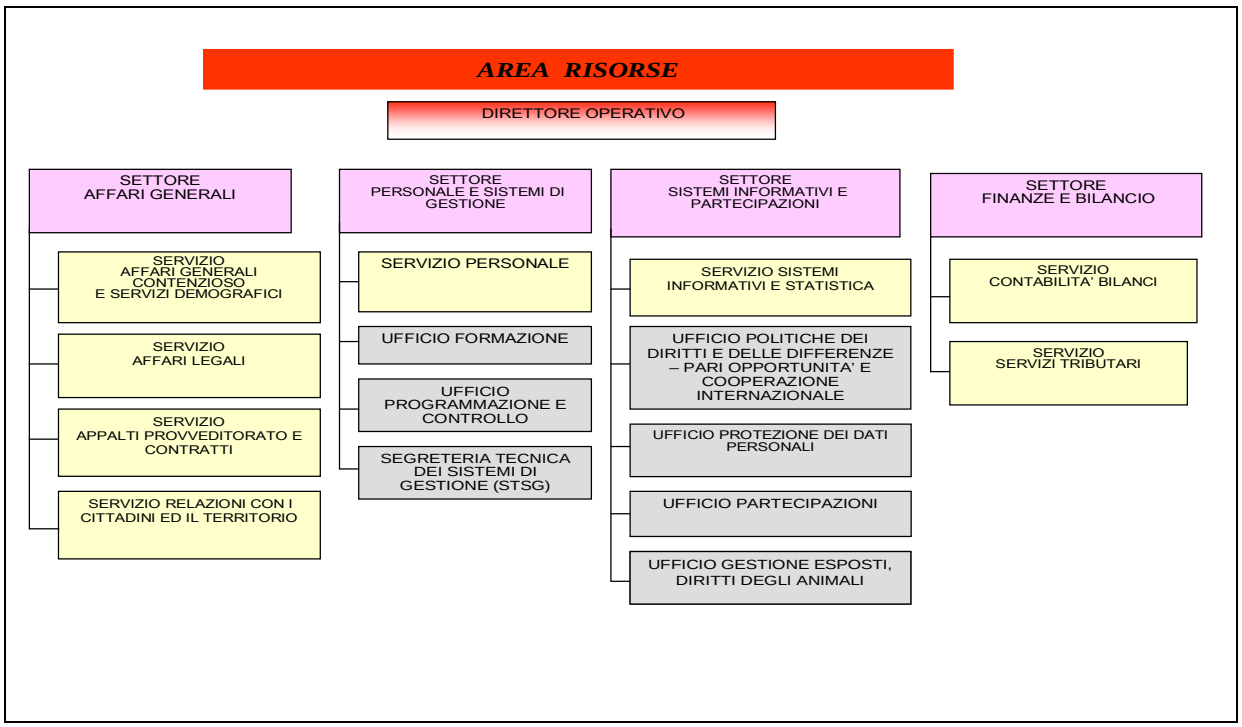
2.2) L'AMMINISTRAZIONE

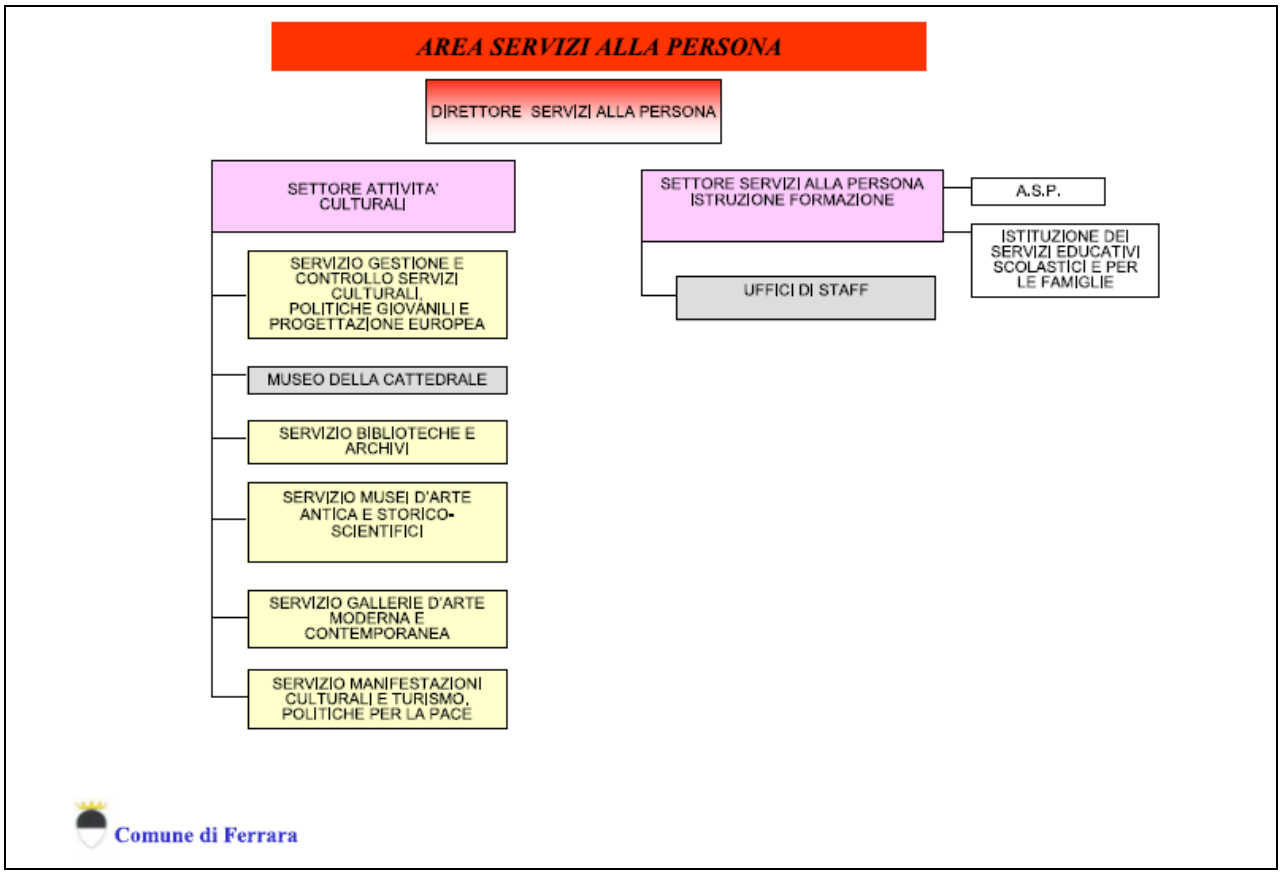
Organigrammi in vigore al 31-01-2016




SEGRETERIA GENERALE
SEGRETARIO GENERALE
UFFICI DI STAFF
NUCLEO TECNICO DI VALUTAZIONE
DIRETTORE SERVIZI ALLA PERSONA
DIRETTORE TECNICO
COMITATO DI DIREZIONE
DIRETTORE OPERATIVO
DIREZIONE OPERATIVA
Comune di Ferrara


AREA DEL TERRITORIO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO
DIRETTORE TECNICO
SETTORE OO.PP. MOBILITA'
SERVIZIO INFRASTRUTTURE MOBILITA' TRAFFICO
SERVIZIO EDILIZIA
SERVIZIO BENI MONUMENTALI – CENTRO STORICO
UFFICIO BENESSERE AMBIENTALE
SETTORE ATTIVITA' INTERFUNZIONALI
SERVIZIO PATRIMONIO
SERVIZI AMMINISTRATIVI ED ESPROPRI PROGRAMMAZIONE OOPP
SERVIZIO UFFICIO DI PIANO
SERVIZIO AMBIENTE
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE
UNESCO
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE PROGETTAZIONE
SERVIZIO QUALITA' EDILIZIA
SERVIZIO COMMERCIO,ATTIVITA' PRODUTTIVE E SVILUPPO ECONOMICO
Comune di Ferrara


AREA RISORSE
DIRETTORE OPERATIVO
SETTORE AFFARI GENERALI
SERVIZIO AFFARI GENERALI CONTENZIOSO E SERVIZI DEMOGRAFICI
SERVIZIO AFFARI LEGALI
SERVIZIO APPALTI PROVVEDITORATO E CONTRATTI
SERVIZIO RELAZIONI CON I CITTADINI ED IL TERRITORIO
SETTORE PERSONALE E SISTEMI DI GESTIONE
SERVIZIO PERSONALE
UFFICIO FORMAZIONE
UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
SEGRETERIA TECNICA DEI SISTEMI DI GESTIONE (STSG)
SETTORE SISTEMI INFORMATIVI E PARTECIPAZIONI
SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI E STATISTICA
UFFICIO POLITICHE DEI DIRITTI E DELLE DIFFERENZE – PARI OPPORTUNITA' E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
UFFICIO PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI
UFFICIO PARTECIPAZIONI
UFFICIO GESTIONE ESPOSTI, DIRITTI DEGLI ANIMALI
SETTORE FINANZE E BILANCIO
SERVIZIO CONTABILITA' BILANCI
SERVIZIO SERVIZI TRIBUTARI


AREA SERVIZI ALLA PERSONA
DIRETTORE SERVIZI ALLA PERSONA
SETTORE ATTIVITA' CULTURALI
SERVIZIO GESTIONE E CONTROLLO SERVIZI CULTURALI, POLITICHE GIOVANILI E PROGETTAZIONE EUROPEA
MUSEO DELLA CATTEDRALE
SERVIZIO BIBLIOTECHE E ARCHIVI
SERVIZIO MUSEI D'ARTE ANTICA E STORICO-SCIENTIFICI
SERVIZIO GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
SERVIZIO MANIFESTAZIONI CULTURALI E TURISMO, POLITICHE PER LA PACE
SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA ISTRUZIONE FORMAZIONE
A.S.P.
ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE
UFFICI DI STAFF
Comune di Ferrara

Informazioni sulle risorse umane
Di seguito si riportano i dati relativi al personale a tempo indeterminato suddiviso per qualifica, relativi agli anni 2014, 2015 e 2016.

Anno 2014		
Qualifica professionale	**Previsti in pianta organica**	**In servizio al 31.12.2014**
DIRIGENTI	37	22
D3	109	77
D1	246	219
C	672 +42 p.t.	616
B3	183	91
B1	228	206
A1	24	13
TOTALE	**1541** (1499+42 p.t.)	**1244**
Anno 2015		
Qualifica professionale	**Previsti in pianta organica**	**In servizio al 31.12.2015**
DIRIGENTI	37	22
D3	109	71
D1	246	206
C	672 +42 p.t.	582
B3	183	87
B1	228	200
A1	24	13
TOTALE	**1541** (1499+42 p.t.)	**1180**
Anno 2016		
Qualifica professionale	**Previsti in pianta organica**	**In servizio al 31.12.2016**
DIRIGENTI	37	21
D3	109	68
D1	246	204
C	672 +42 p.t.	567
B3	183	81
B1	228	195
A1	24	12
TOTALE	**1541** (1499+42 p.t.)	**1148**

Informazioni sulle risorse strumentali e tecnologiche
Il Comune di Ferrara dispone di un'infrastruttura tecnologica interna formata da una server farm con circa 40 server, la maggior parte dei quali virtualizzati in un data-center VMware, attrezzata di firewall e e apparati di sicurezza sia verso la rete interna che verso l'esterno anche attraverso proxy. Su tale server farm sono installati la maggior parte dei 41 applicativi che gestiscono l'informatizzazione interna dell'Ente, altri sono utilizzati in modalità ASP o cloud. In particolare sta aumentando l'utilizzo della tecnologia cloud anche per applicazioni strategiche dell'Amministrazione (email, workflow e protocollo, videosorveglianza cittadina).
Le principali sedi dell'Ente sono collegate attraverso una rete in fibra ottica (che fornisce connettività anche ad altre istituzioni pubbliche della città), sulla quale è veicolato anche il traffico internet verso il provider LepidaSPA; sono utilizzati anche collegamenti MPLS ove la rete in fibra non è disponibile. La componente web (sito istituzionale e servizi online) è esternalizzata presso il data-center di LepidaSPA

3) OBIETTIVI E RISULTATI RAGGIUNTI

Conformemente a quanto stabilito nel Piano della Performance per l'anno 2016, la presente sezione rendiconta gli obiettivi strategici, operativi e i relativi obiettivi di carattere annuale.

3.1) ALBERO DELLA PERFORMANCE

Gli obiettivi sono raggruppati secondo la struttura dell'albero della performance, rispecchiando quindi la programmazione di medio lungo periodo per Obiettivi Strategici, Obiettivi Operativi e Obiettivi di PEG come da Programma di mandato del Sindaco.

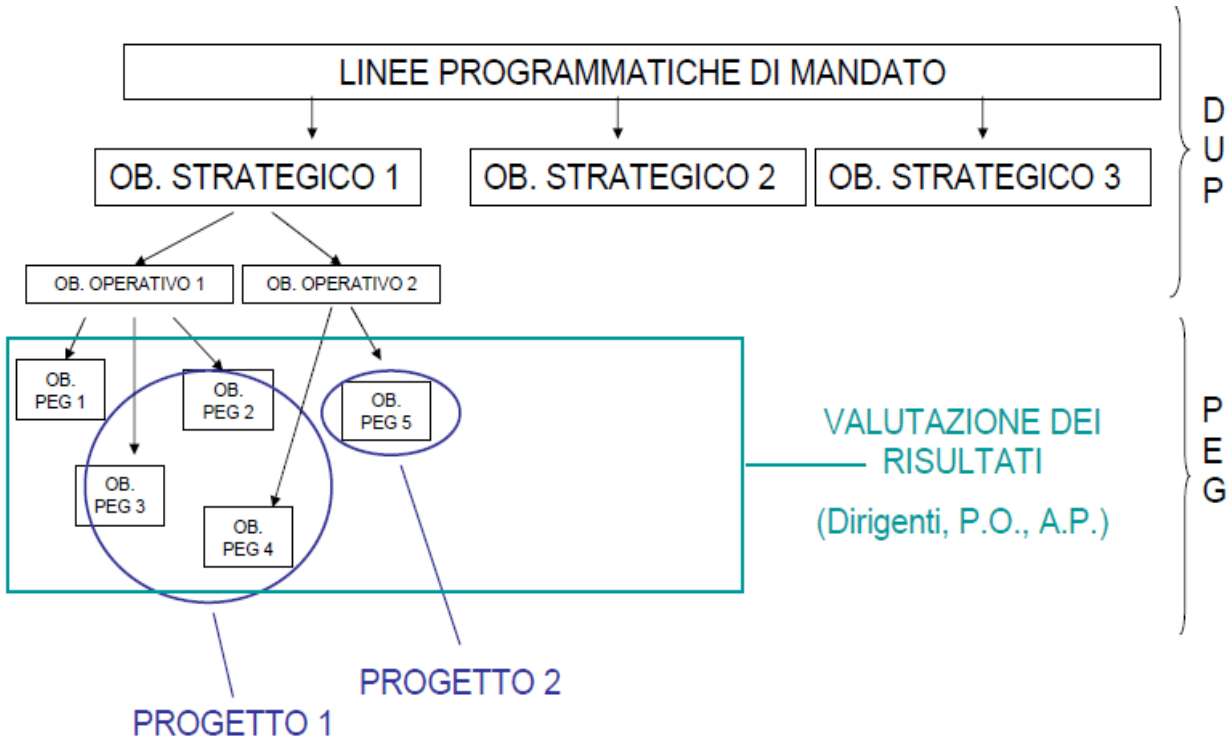
Come indicato dalla delibera CIVIT n. 112/10 l'albero della performance è una mappa logica che rappresenta i legami tra mandato istituzionale, missione, visione, aree strategiche, obiettivi strategici, e piani d'azione. Esso fornisce una rappresentazione articolata, completa, sintetica ed integrata della perfomance dell'amministrazione. L'albero della performance ha una valenza di comunicazione esterna e una valenza tecnica di "messa a sistema" delle due principali dimensioni della performance.

Le linee programmatiche di mandato del Sindaco per il Comune di Ferrara vengono definite OBIETTIVI DI MANDATO e sono gli specifici indirizzi strategici nei quali l'Amministrazione intende operare, coerentemente con il quadro delle opportunità e dei vincoli esterni e contestualmente all'analisi dei punti di forza e debolezza dell'ente. Gli Obiettivi di Mandato dichiarati per il mandato 2014-2019 sono i quattro che si riportano di seguito:

1. **AMMINISTRARE OGGI**
2. **LE PERSONE AL CENTRO**
3. **FERRARA CHE LAVORA**
4. **FERRA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE**

Gli OBIETTIVI STRATEGICI sono le finalità di medio/lungo periodo che l'Amministrazione intende perseguire e raggiungere nell'ambito di ogni singolo Obiettivo di Mandato. Si tratta di progetti di ampio respiro, che talvolta implicano competenze multisettoriali e che a loro volta hanno bisogno di essere coniugati in azioni specifiche (cd. Obiettivi Operativi) e attività annuali.

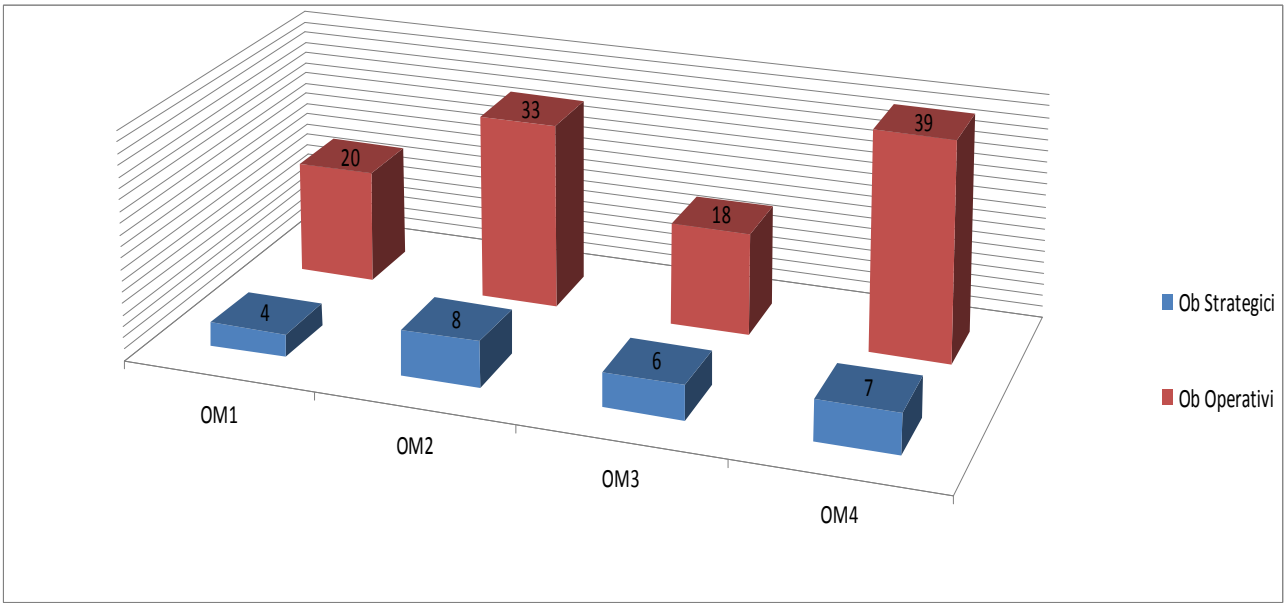
Gli OBIETTIVI OPERATIVI sono le azioni di intervento attraverso le quali vengono perseguiti gli obiettivi Strategici. Si tratta di misure puntuali, per lo più di breve/medio periodo, esse interessano tutti i livelli gerarchici dell'Amministrazione attraverso la loro ulteriore declinazione negli obiettivi annuali della dirigenza (PEG). Si precisa che i progetti ("*è un'iniziativa temporanea intrapresa per creare un prodotto o un servizio unico*" Project management Body of Knowledge - PMBOK ed. 2000) vengono formalizzati in uno o più obiettivi di PEG, come si desume dal grafico sotto riportato.



I progetti vengono:
1. proposti dai Dirigenti alla competente Direzione Operativa;
2. comunicati da questa al NTV;
3. declinati e quantificati nell'ipotesi di C.C.D.I.;
4. approvati dalla Giunta Comunale in sede di autorizzazione alla sottoscrizione definitiva del C.CD.I..;
5. monitorati in corso dell'anno in ordine allo stato di avanzamento dei progetti;
6. da ultimo presentati al NTV per la consuntivazione e validazione delle attività ivi previsti e regolamentati.

Il Nucleo di Valutazione valida la presente Relazione sulla performance, comprensiva dell'art. 15 comma 3 del CCNL del personale non dirigenziale del comparto Regioni ed Autonomia Locali sottoscritto in via definitiva in data 01/04/1999, valuta i risultati dei dirigenti e valida le relazioni a consuntivo dei progetti di miglioramento dei servizi – art. 15 comma 5 CCNL del 1/4/-99.

Distribuzione Obiettivi Strategici e Operativi per Obiettivi di Mandato – Anno 2016



Descrizione	Tipologia	% grado raggiungimento 2015	% grado raggiungimento 2016
DUP 2015/2019	**Media ENTE**	**92,8**	**89,32**
OM1 - AMMINISTRARE OGGI	Obiettivo di mandato	93,95	90,93
OM2 - LE PERSONE AL CENTRO	Obiettivo di mandato	93,44	92,32
OM3 - FERRARA CHE LAVORA	Obiettivo di mandato	94,45	89,93
OM4 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE	Obiettivo di mandato	89,35	84,10
CAPI SETTORE	Media risultati	88,81	86,00
CAPI SERVIZIO	Media risultati	91,6	83,84
Dipendenti a tempo indeterminato	Totale	1180	1149

3.2) OBIETTIVI E PIANI OPERATIVI

Con delibera di GC avente Prot. Gen. n. PG-2016-62464 del 31/05/2016: “Approvazione a seguito di concertazione dei nuovi criteri per la valutazione della retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza del Comune di Ferrara. Linea d'indirizzo per approvazione del fondo 2016 del c.c.d.i. della dirigenza dell'ente ex art. 26 c.c.n.l. 23/12/1999 e s.m.i”..si è stabilito, tra l’altro che *“Per l’anno 2016 alla valutazione dei risultati viene assegnato un punteggio massimo di 40 e viene assegnato un punteggio pari a 10 alla valutazione degli indicatori di impatto (indicatori URBES del Comune di Ferrara, estrapolati dal rapporto redatto dell’ISTAT su “Il benessere equo e sostenibile nelle città”, e serie storica di indicatori elaborati dall’ufficio statistica del Comune di Ferrara e formalizzati nel Documento Unico di Programmazione - DUP)”*
La valutazione dei 10 punti e avvenuta annullando gli indicatori che non presentano ad oggi alcuna rilevazione per l’anno 2016 e facendo una media dei gradi di raggiungimento degli obiettivi strategici.

								% REALIZZO INDICATORE	% REALIZZO OB. DI MANDATO	%REALIZZO OB. DELL'ENTE
OB DI MANDATO 01 - AMMINISTRARE OGGI	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**50%**	***87%***
01 - AMMINISTRARE OGGI	Indicatore Qualità della vita (Sole 24 ore)	Punteggio (max 1000)	35° posto	43°posto	63° posto	58° posto		100%		
01 - AMMINISTRARE OGGI	Indicatore Qualità della vita (Italia Oggi)	Punteggio (max 1000)	54° posto	71°posto	65° posto	67° posto		0%		
OB DI MANDATO 02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**	
02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO	Importo medio mensile delle pensioni	rapporto tra l'importo delle pensioni erogate (in euro) e il numero dei pensioni vigenti per residenza per mese	886,69	894,36	903,43	919,34		100%		
02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO	Importo medioannuo pro-capite delle pensioni– differenze di genere	Importo medio maschi –importo medio femmine	+563,16	+559,58	+553,32	+547,82		100%		
02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO	% di stranieri residenti	% sulla pop. Residente a fine anno	9,1	9,4	9,5	9,6		DATO DI CONTESTO		
OB DI MANDATO 02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**				
02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Nidi comunali: Domanda reale/potenziale		48,9	40,6	43,7	37,7		0%	**67%**	
02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Nidi comunali: Grado di accoglimento domanda reale	Il grado di accoglimento della domanda reale indica la percentuale di domande accolte rispetto alle domande presentate	70,1	83,4	77,2	89,0		100%		

02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Nidi comunali: Grado copertura domanda potenziale	Il grado di copertura del servizio indica il grado di soddisfacimento della domanda potenziale, data dalla popolazione residente minorile in fascia d'età 0-2 anni al 30 Settembre dell'anno di riferimento.	34,2	33,8	33,7	33,6		100%	
02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Materne comunali: Domanda reale/potenziale		36,6	39,4	38,1	36,6		0%	
02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Materne comunali: Grado di accoglimento domanda reale	Il grado di accoglimento della domanda reale indica la percentuale di domande accolte rispetto alle domande presentate	77,5	72,1	71,0	75,4		100%	
02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE	Materne comunali: Grado copertura domanda potenziale	Il grado di copertura del servizio indica il grado di soddisfacimento della domanda potenziale, data dalla popolazione residente minorile in fascia d'età 3-5 anni al 30 Settembre dell'anno di riferimento.	28,4	28,4	27,1	27,6		100%	
OB DI MANDATO 02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO/LE PERIFERIE: SALVIAMO LE SPECIFICITÀ A DIGNITÀ PARI	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO/LE PERIFERIE: SALVIAMO LE SPECIFICITÀ A DIGNITÀ PARI	Smart City Index	Punteggio assegnato da Between	73,0	56,8	-	64,2		100%	
OB DI MANDATO02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI	**INDICATORE**	**Anno**	**Provincia 2014**	**Regione 2014**	**Ripartizione nord est 2014**	**2015**	**2016**		**100%**

02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI	disoccupazione giovanile	2014	33,3%	23,7%	19,9%	26,50%	23,80%	100%	
OB DI MANDATO 02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			
02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI	Giovani che non studiano e non lavorano (NEET)	percentuale sulla fascia 15-29 anni	20,9%	18,6%	19,2%	15,5%		100%	
02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI	Giovani che non studiano e non lavorano e non cercano (NEET)	percentuale sulla fascia 15-29 anni	6,7%	6,2%	6,70%	4,80%		100%	
OB DI MANDATO 02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO	Visitatori di musei, spazi espositivi, comunali e non comunali	per 100 abitanti	275,9	345,5	344,2	503,4		100%	
OB DI MANDATO 03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAE	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAE	Diffusione del commercio al dettaglio	Esercizi di commercio per 1000 abitanti	18,3	18,1	18,2	18,4		100%	
OB DI MANDATO 03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ	Attrazione dei consumi turistici	giornate di presenza totali (italiani e stranieri) annue nel complesso degli esercizi ricettivi in media per abitante	2,7	3,0	3,0	3,2		100%	
03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ	Visitatori di musei, spazi espositivi, comunali e non comunali	Per 100 abitanti	275,9	345,5	344,2	503,4		100%	

OB DI MANDATO 03.04 - NUOVE ESPERIENZE: FAB LAB, DATA CENTER, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**50%**
03.04 - NUOVE ESPERIENZE: FAB LAB, DATA CENTER, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Smart City Index (Between)	Punteggio (max 100)	73,0	56,8	-	64,2		100%	
03.04 - NUOVE ESPERIENZE: FAB LAB, DATA CENTER, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Icityrate (Forum PA)	Punteggio totale	442,4	489	499	475		0%	
OB DI MANDATO03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**67%**
03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE	Natalità delle imprese	Iscritte sulla media delle operative nell'anno	7,4%	7,0%	7,0%	6,6%		0%	
03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE	Diffusione delle imprese	Operative per 1.000 abitanti	87,1	85,9	85,9	86,4		100%	
03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE	Diffusione del commercio al dettaglio	Esercizi di commercio per 1000 abitanti	18,3	18,1	18,2	18,4	cciaa	100%	
OB DI MANDATO 04.04 - LE INFRASTRUTTURE	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
04.04 - LE INFRASTRUTTURE	Densità Piste ciclabili (mobilità sostenibile)	km per 100 km2 di superficie comunale	33,2	40,1	41,8	41,8		100%	
04.04 - LE INFRASTRUTTURE	Disponibilità Piste ciclabili (mobilità sostenibile)	km per 10.000 abitanti	10,1	12,1	12,2	12,8		100%	
04.04 - LE INFRASTRUTTURE	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani	Percentuale sul totale dei rifiuti urbani	54,5	54,7	54,4	55,9		100%	
04.04 - LE INFRASTRUTTURE	Presenza di piste ciclabili nella rete stadale	km piste ciclabili per 100 km di strade	11,6	14,1	14,5	14,5		100%	
OB DI MANDATO 04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE	**INDICATORE**	**NOTE**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**			**100%**
04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani	Percentuale sul totale dei rifiuti urbani	54,5	54,7	54,4	55,9		100%	

OB DI MANDATO 04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO	INDICATORE	NOTE	2013	2014	2015	2016			100%
04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO	Densità Piste ciclabili (mobilità sostenibile)	km per 100 km2 di superficie comunale	33,2	40,1	41,8	41,8		100%	
04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO	Disponibilità Piste ciclabili (mobilità sostenibile)	km per 10.000 abitanti	10,1	12,1	12,2	12,8		100%	
04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO	Presenza di piste ciclabili nella rete stadale	km piste ciclabili per 100 km di strade	11,6	14,1	14,5	14,5		100%	

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010101 01.01.01 - Revisione di tutti i regolamenti comunali (con definizione di un sistema di revisione completa almeno triennale)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**55,55%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi aziendali 200-002_2015	200-002 - Predisposizione ed attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali	Comune di Ferrara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**55,55%**

Note Definire un sistema di revisione completa di tutti i regolamenti comunali da effettuare nel triennio

PEG 2017: cambiato denominazione da "Predisposizione ed attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali" a "Attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali"

Indicatore ambientale v. indicatore ob. aziendale

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_200-002D001 - Revisione regolamenti anno 2016	200-002D001_2016				
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Nr. regolamenti modificati	4	4	31/08/2016
2016_200-002D002 - Revisione regolamenti anna 2016	200-002D002_2016				
	702 - Servizio AA.GG.Contenzioso	Nr. regolamenti modificati	0		
2016_200-002D005 - Revisione regolamenti anno 2016	200-002D005_2016				
	801 - Servizio Personale	Nr. regolamenti modificati	0		
2016_200-002D007 - Revisione regolamenti anno 2016	200-002D007_2016				
	202 - Servizio contabilità e bilancio	Nr. regolamenti modificati	7	7	31/08/2016
2016_200-002D009 - Revisione regolamenti anno 2016	200-002D009_2016				

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010102 01.01.02 - Riduzione adempimenti da parte dei cittadini

Obiettivo operativo

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

94,29%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 303-09_2015	303-09 - Riorganizzazione e miglioramento dei servizi offerti dal servizio qualità edilizia	Perelli Paolo (44)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**94,29%**

Note L'obiettivo, nell'ottica della sempre più spinta semplificazione, cerca di rendere in tempi sempre minori i servizi richiesti dai cittadini, relativamente ai titoli edilizi e alla loro conclusione

PEG 2015
Variazioni effettuate.
Modificato fase C dell'obiettivo 303-09_2015

PEG 2016
Variata descrizione da "Miglioramento dei servizi offerti dal servizio qualita' edilizia" a "Riorganizzazione e miglioramento dei servizi offerti dal servizio qualità edilizia"

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_303-09A - Riorganizzazione dei Servizi					
	303 - Servizio qualità edilizia	Nr. soluzioni proposte	1	1	31/08/2016
2016_303-09B - Ridefinizione del mansionario					
	303 - Servizio qualità edilizia	Nr. documenti redatti	1	0,6	30/12/2016
2016_303-09C - Mantenimento dei tempi di rilascio dei certificati di conformità edilizia e agibilità (Art. 23 L.R. 15/2013)					
	303 - Servizio qualità edilizia	Tempi medi di rilascio	35	35	30/12/2016
2016_303-09D - Mantenimento dei tempi delle procedure inerenti la cancellazione dei vincoli di cui agli articoli 7 e 8 L.10/77 e della L.R. 31/02 Art. 30					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010103 **01.01.03 - Piena trasparenza,nel rispetto della normativa sulla privacy, di tutti i dati e gli elementi dell'azione amministrativa** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**97,14%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 200-001_2015	200-001 - Revisione e attuazione del piano triennale della prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione	Cavallari Ornella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Riesame del PTPC 2014-2016 , redazione ed attuazione del PTPC 2015-2017

Con variazione di PEG del 13/12/2016 il termine della fase C e F è slittato al 2017

Obiettivi aziendali 200-003_2016	200-003 - Applicazione adempimenti in tema di trasparenza, anticorruzione e sistema dei controlli	Comune di Ferrara	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 205-002_2015	205-002 - Incrementare la Trasparenza della gestione Patrimoniale	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Il Dlgs 33/2013 all'art 30 dispone la pubblicazione dei dati concernenti i beni immobili e la gestione del patrimonio immobiliare comunale. il Servizio Patrimonio ha già provveduto alle prime elaborazione presenti nel sito del Comune nella sezione "Trasparenza" in cui sono presenti gli elenchi identificativi dei complessi oltre agli elenchi delle concessioni e delle locazioni attive e passive. Si prevede,nel prossimo triennio, di migliorare questi elenchi anche con mappe apposite, con la collaborazione del SIT, in modo che il cittadino possa individuare con velocità l'ubicazione degli immobili curando, quindi maggiormente il rapporto con lo stesso anche in termini di trasparenza, comprensibilità e accessibilità delle informazioni attinenti la gestione patrimoniale.

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010104 **01.01.04 - Proseguire nella realizzazione dei progetti partecipati al fine di implementare e stimolare la rete di cittadinanza attiva (es. Urban Center, Delegazioni, Ferrara Mia... eccc..)** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015		**100%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-02_2015	319-02 - Urban Center	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Per divulgare e partecipare i processi di riqualificazione in atto

PEG 2015
Fase B - per maggiori dettagli v. scheda progetto

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-02A – Percorso Database delle pratiche cittadine (mappatura)					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. progetti redatti	30	50	31/12/2016
2016_319-02B – Percorso partecipato con cittadini: Ferrara Mia 2, persone luoghi non comuni					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. tavoli di lavoro	10	10	31/08/2016
2016_319-02C – Realizzazione video comunicativi/informativi					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. materiale informativo prodotto	5	11	31/08/2016
2016_319-02D – Realizzazione carta dei beni comuni					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. delibere depositate	1	1	31/08/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010105 **01.01.05 - Gestione puntuale organizzata e coordinata di tutti gli elementi in entrata da parte dei cittadini (segnalazioni, reclami, ecc.)** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015		**87,50%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 902-002_2015	902-002 - Gestione delle segnalazioni - Normativa omogenea	Trentini Laura	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**50%**
Note	Miglioramento della tempistica di evasione delle segnalazioni sia sul territorio che nella fase conclusiva interna. Per il cittadino risposte certe e tempestive Con variazione di PEG PG 136534 del 13/12/2016 il termine della fase B è slittato al 2017							
Obiettivi di P.E.G. 902-005_2016	902-005 - Studio di fattibilità sulle rilevazioni da remoto delle violazioni a semaforo rosso	Trentini Laura	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 902-006_2016	902-006 - Monitoraggio tempi intervento su sinistro stradale	Trentini Laura	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 902-007_2016	902-007 - Analisi motivi ricorsi sanzioni CDS finalizzata alla riduzione numero ricorsi	Trentini Laura	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_902-002A - Valutazione della tempistica e quantificazione percentuale delle risposte.					
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Nr. risposte erogate		4296	31/12/2016
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Nr. segnalazioni		4400	31/12/2016
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Tempo medio anno in corso		54,349999828338	31/12/2016
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Tempo medio anno precedente		49,35	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010106 **01.01.06 - Completamento mappatura dei processi e miglioramento continuo in ordine ai procedimenti standard (tempi e costi)** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2016	30/06/2019	01/01/2016		**76,25**

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016, EX 01.03.01 E 01.03.02

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi aziendali 701-003_2015	701-003 - Completamento mappatura procedimenti amministrativi e mantenimento dei tempi medi	Comune di Ferrara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**60,26%**

Note Monitorare e rilevare i tempi dei 99 procedimenti amministrativi fino ad oggi individuati e completare la mappatura dei procedimenti amministrativi

PEG 2017 modificato titolo da "Completamento mappatura procedimenti amministrativi e mantenimento dei tempi medi" a "Mantenimento e miglioramento dei tempi medi dei procedimenti amministrativi"
Obiettivo da raggiungere: mantenimento e miglioramento media tempi rilevati nei 3 periodi di monitoraggio (nov 2014-gen 2015 e nov 2015-gen 2016 e nov 2016-gen 2017)
N.B. il dato considerato per il calcolo del grado di raggiungimento è quello pubblicato in amministrazione trasparente

Obiettivi aziendali 701-002_2015	800-005 - Proseguimento, mantenimento e ampliamento del Sistema di Gestione Integrato	Comune di Ferrara	01/01/2015	31/12/2017	01/07/2015		Nei Tempi Previsti	**92,24%**

Non definito
COMUNE DI FERRARA
Obiettivo di mandato
DUP 2015/2019
Obiettivo di mandato
01 - AMMINISTRARE OGGI
Obiettivo strategico
01.01 - UN'AMMINISTRAZIONE CHE SI FA TRASPARENTE

201419010199 01.01.99 - Attività generale dell'Ente

Obiettivo operativo

Responsabile : **Sindaco Tagliani Tiziano**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019	01/01/2016	

Grado di raggiungimento dei risultati

86,52%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 202-001_2015	202-001 - Fatturazione elettronica	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
	Note Adeguamento del programma di contabilità al recepimento della normativa sulla fatturazione elettronica PEG 2015 Per maggiori dettagli v. scheda progetto "integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione" (Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)							
Obiettivi di P.E.G. 202-003_2016	202-003 - Predisposizione delle procedure operative previste dal Regolamento di contabilià	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 204-004_2016	204-004 - Adeguamento procedure di affidamento appalti a seguito modifica del codice dei contratti conseguente a recepimento Direttive comunitarie 2014	Paparella Francesco (4)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 204-005_2016	204-005 - Adeguamento procedure di affidamento appalti a seguito modifica del regolamento di applicazione del codice dei contratti conseguente a recepimento Direttive comunitarie 2014	Paparella Francesco (4)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 314-52_2015	314-52 - Completamento dell'elaborazione della mappatura acustica e delle mappe acustiche strategiche del Comune di Ferrara	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	30/07/2015		Nei Tempi Previsti	**50%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010201 01.02.01 - Revisionare il conto del patrimonio e le relative modalità gestionali

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**92,33%**

DUP 2017/2019 del CC 28/02/2017 modificato titolo da "Revisionare il conto del patrimonio e le relative modalità gestionali" a "Concludere la revisione del conto del patrimonio e le relative modalità gestionali attivando l'immissione nel nuovo programma di anagrafe patrimoniale"

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 205-001_2015	205-001 - Attuazione piano alienazioni	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**92%**

Note L'attuazione del piano alienazioni, da approvarsi ai sensi dell'art. 58 della L. 133/2008, richiede l'esecuzione di vari adempimenti tecnico- catastali, estimativi nonché amministrativi per l'attivazione delle procedure di alienazione. L'obbiettivo consiste quindi nell'attuazione delle procedure di alienazione approvate con il piano che, essendo allegato al bilancio di previsione, ha valenza triennale. L'attuazione del piano alienazioni deve avvenire in stretta sinergia al piano delle OO.PP in modo da essere un elemento fondamentale di finanziamento degli investimenti.

Obiettivi di P.E.G. 205-003_2015	205-003 - Rivisitazione valori inventario immobili comunali sulla base nuove norme contabilità pubblica	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**90,44%**

Note Il 1° gennaio 2015 entrerà in vigore la riforma sull'armonizzazione contabile degli enti territoriali avviata dal decreto legislativo n.118/2011 e completata con il decreto legislativo n. 126/2014. Questo sistema porterà l'adozione della contabilità economico patrimoniale e la predisposizione degli inventari rappresenta una fase importante per la concreta attuazione di detto sistema al fine di determinare con esattezza il valore da inserire nel Conto del Patrimonio ed i relativi ammortamenti.

Obiettivi di P.E.G. 205-004_2015	205-004 - Mantenimento entrate da concessioni locazioni immobili comunali ad uso non abitativo	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**98,88%**

Note Si tratta di apprestare un coordinamento di tutte le operazioni amministrative contrattuali e tecniche inerenti le locazioni e concessioni in uso di immobili comunali al fine di consentire la riscossione delle entrate, monitorando l'eventuale morosità e il rispetto della rateizzazione nei pagamenti

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010202 01.02.02 - Dare piena attuazione al D.Lgs. 118/2011 coordinato con il D.Lgs. 126/2014

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 202-08_2015	202-08 - Dare piena attuazione al D.Lgs. 118/2011, coord. con il D.Lgs. 126/14	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Applicazione delle disposizioni legislative relative alla contabilità finanziaria rafforzata

PEG 2015
Variazioni effettuate:
Modificato responsabile fase A, B e C da Pellegrini a PO Ferrioli

Per maggiori dettagli v. scheda progetto "integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione"
(Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)

Obiettivi di P.E.G. 601-001_2015	601-001 - Attivazione del nuovo sistema di contabilità previsto dal D. Lgs. 118/2011, così come modificato dal D. Lgs. 126/2014.	Bonci Altibani Patrizia	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Si tratta di attivare il nuovo sistema di contabilità degli Enti Locali, previsto dal D. Lgs. 118/2011, passando dalla contabilità economico-patrimoniale, utilizzata finora dall'Istituzione Scolastica, alla contabilità finanziaria, prevista dal D.Lgs. medesimo.
Il passaggio dal sistema contabile economico-patrimoniale, in linea generale piuttosto snello, a quello finanziario, molto più complesso, soprattutto da un punto di vista procedurale, comporterà la revisione di gran parte delle modalità operative fino ad ora utilizzate per la gestione delle entrate e delle spese, con il coinvolgimento operativo/gestionale di tutti i Servizi e Uffici dell'Istituzione. L'Istituzione, su indirizzo dell'Amministrazione, continuerà a gestire, anche se in mancanza di obbligo normativo, la contabilità economico-patrimoniale.

PEG 2017 modificato titolo da "Attivazione del nuovo sistema di contabilità previsto dal D. Lgs. 118/2011, così come modificato dal D. Lgs. 126/2014." a "Gestione del nuovo sistema di contabilità previsto dal D. Lgs. 118/2011, così come modificato dal D. Lgs. 126/2014."

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010203 01.02.03 - Avviare la contabilità economico-patrimoniale dell'Ente

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-001_2015	800-001 - Avviare la contabilità economico patrimoniale dell'ente	Tommasini Moreno	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Adeguamento del piano dei conti finanziario al piano dei conti integrato

PEG 2015
Per maggiori dettagli v. scheda progetto "integrazione dei sistemi informativo-contabili con il controllo di gestione"
(Progetto 8 - Delibera GC PG 128607/2015)

PEG 2016: modificato codifica cdc da 701 a 800 e di conseguenza codice obiettivo da 701-001 a 800-001

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_800-001A - Attivazione nella procedure contabile del modulo della partita doppia per la registrazione delle prime note				
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Rispetto dei tempi		
2016_800-001B - Predisposizione del bilancio di apertura 2016				
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Rispetto dei tempi		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010204 01.02.04 - Assicurare l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei resultant

62,5%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 202-002_2015	202-002 - Assicurare l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa agli investimenti	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Monitoraggio degli incassi e dei pagamenti ai fini del rispetto degli equilibri di bilancio e del patto di stabilità							
Obiettivi di P.E.G. 404-02_2015	404-02 - Programmazione e pianificazione delle attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal Patto di Stabilità	Rossi Fulvio (45)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	individuazione e monitoraggio delle attività prioritarie in relazione ai vincoli imposti dal patto di stabilità							
Obiettivi aziendali 800-003_2016	800-003 - Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente e agli investimenti	Comune di Ferrara	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**0%**
Note	Nel PEG 2016 assegnato come OBIETTIVO AZIENDALE a tutti i Dirigenti. DIFFERENZIALE= ACCERTATO TIT. I, II, III, IV DI ENTRATA - IMPEGNATO (escluso FPV) TIT I, II DI USCITA calcolato per responsabile di procedimento							
Motivazioni	Verifica al 31/12/2016: obiettivo complessivamente non raggiunto							
Obiettivi aziendali 800-004_2016	800-004 - Piano di razionalizzazione e riduzione della spesa	Comune di Ferrara	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016		Ritardo nella fine	**50%**
Motivazioni	Verifica al 31/12/2016: obiettivo parzialmente non raggiunto in quanto non è stato proposto alla Giunta un piano unitario di riduzione della spesa dell'importo di € 4.000.000,00 entro il mese di settembre. I Dirigenti interessati sono stati valutati secondo il seguente criterio: - assenza di riduzione= 0% - proposta di riduzione= 50%							

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010205 01.02.05 - Rivedere il sistema di controllo di gestione dell'Ente

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017		

Grado di raggiungimento dei risultati

90,95%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi aziendali 701-014_2016	701-014 - Controllo società	Comune di Ferrara	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**72,84%**
Note	PEG 2017 assegnato fase di "Attuazione della Procedura di Sistema per la gestione di Società, Fondazioni ed Enti Partecipati" a tutti i dirigenti interessati Vedi REGOLAMENTO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI art 22 lettera d) "controllo tecnico/amministrativo da parte dei competenti dirigenti attraverso la corretta definizione e il successivo monitoraggio dei contratti di servizio, della carta dei servizi, di eventuali indagini di customer satisfaction, della partecipazione a gruppi di lavoro tecnici, ecc." e PROCEDURA DI SISTEMA "PS per la gestione di Società, Fondazioni ed Enti partecipati" rev. 0 del 31.07.15 P.G. 86610/15 illustrata alla Direzione operativa allargata del 13.02.2017							
Obiettivi di P.E.G. 806-01_2015	806-01 - Raccolta e/o analisi di informazioni socio-economiche a supporto della programmazione degli interventi dell'ente finalizzati alla valutazione d'impatto delle politiche pubbliche	De Luigi Fabio (6)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Raccolta e/o analisi di informazioni socio-economiche attraverso la realizzazione di indagini statistiche campionarie promosse dall'amministrazione comunale PEG 2015 Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 2 - Delibera GC PG 128607/2015) PEG 2016: modificato responsabile da Tommasini Moreno a Bergamini Lucia Ex 1.99 nel 2015 Delibera riorganizzazione struttura comunale del 12/07/2016 con PG 79438/2016 modificato responsabile da Bergamini Lucia a De Luigi Fabio							
Obiettivi di P.E.G. 806-02_2015	806-02 - Indagini di customer satisfaction	De Luigi Fabio (6)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010206 01.02.06 - Partecipazione ai Bandi Europei

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Anche in collaborazione con la Provincia di Ferrara

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 807-14_2015	807-14 - Ferrara citta' europea: progetti e azioni	Sitti Lara (28)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Coordinamento e sviluppo di azioni e iniziative volte alla realizzazione o al consolidamento di progetti e collaborazioni con le città gemellate con Ferrara, con reti di partenariato europeo o con Enti o Associazioni operanti nell'ambito della cooperazione internazionale.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_807-14A - Progettazione Europea: coordinamento dell'Unità di Progetto					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. progetti presentati	8	8	31/08/2016
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. servizi/uffici coinvolti	4	4	31/08/2016
2016_807-14B - Relazioni Internazionali: consolidamento di progetti in essere con città gemellate e sviluppo di nuovi partenariati e progetti correlati;					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. enti coinvolti	4	4	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.02 - LE LINEE DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

201419010207 01.02.07 - Gestione delle entrate dell'Ente

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

99,91%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 202-10_2015	202-10 - Rispetto dei tempi di pagamento stabiliti dalla legislazione	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Note	Applicazione delle procedure che consentano il rispetto della tempestività dei pagamenti PEG 2016 Ex 1.99 nel 2015							
Obiettivi di P.E.G. 203-001_2015	203-001 - TARI	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Gestione della tari e recupero di evasione / elusione PEG 2015 Effettuate variazioni: Modificato fase A e dettagliata nella successiva fase B assegnata a Scanavini PEG 2016 Ex 1.99 nel 2015							
Obiettivi di P.E.G. 203-002_2015	203-002 - Contenzioso tributario	Pellegrini Pierina (3)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.03 - LE RISORSE UMANE

201419010303 01.03.03 - Completamento messa a norma luoghi di lavoro e archivi

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

94,05%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi aziendali 400-001_2015	400-001 - Programmazione interventi in materia di sicurezza	Comune di Ferrara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	89%

Note

DATORI DI LAVORO E RESPONSABILE DEL SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE

PEG 2017 modificato titolo da "Programmazione interventi in materia di sicurezza" a "Programmazione e attuazione interventi previsti dal programma migliorativo in materia di sicurezza"
Obiettivo da raggiungere: Aggiornamento del documento unico in materia di sicurezza e attuazione degli interventi previsti dal programma migliorativo da parte dei datori di lavoro e dei responsabili degli interventi previsti dal programma nei tempi stabiliti.

Obiettivi di P.E.G. 702-001_2015	702-001 - Trasferimento parte archivio di deposito	Ferrari Luciana (72)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	100%

Note

Trasferire parte dell'archivio di deposito in locali idonei poiché attualmente una parte degli archivi è saturo ed una parte è allocato in strutture non idonee dal punto di vista della sicurezza e della corretta conservazione dei documenti.Inoltre per una parte della documentazione 14 annate dal 1957 occorre procedere allo scarto prima dell'invio all'archivio storico.

PEG 2015
Per maggiori dettagli v. scheda progetto

Con variazione di PEG PG 136534 del 13/12/2016 il termine della fase B è slittato al 2017

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_400-001A - Aggiornamento documento unico in materia di sicurezza				

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.03 - LE RISORSE UMANE

201419010304 01.03.04 - Miglioramento della logistica degli uffici comunali

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 404-004_2016	404-004 - Attività tecnico-gestionali relativa alla nuova sistemazione logistica degli uffici comunali a seguito lavori post-sisma in edifici comunali	Rossi Fulvio (45)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Trasferimento del Servizio Patrimonio da Via Marconi, 41 a Viale IV Novembre, 9 fabbricato ex GIL

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_404-004A Trasferimento Servizio Patrimonio					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Rispetto dei tempi		1	31/12/2016
2016_404-004B Piano trasferimento uffici per lavori post-Sisma					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Nr. progetti validati	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

201419010401 01.04.01 - Riduzione numero di Società Partecipate e perimetro di attività

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

66,67%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-012_2016	701-012 - Razionalizzazione delle Società Partecipate e perimetro di attività	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	12/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**66,67%**

Note DELIBERA VAR PEG 2016 PG 73889/2016 DEL 28/06/2016 MODIFICATO CODIFICA DA 701-005 A 701-012

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_701-012A - Analisi e studio della disciplina prevista dai decreti attuativi della "Riforma Madia" in tema di riordino della società a partecipazione pubblica					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			
2016_701-012B - elaborazione ed adozione del Piano di razionalizzazione straordinario e dei relativi documenti correlati					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. piani depositati	1		
2016_701-012C - verifica del perimetro di attività: Gruppo Amministrazione Pubblica e Bilancio Consolidato					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. delibere depositate	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

201419010402 01.04.02 - Realizzazione Bilancio Consolidato del sistema Comune di Ferrara

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-004_2015	800-002 - Predisporre la struttura per il bilancio consolidato	Tommasini Moreno	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note PEG 2016: modificato codifica cdc da 701 a 800 e di conseguenza codice obiettivo da 701-004 a 800-002

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_800-002A - Individuare note per delibere per rapporti con partecipate					
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Rispetto dei tempi			
2016_800-002B - Comunicazione alle società dei criteri ai fini della redazione del bilancio consolidato					
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Rispetto dei tempi			
2016_800-002C - Incontri con partecipate ai fini del consolidamento					
	800 - Settore personale e sistemi di gestione	Nr. incontri	5	5	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

01 - AMMINISTRARE OGGI

Obiettivo strategico

01.04 - LE AZIENDE PUBBLICHE: MISSIONE ED EFFICIENZA

201419010403 01.04.03 - Assicurare il contenimento degli oneri del personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Vaccari Luca**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Modificato titolo da "01.04.03 - Assicurare la riduzione dei costi del personale (in valore assoluto) delle Aziende controllate" a "01.04.03 - Assicurare il contenimento degli oneri del personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto" con delibera CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-013_2016	701-013 - Assicurare il contenimento degli oneri di personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto delle aziende controllate	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note DELIBERA VAR PEG 2016 PG 73889/2016 DEL 28/06/2016 MODIFICATO TITOLO DA "Assicurare il contenimento degli oneri del personale delle società controllate" A "Assicurare il contenimento degli oneri di personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto delle aziende controllate" e modificato codifica da 701-006 a 701-013

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_701-013A - definizione dell'obiettivo all'interno del Documento Unico di Programmazione e comunicazione alle società di controllo					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			
2016_701-013B - monitoraggio attraverso la richiesta alle società di un report annuale per l'analisi dell'andamento del parametro indicato nel D.U.P.					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. report realizzati	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020101 02.01.01 - Inclusione Sociale: progetti e azioni a contrasto della fragilità sociale causata dalla crisi economica

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

87,5%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-001_2015	612-001 - Inclusione sociale	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**75%**

Note

Progetti e azioni a contrasto della fragilità sociale causata dalla crisi economica

PEG 2015: per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 5 - Delibera GC PG 128607/2015)

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Obiettivi di P.E.G. 612-007_2016	612-007 - Per una società inclusiva e plutriculturale	Celati Barbara	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Intervenire nella programmazione di interventi e servizi per la promozione di una società inclusiva ed pluriculturale nei diversi contesti di vita (scuola, formazione professionale, lavoro, sociale, salute e casa), attraverso un'azione orientata:
[] interventi che garantiscono condizione di accesso ai servizi e modi di fruizione equi e appropriati (supporto, consulenza e formazione su tematiche interculturali
- informazione e conoscenza dei diritti e dei doveri connessi alla condizione di cittadino e partecipare al processo di integrazione... (...titolo di soggiorno, diffusione e apprendimento della lingua italiana ed educazione civica,)
[] interventi di prevenzione e promozione del benessere sociale e della salute
- mediazione e formazione - qualificazione delle competenze interculturali degli operatori pubblici, così da facilitare la relazione, l'individuazione dei bisogni e l'accesso ai servizi di istruzione e cura;
- iscrizione al sistema sanitario nazionale; all'anagrafe comunale;

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020102 02.01.02 - Accoglienza: sostenere e coordinare azioni di accoglienza e rafforzare azioni di uscita delle persone accolte attraverso interventi integrati di formazione/avviamento al lavoro

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**99%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-5100_2015	612-5100 - Accoglienza	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**99%**

Note

Sostenere e coordinare azioni di accoglienza e rafforzare azioni di uscita delle persone accolte attraverso interventi integrati di formazione/avviamento al lavoro
Valorizzazione del "Patto per Ferrara" come occasione per sensibilizzare le aziende.
Coordinamento dei diversi soggetti coinvolti (Provincia, ASP, SeRT, Terzo Settore,mondo imprenditoriale ...) nei progetti di interventi integrati formazione/lavoro

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

2016: Riguarda il Progetto "dall'accoglienza all'autonomia", progetto coordinato da ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara che garantisce, attraverso le organizzazioni del terzo settore con loro convenzionate, l'accoglienza abitativa di persone in condizione di disagio e marginalità sociale. Lo stesso progetto è volto all'autonomia di tali persone per le quali viene messo in atto un percorso mirato all' inserimento lavorativo attraverso il lavoro e il sostegno di tutor.
Le aziende che aderiscono al progetto, assumendo a tempo indeterminato o determinato lungo, vengono premiate con un contributo economico all'interno del progetto Patto per Ferrara promosso dal Comune di Ferrara. Il "Patto per Ferrara" vede coinvolti diversi soggetti (Associazioni di categoria, ASP, AUSL-SeRT, Terzo Settore,mondo imprenditoriale, CCIAA...) firmatari del PATTO stesso.

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_612-5100A - Progetto dall'accoglienza all'autonomia - Accoglienza e verso l'autonomia				

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020103 02.01.03 - Donne: attività e progetti in favore di donne italiane e straniere

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

90,80%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-5300_2015	612-5300 - Donne	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**90,80%**

Note Attività e progetti in favore di donne italiane e straniere.
Azioni di accoglienza temporanea per tre mesi prorogabili in altri tre mesi per vittime di tratta, sfruttamento sessuale e/o grave sfruttamento lavorativo in collaborazione con ASP

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_612-5300A - Progetto Oltre la strada art.13 L.228/03 (accoglienza temporanea)					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	60	31/12/2016
2016_612-5300B - Progetto Oltre la strada art.18 Dlgs 286/98 (progetti individuali di protezione sociale)					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-5300C - Progetto Uscire dalla violenza					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	96	31/12/2016
2016_612-5300D - Progetto Luna Blu di Oltre la strada - Progetti Riduzione del danno/unità di strada					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020104 02.01.04 - Diritti dei minori: l'impegno è di agire a favore dei diritti dei minori, portando particolare attenzione a quelle situazioni che, forse oggi con più frequenza, possono metterli in discussione

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

88,57%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-23_2015	612-23 - Diritti dei minori	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**88,57%**

Note L'Obiettivo di propone di operare per agire i diritti dei minori Ricerca sulla violenza di genere tra gli adolescenti

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Vecchi Mauro

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_612-23A - Rapporti tra servizi e Autorità Giudiziaria					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-23B - Promozione attività famiglie adottive					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-23C - Attività di consulenza equipe 2° livello (e tavolo di coordinamento con gli operatori, ndr)					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	87	31/12/2016
2016_612-23D - Educazione alla legalità					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020105 **02.01.05 - Famiglie: implementazione e qualificazione servizi e azioni di sostegno a genitori e famiglie** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

82,15%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 601-15_2015	601-15 - Aiutare padri e madri a conciliare tempi di vita e di lavoro: progetto Voucher nidi privati – progetto family card – studio nuovi progetti di conciliazione	Ippoliti Silvia	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**64,71%**

Note Attivare una nuova fase di progettazione, in raccordo con la Regione Emilia Romagna del progetto Voucher nidi privati; conclusione dell'ultima annualità del progetto già in corso con rendicontazione finale entro il 31/08/2015.
Attivare una nuova fase di progettazione della Family Card e di eventuali nuovi progetti di conciliazione.

PEG 2017 modificato titolo da " Aiutare padri e madri a conciliare tempi di vita e di lavoro: progetto Voucher nidi privati – progetto family card – studio nuovi progetti di conciliazione" a "Gestione dei servizi e degli interventi economici a sostegno dei genitori"

Obiettivi di P.E.G. 601-16_2015	601-16 - Sostenere le neo-madri nel periodo perinatale con interventi e servizi innovativi	Vecchi Mauro	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**99,58%**

Note Consolidare e qualificare servizi di sostegno a neo-madri italiane e straniere nel periodo perinatale e interventi di sostegno a distanza via web

PEG 2016: cambiato responsabile da Monini Tullio a Vecchi Mauro

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_601-15A Progetto Family Card					
	601 - Istituzione dei servizi educativi scolastici e per le famiglie	Nr. attivazioni	280	280	30/12/2016
2016_601-15B progetto voucher Nidi Privati					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020106 02.01.06 - PROMECO: Prevenzione del disagio e promozione di stili di vita sani per i giovani

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Modificato responsabile politico da Sapigni a Maisto

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 811-02_2015	811-02 - Sostenere percorsi di prevenzione del disagio e di promozione di stili di vita sani per i giovani	Sitti Lara (28)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Gli operatori di PROMECO agiscono prioritariamente nelle scuole medie inferiori e superiori, fornendo consulenza ad insegnanti e studenti e sostegno ai genitori

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara e a seguito della modifica della struttura organizzativa del 12/07/2016 da Celati Barbara a Sitti Lara

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_811-02A - Affidamento incarichi					
	811 - Ufficio PROMECO progettazione e prevenzione	% di realizzo	100	100	30/12/2016
2016_811-02B - Attività propedeutiche al Master Formazione operatori servizi socio sanitari RER'					
	811 - Ufficio PROMECO progettazione e prevenzione	% di realizzo	100	100	30/12/2016
2016_811-02C - Progetto provinciale "Adolescenza"					
	811 - Ufficio PROMECO progettazione e prevenzione	% di realizzo	100	100	30/12/2016
2016_811-02D - Consulenza educativa dedicata a genitori e adulti responsabili					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020107 02.01.07 - Autonomia: definire il sistema a sostegno dell'informazione, la consulenza ed i servizi a favore delle persone con disabilità e non autosufficienti e le loro famiglie

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-002_2015	612-002 - Autonomia	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Sistema a sostegno dell'informazione, consulenza e servizi a favore delle persone con disabilità e non autosufficienti, le loro famiglie e Servizi e Istruzione.

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavalalri Ornella

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_612-002A - Centro H: l'informahandicap di Ferrara					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-002B - CAAD -Centro adattamento Domestico Anziani e Disabili.					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-002C - Progetto Vita Indipendente					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020108 **02.01.08 - Anziani:continuare a garantire i livelli di risposta ai bisogni degli anziani non autosufficienti e le misure di sostegno agli anziani fragili**

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

83,34%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-006_2015	612-006 - Case famiglia per anziani - definizione di linee guida idonee per una maggiore tutela degli anziani ospiti e per agevolare i soggetti che attivano e gestiscono le case famiglia	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2015	31/12/2017	03/11/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Coordinamento e impulso delle attività necessarie al raggiungimento dell'obiettivo-Interconnessione con altri Settori dell'Amministrazione Comunale +AUSL ed ASP

PEG 2015: Variazione: obiettivo inserito con variazione peg

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara
Delibera riorganizzazione struttura comunale del 12/07/2016 con PG 79438/2016 modificato cdc da 612 a 701 e modificato responsabile da Celati Barbara a Bergamini Lucia

PEG 2017: cambiato codice obietivo da 612-006 a 701-017

Obiettivi di P.E.G. 612-5800_2015	612-5800 - Anziani	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**66,67%**

Note

Continuare a garantire i livelli di risposta ai bisogni degli anziani non autosufficienti e le misure di sostegno agli anziani fragili, anche attraverso strumenti innovativi. Aderendo al progetto nazionale di INPS, che prevede azioni a favore della domiciliarità, il Comune continua nella attivazione della gestione di interventi e finanziamenti a favore della popolazione anziana. Regolamentazione dei rapporti relativi ai servizi accreditati attraverso appositi contratti.

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Non definito
COMUNE DI FERRARA
Obiettivo di mandato
DUP 2015/2019
Obiettivo di mandato
02 - LE PERSONE AL CENTRO
Obiettivo strategico
02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020109 02.01.09 - Immigrati: progettare e governare azioni rivolte a favorire la mediazione interculturale e percorsi di vita integrati per i cittadini stranieri, soprattutto extracomunitari

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**100%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 404-003_2016	404-003 - Presidenza Commissione comunale vigilanza locali Pubblico Spettacolo	Bottura Aldino	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 404-07_2015	404-07 - Facilitare il sistema di accoglienza e risposta agli immigrati nelle certificazioni relative alle idoneità abitative	Bottura Aldino	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Note	Facilitare il sistema di accoglienza e risposta agli immigrati nelle certificazioni relative alle idoneità abitative. La fase tecnica prevede il rilascio del certificato di idoneità alloggiativa.							
Obiettivi di P.E.G. 612-5500_2015	612-5500 - Immigrati sprar	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Promozione e qualificazione del sistema di accoglienza di secondo livello: sistema di protezione richiedenti asilo e rifugiati [SPRAR] quale rete strutturale degli Enti Locali che garantisce interventi di "accoglienza integrata" con i servizi territoriali (sociali, scolastici, sanitaria, sportivi, del lavoro, …) e le realtà del Terzo settore, per la realizzazione di progetti di accoglienza ed integrazione, orientamento legale e sociale oltre a misure di vitto ed alloggio. PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_404-003A - Esame- Progetto dell'istanza presentata per la manifestazione di pubblico spettacolo					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Tempi medi di rilascio	7	7	31/12/2016
2016_404-003B - Sopralluogo entro le 10 ore antecedenti la manifestazione (se la stessa supera le 200 persone)					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020110 02.01.10 - Nomadi

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-5400_2015	612-5400 - Nomadi	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Incentivare l'assolvimento dell'obbligo scolastico dei minori sinti e rom. Promuovere la salute odontoiatrica

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_612-5400A - Relazione tra Comune di Ferrara e gli altri partner coinvolti con l'obiettivo di mediazione tra la Città di Ferrara e le popolazioni di Rom e Sinti presenti; - elaborazione di un regolamento per la gestione del campo nomadi					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	0	31/12/2016
2016_612-5400B - Promozione della frequenza scolastica tra le famiglie di minori presenti nel nostro territorio					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	31/12/2016
2016_612-5400C - Individuazione di opportunità lavorative per avviare percorsi di autonomia di alcuni nuclei familiari					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	0	31/12/2016

COMUNE DI FERRARA
Obiettivo di mandato
DUP 2015/2019
Obiettivo di mandato
02 - LE PERSONE AL CENTRO
Obiettivo strategico
02.01 - I SERVIZI ALLA PERSONA: VECCHIE NUOVE POVERTÀ BUSSANO

201419020111 **02.01.11 - Detenuti: al centro dell'obiettivo, la cura del rapporto di conoscenza tra la città e il suo carcere; inoltre con il Comitato Locale Area Penale Adulti si definiscono interventi di accompagnamento al reinserimento sociale e lavorativo.** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento deli risultati

95,33%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-5200_2015	612-5200 - Detenuti	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**95,33%**

Note Azioni di accompagnamento verso il reinserimento sociale e lavorativo attraverso interventi definiti dal Comitato Locale Area Penale Adulti (costituito da Enti e Istituzioni di cui il Comune è capofila), quali mediazione culturale, progetti di formazione-lavoro, forniture beni di prima necessità, redazione giornalino Astrolabio.
Laboratorio teatrale per creare opportunità formative e sviluppare il dialogo tra carcere e città attraverso la pratica teatrale. Il garante opera per migliorare le condizioni di vita e di inserimento sociale delle persone detenute

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_612-5200A - Progetto Sesamo (curato dal punto di vista realizzativo da ASP)					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	90	31/12/2016
2016_612-5200B - Le porte Aperte - organizzazione di attività sportive gestite da UISP Ferrara, in convenzione con il Comune di Ferrara					
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	96	31/12/2016
2016_612-5200C - Comitato Locale Area Penale Adulti					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.02 - SCUOLA: CITTÀ DEI BAMBINI E DELLE FAMIGLIE

201419020201 02.02.01 - Consolidamento e qualificazione dell'offerta formativa nei servizi per la prima infanzia e per le famiglie

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

98,61%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 601-003_2015	601-003 - Progetto Obiettivo per la realizzazione di attività di Eterovalutazione nei Servizi educativi per la prima infanzia finanziate dalla Provincia di Ferrara.	Mauro Donatella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Descrizione:
Si tratta di un Progetto pedagogico di valutazione dei servizi educativi per la prima infanzia, dedicato alla sperimentazione di un sistema di regolazione della qualità negoziata nei servizi per la fascia d'età 0/3 anni.
Il processo di sperimentazione regionale é centrato su1 protagonismo dei soggetti ovvero delle équipe educative e dei coordinamenti pedagogici, i quali sono chiamati ad assumere sempre più una funzione attiva e propositiva di costruzione del sistema di valutazione e messa a punto degli strumenti di valutazione e qualità del contesto educativo.
La Regione Emilia Romagna ha dato continuità all'attività formativa e sperimentale già avviata, finanziando nell'a.s. 2014/2015 la sperimentazione congiunta di auto-eterovalutazione, attraverso il coordinamento pedagogico provinciale quale strumento tecnico privilegiato.

PEG 2015
Per maggiori dettagli v. scheda progetto

Obiettivi di P.E.G. 601-004_2015	601-004 - Progetto Obiettivo per la realizzazione delle attività di segreteria connesse alle funzioni della Commissione tecnica distrettuale per il funzionamento dei servizi educativi per la prima infanzia	Mauro Donatella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Non definito
COMUNE DI FERRARA
Obiettivo di mandato
DUP 2015/2019
Obiettivo di mandato
02 - LE PERSONE AL CENTRO
Obiettivo strategico
02.03 - LO SPORT ED IL BENESSERE DEI FERRARESI

201419020306 02.03.06 - Promuovere le attività motorio sportive per favorire la diffusione di corretti stili di vita e del benessere psicofisico dei cittadini

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	30/06/2019	02/01/2015		**72,08%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 808-08_2015	808-08 - Lo Sport ed il Benessere dei Ferraresi	Molinari Fausto	01/01/2015	31/12/2017	02/01/2015		Nei Tempi Previsti	**72,08%**

Note Promuovere le attività motorio sportive per favorire la diffusione di corretti stili di vita e del benessere psicofisico dei cittadini

PEG 2015
Per fase I maggiori dettagli nella scheda progetto

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_808-08A attivare sinergie tra gli organizzatori di manifestazioni sportive finalizzate alla promozione dello sport e del territorio					
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. eventi realizzati	8	4	31/08/2016
2016_808-08B - Favorire il processo di integrazione dei giovani stranieri attraverso lo sport					
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. persone coinvolte	40	104	31/08/2016
2016_808-08C - Riconversione di impianti sportivi non utilizzati					
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. interventi realizzati	4	2	31/08/2016
2016_808-08D - Progetto di contrasto all'abbandono dei giovani dallo sport					
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. associazioni coinvolte	40	28	31/08/2016
2016_808-08E - "Sport e Sicurezza"					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.04 - LA SICUREZZA: TUTTI I QUARTIERI AL CENTRO

201419020401 02.04.01 - Attività di stimolo del rispetto delle regole per una civile convivenza e mediazione sociale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

87,5%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Nel 2016 modificato responsabile politico da Sindaco Tiziano Tagliani a Ass. Chiara Sapigni

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 616-03_2015	616-03 - Sicurezza e coesione sociale	Celati Barbara	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**75%**

Note Il Progetto si propone di favorire lo sviluppo di iniziative orientate alla coesione sociale e di strategie di comunicazione.
Attività di stimolo al rispetto delle regole per una civile convivenza e di mediazione sociale attraverso iniziative che favoriscano la fruizione dei luoghi, in stretta collaborazione con Cittadini, Associazioni, Enti e Servizi presenti sul territorio e con le Forze dell'Ordine
Periodici incontri di confronto con la cittadinanza insieme alle forze dell'ordine

PEG 2016: cambiato responsabile da Bergamini Lucia a Celati Barbara

PEG 2017: cambiato responsabile da Celati Barbara a Cavallari Ornella

Obiettivi di P.E.G. 902-08_2015	902-08 - Sicurezza stradale plessi scolastici	Trentini Laura	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.04 - LA SICUREZZA: TUTTI I QUARTIERI AL CENTRO

201419020402 02.04.02 - Patto per Ferrara Sicura

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

100%

Modificato titolo da "02.04.02 - Servizi di prevenzione e controllo (telecamere)" a "02.04.02 - Patto per Ferrara Sicura", con delibera CC CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016 e modificato responsabile politico da Sindaco Tiziano Tagliani ad Ass. Aldo Modonesi

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 902-004_2015	902-004 - Sicurezza del territorio	Trentini Laura	01/06/2015	31/12/2017	01/06/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

PEG 2015
Variazione: inserito con delibera variazione di Peg

PARTENDO DA UN PROGETTO REGIONALE SI INTENDE IMPLEMENTARE E MIGLIORARE TECOLOGICAMENTE ILSISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DI PUBBLICA SICUREZZA IN VARIE AREE DELLA CITTA'

Progetto 10 - Delibera GC PG 128607/2015)

Obiettivi di P.E.G. 902-03_2015	902-03 - Sicurezza in tutti i quartieri	Trentini Laura	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Attraverso l'Unità di progetto sicurezza urbana e un nuovo piano di controllo s'intendono monitorare e eliminare le criticità di alcune aree cittadine

PEG 2015
Variazioni effettuate:
Fase G-H-I-L - Modificato responsabile da PO Conversi a Trentini causa pensionamento

Per maggiori dettagli v. scheda progetto

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO

201419020501 02.05.01 - Messa a regime del progetto sperimentale del nuovo sportello di delegazione

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

c/o Ospedale Cona e Via Putinati già aperto; c/o Boara da aprire

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 803-001_2015	803-001 - Rivitalizzazione delle frazioni e miglioramento della comunicazione con i cittadini residenti nelle zone più decentrate	Ferrari Luciana (72)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**

Note

Apertura dello Sportello di Boara (URP, Anagrafe, Prossimità)
Implementazione Sportello Cona con introduzione URP
Collaborazione con il mondo dell'associazionismo

PEG 2016 obiettivo assegnato alla Dott.ssa Ferrari causa pensionamento Dott.ssa Tartari

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_803-001A - costante aggiornamento pagina WEB dell'ufficio di Boara e delle Delegazioni (tramite URP centrale e URP decentrati)					
	803 - Servizio relazioni con in cittadini ed il territorio	Rispetto dei tempi		0	31/08/2016
2016_803-001B consolidamento e monitoraggio Sportello Polivalente di Boara					
	803 - Servizio relazioni con in cittadini ed il territorio	Rispetto dei tempi			
2016_803-001C - Sportello Anagrafe di Cona attività di URP - consolidamento e monitoraggio					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO

201419020502 **02.05.02 - Progetto di decentramento per la rivitalizzazione delle frazioni minori (es. attività commerciali, spazi pubblici, ecc.) in collaborazione con le associazioni ed il tessuto vivo del forese** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

/

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 803-002_2015	803-002 - Costituzione di una mappa relativa alle potenzialità del territorio nelle sue realtà minori	Ferrari Luciana (72)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	
Note	Rilevazione su attività e servizi sul territorio tramite schede specifiche (le schede sono predisposte per il censimento di tutte le attività, i circoli sociali, le strutture sportive, le parrocchie, le attività di tipo sociale, ecc.) PEG 2016 obiettivo assegnato alla Dott.ssa Ferrari causa pensionamento Dott.ssa Tartari Con variazione di PEG PG 136534 del 13/12/2016 il termine della fase A **è slittato al 2017**							
Obiettivi di P.E.G. 803-003_2015	803-003 - Organizzazione gestione orti comunali dopo la chiusura delle Circoscrizioni	Ferrari Luciana (72)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	/
Note	Nuovo obiettivo assegnato alla PO Tartari PEG 2016 obiettivo assegnato alla Dott.ssa Ferrari causa pensionamento Dott.ssa Tartari							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_803-003A - in ottemperanza a quanto previsto dalla convenzione: partecipazione agli incontri e alle riunioni della commissione (vedi convenzione)				
	803 - Servizio relazioni con in cittadini ed il territorio	Rispetto dei tempi		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.05 - L'AMMINISTRAZIONE: TUTTE LE FRAZIONI AL CENTRO

201419020503 02.05.03 - Realizzazione dei servizi on-line per la certificazione anagrafica

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Merli Simone**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

64,09%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 703-002_2015	703-002 - Realizzazione pagine Web dei SS.DD. all'interno del portale del Comune	Carpanelli Gian Luca	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**28,17%**
Note	Sistema di pagine Web uniformato per aumentare la fruibilità dei servizi demografici ai cottadini/utenti							
Obiettivi di P.E.G. 703-16_2015	703-16 - Certificazione on-line	Carpanelli Gian Luca	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Erogazione di certificazioni anagrafiche e di stato civile online PEG 2015 Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 7 - Delibera GC PG 128607/2015)							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_703-002A Realizzazione pagine Web SS.DD.					
	703 - U.O. servizi demografici	Rispetto dei tempi			
2016_703-16A - Certificazione on-line					
	703 - U.O. servizi demografici	Rispetto dei tempi		1	31/12/2016
703-002 - Realizzazione pagine Web dei SS.DD. all'interno del portale del Comune	703-002_2015				
	703 - U.O. servizi demografici	Attribuzione convenzionale	100		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI

201419020601 02.06.01 - Ferrara Città Universitaria

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 807-003_2015	807-003 - Rete universitaria	Sitti Lara (28)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Rafforzare il legame con l'Università attraverso la gestione di accordi / convenzioni

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_807-003A - Rafforzamento del legame con l'Università attraverso l'Associazione Unitown					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. atti redatti	2	2	30/12/2016
807-003 - Rete universitaria 807-003_2015					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. accordi sottoscritti	1		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.06 - LE POLITICHE GIOVANILI

201419020602 02.06.02 - Un Futuro per i Giovani: progetti e azioni

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

98,14%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 807-001_2015	807-001 - Giovani in primo piano	Sitti Lara (28)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Proseguire la crescita dell'autonomia e dell'autorganizzazione dei giovani e della loro consapevolezza civica. In particolare attraverso l'assegnazione degli spazi culturali e ricreativi da autogestire

PEG 2015 Indicatore: con Nr. consulenze si intende il n. di contributi erogati per l'autogestione

Obiettivi di P.E.G. 807-002_2015	807-002 - Opportunità giovani	Sitti Lara (28)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**96,27 %**

Note Garantire un' informazione puntuale sulle opportunità concrete loro destinate, realizzazione di percorsi di crescita personale/professionale e formativa, contribuire all'accesso al mondo del lavoro.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_807-001A - Sostegno alle attività delle associazioni giovanili o attività a favore dei giovani del territorio					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. associazioni coinvolte	3	4	30/12/2016
2016_807-001B - Incentivazione e crescita dell'aggregazione, creatività e protagonismo giovanile					
	807 - Servizio gestione e controllo servizi culturali, politiche giovanali e progettazione Europea	Nr. associazioni coinvolte	15	18	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

201419020701 **02.07.01 - Affiancare il Settore Opere Pubbliche, il Servizio Beni Monumentali del Comune e le altre istituzioni competenti nei programmi di ridefinizione del patrimonio monumentale e dei contenitori culturali della Città**

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G.	404-005 - Piano Stralcio "Cultura e Turismo"- Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 delibera CIPE n. 3 del 1.05.2016 di approvazione del Piano Stralcio "Cultura e Turismo", che contiene l'elenco degli interventi nel quale è compreso l'intervento n. 30 denominato "Ducato Estense"	Rossi Fulvio (45)	01/09/2016	31/12/2018	01/09/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note nuovo obiettivo inserito con delibera di variaiazione PEG 2016 del 13/12/2016 Pg 136534/16

PEG 2017 spostato dal obiettivo operativo 2.7.1 al 4.3.6

Obiettivi di P.E.G. 503-14_2015	503-14 - Il museo del comune come bene comune	Andreotti Angelo (13)	01/01/2015	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**

Note Affiancare il Servizio Beni Monumentali soprattutto nella fase di recupero e di messa a norma antisismica degli edifici sedi museali e di deposito. L'obiettivo è quello di restituire funzionalità a questi contenitori per una più efficiente gestione del patrimonio culturale del Comune, sia in termini espositivi, sia in termini conservativi.

PEG 2015 Variazioni: eliminata fase "Museo di Storia Naturale: assistenza al Settore Opere Pubbliche per l'adeguamento dei locali piano terra e installazione di elevatore per accesso completo ai disabili"

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

201419020702 02.07.02 - Realizzare attività di tutela, documentazione, ricerca e valorizzazione del patrimonio culturale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

98,21%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 502-01_2015	502-01 - Valorizzazione del patrimonio del Museo della Cattedrale	Lenzerini Giovanni	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Si prosegue il lavoro, iniziato negli anni scorsi, di promozione e valorizzazione del patrimonio storico e artistico del Museo della Cattedrale, facendo conoscere ai ferraresi e ai turisti la peculiarità della collezione, l'attività di restauro e di ricerca condotta negli ultimi anni. PEG 2015Variazioni effettuate: Modificato responsabile obiettivo da Tommasini a Lenzerini							
Obiettivi di P.E.G. 503-001_2015	503-001 - Il museo come bene relazionale	Andreotti Angelo (13)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**85,65%**
Note	Potenziamento delle attività di promozione e valorizzazione dei Musei d'Arte Antica e del Museo del Risorgimento e della Resistenza attraverso pubblicazioni, attività didattiche, eventi a tema, mostre, concerti , conferenze. Prosegue il lavoro degli anni precedenti. PEG 2015 503-001D_2015 FASE ANNULLATA							
Obiettivi di P.E.G. 505-04_2015	505-04 - Il museo di storia naturale per la diffusione della cultura scientifica e ambientale	Mazzotti Stefano	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	L'Obiettivo ha l'intento di promuovere la fruizione del patrimonio di pertinenza del Museo di Storia Naturale attraverso iniziative che ampliano l'interazione fra il pubblico e la struttura scientifica del Museo. In particolare sono identificate attività didattico-educative per le diverse fasce di pubblico che introducano alla cultura scientifica e alla conoscenza naturalistica con riferimento alle problematiche gestionali e alle caratteristiche geologiche, botaniche e faunistiche del territorio							
Obiettivi di P.E.G. 508-01_2015	508-01 - CARTACANTA	Spinelli Enrico (16)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

201419020703 **02.07.03 - Realizzazione di un sistema integrato tra istituzioni, terzo settore e imprese per una programmazione organica e condivisa degli eventi culturali** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

98,40%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 509-04_2015	509-04 - Coordinamento Eventi	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**95,21%**

Note Coordinamento e supporto all'iter organizzativo degli eventi culturali e a rilievo turistico cittadini, in collaborazione con le associazioni culturali e gli operatori turistici del territorio

PEG 2015
NOTA:
Per un errore materiale gli indicatori della fase dell'obiettivo "Coordinamento Eventi", dal titolo "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)" risulta completamente falsato, trattandosi della somma degli indicatori delle fasi, 39 delibere organizzative e 39 eventi conformi SGSE :

1 "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)"
2. Coordinamento e supporto alla realizzazione del calendario E20- Manifestazioni a rilievo turistico del macro obiettivo "Coordinamento Eventi"
Gli indicatori corretti dovevano infatti essere
1 "Coordinamento e supporto all'organizzazione delle manifestazioni culturali (stagioni, rassegne, festival, convegni di matrice culturale)" indicatore 20
2. Coordinamento e supporto alla realizzazione del calendario E20- Manifestazioni a rilievo turistico
del macro obiettivo "Coordinamento Eventi" indicatore 19
per un totale dell'obiettivo complessivo di 39.

Obiettivi di P.E.G. 511-06_2015	511-06 - Attivita' espositiva presso Palazzo Diamanti e altre sedi.	Pacelli Maria Luisa	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.07 - LE POLITICHE CULTURALI, LE SFIDE APERTE NEL CONFRONTO

201419020704 **02.07.04 - Creazione di una rete integrata tra le istituzioni museali cittadine per la condivisione di strategie, programmi e obiettivi** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimeno dei risultati
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		**100%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 501-001_2015	501-001 - Accordi con istituzioni culturali pubbliche e private e acquisizioni di patrimonio culturale funzionali alla realizzazione di una rete integrata	Lenzerini Giovanni	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

PEG 2015
Effettuate variazioni:
Modificato responsabile obiettivo e fasi da Tommasini a Lenzerini

PEG 2016
Modifica l'obiettivo da:
"Protocollo d'intesa formale tra soggetti pubblici e privati titolari delle istituzioni museali cittadine" a "Accordi con istituzioni culturali pubbliche e private e acquisizioni di patrimonio culturale funzionali alla realizzazione di una rete integrata" e aggiunte 4 nuove fasi

Obiettivi di P.E.G. 501-002_2015	501-002 - Gestione, coordinamento e controllo delle procedure amministrative e degli atti necessari all'apertura degli spazi di pertinenza del Settore Attività Culturali	Seminaroti Salvatore	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

L'obiettivo è quello di gestire e monitorare gli atti amministrativi e organizzativi necessari a garantire la fruibilità degli spazi culturali cittadini

PEG 2015 Nuovo obiettivo assegnato alla PO Seminaroti

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

201419020801 02.08.01 - Bilancio di genere

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2016	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-008_2016	701-008 - Impostazione del Bilancio di genere	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_701-008A - Formazione-informazione con docenti UNIFE					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. giornate formazione	2	3	31/08/2016
2016_701-008B - Costituzione formale del gruppo di lavoro intersettoriale					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			
2016_701-008C - avvio raccolta ed elaborazione dati relativi alle due politiche dell'Amm.ne Comunale individuate per la fase sperimentale dell'obiettivo					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

201419020803 **02.08.03 - Interventi formativi a contrasto degli stereotipi dell'immagine femminile e sulle discriminazioni basate sull'orientamento sessuale nelle scuole**

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2016	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-009_2016	701-009 - Interventi formativi a contrasto degli stereotipi dell'immagine femminile e sulle discriminazioni basate sull'orientamento sessuale nelle scuole	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_701-009A - Laboratori di approfondimento per gruppi di lavoro per l'elaborazione di buone prassi					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. partecipanti		19	31/08/2016
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. partecipanti potenziali		23	31/08/2016
2016_701-009B - evento di restituzione plenaria alle scuole iscritte dei risultati del lavoro dei gruppi					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			

espressioni

Espressioni	Programma	Centro di Costo Associato	Articolo	Consuntivo	Obiettivo	Minimo	Massimo

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

201419020804 02.08.04 - Attivazione di percorsi partecipativi sui temi dei nuovi diritti

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2016	01/01/2016	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-010_2016	701-010 - Attivazione di percorsi partecipativi sui temi dei nuovi diritti	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_701-010A - elaborazione del documento riassuntivo degli incontri e del percorso svolto.					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. documenti redatti	1	1	31/08/2016
2016_701-010B - Restituzione in riunione plenaria ai partecipenti ed alla cittadinanza dei risultati relativi all'ambito - educare alle differenze -					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi			
2016_701-010C - valutazione delle proposte emerse nel percorso partecipato					
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. documenti redatti	1		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

201419020805 **02.08.05 - Rinnovo del protocollo d'intesa per la definizione di azioni e strategie di intervento in materia di discriminazione basate sull'orientamento sessuale e identità di genere** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2016	01/01/2016	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 701-011_2016	701-011 - Rinnovo del protocollo d'intesa per la definizione di azioni e strategie di intervento in materia di discriminazione basate sull'orientamento sessuale e identità di genere	Bergamini Lucia (22/23)	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	

Note **Obiettivo sospeso** con delibera di variazione PEG 2016 del 13/12/2016 PG 136534/16

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_701-011A - incontri esplorativi con i Comuni capo-distretto per sondare l'interesse ad una adesione ad un protocollo di ambito provinciale				
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Rispetto dei tempi		
2016_701-011B - rinnovo protocollo con gli Enti ed i soggetti disponibili				
	701 - Settore sistemi informativi e partecipazioni	Nr. accordi sottoscritti	1	

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

02 - LE PERSONE AL CENTRO

Obiettivo strategico

02.08 - RICONOSCERE E VALORIZZARE LE DIFFERENZE

201419020806 **02.08.06 - Coordinamento del Tavolo Antidiscriminazione a contrasto dell'omofobia, per superare stereotipi e pregiudizi legati ad omosessualità ed omogenitorialità** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Felletti Annalisa**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 801-003_2015	801-003 - Piano triennale delle azioni positive	Tommasini Moreno	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Predisposizione ed attuazione del piano delle azioni positive

PEG 2015 Variazione: inserite le fasi C, D e E con variazione di peg

PEG 2016
DELIBERA VAR PEG 2016 APPROVATO OBIETTIVO ANCHE NEL 2016, PG 73889/2016 DEL 28/06/2016
DELIBERA VAR PEG 2016 DEL 13/09/2016 PG 101377/2016 MODIFICATO RESPONSABILE DA BENEDETTI A TOMMASINI

Obiettivi di P.E.G. 801-006_2015	801-006 - Cug e consigliera di fiducia	Parolini Marisa	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Attivazione ed assistenza del Comitato unico di garanzia e nuova convenzione per la figura della Consigliera di fiducia

PEG 2015 Variazione: fase B inserita con variazione di peg (per ulteriori dettagli v. scheda progetto)

PEG 2016 DELIBERA VAR PEG 2016 APPROVATO OBIETTIVO ANCHE NEL 2016, PG 73889/2016 DEL 28/06/2016

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_801-003A - Monitoraggio del piano degli orari e dell'applicazione della normativa sulle assenze					
	801 - Servizio Personale	Nr. controlli effettuati	2	2	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAE

201419030101 03.01.01 - Allargare il centro storico a nuove mete e percorsi commerciali

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 307-002_2015	307-002 - Valorizzazione e promozione commercio e artigianato	Benvenuti Evelina (41)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Azioni finalizzate ad un allargamento e sviluppo progressivo del Centro Commerciale naturale favorendo il coinvolgimento del "mondo del commercio e dell'artigianato" Incentivare l'insediamento specie nel Centro Storico, di attività che valorizzino la tipicità del prodotto locale

PEG 2015 Variazioni effettuate:
Fase A -M odificato responsabile da Benvenuti a Menegatti a seguito di incarico PO

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016 307-002A BANDI DI CONTRIBUTI					
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Importo impegnato		75636,72	31/12/2016
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Importo stanziato		50000	31/08/2016
2016 307-002B LR 41/97 - Acquisizione di fondi sulla base di progetti presentati: Amm.ne Comunale e Associazioni di Categoria					
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Importo impegnato		49000	31/12/2016
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Importo stanziato		49000	31/08/2016
2016 307-002C Allargare il Centro Storico a nuove mete commerciali					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAE

201419030102 03.01.02 - Porre particolare attenzione ad aspetti legati agli esercizi commerciali del centro storico (es. Festa del regalo)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015		**100%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 307-001_2015	307-001 - Festa del Regalo	Benvenuti Evelina (41)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**

Note Riqualificare la Fiera del regalo che si svolge nel periodo natalizio nel Centro Storico di Ferrara dal punto di vista merceologico e strutturale vincolandola a tipologie merceologiche tipicamente natalizie

PEG 2015
Variazione effettuata: Fase A - Modificato responsabile da Benvenuti a Menegatti a seguito di incarico PO
Indicatore:con "Nr. studi effettuati" si intende la Proposta di miglioramento

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_307-001A - Percorso di riqualificazione: proposta rimodulazione struttura e riqualificazione merceologica					
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Nr. accordi sottoscritti	1	1	31/12/2016
2016_307-001B Redazione Progetto nuova Struttura					
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Nr. progetti redatti	1	1	31/08/2016
307-001 - Festa del Regalo 307-001_2015					
	307 - Servizio Commercio, attività produttive e sviluppo economico	Nr. studi effettuati	1		

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.01 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO NEL CUORE DELLA CITTÀ CHE ATTRAE

201419030103 **03.01.03 - Realizzazione di un sistema integrato con le imprese del comparto commerciale per proporre iniziative di promo-commercializzazione del centro commerciale diffuso** **Obiettivo operativo**

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 509-37_2015	509-37 - Animazione e valorizzazione del centro commerciale diffuso	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Coordinamento e supporto all'iter organizzativo degli eventi di animazione e valorizzazione del centro commerciale diffuso in collaborazione con gli operatori commerciali, turistici e il terzo settore

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_509-37A - Coordinamento Eventi							
	509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace	Nr. delibere depositate	12	20	8	66,67%	30/12/2016
	509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace	Nr. eventi realizzati	11	17	6	54,55%	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

201419030201 03.02.01 - Promozione e marketing turistico: Ferrara Città d'Arte e di Cultura

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

95,42

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 405-001_2015	405-001 - Contribuire a valorizzare il centro storico di Ferrara e il patrimonio comunale, anche a fini turistici	Scafuri Francesco	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Si intende raggiungere l'obiettivo attraverso l'organizzazione, in appoggio o in collaborazione con altri enti, associazioni o fondazioni, di manifestazioni e incontri culturali rivolti alla cittadinanza, agli studenti e ai turisti.							
Obiettivi di P.E.G. 509-33_2015	509-33 - Marketing e valorizzazione turistica del patrimonio	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**86,25%**
Note	Attività di promozione volta allo sviluppo del sistema turistico della città PEG 2015 Nel 2015 il titolo era "Marketing turistico: città d'arte e di cultura."							
Obiettivi di P.E.G. 509-35_2015	509-35 - Accoglienza turistica	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Gestione Ufficio IAT, accoglienza, consulenza strutture ricettive e gestione contratti							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_405-001A - Organizzazione dell'evento "Carnevale Rinascimentale a Ferrara"					
	405 - Servizio Beni Monumentali - Centro storico	Nr. persone coinvolte	6000	6000	31/08/2016
2016_405-001B -Incontri rivolti a studenti e docenti e ricevimento utenti					
	405 - Servizio Beni Monumentali - Centro storico	Nr. giornate formazione	18	22	31/12/2016
2016_405-001C - Organizzazione di manifestazioni culturali rivolte alla cittadinanza e ai turisti					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

201419030202 03.02.02 - Ferrara, città della bicicletta: progetti di promozione ed eventi

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015	31/12/2016

Grado di raggiugimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 509-001_2015	509-001 - Cicloturismo	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Realizzazione di attività ed eventi finalizzati alla promozione del cicloturismo a Ferrara

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_509-001A - Eventi							
	509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace	Nr. eventi realizzati	3	5	2	66,67%	30/12/2016
2016_509-001B - Promozione del prodotto turistico							
	509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace	Nr. azioni realizzate	2	2	0	0%	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.02 - IL TURISMO CHIEDE QUALCOSA DI PIÙ

201419030203 03.02.03 - Ferrara, città ebraica: progetti di promozione ed eventi

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Maisto Massimo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015	31/12/2016

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 509-002_2015	509-002 - Ferrara città ebraica	Pinna Maria Teresa (11)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015			Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Realizzazione di attività ed eventi volti alla promozione di Ferrara città ebraica, in collaborazione con il Museo dell'Ebraismo e della Shoah

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_509-002A - Promozione Ferrara città ebraica							
	509 - Servizio Manifestazioni culturali e turismo. Politiche per la pace	Nr. progetti realizzati	1	1	0	0%	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.03 - PETROLCHIMICO: SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, INNOVAZIONE, BUON LAVORO

201419030301 03.03.01 - Coordinamento del tavolo Terzo Accordo di programma per il petrolchimico

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-44_2015	314-44 - Coordinamento del Comune per il terzo Accordo di Programma sul Polo Chimico	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note L'Accordo di Programma sul Polo Chimico originariamente siglato nel 2001 è già stato oggetto di un rinnovo nel 2008. Un ulteriore aggiornamento ed integrazione del medesimo avverrà tramite tavoli congiunti su: aspetti ambientali e di sicurezza, aspetti energetici e di servizi, aspetti di sviluppo e investimenti.

PEG 2016: cambiato responsabile da Graldi Ivano a Stabellini Alessio

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_314-44A - Fase UNICA							
	314 - Servizio Ambiente	Nr. presentazioni agli organi di governo	1	1	0	0%	31/12/2016
314-44 - Coordinamento del Comune per il terzo Accordo di Programma sul Polo Chimico 314-44_2015							
	314 - Servizio Ambiente	Nr. accordi sottoscritti	1				

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.03 - PETROLCHIMICO: SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, INNOVAZIONE, BUON LAVORO

201419030303 03.03.03 - Porre attenzione alle procedure di bonifica della falda confinata

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di reggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-03_2015	314-03 - Procedimenti di bonifica delle matrici superficiali del Polo Chimico	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Conclusione delle Analisi di Rischio (ADR) delle Società del Polo chimico. Nel corso del 2015 proseguiranno le Analisi di Rischio (ADR) iniziate nel 2013 necessarie per la restituzione agli usi consentiti dalla legge delle aree di proprietà Società coinsediate.

PEG 2015 Indicatore: con nr. delibere depositate s'intende il Nr. atti di Giunta

PEG 2016: cambiato responsabile da Graldi Ivano a Stabellini Alessio

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_314-03A - Approvazione analisi di rischio presentate dalle Società							
	314 - Servizio Ambiente	Nr. delibere depositate	2	2	0	0%	31/08/2016
2016_314-03B - Monitoraggio progetti operativi di bonifica da parte delle Società							
	314 - Servizio Ambiente	Nr. progetti presentati	1	1	0	0%	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.04 - NUOVE ESPERIENZE: FAB LAB, DATA CENTER, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

201419030104 03.04.03 - Smart City - Agenda Digitale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	02/01/2015	

Grado di ragiungimento dei risultati

66,67%

Nel 2015 Obiettivo operativo "03.01.04 - Smart City"

Nel DUP 2016/2019 "03.04.03 - Smart City - Agenda Digitale"

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 805-003_2015	805-003 - Agenda Digitale Locale	De Luigi Fabio (6)	01/01/2015	31/12/2017	02/01/2015	20/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**
Note	PEG 2015 Per maggiori dettagli v. scheda progetto (Progetto 9 - Delibera GC PG 128607/2015)							
Obiettivi di P.E.G. 805-004_2016	805-004 - Identità digitale locale	De Luigi Fabio (6)	01/01/2016	28/06/2016			Grave ritardo nell'inizio	
Note	PEG 2016 obiettivo ricompreso nel 805-003, **eliminato** con delibera di variazione di PEG2016 del 28/06/2016 PG n. 73889/16							
Obiettivi di P.E.G. 806-002_2016	806-002 - Archivio Nazionale Numeri Civici delle Strade Urbane	De Luigi Fabio (6)	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**33,33%**
Note	PEG 2016 obiettivo Ufficio Statistica Modificato il centro di costo di riferimento con delibera di variazione di PEG2016 del 28/06/2016 PG n. 73889/16 Formazione del personale conclusa. Non ancora approvate definitivamente le specifiche tecniche - attività sospesa.							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_805-003A - Formazione di base dei cittadini					
	805 - Servizio Sistemi Informativi e statistica	Nr. persone formate	200	461	31/12/2016
2016_805-003B - Fornire nozioni di base su identità digitale					
	805 - Servizio Sistemi Informativi e statistica	Nr. persone formate	50	55	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE

201419030602 03.06.02 - Semplificazione amministrativa

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Serra Roberto**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

91,07%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 307-08_2015	307-08 - Valutazione degli atti regolamentari del Servizio, alla luce dei nuovi principi di liberalizzazione e in un'ottica di semplificazione	Benvenuti Evelina (41)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Alla luce delle ultime normative emanate è necessario rivedere e aggiornare gli strumenti normativi di competenza del Servizio, sicuramente quelli riguardanti ambulantato, insegne e occupazione suolo – Trattasi quindi di continuazione di precedenti obiettivi PEG

PEG 2015
Variazioni eseguite:Fase A-B-C-D-E: Modificato fase A e dettagliata nelle successive fasi B, C, D e E assegnate a Menegatti Rossana

Obiettivi di P.E.G. 307-10_2015	307-10 - Monitoraggio delle funzionalità del programma informatico e conseguente adattamento alle necessità del servizio	Benvenuti Evelina (41)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Semplificazione e informatizzazione dei procedimenti amministrativi del Servizio

PEG 2015
Variazioni effettuate: Modificato fase A e dettagliata nella successiva fase B assegnata a Menegatti

Obiettivi di P.E.G. 307-13_2015	307-13 - Continuazione della messa a regime dello Sportello Unico Attività Produttive on line	Aggio Sara (25)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Continua il perfezionamento e miglioramento del front end PEOPLE.SUAP ON LINE .
L'obiettivo 2015 è il caricamento di procedimenti autorizzativi anche complessi (quali quelli ambientali, come l'Autorizzazione Integrata Ambientale) che possono costituire pareri preventivi ai fini della presentazione di SCIA edilizie e quindi interagire con la piattaforma SIEDER – edilizia produttiva.
Caricati procedimenti autorizzativi ambientali e anche gestionali (autorizzazione vednita quitidiani, collaudo distributori di carburante, prelievo carburanti)

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE

201419030603 03.06.03 - Nuove sinergie per il marketing territoriale (in collaborazione con SIPRO)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017		

Grado di raggiungimento dei risultati

62,50%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 612-011_2016	612-011 - Lavoro per Ferrara	Celati Barbara	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**62,50%**

Note in seguito al trasferimento della Dott.ssa Celati l'obietttivo è cessato al 31/12/2016

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_612-011A - Riclassificazione del Dup comunale alla luce delle enfasi del DUP della Regione Emilia Romagna e raccolta dagli altri settori della rilettura degli obiettivi congruenti							
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	0	0%	31/12/2016
2016_612-011B - Presentazione alla giunta del documento di sintesi							
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	100	0	0%	31/12/2016
2016_612-011C - Presentazione del documento di sintesi alle parti sociali e concertazione sui contenuti							
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	50	-50	-50%	31/12/2016
2016_612-011D - Redazione della versione finale del documento condiviso con le parti sociali							
	612 - Settore servizi alla persona istruzione e formazione	% di realizzo	100	0	-100	-100%	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

03 - FERRARA CHE LAVORA

Obiettivo strategico

03.06 - FARE SPAZIO ALL'IMPRESA: SEMPLIFICARE, ACCOMPAGNARE, FARE RETE

201419030604 03.06.04 - P.O.C. dedicato alle imprese

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	31/12/2018		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-001_2015	319-001 - POC produttivo E PUA produttivi	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Le significative innovazioni legislative a livello nazionale e regionale degli ultimi anni in particolare in materia commerciale hanno spesso portato ad un disallineamento tra le attese degli operatori e le previsioni degli strumenti urbanistici; disallineamento che suggerisce una verifica puntuale circa l'effettiva operatività degli stessi strumenti urbanistici e, qualora lo si ritenesse necessario ipotizzare anche varianti agli strumenti generali (POC) o a quelli attuativi anche se già approvati e/o convenzionati. L'ottica è quella di dare risposta, in un momento di crisi come quella odierna, agli interventi sollecitati dagli operatori nell'ottica dalla nuova normativa.

PEG 2016
Ex 04.01.01 nel 2015

Con delibera di giunta del 13/12/2016 PG 136534 variato il titolo da:
POC produttivi e PUA produttivi a
PUA produttivi, Varianti ai PPiP e Interventi commerciali/artigianali

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	Scost. Assoluto	Scost. Relativo	
2016_319-001A - Istruttoria dei PUA produttivi del I POC, delle Varianti ai PPiP vigenti e degli Interventi commerciali/artigianali.							
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. pratiche istruite		3		100%	31/12/2016
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. totale pratiche		3		100%	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

201419040101 04.01.01 - Revisione ed adeguamento degli strumenti urbanistici

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

65,81%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 302-002_2016	302-002 - Adeguamento 1° Piano Operativo Comunale	Barillari Antonio (43)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**96,57%**
Note	ricognizione dello stato di attuazione del 1° POC e assestamento delle sue previsioni, al fine di migliorarne l'aderenza alle esigenze dell'Amministrazione comunale e degli operatori economici Indicatore ambientale v. indicatori POC							
Obiettivi di P.E.G. 302-003_2016	302-003 - Variante classificazione acustica	Barillari Antonio (43)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	adeguamento della classificazione acustica del territorio comunale alla disciplina territoriale di dettaglio fissata dal RUE e dal POC vigenti. Indicatore ambientale v. indicatori POC e RUE							
Obiettivi di P.E.G. 302-01_2015	302-01 - Adeguamento Regolamento Urbanistico Edilizio	Barillari Antonio (43)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**0%**
Note	variante al RUE al fine di agevolare il riutilizzo degli immobili non occupati o dismessi e introdurre ulteriori semplificazioni delle norme edilizie di livello comunale Indicatore ambientale v. indicatori RUE							
Obiettivi di P.E.G. 302-02_2015	302-02 - 2° Piano Operativo Comunale	Barillari Antonio (43)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**66,67%**
Note	formazione di un secondo POC tematico al fine di recepire le esigenze degli operatori economici e fornire alle aziende opportunità di insediamento nel territorio comunale							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

201419040102 04.01.02 - Progetto Holistic

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-006_2015	319-006 - Progetto Holistic	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**

Note Descrizione: Con tale progetto di intende arrivare alla definizione di un Progetto pilota sul tema della gestione dell'emergenza post-sisma per la ricostruzione della città in seguito ad eventi sismici, confrontando i piani di ricostruzione dei comuni appartenenti al cratere sismico. Il progetto prevede la valutazione, la prevenzione e il controllo del rischio sismico degli edifici strategici ed un piano di ricostruzione basato sulla individuazione della SUM. Il Progetto pilota dovrà rappresentare un modello adattabile a centri di piccole e di grandi dimensioni e si concretizzerà con la stesura di un Manuale di buone pratiche.

PEG 2015
Variazioni effettuate: Nuovo obiettivo assegnato a Tumiati e fasi assegnate alla P.O. Vanini

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-006A - Rendicontazione delle spese sostenute					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. report realizzati	1	1	31/12/2016
2016_319-006B - Pubblicazione Manuale Linee Guida					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. pubblicazioni realizzate	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

201419040104 04.01.04 - Unesco- costituzione nuova organizzazione dell'ufficio

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

62,50%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 905-001_2015	905-001 - Aggiornamento del Piano di Gestione. Definizione della agenda strategica e della prima agenda operativa del Sito	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015		Ritardo nella fine	**25%**

Note Definizione di un'agenda strategica di gestione per la programmazione di iniziative di lungo periodo (accessibilità al Sito, miglioramento della qualità paesaggistica, radicamento della consapevolezza) che gli interventi a breve (agenda operativa) per la conservazione del patrimonio paesaggistico.
(Obiettivo legato all'approvazione, da parte del Mibact, dell'omonimo progetto – si è in attesa di decreto).

Obiettivi di P.E.G. 905-04_2015	905-04 - Riorganizzazione Ufficio Unesco	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note I recenti provvedimenti legislativi (decreto Delrio) potrebbero modificare la struttura del Sito; si rende quindi necessario procedere con l'attività di riassetto dell'ufficio, che continua nell'attività di rendicontazione dei progetti candidati al MiBact, di proponimento di nuove candidature progetti e, come nuove fasi:
- la digitalizzazione dell'intera documentazione amministrativa dell'ufficio e
- la creazione di un portale del Sito.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_905-001A: Costituzione di un nuovo gruppo di lavoro e aggiormanento dell'atto di intesa del Sito Unesco				

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.01 - LA RIGENERAZIONE URBANA: SPAZI VUOTI E NUOVI CONTENITORI

201419040107 04.01.07 - Accordo e attuazione di un programma di valorizzazione degli immobili

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

OBIETTIVO OPERATIVO MODIFICATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016 DA "04.01.07 - PUV-FE Intesa Istituzionale" A "04.01.07 - Accordo e attuazione di un programma di valorizzazione degli immobili"

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-013_2016	319-013 - PUV-FE e Protocollo Mibact	Tumiati Davide (83)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016				Nei Tempi Previsti	/
Note	È in fase di sottoscrizione una Convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, la Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici, per la costituzione di un gruppo di lavoro per la assistenza alla realizzazione dell' intervento per il recupero delle Ex Carceri di Ferrara da destinare a sede del Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. Tale gruppo si avvarrà di alcuni Tecnici dell'Amministrazione Comunale che collaboreranno, nelle varie fasi del cantiere, alla realizzazione del recupero funzionale dei manufatti architettonici presenti nell'area dell'Ex Carceri.									
Obiettivi di P.E.G. 319-015_2016	319-015 - Riattivazionr Piani di Recupero dell'area Ex Ospedale S.Anna	Tumiati Davide (83)	01/01/2016	28/06/2016					Grave ritardo nell'inizio	
Note	PEG 2016 **Annullato** in quanto inserita come fase nel Programma Speciale d'Area 319-03, eliminato con delibera di variazione di PEG2016 del 28/06/2016 PG n. 73889/16									
Obiettivi di P.E.G. 319-016_2016	319-016 - Scuola di Urbanistica per la PA-NOVA URBS	Tumiati Davide (83)	01/01/2016	28/06/2016					Grave ritardo nell'inizio	
Note	PEG 2016 **Eliminare** per mancanza di fondi eliminato con delibera di variazione di PEG2016 del 28/06/2016 PG n. 73889/16									
Obiettivi di P.E.G. 319-017_2016	319-017 - Progetto Periferie Urbane e Programma di recupero urbano area stazione e grattacielo	Tumiati Davide (83)	01/01/2016	31/12/2017	01/09/2016				Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Il Comune di Ferrara in data 30/11/2015 con P.G. 124478 ha candidato al "Bando per la presentazione di proposte per la predisposizione del piano per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate" (DPCM del 15/10/2015) il progetto denominato: Area Stazione ferroviaria e Grattacielo. Tale progetto prevede il miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale ed ambientale dell'area in oggetto. La Giunta Comunale ha provveduto all'approvazione del "Masterplan progetto" e ha ritenuto necessario come atto di indirizzo ed orientamento, che sviluppa un'ipotesi complessiva sulla programmazione di una parte così strategica del territorio, individuando i soggetti interessati, gli strumenti e le azioni necessari allo sviluppo successivo di un Piano Urbanistico Attuativo									

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040201 04.02.01 - Potenziamento del ruolo Agenzia della Casa in tutti i moduli gestionali (Welfare, Ag. pura, Ag. Terremoto, Ag. Studenti universitari)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

71,80%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 613-10_2015	613-10 - Interventi sul mercato dell'affitto per ridurre il disagio abitativo delle famiglie	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**71,80%**

Note Si tratta di andare a modificare le modalità dell'intervento dell'Agenzia Casa modulo "zona grigia" (=famiglie che per livello di reddito non riescono ad accedere all'ERP ma non riescono nemmeno ad accedere alla locazione privata) al fine di andare ad intercettare il disagio abitativo delle famiglie in maniera ancora migliore di quanto finora fatto dall'Agenzia.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_613-10A - Agenzia casa modulo zona grigia					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. bandi emessi	1	1	30/12/2016
2016_613-10B Agenzia casa modulo emergenza					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. report realizzati	1	1	30/12/2016
2016_613-10C Agenzia casa modulo terremoto					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. atti redatti	7	7	30/12/2016
2016_613-10D Agenzia casa modulo studenti fuori sede					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. convenzioni sottoscritte	1	1	30/12/2016
2016_613-10E Assegnazione alloggi edilizia residenziale pubblica					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. alloggi assegnati	43	32	30/12/2016
2016_613-10F Fondi morosità incolpevole-linea statale di finanziamento					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040202 04.02.02 - Recuperare alloggi ERP di grandi dimensioni sottoutilizzati

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

70%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 613-002_2016	613-002 - Predisposizione nuove convenzioni gestionali con ACER integrative della concessione della gestione del patrimonio ERP	Genesini Alessandra	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 613-09_2015	613-09 - Riduzione del Sottoutilizzo alloggi ERP	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**40%**

Note Si tratta di andare a monitorare la situazione degli alloggi assegnati e sottoutilizzati incentivando gli spostamenti verso alloggi a dimensioni adeguate recuperando patrimonio di edilizia residenziale e garantendo nel contempo alle famiglie un risparmio di spese

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_613-002A Predisposizione bozza convenzione gestionale per la gestione degli alloggi di G. Bianchi					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. convenzioni redatte	1	1	31/08/2016
2016_613-002B Predisposizione delibera di Giunta per l'approvazione della convenzione gestionale per la gestione degli alloggi di Via G. Bianchi					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. delibere depositate	1	1	31/08/2016
2016_613-002CPredisposizione bozza di convenzione gestionale con ACER per disciplinare il riscatto aree peep					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. convenzioni redatte	1	1	31/08/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040203 04.02.03 - Realizzazione nei fabbricati condominiali erp di un mix abitativo sociale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

91,67%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-004_2015	319-004 - Interventi di ers, erp, cohousing, progetto autocostruzione	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Il progetto prevede il recupero di un vasto comparto da riqualificare e destinare ad edilizia residenziale e sociale. L'obiettivo prevede la gestione del primo intervento di edilizia in autocostruzione

PEG 2015 319-004B_2015 FASE ANNULLATA CON DELIBERA VAR PEG PG 135439/2015

Obiettivi di P.E.G. 613-07_2015	613-07 - Predisposizione dei nuovi regolamenti comunali per la gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	Genesini Alessandra	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**83,33%**

Note Si tratta, dopo aver completato l'obiettivo 2014 relativo alla predisposizione di un nuovo regolamento di assegnazione di alloggi erp, di completare la normativa sull'erp con gli ulteriori regolamenti, in adeguamento alla nuova normativa emanata dalla RER in materia (L.R.24/2001 come modificata dalla L.R.24/2013): mobilità, decadenza e sospensione della decadenza, uso, sanzioni amministrative, ripartizione spese E' stato conseguito, con l'approvazione da parte del Consiglio comunale della DCC 120451 del 14/12/2015, l'obiettivo di razionalizzare l'intera materia dell'erp, organizzando in un testo unico tutti i regolamenti per la gestione degli alloggi erp E' stato conseguito con l'approvazione il 14.12.2015 della DCC 120451, l'obiettivo di razionalizzare tutta la materia dell'erp, organizzando in un testo unico tutti i regolamenti inerenti la gestione dell'erp e adattandoli ai nuovi requisiti fissati dalla DAL 15/2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-004A – Intervento ERS Completamento Quartiere Barco Via Grosoli (Redazione Convenzione ACER, Approvazione progetto Definitivo, Invio in Regione per finanziamento)					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. convenzioni redatte	1	1	31/08/2016
2016_319-004B – Intervento ERS Area Palaspecchi					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. accordi sottoscritti	1	1	31/08/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040204 04.02.04 - Incrementare gli alloggi sociali (es. Palaspecchi, Via Bianchi e Via Imperiale)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Nel 2016 modificato responsabile politico da Ass. Chiara Sapigni aa Ass. Roberta Fusari

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-008_2015	319-008 - FONDO IMMOBILIERE PALASPECCHI	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-008A – Modifica della Convenzione Attuativa					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. convenzioni redatte	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040210 04.02.10 - Varianti ai PP di iniziativa pubblica/privata

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Fusari Roberta**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Grado di raggiungimento dei risultati

71,95%

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-009_2015	319-009 - VARIANTE FORO BOARIO	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015			Nei Tempi Previsti	**50%**
Obiettivi di P.E.G. 319-010_2015	319-010 - VARIANTE al PdR di iniziativa pubblica "ex MOF - DARSENA"	Tumiati Davide (83)	01/06/2015	31/12/2017	01/01/2015			Nei Tempi Previsti	**37,78**
Obiettivi di P.E.G. 319-011_2015	319-011 - PUA di iniziativa Pubblica in VARIANTE al POC (con progettazione a carico del soggetto privato)	Tumiati Davide (83)	01/06/2015	31/12/2017	01/01/2015			Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 319-012_2015	319-012 - VARIANTE al Piano Particolareggiato di iniziativa Pubblica "zona A4 Via Darsena", ex Petrolifera Estense (con progettazione a carico del soggetto privato).	Tumiati Davide (83)	01/06/2015	31/12/2017	01/06/2015			Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-009A – Nuova progettazione					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. progetti redatti	1	1	31/12/2016
2016_319-009B – Adozione progetto					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. progetti validati	1	0	31/12/2016
2016_319-010A - Coordinamento Unità di Progetto					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.02 - I BISOGNI ABITATIVI CAMBIANO: COME CAMBIA LA CITTÀ

201419040211 04.02.11 - Attività di coordinamento del tavolo territoriale di concertazione per le politiche abitative

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Sapigni Chiara**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 613-003_2016	613-003 - Predisposizione del tavolo territoriale di concertazione per le politiche abitative	Genesini Alessandra	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_613-003A Gestione del Tavolo Territoriale di concertazione delle politiche abitative (attività precedentemente svolta dalla Provincia fino al 31.12.2015)					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. documenti redatti	1	10	30/12/2016
2016_613-003B Concertazione e predisposizioni delle norme regolamentari e contrattuali tipo di competenza comunale e adozione dei criteri territoriali per l'attuazione delle norme e degli atti normativi regionali.					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. regolamenti redatti	1	1	30/12/2016
2016_613-003C Elaborazione di orientamenti a supporto dell'attività amministrativa di attuazione della normativa che interviene sul settore abitazioni e della gestione del patrimonio di erp					
	613 - Assegnazioni gestioni abitative	Nr. documenti redatti	1	3	30/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.03 - VALORIZZAZIONE CENTRO STORICO

201419040301 04.03.01 - Decoro urbano della città di Ferrara

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-014_2016	319-014 - Verifica Urbanisitico-Edilizia Chioschi esistenti e nuovo Regolamento di gestione	Tumiati Davide (83)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 902-003_2015	902-003 - Educazione civica e decoro urbano	Trentini Laura	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-014A - Costituzione Unità di Progetto Chioschi					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. atti redatti	1	1	31/12/2016
2016_319-014B Concessione aree, verifiche patrimoniale e acquisizione dei manufatti					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. documenti redatti	1	1	30/12/2016
2016_319-014C - Definizione Nuovo Regolamento					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. regolamenti redatti	1	1	31/12/2016
2016_319-014D - Censimento, catalogazione e rilievo dei Chioschi esistenti sul territorio Comunale					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. rilevazioni effettuate	1	1	31/12/2016
2016_319-014E - Verifica conformità/abusi dei manufatti esistenti					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. report realizzati	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.03 - VALORIZZAZIONE CENTRO STORICO

201419040302 04.03.02 - Conclusione Programma Speciale d'Area (PSA)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

83,33%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 319-03_2015	319-03 - Programma speciale d'area	Tumiati Davide (83)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**50%**
Note	Completamento dei Piani di Recupero: Ex s. Giorgio, Ex S. Bartolo, Ex Salute Donna sono depositati in Giunta per l'adozione. Per il PdR Ex s. Anna si è attesa delle proposte dell' Azienda USL di Ferrara in merito alla riqualificazione dell'area per procedere alla rielaborazione del Piano PEG 2015 Indicatore: con nr. piani particolareggiati adottati s'intende l'adozione dei piani di recupero							
Obiettivi di P.E.G. 401-002_2016	401-002 - Completamento costituzione servitù P.zza Trento trieste	Blasi Patrizia (19)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 404-01_2015	404-01 - Monitoraggio e controllo delle azioni previste dal programma Speciale d'Area del Centro Storico	Rossi Fulvio (45)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	attivita' di coordinamento e di monitoraggio degli interventi psa con rendicontazione dello stato di attuazione del programma							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_319-03A – Piano di Recupero Ex Ospedale S.Anna, redazione del Piano Particolareggiato					
	319 - Settore Pianificazione Territoriale	Nr. piani depositati	1	0,5	31/12/2016
2016_401-002A - Adozione Determina Dirigenziale indennità di Servitù e trasmissione ai proprietari ai sensi dell'art. 20.4 DPR 327/2001					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.03 - VALORIZZAZIONE CENTRO STORICO

201419040304 04.03.04 - Progetti Asse 5 e Asse 6 - POR FESR 2014/2020

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 405-002_2016	405-002 - Progettazione POR FESR - Asse 6 - Città attrativa e partecipata	Frasson Natascia	01/01/2016	30/06/2019	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_405-002A - Approvazione progetto definitivo (propedeutico alla sottoscrizione della convenzione regionale di assegnazione del cofinanziamento)					
	405 - Servizio Beni Monumentali - Centro storico	Deposito progetto definitivo	1	1	31/08/2016
2016_405-002B - Approvazione Progetto esecutivo					
	405 - Servizio Beni Monumentali - Centro storico	Deposito progetto esecutivo	1	1	
2016_405-002C - Pubblicazione Bando					
	405 - Servizio Beni Monumentali - Centro storico	Nr. bandi emessi	1	1	

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

201419040402 04.04.02 - Acquisizione aree a seguito di nuovi interventi

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2016	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

OBIETTIVO OPERATIVO MODIFICATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016 DA "04.04.02 - Migliorare la manutenzione straordinaria" A "04.04.02 - Acquisizione aree a seguito di nuovi interventi"

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 401-01_2015	401-01 - Procedure espropriative e costituzione servitù relative a progetti la cui realizzazione avverrà in parte su aree non pubbliche ed a interventi previsti nel POC	Blasi Patrizia (19)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	/
Obiettivi di P.E.G. 401-09_2015	401-09 - Redazione Piani di Sicurezza L. 81/08	Casazza Antonio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_401-01A - Opere previste nel POC - Formalizzazione degli atti per esproprio aree private compatibilmente con procedure urbanistiche					
	401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.	Nr. pratiche istruite			
	401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.	Nr. totale pratiche			
2016_401-09A - Redazione Piani di Sicurezza L. 81/08					
	401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.	Nr. piani depositati	3	5	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

201419040404 04.04.04 - Monitoraggio Grandi Opere (Cispadana, metropolitana di superficie, Idrovia, Tangenziale Ovest)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Inizio Ult. Rev.	Fine Ult. Rev.	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 401-001_2016	401-001 - Procedura espropriativa linea Sub-Urbana riferita alla variante 2° Lotto, in qualità di autorità espropriante per conto FER	Blasi Patrizia (19)	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016				Nei Tempi Previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 401-004_2016	401-004 - Procedura espropriativa per la realizzazione rotatoria Via Caldirolo - Via Colombarola	Blasi Patrizia (19)	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016	31/12/2016			Concluso nei tempi previsti	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 404-03_2015	404-03 - Monitoraggio e realizzazione opere progetto Idrovia	Rossi Fulvio (45)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**100%**
	Note Attivita' di monitoraggio degli interventi del progetto idrovia che interessano il territorio del comune di ferrara PEG 2016 Ex 03.03.05 nel 2015									
Obiettivi di P.E.G. 404-04_2015	404-04 - Monitoraggio dei grandi progetti di mobilità SOVRACOMUNALI	Rossi Fulvio (45)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015				Nei Tempi Previsti	**100%**
	Note verifica periodica dello stato d'avanzamento degli interventi relativi a grandi infrastrutture viarie									

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_401-001A - Emanazione decreti di esproprio ditte non accettanti proposta bonaria				
	401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.	Nr. decreti emessi	3	

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

201419040405 04.04.05 - Nuova definizione dei contratti di servizio

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2018	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

0%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 406-001_2015	406-001 - Predisposizione della documentazione necessaria per il nuovo appalto di affidamento della gestione del Contratto di gestione della Pubblica Illuminazione	Pocaterra Enrico (52)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**0%**

Note

Descrizione:
Controllo, programmazione e verifiche delle attività connesse, a seguito della rinegoziazione del Contratto, al regolare svolgimento del Contratto di Servizio per la Pubblica Illuminazione e Semaforia.
Tali interventi, per un importo iniziale pari a due milioni di euro, comprendono interventi di adeguamento di alcuni impianti in "Serie" con passaggio a sistemi in derivazione, interventi di risparmio energetico con sostituzione di apparecchi illuminanti e lanterne semaforiche a LED, interventi di sostituzione dei sostegni corrosi e/o ammalorati. Oltre alla somma iniziale, nella rinegoziazione sono previsti, annualmente, interventi straordinari per circa cinquecentomila euro.
Per la corretta gestione delle risorse economiche sopra indicate l'Amministrazione richiede all'ufficio Pubblica Illuminazione un'attività aggiuntiva per la programmazione, la gestione ed il controllo di tutti gli interventi straordinari che dovranno essere realizzati da Hera.
Per un corretto monitoraggio dell'attività del Gestore è richiesta inoltre una verifica puntuale, con report mensili, dello stato manutentivo della rete di Pubblica Illuminazione. Tale attività, già in corso di pianificazione, dovrà prevedere sopralluoghi congiunti con i tecnici di Hera che interesseranno, di volta in volta, diverse aree cittadine dando priorità alle zone con impianti considerati a "maggiore" criticità.

PEG 2015 Per maggiori dettagli v. scheda progetto

PEG 2016
Variata la data di fine prevista da 31/12/2015 a 31/12/2017

Variata la descrzione da "CONTROLLO E GESTIONE DEL C.d.S. DELLA PUBBLICA ILLUMINAZIONE DEL COMUNE DI FERRARA" a "Predisposizione della documentazione necessaria per il nuovo appalto di affidamento della gestione del Contratto di gestione della Pubblica Illuminazione"

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

201419040407 04.04.07 - Gara contratto gas-2017

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	31/12/2018		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 404-002_2015	404-002 - Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale	Rossi Fulvio (45)	01/04/2015	31/12/2017	01/04/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Descrizione: In attuazione del DM 226/2011 e s.m.i. il Comune di Ferrara è il Soggetto che deve predisporre tutti gli atti necessari ad effettuare la gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale (12 anni) in tutto il territorio provinciale che costituisce l'Ambito Territoriale Minimo(ATEM) per lo svolgimento della gara. A tale scopo I 23 Comuni del territorio provinciale delegano il Comune di Ferrara.

PEG 2015 Per ulteriori dettagli v. scheda Progetto

PEG 2016 Ex 04.04.05 nel 2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_404-002A - Pubblicazione Bando di gara per individuazione Advisor					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Nr. bandi emessi	1	1	01/09/2016
2016_404-002B - Affidamento incarico ADVISOR					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Aggiudicazione gara	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.04 - LE INFRASTRUTTURE

201419040408 04.04.08 - Incentivare la mobilità sostenibile

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 406-002_2016	305-001 - Redazione del nuovo PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)	Zanarini Monica	01/01/2016	31/12/2018			Ritardo nell'inizio	**100%**
Note	PEG 2016 DELIBERA VAR PEG 2016 PG 73889/2016 DEL 28/06/2016 MODIFICATO CDC DA 406-002 A 305-001 E MODIFICATO RESPONSABILE DA POCATERRA ENRICO A ZANARINI MONICA							
Obiettivi di P.E.G. 401-003_2016	401-003 - Via dei Calzolai - Formalizzazione decreti di esproprio	Blasi Patrizia (19)	01/01/2016	31/12/2016	01/01/2016	31/12/2016	Concluso nei tempi previsti	**100%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_305-001A - Approvazione Linee di Indirizzo					
	305 - Servizio Mobilità e Traffico	Rispetto dei tempi		1	30/12/2016
2016_305-001B- Predispozione documentazione funzionale all'assegnazione incarico di redazione PUMS					
	305 - Servizio Mobilità e Traffico	Nr. documenti redatti	1	1	30/12/2016
2016_401-003A - Procedura di registrazione, trascrizione e volturazione Ditte accettanti					
	401 - Servizi Amministrativi ed espropri - programmazione OO.PP.	Nr. atti emessi	41	82	30/12/2016
2016_401-003B - Emanazione decreti di esproprio Ditte non accettanti proposta bonaria					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.05 - INTERVENTI SUL PATRIMONIO COMUNALE (COMPRENDE INTERVENTI POST-SISMA)

201419040504 04.05.04 - Interventi di recupero post sisma (senza distinzione di funzioni)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2016	30/06/2019			**100%**

OBIETTIVO OPERATIVO ISTITUITO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 404-05_2015	404-05 - Sisma 2012- Monitoraggio interventi ricompresi nel Piano annuale	Rossi Fulvio (45)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note monitoraggio delle fasi attuative della ricostruzione sisma 2012 per gli interventi ricompresi nel piano annuale 2013-2014

PEG 2016: modificato il titolo con delibera var PEG PG 73889/2016 del 28/06/2016 da "Sisma 2012 - Monitoraggio interventi ricompresi nel Piano annuale 2013-2014" a "Sisma 2012 - Monitoraggio interventi ricompresi nel Piano annuale 2013-2014/2015-2016", aggiunti gli anni 2015-2016

Ex 04.05.02 nel 2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_404-05A Monitoraggio stato attuazione attività interventi Piano annuale 2013-2014 - Attività di monitoraggio sullo stato attuativo degli interventi interventi post-sisma					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Nr. report realizzati	2	2	31/12/2016
2016_404-05B Monitoraggio interventi ricompresi nel Piano annuale 2015-2016					
	404 - Settore Attività Interfunzianale	Nr. report realizzati	2	2	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.05 - INTERVENTI SUL PATRIMONIO COMUNALE (COMPRENDE INTERVENTI POST-SISMA)

201419040505 04.05.05 - Interventi di edilizia scolastica

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 400-002_2016	400-002 - Progetto ex-macello	Capozzi Luca (49)	01/01/2016	28/06/2016			Grave ritardo nell'inizio	

Note PEG 2016: **ELIMINATO** OBIETTIVO CON DELIBERA VAR PEG 2016 PG 73889/2016 DEL 28/06/2016, IN QUANTO NECESSITA DI APPROFONDIMENTO NORMATIVO E DI UNA VERIFICA DELLE EFFETTIVE VOLONTA' DEL CANDIDATO.

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.05 - INTERVENTI SUL PATRIMONIO COMUNALE (COMPRENDE INTERVENTI POST-SISMA)

201419040507 04.05.07 - Interventi sull'impiantisca sportiva

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	30/06/2019		

Grado do raggiungimento dei risultati

0%

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 808-001_2016	808-001 - Agibilità e sicurezza negli impianti sportivi di proprietà comunale	Molinari Fausto	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2016		Nei Tempi Previsti	**0%**

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione
2016_808-001A - Elaborazione studio di fattibilità e costituzione unità di progetto				
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. atti redatti	1	
	808 - U.O. sport e tempo libero	Nr. studi di fattibilità presentati	1	

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE

201419040602 04.06.02 - Predisposizione degli atti per l'affidamento a gara del servizio rifiuti, in vista della scadenza del 2017

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-001_2015	314-001 - Sistema gestione rifiuti urbani	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Mettere in atto iniziative volte al recupero e riutilizzo dei rifiuti.
Concordare le prossime azioni per incrementare la RD e applicare la tariffazione puntuale.
Collaborare alla predisporre degli scenari gestionali post 2017

PEG 2016: cambiato responsabile da Graldi Ivano a Stabellini Alessio

Ex 04.06.01 nel 2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_314_001A - Attivazione iniziative volte al recupero e riutilizzo dei rifiuti					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. azioni realizzate	5	5	31/12/2016
2016_314_001B - Incremento della raccolta porta a porta sul territorio del Comune di Ferrara					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. presentazioni agli organi di governo	1	1	31/12/2016
2016_314_001C - Approvazione Studio di Fattibilità Tariffazione puntuale					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE

201419040603 04.06.03 - Monitoraggio della qualità del servizio idrico integrato, in vista della scadenza prevista nel 2024

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-07_2015	314-07 - Completamento del progetto di monitoraggio degli scarichi civili non in pubblica fognatura, ai fini della proposta per la giunta dei futuri piani di intervento	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Il progetto di monitoraggio degli scarichi non in pubblica fognatura, approvato dalla Giunta il 13.12.2011, prevede come ultime fasi di attuazione l'individuazione delle aree di criticità e la definizione dei piani di intervento.
Allo stato attuale sono state analizzate le criticità presenti nei vari centri abitati del territorio comunale, mentre rimangono da individuare le aree di criticità rappresentate dalle case sparse e la definizione dei relativi piani di intervento.
Pertanto l'obiettivo indicato si pone come scopo l'individuazione delle aree di criticità al di fuori dei centri abitati e la definizione delle proposte dei relativi piani di intervento.
E' stato siglato un protocollo d'intesa con le associazioni di categoria e gli ordini/collegi dei professionisti per la progettazione e realizzazione di impianti di trattamento per la depurazione delle acque reflue domestiche per lo scarico fuori dalla pubblica fognatura.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_314-07A: Regolarizzazione autorizzazioni scadute					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. autorizzazioni rilasciate	200	200	31/12/2016
2016_314-07B: Regolarizzazione delle unità immobiliari prive di autorizzazione allo scarico					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. autorizzazioni rilasciate	100	100	31/12/2016
2016_314-07C - Individuazione degli interventi da proporre ad ATERSIR					

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.06 - ACQUA E RIFIUTI: RIPRENDE LA RIFLESSIONE SUL GOVERNO DELLE POLITICHE

201419040604 04.06.04 - Monitoraggio applicazione LR economia circolare, percorso verso la tariffazione puntuale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2016	31/12/2018		

OBIETTIVO OPERATIVO APPROVATO CON DELIBERA DI CC DEL 21/03/2016 PG 19116/2016

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-005_2016	314-005 - Predisposizione documenti per il passaggio alla tariffazione puntuale	Stabellini Alessio	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**

Note PEG 2016: OBIETTIVO APPROVATO CON DELIBERA GC PG 353/2016 DEL 28/06/2016

Stipulata la convenzione dal Servizio Tributi indicato nella fase 2016_203-001B - Convenzione sperimentazione passaggio a tariffa puntuale, verranno inoltre utilizzate le banche dati gestire dal Servizio Tributi.

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_314-005A - Approvazione dello Studio di fattibilità affidato da ATERSIR					
	314 - Servizio Ambiente	Redazione studio di fattibilità	1	1	31/08/2016
2016_314-005B - Attivazione della sperimentazione su area campione					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. attivazioni	1	1	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO, IMPLEMENTAZIONE AZIONI PAES

201419040701 04.07.01 - Sviluppare a livello locale le azioni previste dal nuovo Piano Aria Integrato Regionale

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo	Grado di raggiungimento dei risultati
01/01/2015	30/06/2019			**100%**

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 902-11_2015	902-11 - Tutela dell'aria e dell'acqua	Trentini Laura	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note Attraverso controlli fluviali e stradali si mira a ridurre l'inquinamento ed a preservare i beni comuni

PEG 2016
Variazioni effettuate:Fasi A-B Modificato responsabile da PO Conversi a PO Rebecchi causa pensionamento

Ex 04.06.03 nel 2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_902-11A - Controlli sul rispetto dell'art. 80 del CDS					
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Nr. controlli effettuati	7000	13396	31/12/2016
2016_902-11B - Controlli sul rispetto delle ordinanze "PAIR"					
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Nr. controlli effettuati	20	26	31/08/2016
2016_902-11C - mantenimento degli standard di prevenzione e contrasto, in materia di Polizia Edilizia e Ambientale					
	902 - Corpo di Polizia Municipale	Nr. controlli effettuati	150	341	31/12/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO, IMPLEMENTAZIONE AZIONI PAES

201419040703 04.07.03 - Proseguimento interventi di monitoraggio e bonifica (quadrante est...)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-02_2015	314-02 - Proseguimento interventi di bonifica quadrante est	Dall'Olio Lorella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Proseguimento delle attività già avviate e da attivare per il monitoraggio della situazione ambientale e la bonifica dell'area come da progetti approvati							
Obiettivi di P.E.G. 314-05_2015	314-05 - Piano di monitoraggio aree urbane interessate da inquinamento	Dall'Olio Lorella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	piano di monitoraggio delle acque sotterranee nelle aree denominate quadrante ovest e quadrante nord							
Obiettivi di P.E.G. 314-33_2015	314-33 - Proseguimento interventi di bonifica area ex-Camilli	Dall'Olio Lorella	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Attuazione degli interventi della fase 1 del POB							

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_314-02A - Rinnovo contratto alla Ditta Niagara per il conferimento del percolato					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. contratti rinnovati	1	1	31/12/2016
2016_314-02B - Realizzazione campagna di monitoraggio dei pozzi e piezometri					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. determine adottate	1	1	31/08/2016
2016_314-05A - Realizzazione nel Quadrante Ovest e Nord della II° campagna di monitoraggio delle acque sotterranee					
	314 - Servizio Ambiente	Nr. report realizzati	1	1	31/08/2016

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO, IMPLEMENTAZIONE AZIONI PAES

201419040704 04.07.04 - Riduzione delle emissioni di CO2 e incremento delle politiche sul risparmio energetico grazie all'attuazione delle linee previste dal PAES

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Ferri Caterina**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	30/06/2019	01/01/2015	

Grado di raggiungimento dei risultati

91,67

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 314-002_2015	314-002 - Ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia	Perinasso Marco	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Analisi delle spese per utenze al fine di individuare situazioni incongrue o che non consentono il recupero dei costi di gestione prosegue Ricognizione situazione utenze e spese gestione servizi energia Trasmessa relazione annuale in data 27/01/2016							
Obiettivi di P.E.G. 314-003_2016	314-003 - Apertura e gestione dello Sportello Energia	Perinasso Marco	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**
Note	L'inizio dell'attività è subordinata alla disponibilità della sistemazione logistica (ufficio con postazione) e al completamento di adeguata formazione							
Obiettivi di P.E.G. 314-004_2016	314-004 - Progetto clima - COP 21	Stabellini Alessio	01/01/2016	31/12/2017			Ritardo nell'inizio	**100%**
Obiettivi di P.E.G. 314-41_2015	314-41 - Monitoraggio del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile – PAES (Patto dei Sindaci)	Stabellini Alessio	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**50%**
Note	Il PAES è essenzialmente mirato a descrivere il percorso e le azioni che saranno messe in campo per conseguire una riduzione della CO2 di almeno il 20% entro il 2020. Il monitoraggio delle azioni è fissato nei bienni successivi e quindi a partire dal 2015 e a seguire nel 2017 PEG 2016: cambiato responsabile da Graldi Ivano a Stabellini Alessio							
Obiettivi di P.E.G. 314-54_2016	314-54 - Interventi di efficientamento energetico nell'ambito "contratto calore"	Perinasso Marco	01/01/2016	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**
Note	Attuazione di un programma di interventi volti ad ottenere una riduzione dei consumi energetici del Comune Target: risparmio energetico di 10 MWh							

DUP 2015/2019

Obiettivo di mandato

04 - FERRARA IMMOBILE O IN TRASFORMAZIONE

Obiettivo strategico

04.07 - QUALITÀ DELL'ARIA E QUALITÀ DEL VIVERE URBANO, IMPLEMENTAZIONE AZIONI PAES

201419040705 04.07.05 - Mobilità sostenibile – aggiornamenti Piano Urbano Mobilità Sostenibile (PUMS)

Obiettivo operativo

Responsabile : **Ass. Modonesi Aldo**

Centro di Costo Comune di Ferrara

Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettivo
01/01/2015	31/12/2017		

Grado di raggiungimento dei risultati

100%

Nel 2016 modificato responsabile politico da Ass. Caterina Ferri a Ass. Aldo Modonesi

Attività di Avanzamento

	Fase	Responsabile	Inizio Previsto	Fine Prevista	Inizio Effettivo	Fine Effettiva	Stato	Grado
Obiettivi di P.E.G. 400-10_2015	400-10 -Predisposizione del nuovo appalto e piano neve	Capozzi Luca (49)	01/01/2015	31/12/2017	01/01/2015		Nei Tempi Previsti	**100%**

Note

Gestione della Contabilità con l'Impresa per liquidazione spettanze

PEG 2015 (Progetto 1 - Delibera GC PG 128607/2015)

PEG 2016
Variato titolo da "Piano neve" a "Predisposizione del nuovo appalto e piano neve (per 5 anni a partire dall'inverno 2016/17)"
Ex 1.99 nel 2015

Indicatori Fasi

Fase	Centro di Costo	Descrizione	Obiettivo	Rilevazione	
2016_400-10A: Proposta di parere di orientamento di Giunta circa la natura del nuovo appalto neve.					
	400 - Settore O.PP. e Mobilità	Nr. delibere depositate	1	1	31/12/2016
2016_400-10B: predisposizione di PROGETTO OBIETTIVO per la gestione della centrale operativa.					
	400 - Settore O.PP. e Mobilità	Nr. progetti validati	1	1	31/08/2016
2016_400-10C: predisposizione documentazione di gara.					
	400 - Settore O.PP. e Mobilità	Nr. bandi emessi	1		
2016_400-10D: affidamento del Servizio.					

3.3) OBIETTIVI INDIVIDUALI

La **valutazione della performance individuale dei DIRIGENTI e delle POSIZIONI ORGANIZZATIVE (P.O.) E ALTE PROFESSIONALITÀ (A.P.)** viene calcolata secondo i due seguenti criteri, approvati dalla GC nella seduta del 31/05/2016 PG 62464/2016:

1) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DEI RISULTATI (50%)

Annualmente, in sede di definizione dei documenti di programmazione finanziaria (Bilancio, DUP, PEG, Piano della performance) si avvia il processo di attribuzione degli obiettivi e delle risorse a tutta la struttura organizzativa. Tale attribuzione è realizzata sulla base degli indirizzi strategici delineati, oltre a garantire il mantenimento dei livelli adeguati di servizio.
Gli obiettivi affidati (legati ad indicatori di risultato, sia quantitativi che qualitativi, per quanto più possibile oggettivi e misurabili) vengono debitamente pesati e l'attribuzione di un peso ponderato viene condivisa con i singoli dirigenti, affinché possa essere loro riconosciuta pari opportunità relativamente al raggiungimento del massimo risultato.
Per l'anno 2016 con la delibera di approvazione del PEG del 26/04/2016 avente P.G. n. 47680/16 sono stati assegnati i seguenti obiettivi aziendali:

- Proseguimento, mantenimento e ampliamento del Sistema di Gestione Integrato (a tutti i Dirigenti e PO come da piano);
- Completamento mappatura procedimenti amministrativi e mantenimento dei tempi medi (a tutti i Dirigenti e PO come da piano);
- Garantire l'attuazione ed il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata relativa alla parte corrente e investimenti (tutti i Dirigenti);
- Piano di razionalizzazione e riduzione della spesa (tutti i Dirigenti);
- Programmazione interventi in materia di sicurezza (a tutti i Dirigenti e PO come da piano);
- Predisposizione ed attuazione del Piano di revisione dei Regolamenti comunali (a tutti i Dirigenti e PO come da piano);
- Piena applicazione del nuovo codice dei contratti (tutti i Dirigenti);
- Controllo Società (Dirigenti interessati);
- Applicazione adempimenti in tema di trasparenza, anticorruzione e sistema dei controlli (Dirigenti interessati).

Nella Delibera di GC del 13/09/2016 avente PG 101377 sono stati precisati ulteriormente le fasi, i tempi, le responsabilità, gli indicatori degli obiettivi aziendali assegnati ai Dirigenti, alle posizioni organizzative e alle alte professionalità.

La valutazione finale avviene da parte del NTV esclusivamente sulla scorta dei report forniti dall'Ufficio programmazione e controllo. Il NTV si riserva tuttavia di acquisire e valutare memorie e relazioni che i Dirigenti riterranno di presentare a commento e/o a corredo dei risultati di gestione.
Per l'anno 2016 alla valutazione dei risultati dei Dirigenti viene assegnato un punteggio massimo di 40 e viene assegnato un punteggio pari a 10 alla valutazione degli indicatori di impatto (indicatori URBES del Comune di Ferrara, estrapolati dal rapporto redatto dell'ISTAT su "Il benessere equo e sostenibile nelle città", e serie storica di indicatori elaborati dall'ufficio statistica del Comune di Ferrara e formalizzati nel Documento Unico di Programmazione - DUP). Per i dirigenti di settore 25 punti saranno attribuiti sulla base degli obiettivi a loro direttamente assegnati e 15 punti saranno attribuiti tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti dai dirigenti in forza al settore. Per i direttori di area 25 punti saranno attribuiti sulla base degli obiettivi a loro direttamente assegnati 15 saranno attribuiti tenendo conto della media dei risultati percentuali conseguiti da tutti i dirigenti di settore.

L’indennità di risultato potrà essere attribuita solo a coloro che abbiano raggiunto un punteggio minimo di 60/100.

2) CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE (50%)

La valutazione della qualità della prestazione si riferisce alle singole competenze professionali portate alla mansione che hanno determinato il raggiungimento degli obiettivi organizzativi e la qualità della prestazione effettuata ed in particolare:

1) alla capacità di programmazione e controllo

2) alla capacità gestionale

3) alla capacità relazionale.

La valutazione della qualità della prestazione si riferisce alle singole competenze professionali portate alla mansione che hanno determinato il raggiungimento degli obiettivi organizzativi e la qualità della prestazione effettuata ed in particolare: 1) alla capacità di programmazione e controllo, 2) alla capacità gestionale, 3) alla capacità relazionale.
La valutazione viene effettuata per tutti i dirigenti dal N.T.V. su proposta dei Direttori d’Area per quanto concerne i Dirigenti di Settore e dei Dirigenti di Settore per la valutazione dei Dirigenti di Servizio e staff e consiste nell’assegnazione di un punteggio da 1 a 5 per ciascuno dei fattori comportamentali esaminati, secondo la seguente scala:

Punteggio 1	PER NIENTE ADEGUATO
Punteggio 2	APPENA ADEGUATO
Punteggio 3	ADEGUATO
Punteggio 4	PIÙ CHE ADEGUATO
Punteggio 5	ECCELLENTE

Le schede vengono inviate al N.T.V. per gli adempimenti di competenza, il quale dovrà tenere conto anche di quanto emerso in sede di controlli successivi di regolarità amministrativa, così come previsto dall’art. 14 del Regolamento del sistema integrato dei controlli interni

Per la valutazione delle PO/AP viene effettuata la proposta dal Dirigente di Settore, sentito il Dirigente Servizio e le trasmette al Direttore d'Area (se nominato) o direttamente al Direttore operativo. Il direttore d’Area (se nominato) o il Direttore Operativo valuta la prestazione sentito il Comitato di Direzione. Il nucleo di valutazione viene informato delle proposte e ne tiene conto per la valutazione dei Dirigenti.

Nella seguente tabella viene sintetizzata la suddivisione della retribuzione di risultato dei Dirigenti di servizio, di settore e dei Direttori d'area:

	qualità prestazione	risultati obiettivi	media risultati settore	media risultati dir.settore	Indicatori impatto	totale
Dirigenti servizio/staff	50	40			10	100
Dirigenti settore	50	25	15		10	100
Direttori di area	50	25		15	10	100

Si precisa infine che a conclusione del processo di valutazione le schede per la valutazione delle prestazioni nonché la valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi devono essere messe a disposizione dei dirigenti interessati, con possibilità per tutti i dirigenti di presentare memorie ovvero di essere sentiti dal NTV su loro richiesta.

PRODUTTIVITA' COLLETTIVA E INDIVIDUALE

In data 13 dicembre 2016 è stato sottoscritto in via definitiva il CONTRATTO COLLETTIVO DECENTRATO INTEGRATIVO DEL PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMUNE DI FERRARA NORMATIVO PER GLI ANNI 2016-2018 – ECONOMICO PER L'ANNO 2016.

In particolare è stato specificato che:

tale contratto decentrato ha validità annuale per la parte economica e triennale per la parte normativa.

Più esattamente è stata fatta salva la determinazione, con cadenza annuale, dei criteri e principi generali che sovrintendono alle modalità di utilizzo delle risorse economiche destinate ad incentivare il merito, lo sviluppo delle risorse umane, il miglioramento dei servizi, la qualità della prestazione e la produttività.

Le somme attualmente destinate alla contrattazione, sono state suddivise come segue:

Produttività Collettiva – Fondo A)	298.532,00
Produttività Progetti di miglioramento dei Servizi – art. 15, 5° comma CCNL 1/4/1999 – Fondo B)	30.875,00

Le eventuali somme non liquidate riferite alle indennità previste dall'art. 17 comma 2 lett. d) e), f), i) CCNL 1/4/1999 e le eventuali somme non liquidate per le altre voci fisse già regolate dal CCNL (Indennità di comparto, indennità specifiche, progressioni orizzontali) saranno portate in aumento del fondo 2017, dopo la verifica e la certificazione dell'Organo di revisione contabile

Risultano confermati i criteri e principi economici che regolamentano l'erogazione dei compensi incentivanti la produttività ed il sistema di valutazione esplicitati negli accordi precedenti (art. 4 CCDI 2013-2015 annualità 2013 sottoscritto il 17 settembre 2013).

In data 18/10/2016 la Giunta comunale ha approvato i **progetti di miglioramento dei servizi** – art 15 comma 5 CCNL del 1/4/1999. Per i suddetti progetti di miglioramento anno 2016, è stata chiesta la rendicontazione dei risultati del progetto e di confermare o modificare i nominativi e le percentuali di coinvolgimento annuale del personale direttamente coinvolto.

Il budget di produttività relativo al **fondo** destinato all'attribuzione degli incentivi facenti riferimento alle azioni del Piano delle performance (definito Produttività Collettiva - Fondo A) viene attribuito sulla base della consistenza numerica del personale afferente i diversi servizi e secondo le modalità definite negli anni precedenti.

Di conseguenza il fondo complessivo viene suddiviso per **budget di Servizio.** L'attribuzione delle risorse tiene conto esclusivamente del dato numerico del personale assegnato alle diverse strutture organizzative, indipendentemente dalla qualifica. Il riferimento per l'erogazione degli incentivi di produttività è la **struttura complessiva al 31 dicembre 2016.**

Il personale a tempo determinato, con esclusione del personale assunto ai sensi degli articoli 90 e 110 del D.Lgs. 267/2000, ha titolo a percepire i compensi incentivanti nel caso in cui il rapporto di lavoro nell'anno di riferimento abbia durata di almeno 6 mesi (180 gg.) consecutivi. Ai fini del raggiungimento dei sei mesi (180 gg.) consecutivi, la frazione di mese superiore a quindici giorni è considerata per gli effetti di cui trattasi come mese intero.

I **criteri stabiliti per la valutazione** sono:

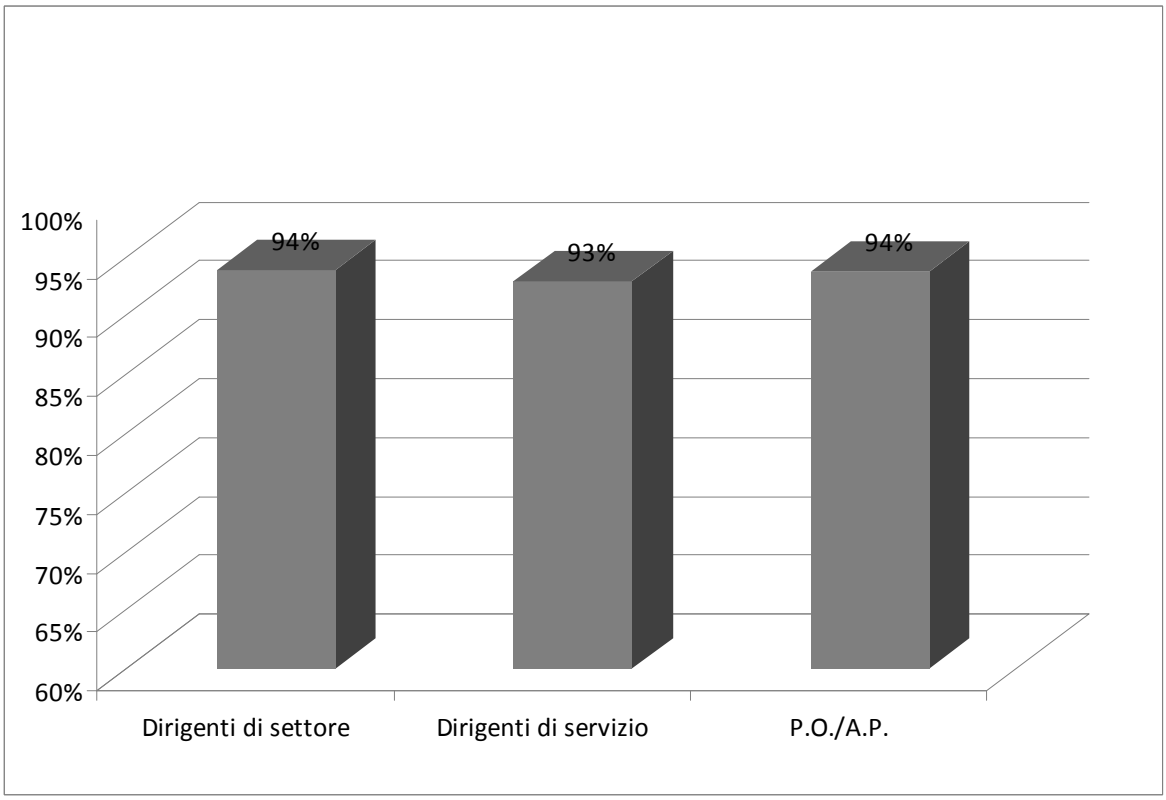
- La valutazione della prestazione viene effettuata sulla base di parametri differenziati in relazione alla categoria economica del dipendente, in base alle 4 categorie contrattuali;
- La produttività viene esclusa per coloro che acquisiscono un punteggio corrispondente ad una prestazione al di sotto delle attese (da 0 a 1,99);
- La valutazione viene effettuata per i Servizi dal Dirigente di Servizio e per le Unità Organizzative non inserite in un Servizio, dalla Posizione Organizzativa (valutatori);
- L'erogazione dell'incentivo viene basata sulla valutazione individuale del singolo dipendente sulla base della modulistica allegata;
- La valutazione viene posta in visione al singolo dipendente per la relativa sottoscrizione, ferma restando la possibilità per il predetto di chiedere chiarimenti in merito alla valutazione stessa, nonché presentare osservazioni scritte;
- Anche coloro che hanno ricevuto (o che riceveranno) l'incentivo per la progettazione dovranno essere valutati; nel caso lo stesso risulti superiore ad Euro 1.000,00 la produttività sarà erogata per il differenziale tra l'importo dell'incentivo eccedente i 1.000,00 Euro e la produttività spettante, sino a completo riassorbimento della stessa;
- La procedura di valutazione si conclude con l'invio al Settore Personale e sistemi di gestione – Ufficio Formazione da parte dei dirigenti di Settore delle schede debitamente compilate e sottoscritte, nonché di una tabella riassuntiva dei punteggi attribuiti ai dipendenti dei Servizi facenti capo al Settore medesimo.
- Si rammenta che la comunicazione della valutazione finale al valutato è un obbligo previsto ai sensi del D.Lgs 150/2009 (la comunicazione del punteggio emerso dalla valutazione, mediante colloqui individuali tra valutatore e valutato, essendo finalizzata a generare un percorso di miglioramento deve prevedere un confronto relativo a:• principali evidenze, eventi significativi e risultati quantitativi emersi nel periodo di valutazione, • scostamenti tra performance attesa ed effettiva,• motivazioni della valutazione)

Per quanto riguarda il PERSONALE DI ALTRO ENTE IN POSIZIONE DI COMANDO, per prassi, il riconoscimento dell'incentivo segue i sistemi di valutazione degli Enti presso cui tale personale è assegnato. Nelle tabelle preparate dall'Ufficio Formazione sono segnalati i nominativi ed i relativi periodi temporali.

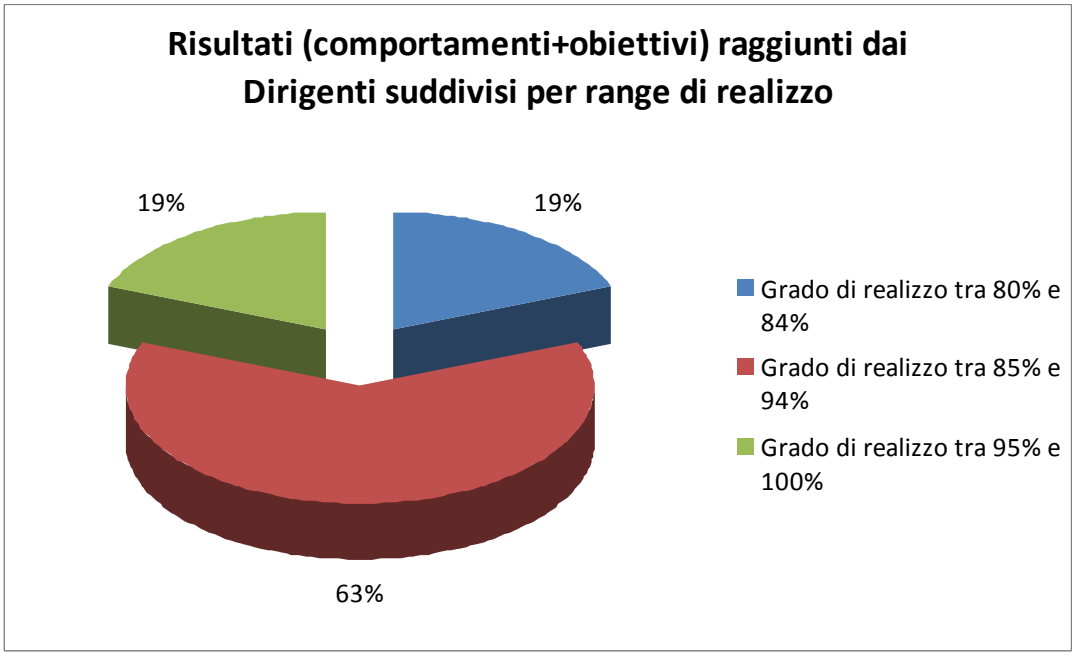
Per ulteriori dettagli riguardo agli accordi decentrati, oltre al verbale di concertazione, si rimanda alla pagina intranet http://intranet.ssi.fe/index.phtml?id=610

Nel documento sono riportati in forma aggregata gli esiti del processo di valutazione dell'area delle posizioni organizzative e della dirigenza.

Media valutazione delle prestazioni suddivisa per Dirigenti/PO/AP



Media valutazione dei risultati (comportamenti + obiettivi) suddivisa per range di realizzo



La presente Relazione sulla Performance secondo quanto disposto dalla vigente normativa e adottata dall'Amministrazione che la invierà per la validazione del Nucleo di Valutazione. Verrà poi pubblicata unitamente al documento di validazione sulla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet dell'Ente. La validazione da parte del Nucleo di Valutazione costituirà il presupposto per l'erogazione dei premi di risultato in favore del personale, sulla base della valutazione ottenuta da ciascuno.

4) RISORSE, EFFICIENZA, ECONOMICITA' E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

L'ente ha rispettato le condizioni poste dalle disposizioni in tema di vincoli di finanza pubblica di cui all'art. 1 comma 712 della legge n. 208 del 28-12-2015 (legge di stabilità 2016) relativamente al saldo per l'anno 2016 riguardante il pareggio di bilancio disciplinato dall'art. 9 della legge n. 243/2012.

Va rilevato che per l'anno 2016 è stato abbandonato il metodo della c.d. competenza "mista" vigente con l'abrogato patto di stabilità: il legislatore ha introdotto un metodo di competenza che considera tra le entrate rilevanti il fondo pluriennale vincolato al netto delle quote finanziate da debito.

Dall'analisi del Conto del Bilancio 2016 emerge che l'avanzo di amministrazione è pari complessivamente ad 44.284.671,36 depurato dal fondo pluriennale vincolato al 31/12/2016 di € 23.500.005,84. Tale risultato di amministrazione è suddiviso come segue: parte accantonata € 26.413.148,81 (di cui fondo crediti di dubbia esigibilità € 12.921.570,68), parte vincolata € 10.357.422,15, parte destinata agli investimenti € 1.041.755,29 e parte disponibile € 6.472.345,11.

Occorre evidenziare che il 2016 è stato il primo esercizio in cui sono state applicate pienamente dall'Ente le regole gestionali della contabilità finanziaria potenziata di cui al D.Lgs 118/2011 già in fase di formazione del nuovo schema di bilancio di previsione con funzione autorizzatoria.

In merito al pareggio di bilancio di cui sopra va evidenziato che l'Ente ha rispettato il saldo imposto dai vincoli di finanza pubblica per il 2016 con un margine di 16,3 milioni di euro: tale risultato è influenzato in maniera considerevole dalle nuove regole contabili che hanno comportato, in sede di riaccertamento ordinario dei residui, la reimputazione ad esercizi successivi al 2016 di un considerevole ammontare di impegni di spesa.

Per quanto riguarda la gestione di competenza pura, cioè senza considerare il FPV, il saldo complessivo conseguito (corrente e c/capitale) è positivo attestandosi ad € 6.883 (in migliaia di euro) derivante dalla somma algebrica di + 13.363 mgl. di euro in parte corrente e di - 6.480 mgl. di euro in parte c/capitale. Se a tale risultato si somma l'avanzo applicato di 10.278 mgl di euro, si ottiene un risultato complessivo della gestione di competenza pari ad 17.161 mgl. di euro (al netto del FPV).

La gestione dei residui al netto dell'avanzo applicato di 10.278 mgl di euro, rileva un saldo positivo di € 1.645 mgl di euro risultante dalla somma algebrica fra l'eccedenza dei minori residui passivi con quella dei minori residui attivi.

E' evidente che i suddetti valori finali sono espressioni di un saldo aritmetico tra maggiori e minori entrate, rispetto a minori spese o economie intervenute durante l'esercizio in tutti i comparti del bilancio.

Per quanto concerne le entrate, l'andamento della gestione corrente è stato caratterizzato dal positivo risultato raggiunto da alcune di esse, controbilanciato dal risultato negativo raggiunto da altre. Al riguardo, fra le Entrate Tributarie occorre segnalare quanto segue:

1) per quanto riguarda l'accertamento dell'IMU, occorre evidenziare il positivo risultato conseguito nel gettito (pari a 33,31 milioni di euro) e, per quanto concerne l'attività di recupero dell'evasione ICI, IMU e TASI, occorre rilevare il

positivo risultato conseguito nelle relative entrate accertate (€ 3.340.435,20 per l'ICI , € 1.395.551,01 per l'IMU e € 158.522,63 per la TASI).
Nell'ambito delle entrate tributarie va rilevata una minore entrata di € 1.023.985,59 relativa al fondo di solidarietà comunale controbilanciata tuttavia da una maggiore entrata di € 1.481.961,82 tra i trasferimenti erariali per il contributo compensativo della perdita di gettito IMU sugli immobili a uso produttivo;

2) l'importo accertato ICI di cui sopra, comprende la definizione di un accertamento a recupero di notevole entità.

Per le entrate da trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche, Regioni e altri enti pubblici, si evidenzia che la c.d. "fiscalizzazione" di diverse voci di entrata con l'iscrizione tra le entrate tributarie dei fondi derivanti dal federalismo fiscale ha determinato che in questa tipologia risultino compresi ormai solamente l'entrata a rimborso delle spese sostenute per gli uffici giudiziari, contributi vari compensativi del gettito IMU e altri di minore rilevanza.

Per quanto attiene alle varie tipologie rientranti tra le entrate extratributarie, osserva quanto segue:

1) nell'ambito delle entrate da "vendita di beni e servizi e derivanti dalla gestione dei beni si segnalano la minor entrata da fitti di terreni e fabbricati (- € 124.054,28), quella derivante dal canone per servizio gas (- € 412.046,36) e quella per canone utilizzo reti per telecomunicazioni (- € 62.851,93) mentre, per quanto concerne le maggiori entrate, si rileva quella sul canone concessione servizi energetici (+ € 228.074,45,) sul canone occupazione suolo pubblico (+ € 480.213,57), sul canone per rimborso oneri finanziari su opere idriche (+€ 354.265,19), sull'uso inceneritore (+ € 188.613,28) e sugli ingressi al Castello (+ € 156.142,75)

2) per quanto attiene alla tipologia dei "proventi derivanti" dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti" si segnala la minore entrata rilevata sui proventi contravvenzionali al codice della strada pari ad € - 710.398,46;
3) per quanto riguarda le entrate da interessi attivi, si registra complessivamente un risultato finale positivo di + € 25.106,80;
4) le altre entrate da redditi da capitale registrano una maggiore entrata di € 35.660,00 per utili da AFM;
5) le "altre entrate e rimborsi correnti", denotano una minore entrata complessiva di € 239.129,45.

L'Amministrazione ha coperto nuove o maggiori spese e minori entrate di parte corrente utilizzando una parte dell'avanzo di amministrazione 2015, precisamente pari a € 1.295.115,78 applicato in parte corrente.

La gestione residui ha chiuso con un risultato positivo per effetto della cancellazione di residui passivi (€ 578.176,70), di minori residui attivi (€ 1.496.845,51) e di maggiori accertamenti su residui attivi (€ 2.563.515,65).

Le minori spese su residui passivi (economie) ammontano a € 578.176,70 e sono così distribuite nel bilancio:

1) € 26.713,66 al Titolo 1° "Spese correnti";
2) € 197.040,76 al Titolo 2° "Spese in conto capitale";
3) € 354.422,28 al Titolo 7° "Spese per conto terzi e partite di giro".

Per quanto riguarda i residui attivi di parte corrente si rilevano maggiori accertamenti di € 2.155.565,46 sull'addizionale IRPEF e di € 58.714,00 sull'uso dell'inceneritore.

Per quanto attiene invece ai minori residui attivi, nell'ambito delle entrate tributarie, si rileva una minore entrata di € 417.065,67 sui proventi per sanzioni da codice della strada.

Di seguito si riportano due tabelle che evidenziano rispettivamente i risultati della gestione di competenza degli ultimi cinque anni e i risultati della complessiva gestione nel predetto quinquennio, articolati per provenienza e composizione dell'Avanzo di Amministrazione.

SINTESI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

RAFFRONTO ANNI 2012/2016

DESCRIZIONE	2012	2013	2014	2015	2016
Accertamenti di competenza	152.181.118,03	209.489.197,34	168.539.737,64	188.393.674,05	181.965.421,98
Impegni di competenza	151.392.411,02	195.731.371,84	168.014.794,08	177.626.422,05	175.082.294,79
Risultato della gestione di competenza (senza FPV)	**788.707,01**	**13.757.825,50**	**524.943,56**	**10.767.252,00**	**6.883.127,19**
Avanzo di amministrazione applicato	**1.253.116,20**	**1.161.342,87**	**18.920.038,67**	**18.695.185,50**	**10.277.727,02**
Avanzo di competenza + avanzo di amministrazione applicato (senza FPV)	**2.041.823,21**	**14.919.168,37**	**19.444.982,23**	**29.462.437,50**	**17.160.854,21**

Le norme di contabilità non consentono di includere tra gli accertamenti di entrata l'avanzo di amministrazione che viene applicato al bilancio, mentre obbligano a farlo per gli impegni di spesa che con esso vengono assunti.

Si riporta la sintesi dei risultati della gestione finanziaria degli ultimi cinque anni:

	2012	2013	2014	2015	2016
FPV Entrata					24.021.870,96
Avanzo/disavanzo di competenza	2.041.823,21	13.757.825,50	524.943,56	10.767.252,00	6.883.127,19
Avanzo della gestione residui (compreso avanzo applicato)	1.575.870,08	3.032.533,46	29.119.746,78	31.824.155,91	11.922.573,96
Avanzo non applicato	-	2.456.350,42	326.670,71	16.665.295,16	24.957.105,09
	3.617.693,29	**19.246.709,38**	**29.971.361,05**	**59.256.703,07**	**67.784.677,20**
FPV spesa finale				- 24.021.870,96	-23.500.005,84
Risultato di amministrazione				**35.234.832,11**	**44.284.671,36**
di cui: Non disponibile	256.455,64	9.882.132,12	29.197.701,81	32.251.861,27	37.812.326,25
Disponibile	3.361.237,65	9.364.577,26	773.659,24	2.982.970,84	6.472.345,11

Il fondo pluriennale vincolato di entrata di un determinato esercizio corrisponde al fondo pluriennale vincolato di spesa risultante dal consuntivo dell'esercizio precedente.

(Fonte: Relazione della Giunta anno 2016 ai sensi dell'art. 231 del D. Lgs. 267/2000

L'amministrazione Comunale ha collegato le linee programmatiche del Sindaco con il processo di programmazione strategica in particolare per quanto rigurda la gestione delle Risorse Umane tramitel'istituzione dell'obiettivo strategico 1.3 "Le risorse umane".
Il Contratto Collettivo Decentrato Integrativo per l'anno 2016 è stato sottoscritto in via definitiva in data 13 dicembre 2016 ed in particolare in relazione alla costituzione del Fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e la produttività, laddove sono state inizialmente previste, quali risorse di parte variabile, le somme di cui all'art. 15, comma 2, pari ad € 309.524,82 (corrispondenti all'1,2% su base annua del monte salari 1997, esclusa la quota relativa alla dirigenza, percentuale massima messa a disposizione in ottemperanza agli indirizzi forniti in merito dalla Giunta Comunale alla delegazione trattante di parte pubblica con provv.to di G.C. n. 79/22504 del 23.02.2016, come integrato con provv.to di G.C. n. 551/117576 del 18.10.2016), le quali possono essere rese disponibili, in via definitiva, solo previa acquisizione della relazione da parte del Nucleo Tecnico di Valutazione;

La Relazione illustrativa della Giunta al rendiconto della gestione 2016 è un momento fondamentale nel processo di pianificazione/controllo della gestione in cui si opera la ricognizione del lavoro svolto in un anno e si valutano i risultati conseguiti in termini di valori, di grandezze e di espressione di tipo qualitativo di come i programmi sono stati realizzati e dei relativi costi sostenuti, in quanto la rispondenza

dei risultati amministrativi alla progettazione prevista nei complessivi documenti di programmazione dell'ente, misura la capacità di governare il bene pubblico, la coerenza e l'efficacia delle azioni che l'Amministrazione stessa riesce a mettere in atto;

Il Comune di Ferrara, per quanto riguarda la spesa di personale e la capacità assunzionale, ha operato in maniera virtuosa e le facoltà di assunzioni sono state esercitate nel pieno rispetto delle verificate condizioni sotto elencate, vigenti nell'anno di riferimento, come desunte dai provvedimenti adottati dalla competente Giunta Comunale in materia di programmazione del fabbisogno del personale di seguito elencati:

- rispetto del patto di stabilità interno nell'anno precedente (art. 76, comma 4, del D.L. 112/2008) e limiti di contenimento complessivi delle spese di personale;
- situazione non deficitaria dell'ente di cui all'art. 242 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.;
- assenza di situazioni di soprannumero o eventuali eccedenze di personale per esigenze funzionali o sulla base della situazione finanziaria dell'Ente, ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. n. 165/2001, il quale dispone che le Amministrazioni Pubbliche provvedano annualmente alla relativa ricognizione, dando atto che per l'anno 2016 la rilevazione ha evidenziato l'esito negativo della stessa;
- riduzione delle spese di personale rispetto al triennio 2011-2013;
- predisposizione del Piano triennale delle azioni positive in materia di pari opportunità, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D.Lgs. 198/2006, il quale è stato inizialmente approvato con Orientamento di G.C. prot. 35329 nella seduta del 14.04.2015 e, in quanto oggetto di Contrattazione Collettiva Decentrata Integrativa, ai sensi dell'art. 19 del CCNL del comparto del 14.09.2000, sottoscritto in via definitiva il CCDI per il triennio 2015-2017 in data 11.06.2015 (per l'anno 2018 si provvederà alla scadenza del triennio di validità del piano);
- rideterminazione della dotazione organica (art. 6, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001), la cui consistenza complessiva è determinata nel proprio provvedimento di G.C. n. 380/56583 del 09.07.2013, confermata con i propri provv.ti di G.C. n. 763/106653 del 23.12.2013 e n. 782/116185 del 15.12.2014 e ulteriormente riconfermata nella sua consistenza con il provv.to di G.C. n. 79/22504 del 23.02.2016, per il triennio 2016-2018;
- definizione delle procedure di reinternalizzazione di funzioni o servizi precedentemente esternalizzati a società partecipate o in regime di controllo di questo ente, per le quali si debba procedere al previo espletamento delle procedure indicate dall'art. 19, comma 8, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175;
- i piani delle assunzioni sono risultati sostenibili per il bilancio pluriennale 2016-2018 ed adottati altresì nel pieno rispetto dei saldi finanziari ed in piena coerenza con l'aggiornamento del DUP del Comune di Ferrara approvato dal Consiglio Comunale con verbale n. 8/76015 nella seduta del 18 luglio 2016;

E' stata rilevata la non più applicabilità dell'art. 1, comma 424, della legge n. 190/2014 e dell'art. 5 del D.L. n. 78/2015, relativi al riassorbimento dei dipendenti in soprannumero degli enti di area vasta, tenuto conto della nota emanata dal Dipartimento della Funzione Pubblica del 18 luglio 2016, n. 37870, con la quale, limitatamente ad alcune Regioni, tra cui la Regione Emilia Romagna, attesa l'assenza o l'esiguo numero di personale in soprannumero degli enti di area vasta da ricollocare dopo le assegnazioni della fase 1, sono state ripristinate le ordinarie facoltà di assunzione, per quanto di interesse, per la Regione ER e per gli enti locali che insistono sul suo territorio, che ha fortemente condizionato il Comune di Ferrara in tema di possibilità di sostituzione del *turn over*, essendosi determinato sostanzialmente un "blocco" delle assunzioni di personale per un significativo periodo di tempo (circa 1 anno e mezzo da gennaio 2015 a luglio 2016) coniugato, a seguito del ripristino delle capacità assunzionali, da una percentuale fortemente limitativa di nuove assunzioni pari al 25% della spesa dei cessati dell'anno precedente;

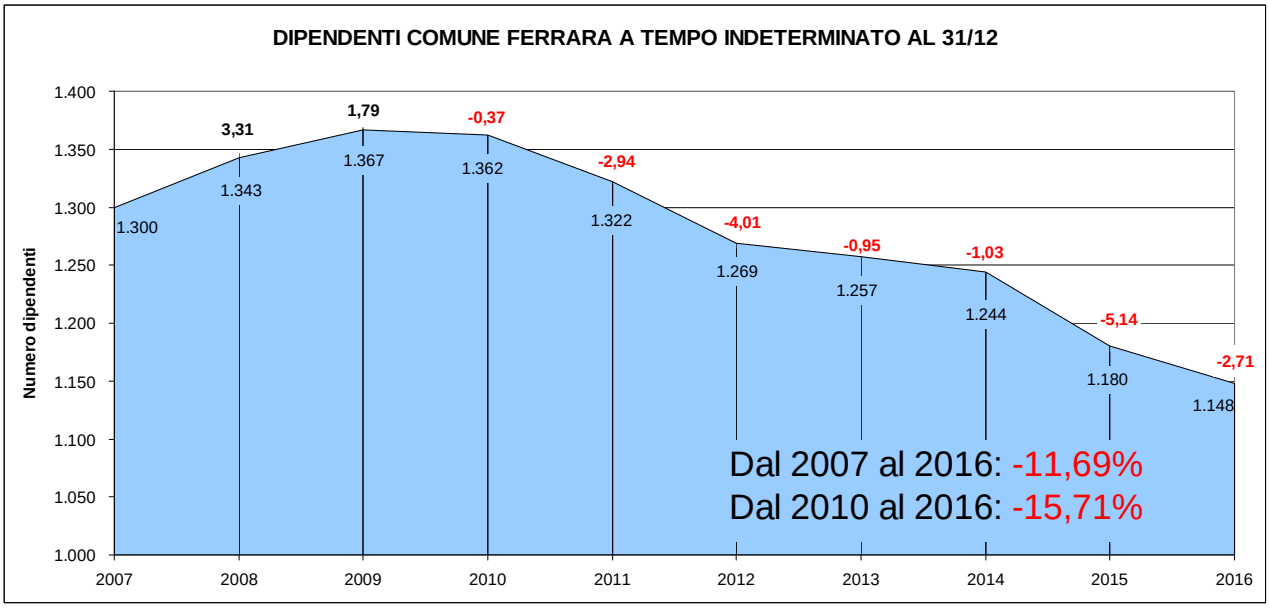
Si riportano, di seguit, alcuni elementi relativi all'analisi generale dell'organizzazione comunale:

ANDAMENTO OCCUPAZIONALE DEL PERSONALE DEL COMUNE DI FERRARA

Il rapporto dipendenti/popolazione del Comune di Ferrara risulta inferiore al parametro di riferimento, per classe demografica, come definito con cadenza triennale con il decreto del Ministro dell'interno di cui all'articolo 263, comma 2, del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, dando atto che, allo stato attuale l'ultimo decreto di riferimento è il Decreto del Ministro dell'Interno del 24 luglio 2014, avente ad oggetto "Individuazione dei rapporti medi dipendenti/popolazione validi per gli enti in condizioni di dissesto, per il triennio 2014-2016", il quale per la fascia demografica di appartenenza di questo ente (fascia da 100.000 a 249.999 abitanti) il rapporto è: 1 dipendente/107 abitanti, come di seguito evidenziato:

- dipendenti in servizio a tempo indeterminato alla data del 31.12.2016: n. 1148
- abitanti al 31.12.2016 (ultimo dato ufficiale disponibile secondo il modello ISTAT D7B): n. 132.009
- rapporto medio dipendenti-popolazione: 132.009 : 107 = 1233,73 dipendenti
- conseguentemente, si determina uno scostamento di n. 85 unità in meno (1233 – 1148) rispetto al parametro indicato dal decreto, che rende particolarmente significativa la situazione occupazionale di questo ente in riferimento a tale indicatore e che risulta già dimostrativo del sottodimensionamento dell'organico comunale.

Si riporta altresì l'evoluzione occupazionale dell'ente intervenuta nell'arco temporale dal 2007 al 2016, che comprova la significativa contrazione della consistenza numerica del personale a tempo indeterminato del Comune di Ferrara, che ha registrato, dall'anno 2010 all'anno 2016, la diminuzione di oltre 200 unità di personale:



MUTAMENTI ORGANIZZATIVI

Nell'anno 2016 l'Ente ha proceduto nei Settori/Servizi sotto specificati, sui quali si è determinata in maniera significativa una ricaduta a livello di organizzazione settoriale o intersettoriale, ad attuare alcune fasi di riorganizzazione della macro-struttura comunale relativa ad alcuni servizi, con conseguente redistribuzione o riarticolazione di alcuni dei medesimi all'interno delle Aree/Settori dell'ente, in particolare con riferimento al provv.to di G.C. n. 375/79438 del 12.07.2016, come segue:

nell'ambito del Corpo di Polizia Municipale Terre Estensi: a) nella riarticolazione complessiva della struttura; b) nella istituzione di una nuova posizione organizzativa denominata "U.O. Sostituto Commissario Ufficio Gestione Sanzioni";

nell'ambito dell'Area Risorse:

- nella ridenominazione dell'attuale "Settore Risorse Umane" in "Settore Personale e Sistemi di Gestione" con contestuale trasferimento in capo allo stesso dell'Ufficio Programmazione e Controllo e della Segreteria Tecnica dei Sistemi di Gestione (STSG) rispetto alla precedente collocazione organizzativa;
- nella ridenominazione dell'attuale "Settore Pianificazione e Controllo" in "Settore Sistemi Informativi e Partecipazioni" con contestuale trasferimento in capo allo stesso dell'Ufficio Protezione dei dati personali rispetto alla precedente collocazione organizzativa;
- trasferimento, nell'ambito del ridenominato "Settore Sistemi Informativi e Partecipazioni", della "U.O. Autorizzazioni sanitarie veterinarie – Coordinamento delle funzioni e dei servizi dell'Associazione Intercomunale Terre Estensi" e dell' "Ufficio Gestione esposti, diritti degli animali" dall'attuale collocazione presso il Settore Servizi alla Persona Istruzione Formazione, in accordo con il Direttore Servizi alla Persona, tenuto conto della complementarietà delle materie trattate dalle due articolazioni dislocate;
- nella ridenominazione dell'attuale "Servizio Sistemi Informativi e Territoriali" in "Servizio Sistemi Informativi e Statistica" a seguito della riconduzione nell'ambito dello stesso dell'Ufficio Statistica precedentemente in staff al dirigente di Settore;
- nella soppressione, nell'ambito del Settore Affari Generali, della posizione organizzativa denominata "U.O. Decentramento URP";
- nella istituzione, nell'ambito dello stesso Settore Affari Generali, del nuovo Servizio denominato "Servizio Relazioni con i cittadini ed il territorio", al fine di potenziare la relazione con i cittadini e il territorio in considerazione delle caratteristiche socio economiche del comune di Ferrara e dei progetti relativi a Ferrara mia, finalizzati alla promozione di percorsi partecipativi, affrontando il tema della cura e del governo partecipato dei beni comuni a partire dalla tutela e promozione delle comunità di pratiche spontanee e di riappropriazione dei luoghi (tra cui la proposta di scrivere collettivamente una Carta dei beni comuni della città di Ferrara: un Manifesto di principi, valori e azioni civiche congiunte, quale strumento necessario per indirizzare e sperimentare il nuovo *Regolamento dei beni comuni*, oggetto decisionale del percorso partecipativo, un Regolamento che deve essere immaginato non soltanto come un testo giuridico a tutela dei cittadini e dell'amministrazione, ma come uno strumento concreto per favorire le pratiche spontanee di costruzione e difesa dei beni delle collettività, l'avvio di un processo di costruzione nel tempo di una macchina amministrativa e di una rete civica in grado di dialogare e lavorare congiuntamente);

nell'ambito dell'Area del Territorio e dello Sviluppo Economico:

- soppressione, nell'ambito del Servizio Qualità Edilizia del Settore Pianificazione Territoriale, della posizione organizzativa denominata "U.O. Controlli Vigilanza Edilizia Attività sanzionatoria";
- ridistribuzione delle funzioni esercitiate dalla posizione di lavoro soppressa, che si sostanzia come segue: a) nell'ambito del Servizio Qualità Edilizia, ridenominazione dell'attuale posizione organizzativa da "U.O. Sportello Unico Edilizia Supervisione Oneri" a "Sportello Unico dell'Edilizia" al quale assegnare delle ulteriori funzioni relative all'attività sanzionatoria; b) nell'ambito del Servizio Pianificazione Territoriale e Progettazione, assegnazione delle ulteriori funzioni relative all'accertamento e verifiche degli atti presentati per la cessione delle aree pubbliche realizzate a seguito del rilascio dei relativi permessi in capo alla "U.O. Piani urbanistici attuativi Progettazione e gestione" e trasformazione della posizione di lavoro dall'attuale "A.P. Piani urbanistici complessi Problematiche ambientali" a "U.O. Piani urbanistici complessi Problematiche ambientali e Vigilanza", tenuto conto che il modificato inquadramento meglio si configura con le nuove attività da assegnare ed al personale che, conseguentemente deve essere coordinato, alla quale assegnare le ulteriori funzioni relative alla verifica della documentazione presentata ai fini del rilascio delle attestazioni delle conformità edilizie, alle verifiche e controlli sugli atti e provvedimenti archiviati ed in attesa delle relative comunicazioni dell'inizio e fine lavori, agli accertamenti e verifiche sugli esposti presentati al fine di accertare la regolarità esecutiva dei lavori denunciati, alla cura del contenzioso amministrativo sui provvedimenti emanati, anche attraverso la predisposizione di

memorie difensive in raccordo con il Servizio Affari legali, ai rapporti, per gli aspetti amministrativi sanzionatori, con il comando di PM, all'archivio scadenzari ed alle visure;

nell'ambito dell'Area Servizi alla Persona: a) nell'istituzione della nuova articolazione organizzativa denominata "Uffici amministrativi in staff al Direttore" b) nel trasferimento dell'Ufficio Promeco Progettazione Prevenzione dal Settore citato al Servizio Gestione e Controllo Servizi Culturali, Politiche Giovanili e Progettazione europea del Settore Attività Culturali; c) istituzione del nuovo "Ufficio politiche per l'accoglienza dei migranti" in staff al Dirigente di Settore; d) ridenominazione dell'attuale "Ufficio Piano di Zona-Governance" in "Ufficio Integrazione sociale e socio-sanitaria"; e) in diverse modifiche di attribuzione di competenze nell'ambito di alcuni Uffici del Settore;

nell'ambito della Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie: istituzione di una nuova posizione organizzativa denominata "U.O. Accesso e Tariffazione", per la gestione dell'articolazione organizzativa dedicata all'accesso ed alla tariffazione dei servizi educativi e scolastici applicate nel Comune di Ferrara, specificando che le attività riguardano principalmente: a) la gestione delle procedure riguardanti l'accesso ai servizi educativi e scolastici gestiti dalla Istituzione Scolastica del Comune di Ferrara (in prima istanza Nidi, Scuole d'Infanzia, Servizi Integrativi); b) la gestione delle procedure riguardanti gli aspetti tariffari dei servizi educativi e scolastici gestiti dalla Istituzione Scolastica del Comune di Ferrara (Nidi, Scuole d'Infanzia, Servizi Integrativi, Servizi Estivi, Refezione, Trasporto, Pre-scuola); c) le fasi di controllo della documentazione presentata dagli interessati.

La *ratio* di tali modifiche riorganizzative ha consentito di perfezionare e razionalizzare alcuni percorsi procedimentali e la decisone di istituzionalizzare nuove posizioni organizzative ha corrisposto alla necessaria "responsabilizzazione" dei dipendenti che sono stati incaricati in merito alle funzioni attribuite, che ha comportato, dal punto di vista organizzativo, uno "sgravio" di dominio diretto da parte dei dirigenti interessati, con conseguente migliore resa delle funzioni di controllo e di gestione per obiettivi specifici; l'attivazione del nuovo Ufficio Unico delle Entrate corrisponde alla necessità di messa "in rete" per tutti i Servizi dell'ente di una procedura *standard* che determina di per sé una razionalizzazione dei costi generali, rispetto alla precedente pratica di adozione degli atti da parte di ogni singolo servizio.
Tale ulteriore intento di assetto organizzativo, che evidenzia un propedeutico riequilibrio delle funzioni ed una rivisitazione dei percorsi procedimentali precedentemente suddivisi tra settori, mutamenti gestionali e necessità di definizione di nuove interscambiabilità di funzioni, si può sicuramente affermare che si ritiene essersi determinato un processo di ulteriore riorganizzazione interna che consente di attivare le nuove competenze e che determina uno specifico obiettivo di produttività e qualità resa.

CONVENZIONI ATTIVE RELATIVE ALLE GESTIONI ASSOCIATE NELL'AMBITO DELL'ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE TERRE ESTENSI

Di significativo impatto sull'organizzazione comunale e sulla gestione delle risorse umane dell'ente, si rilevano le convenzioni attive nell'anno 2016 per la gestione associata, nell'ambito dell'Associazione Intercomunale Terre Estensi (costituita tra i Comuni di Ferrara, Voghiera e Masi Torello), dove il Comune di Ferrara è nominato comune capofila per tutti i Servizi sotto elencati, come segue:

- verbale del Consiglio Comunale n. 4 - P.G. 101127 - del 16/12/2013 - Convenzione per la gestione in forma associata del Servizio Intercomunale Appalti delle Terre Estensi con scadenza al 31/12/2016; la convenzione è stata prorogata con P.G. 16276/17 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 13 - P.G. 87233 - del 10/12/2012 - Convenzioni per la gestione in forma associata dei: a) Servizi Informatici; b) Patto dei Sindaci; c) Pianificazione e Protezione Civile, coordinamento primi soccorsi: - Durata: dal 01/01/2013 al 31/12/2016; le tre convenzioni sono state rinnovate con P.G. 16276/17 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 11 - P.G. 67518 - del 24/09/2012 - Convenzione per la gestione in forma associata dei servizi relativi alle funzioni di Polizia Municipale e Polizia Amministrativa locale - Durata: dal 01/10/2012 al 31/12/2016; la convenzione è stata modificata con verbale del Consiglio

Comunale n.3 - P.G. 75089 - del 27/07/2015; la convenzione è stata rinnovata con P.G. 16276/2017 fino al 31/12/2021;
- verbale del Consiglio Comunale n. 11 - P.G. 98054 - del 13/12/2011 - Convenzione per la gestione in forma associata dei servizi relativi alle funzioni del settore sociale - Durata: dal 01/01/2012 al 31/12/2016 - Modificata con verbale del Consiglio Comunale n. 5 - P.G. 75347 - del 27/07/2015; la convenzione è stata rinnovata con P.G. 16276/2017 fino al 31/12/2021.

Si evidenzia, altresì, che nel corso dell'anno 2016 è stata approvata con verbale del Consiglio Comunale n. 4/11631 del 15 febbraio 2016, una ulteriore convenzione nell'ambito dell'Associazione Intercomunale Terre Estensi, per la gestione associata dell'attività statistica per lo svolgimento dei censimenti della popolazione - generale e permanente, attivata con decorrenza 15 marzo 2016, individuando l'Ufficio di Statistica del Comune di Ferrara – ente capofila - quale Ufficio di coordinamento statistico intercomunale.

CONVENZIONE TRA LA PROVINCIA DI FERRARA ED IL COMUNE DI FERRARA PER LA GESTIONE ASSOCIATA DEL SERVIZIO DI CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE

Si evidenzia, ulteriormente, che in merito all'attivata Convenzione biennale tra la Provincia di Ferrara ed il Comune di Ferrara per la gestione associata del servizio di contabilità economico patrimoniale, approvata con verbale del Consiglio Comunale n. 3/65994 del 13 luglio 2015 ed attivata a far data dal 20 luglio 2015, con decreto sindacale del 29 luglio 2015, prot. 79007, si era provveduto a conferire l'incarico da pari data di Responsabile del Servizio associato e di Responsabile del Servizio finanziario della Provincia di Ferrara al dott. Moreno Tommasini, già Direttore Operativo dell'Area Risorse e Dirigente del Settore Risorse Umane, poi riarticolato e ridenominato nel corso dell'anno 2016 in "Settore Personale e Sistemi di Gestione".

Nel primo semestre dell'anno 2016, nella struttura organizzativa del Direttore Operativo, Dirigente del Settore Personale e Sistemi di Gestione, Responsabile del Servizio associato con la Provincia di Ferrara e Responsabile del Servizio finanziario stessa, operavano:
- dott.ssa Letizia Baldi - Dirigente con rapporto di lavoro a tempo determinato extra dotazione organica - ai sensi dell'art. 110, comma 2, del D.Lgs. 267/2000 - Esperto in tematiche contabili, economico-patrimoniali e finanziarie degli enti locali – in posizione di staff al Direttore Operativo presso l'Area Risorse – assunta dal 02.11.2015, la cui posizione di lavoro comportava l'esercizio delle funzioni dirigenziali, nell'ambito degli indirizzi strategici e degli obiettivi definiti dall'Amministrazione Comunale e dal Direttore Operativo dell'Area Risorse dell'Ente, fra le quali: a) attività di studio delle attività e la realizzazione dei processi aziendali contabili e di controllo, anche a seguito delle importanti innovazioni introdotte dal D.Lgs. 118/2011, come modificato dal D.Lgs. 126/2014, sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli Enti territoriali e dei loro organismi, in vigore dal 01.01.2015 per la parte generale, i principi e gli schemi di bilancio a scopi conoscitivi; b) ausilio al Direttore Operativo nella realizzazione del sistema contabile economico-patrimoniale a fianco di quello finanziario e sulla redazione obbligatoria di un bilancio consolidato del gruppo dell'ente territoriale, nonché nella gestione del processo che avrà necessariamente valenza pluriennale; c) funzioni ricomprese in quelle oggetto della convenzione tra la Provincia di Ferrara ed il Comune di Ferrara per la gestione associata del Servizio di contabilità economico patrimoniale e controllo di gestione, sulla base delle quali la sua figura professionale era stata inclusa nell'ambito dotazionale del personale adibito all'esercizio delle funzioni associate;
- avv. Donato Benedetti – Dirigente del Servizio Personale del Settore Personale e Sistemi di Gestione con rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

Tali figure professionali sono entrambe venute meno all'inizio del mese di luglio 2016, rispettivamente per dimissioni volontarie e per collocamento a riposo per pensionamento. Si sottolinea che tali dirigenti non sono stati sostituiti; conseguentemente, la responsabilità delle funzioni da svolgere sono state fatte confluire nell'incarico dirigenziale del dott. Tommasini e, a cascata, si è determinata necessariamente una

riorganizzazione delle attività ed una suddivisione dei carichi di lavoro in capo alla struttura dell'Area Risorse e con particolare impatto sul personale assegnato al Servizio Personale, per cui si ritiene essersi determinato un processo di ulteriore riorganizzazione interna che consente di attivare le nuove competenze e che determina uno specifico obiettivo di produttività e qualità resa.

Le forme gestionali sovracomunali, nell'ambito della gestione associata, e le altre forme convenzionali avviate ed attuate (Provincia di Ferrara), continuano a costituire per questa Amministrazione uno dei principali e significativi obiettivi di miglioramento per gli anni di riferimento, nell'ottica della razionalizzazione, economicità, efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa.
Si osserva che i riflessi organizzativi, anche in considerazione della diminuzione del personale comunale annualmente in servizio, impattano e determinano continue necessità di riorganizzazione, razionalizzazione ed adeguamento dei carichi di lavoro già insistenti sulla struttura comunale, in particolare per quanto riguarda la ricaduta degli adempimenti gestionali-amministrativi-contabili (attuati anche per conto dei comuni convenzionati) gravante sia sui servizi che direttamente gestiscono le attività, sia sui servizi a carattere trasversale (in primis sul servizio ragioneria); infatti, le funzioni rese in qualità di Comune capofila, oltre che costituire una indubbia razionalizzazione di scala per le funzioni rese a livello territoriale, comportano in ogni caso, giocoforza, un aggravio quantitativo delle attività di pianificazione e programmazione da rendere e della documentazione da produrre, oltre all'assistenza nella tipologia degli atti da conformare ed altresì in relazione alle problematiche da affrontare e gestire.
Pertanto, a seguito del persistente impatto sugli assetti organizzativi conseguente, si può sicuramente affermare che continua a determinarsi un processo di permanente riorganizzazione interna che consente di proseguire le attività convenzionali già avviate e che costituisce il presupposto per l'amministrazione per attivare le nuove competenze, con la conseguenza di concretizzare specifici obiettivi di produttività e qualità resa.

APPROVAZIONE DISCIPLINA DEL "TELELAVORO"

Il Comune di Ferrara con provv.to di G.C. n. 738/148254 del 28.12.2016 ha approvato ed introdotto la disciplina del telelavoro in "modalità domiciliare", quale prestazione di lavoro eseguita dal dipendente presso la propria abitazione, collocata al di fuori della normale sede di lavoro, dove detta prestazione sia tecnicamente possibile, con il prevalente supporto di tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che consentano il collegamento con l'Amministrazione comunale ed eventualmente con gli utenti della stessa, fermo restando quanto previsto dall'art. 14, comma 9, del presente Regolamento.

Attraverso l'istituto del telelavoro, l'Amministrazione comunale ha inteso perseguire le seguenti finalità:

1. introdurre modalità di organizzazione del lavoro flessibile, volte a favorire una migliore conciliazione dei tempi di lavoro con quelli della vita sociale e di relazione;
2. garantire al dipendente, in presenza di particolari e comprovate situazioni di disagio personale o familiare, anche laddove il tragitto casa–lavoro e viceversa risulti particolarmente gravoso, una maggiore serenità nella gestione dei tempi di vita e di lavoro, conciliando le proprie esigenze con quelle organizzative e produttive della struttura di appartenenza;
3. possibilità di costituire per i genitori una alternativa retribuita a congedi parentali a retribuzione ridotta o a periodi lavorativi non retribuiti;
4. avvalersi pienamente di professionalità che rimarrebbero indisponibili in tutto o in parte, anche per lunghi periodi, sotto il profilo del miglioramento della produttività dei dipendenti e della riduzione dell'assenteismo;
5. sperimentare forme nuove di impiego del personale che favoriscano lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per progetti, obiettivi e risultati;
6. tutelare le relazioni personali e collettive del telelavoratore, garantire i bisogni formativi e le opportunità di crescita professionale, mantenere e sviluppare il senso di appartenenza e i livelli di socializzazione, attraverso la programmazione dei rientri in sede, l'informazione e la partecipazione ai contesto lavorativo e alla dinamica dei processi innovatori;

7. offrire un contributo alla riduzione del traffico legato al pendolarismo lavorativo e quindi anche delle fonti di inquinamento dell'ambiente.

Con tale disciplina gestionale si è intesa attivare, inizialmente a livello sperimentale, una nuova modalità organizzativa tesa a concretizzare ulteriori assetti strutturali, che determina per la sua attuazione un propedeutico riequilibrio delle funzioni e la necessità di una rivisitazione dei percorsi procedimentali precedentemente operanti nei Settori/Servizi, mutamenti gestionali e necessità di definizione di nuove interscambiabilità di funzioni.
Pertanto, si può sicuramente affermare che si sono poste le basi per determinare un processo di ulteriore riorganizzazione interna che consenta di attivare una razionalizzazione delle competenze/funzioni/mansioni e che determina uno specifico obiettivo di produttività e qualità da rendere.

5) PARI OPPORTUNITÀ

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DELL'AMMINISTRAZIONE IN TEMA DI PARI OPPORTUNITA' DI GENERE – ANNO 2016

Con l'istituzione dell'Ufficio Politiche dei Diritti e delle Differenze, Pari opportunità l'Amministrazione Comunale intende promuovere, attraverso il suo operato, una cultura del rispetto, dell'accoglienza fra persone e culture differenti e contestualmente promuovere politiche di inclusione volte a contrastare i pregiudizi e le discriminazioni basate sul genere, sulla razza, sull'origine etnica, sulla religione, sull'orientamento sessuale, sull'età, sulla disabilità e sulle convinzioni personali.

Le competenze dell'Ufficio Politiche dei Diritti e delle Differenze, Pari Opportunità sono quindi volte ad integrare, in tutte le politiche cittadine, i principi di affermazione dei diritti e delle differenze e ad individuare le azioni necessarie per sostenerli.

In quest'ambito molteplici sono le attività di cui l'Assessorato si è fatto artefice, quali:

RESTITUZIONE DEL PERCORSO PARTECIPATO NUOVI DIRITTI E NUOVE FAMIGLIE

Il percorso è consistito in una serie di incontri tematici, aperti a tutta la cittadinanza, con la finalità di promuovere l'ascolto su temi rilevanti per la qualità della vita della nostra comunità.
Con la deliberazione Prot. n. 70569 del 21/6/2016 sono state restituite le valutazioni sul tema **"Educare alle Differenze"**. Le stesse sono state illustrate in una apposita seduta di Commissione Consiliare ed ai partecipanti al percorso partecipato in un incontro pubblico svoltosi a luglio 2016.
Sul tema delle **Unioni Civili** si è ritenuto opportuno attendere di acquisire la normativa applicativa dei Decreti attuativi della Legge 20 maggio 2016, n. 76 "Regolamentazione delle unioni civili tra persone dello stesso sesso e disciplina delle convivenze".

PROMOZIONE DEI DIRITTI E CONTRASTO ALLE DISCRIMINAZIONI BASATE SULL'ORIENTAEMNTO SESSUALE E CONTRASTO VIOLENZA DI GENERE.

Sono state predisposte iniziative di stampo culturale mirate a sensibilizzare la collettività sull'affermazione dei pari diritti e delle pari dignità per ogni essere umano. In ordine cronologico si elencano le seguenti iniziative:
a) Festival TAG, festival culturale LGBT.
b) Celebrazioni del 70^ anniversario del diritto di voto alle donne;
c) 17 maggio Giornata Internazionale contro l'omofobia, è stata inaugurata la prima sede ufficiale delle Associazioni LGBT della città.
d) STONEWALL MEMORY iniziativa di sensibilizzazione contro le discriminazioni basate sull'identità di genere e orientamento sessuale.
e) 25 Novembre Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza di genere:
f) 1 dicembre Giornata Mondiale contro l'AIDS;
g) progettazione Universale e Benessere ambientale, sul tema della mobilità accessibile ed inclusiva;

QUADERNO "OLTRE GLI STEREOTIPI DI GENERE – VERSO NUOVE RELAZIONI DI DIAGNOSI E CURA".

Il Quaderno "Oltre gli stereotipi di Genere - Verso nuove relazioni di diagnosi e cura" fa parte di un progetto candidato a Bando Regionale. E' stato pubblicato in 1.000 copie e sarà oggetto di una specifica formazione a tutte le professioni della salute per favorire modalità di approccio accogliente di ogni diversità nell'ambito sanitario dei pazienti di ogni orientamento sessuale.

Alla redazione del Quaderno hanno collaborato l'Azienda USL, l'Azienda Ospedaliera, l'Università degli Studi di Ferrara, il Centro Donna Giustizia e le Associazioni LGBT locali.

BILANCIO DI GENERE

Questa Amministrazione con Deliberazione di Giunta Comunale prot. n. 92424/2016 recante "Redazione di un BILANCIO DI GENERE ai sensi dell'art. 36 della Legge Quadro Regionale n. 6/2014 per la parità e contro le discriminazioni di genere" ha stabilito di procedere alla elaborazione di un Bilancio di Genere dell'Ente. Con atto dirigenziale della Segretaria Generale Prot. n. 109855/2016 si è provveduto a costituire una Unità di Progetto al fine di coinvolgere i Dirigenti e i funzionari utili per raccogliere ed elaborare tutti i dati necessari alla redazione del Bilancio in parola.

COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Il Comune di Ferrara ha sostenuto i seguenti progetti di cooperazione internazionale, per una spesa complessiva di 2.000,00 euro.

1) Progetto di Cooperazione Internazionale inerente l'accoglienza di minori provenienti dal Sahara Occidentale per l'estate 2016 (contributo di 1.000,00 euro);
2) Progetto di Cooperazione Internazionale a Panciu (Romania) a favore di minori in situazione di grave vulnerabilità; (contributo di 500,00 euro)
3) Progetto Emergency Days 2016 consistente in 5 giorni di iniziative e dibattiti pubblici per sostenere un progetto umanitario in Sicilia (contributo di 500.00 euro).

Per ognuna delle ricorrenze e celebrazioni sopra citate, purtroppo ancora emergenti ed allarmanti nella nostra società, vengono predisposte iniziative pubbliche di sensibilizzazione e informazione che anno per anno si sviluppano positivamente grazie alla sinergia tra le Associazioni locali per la tutela dei diritti e questa Amministrazione.

RISORSE UTILIZZATE.

Le azioni di performance sopra descritte si sono potute realizzare grazie ad quota iscritta a Bilancio 2016 pari a 8.000 euro per le Politiche di Pari Opportunità (e 2.000,00 euro per la Cooperazione Internazionale) a cui si sono affiancate varie collaborazioni a titolo non oneroso da parte di associazioni ed organismi vari coinvolti nelle varie attività sopra descritte.

RISULTATI CONSEGUITI:

La programmazione svolta nel 2016 sulle azioni indicate ha riscosso un notevole apprezzamento e soddisfazione tra gli attori sociali e privati coinvolti ed ha consentito di riprogrammare gli interventi con un maggior grado di consapevolezza e determinazione per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

UNI EN ISO 14001:2004
CERTIQUALITY
SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE CERTIFICATO

Settore Affari Generali

ATTESTATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che il documento registrato come Deliberazione di Giunta Comunale del 16 giugno 2017 n. GC-2017-279 – Prot. Generale n. PG-2017-70617 e avente oggetto RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2016.

esecutivo il 16/06/2017

E' in pubblicazione nel sito informatico del Comune di Ferrara nel periodo dal 16-GIU-17 al 30-GIU-17

Ferrara, 16/06/2017

L'addetto alla pubblicazione
Aldo Rizzoni

Firme autografe sostituite da indicazione a stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2, D. Lgs n. 39/1993.